

Royaume Du Maroc  
Ministère De L'intérieur  
Wilaya De Tanger. Tétouan. Al Hoceima  
Province De Larache  
Commune De ksar El Kébir  
Division des affaires administrative  
Service des affaires du conseil. Com.inf



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة طنجة-تطوان-الحسيمة  
إقليم العرائش  
جماعة القصر الكبير  
قسم الشؤون الإدارية  
مصلحة شؤون المجلس وتوثيق

# المملكة المغربية

# المجلس الجماعي للقصر الكبير

محضر الدورة الاستثنائية

المعقدة بتاريخ : 8 دجنبر 2022

عدد 226/08

Royaume Du Maroc  
Ministère De L'intérieur  
Wilaya De Tanger. Tétouan. Al Hoceima  
Province De Larache  
Commune De ksar El Kébir  
Division des affaires administrative  
Service des affaires du conseil. Com.inf



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة طنجة-تطوان-الحسيمة  
إقليم العرائش  
جماعة القصر الكبير  
قسم الشؤون الإدارية  
مصلحة شؤون المجلس وتوثيق

# المملكة المغربية

# المجلس الجماعي للقصر الكبير

محضر الدورة الاستثنائية

المعقدة بتاريخ : 8 دجنبر 2022

عدد 226/08

الملكة المغربية

وزارة الداخلية

ولاية جهة طنجة - تطوان - الحسيمة

إقليم العرائش

جماعة القصر الكبير

دورة : استثنائية

جلسة : علنية

على الساعة 10.30 صباحا من يوم الخميس 08 دجنبر 2022 انطلقت بدار الثقافة محمد الخمار الكنوبي الترتيبات المتعلقة بعقد الدورة الاستثنائية بتاريخ 08 دجنبر 2022 وذلك بفتح سجل الحضور. وفي تمام الساعة 10.45 صباحا افتتحت الجلسة الوحيدة من الدورة الاستثنائية تحت رئاسة السيد عبد الله المنصوري نائب رئيس المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير وبحضور السيد خالد عشوان باشا المدينة ممثلا للسيد عامل الإقليم.

العدد القانوني الذي يتكون منه المجلس	35
عد الأعضاء المزاولين مهامهم	35
عدد الأعضاء الحاضرين	24
عدد الأعضاء المتغيبين بعدز	05
عدد الأعضاء المتغيبين بدون عذر	06
عدد الأعضاء الشاغرة مناصبهم	00

#### الصفة داخل المجلس

السادة :	
عبد الله المنصوري	النائب الأول للرئيس
سعيد القردار	النائب الثاني للرئيس
حسن صيكوك	النائب الثالث للرئيس
محمد العجوب	النائب الرابع للرئيس
صلاح الدين الحميدي	النائب الخامس للرئيس
غزلان الشعبي	النائبة السادسة للرئيس
سعيدة بوعلة	النائبة السابعة للرئيس
رشيد صبار	كاتب المجلس
يوسف الريسوني	نائب كاتب المجلس
العزيز الغرباوي	عضو مستشار
محمد العكال	عضو مستشار
محمد الزهري	عضو مستشار
سليمان لخضر	عضو مستشار
عبد السلام الزناكي	عضو مستشار
زينب السيمو	عضو مستشارة
مصطفى الحاجي	عضو مستشار
فاطيمة الزهراء حاثم	عضو مستشارة
رشيدة الزياني	عضو مستشارة
فاطمة القرقرى	عضو مستشارة
محمد ماجدي	عضو مستشار
حسن الحسناوي	عضو مستشار

عضوة مستشارة	حنان التمتمان
عضو مستشار	عبد السلام البياتي
عضو مستشار	عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب
05	عدد الأعضاء المتغيبين بعذر:
رئيس المجلس الجماعي	محمد السيمو
عضو مستشار	محمد الشريع
عضوة مستشارة	فاطمة شعوان
عضوة مستشارة	أمل طريق
عضو مستشار	محمد توفيق الشاوش
06	عدد الأعضاء المتغيبين بدون عذر :
عضو مستشار	رضوان النادي
عضو مستشار	احمد بكور
عضوة مستشارة	الهام ركع
عضو مستشار	خالد المدون
عضوة مستشارة	فاطمة برهون
عضوة مستشار	اسماء البكورى
<u>وحضر الجلسة باستدعاء من السيد الرئيس السادة:</u>	
مدير مصالح الجماعة	عبد السلام الأشقم
رئيس قسم الشؤون الإدارية	أحمد العثماني
رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل والمعلومات	يوسف التطوانى
مصلحة الجميات المحلية	احمد العونى
مصلحة الممتلكات والشؤون القانونية	الأشرف المختار

كما حضرها من موظفي السلطة المحلية السادة:

رئيس قسم الجماعات المحلية بالباشوية	مصطفى الشويبة
عن قسم الجماعات المحلية بالباشوية	عبد اللطيف الخديري

وبعد اكتمال النصاب القانوني شرع المجلس في دراسة نقط جدول أعمال الدورة:

1. الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة (2022-2027).
2. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.
3. الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار شراكة وتعاون بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.
4. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقاً كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجهة نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.
5. الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسيير مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.

6. الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/14782 الكائن بـ بحي السلام من أجل احداث مقبرة.
7. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/14782 الكائن بـ بحي السلام من أجل احداث مقبرة.
8. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي ل محلات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكانيں بالسوق المركزي.
9. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لايجار ساحة البيع العمومي بـ بحي الشرفاء (السوق الأسبوعي).
10. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديرى لايجار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطانى بـ بحي الشرفاء القصر الكبير.
11. الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائى.
12. الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدین من المحلات المتواجدة بـ سوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادى الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادى الرياضي القصري.

## النقطة الأولى

### الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2022-2027

افتتح السيد رئيس الجلسة اشغال الدورة بالترحيب بالسيد البasha والسادة اعضاء المجلس وكافة الاطر والموظفين والحضور الكريم . كما تقدم بالتهنئة للمنتخب المغربي لكرة القدم الذي حقق نتائج تاريخية في فعاليات كاس العالم المنظمة بقطر 2022 مما يبرز النهضة الرياضية التي تعرفها بلادنا في المجال الرياضي وكافة المجالات التنموية تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة محمد السادس نصره الله وايده ثم اعطى الكلمة للسادة رؤساء اللجان الدائمة للمجلس لتلاوة محاضر اللجان الدائمة للمجلس المتعلقة بمناقشة برنامج عمل الجماعة 2022/2027

#### محضرا جتماع لجنة المراقب العمومية والخدمات

بدعوة من رئيس لجنة المراقب العمومية والخدمات ، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية بتاريخ 8 دجنبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعا لها يوم الثلاثاء 1 نونبر 2022 على الساعة العاشرة صباحا ، بقاعة الاجتماعات بمقر الجماعة لدراسة النقطة في جدول الأعمال المتعلقة بـ:

#### الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2027

وقد حضر هذا الاجتماع السادة :

محمد العكال : رئيس اللجنة

فطيمية الزهراء حاتم : نائبة رئيس اللجنة

العزيز الغرياوي : عضو اللجنة

غزلان الشعبي : عضو اللجنة

فاطمة شعوان : عضو اللجنة

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

وحضره من الموظفين السادة :

عبد السلام الاشقم : مدير المصالح

احمد العثماني : رئيس قسم الشؤون الادارية

يوسف التطوانى : رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل والعلوميات

عبد الفتاح الحراق : عن مديرية المصالح الجماعية

الاجتماع تم في جلسة عامة شملت كافة اللجان الدائمة للمجلس حيث تم الاستماع الى العرض الذي تقدم به مكتب الدراسات وشمل تقديم برنامج عمل الجماعة.

وفي هذا الاطار استعرض مكتب الدراسات في بداية تدخله الإطار القانوني والتنظيمي لبرنامج عمل الجماعة ، كما ذكر كذلك بالمسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة . ثم انتقل الى استعراض المحور المتعلق بالتشخيص الترابي سواء المتعلقة بالمواد الطبيعية والبيئية والدينامية الديمografie ومؤشرات التنمية البشرية وكذلك التجهيزات الأساسية وكذلك التعمير وخصائص السكن.

ثم الوضعية السوسية المهنية والأنشطة الاقتصادية الرئيسية والتشخيص المؤسساتي والمالي ثم استعرض الجوانب المتعلقة بالتشخيص التشاركي . كما تم استعراض المحور المتعلق بالمشاريع البرمجية بما فيها المشاريع ذات الاولوية . وأخيرا تمت الاشارة الى منظومة تتبع وتقييم المشاريع والاهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها.

كما اشار الى مجموع المشاريع المبرمجة تصل الى 127 مشروع موزعة على 15 قطاع

محمد العكال : ثمن العرض المقدم من طرف مكتب الدراسة مؤكدا ان اعداد وثيقة عمل الجماعة يعتبر محطة حاسمة لبلورة رؤية منسجمة ومتکاملة حول تنمية مدينة القصر الكبير مع المطالبة باعطاء أهمية قصوى للعدالة المجالية في تراب الجماعة وكذلك العناية بالعدالة الاجتماعية ووحدات مراقب اجتماعية تستجيب ل حاجيات الساكنة .

كما تم التأكيد على ضرورة توسيع المدار الحضري وخارج تصميم التهيئة العمرانية للوجود . ومعالجة مشكل الخصائص الذي تعاني منه المدينة ويطرح تحديات حقيقية للتنمية .

كما تمت المطالبة باقتئاء قطعة أرضية لاحادث مؤسسة التكوين المهني تليق بالمدينة وتساهم في النهوض بالموارد البشرية المؤهلة لمواكبة منطقه الاقتصادية والقطب الفلاحي اللوكوس

فاطمة شعوان : بدورها اكدت على أهمية العدالة المجالية ووضع تصور دقيق للنهوض بالتنمية البشرية والاستجابة لطالب الساكنة عبر احداث مراافق اجتماعية واقتصادية ورياضية بالمدينة.

محمد الصادقي : ثمن مجمل مدخلات السادة الأعضاء مؤكدا على أهمية وقوف تلك المقترنات والملاحظات على اعتبار ان المجلس الجماعي هو الذي يعكس التطلعات وال حاجيات الحقيقية للساكنة . والسعى لتحقيق العدالة المجالية لكافية مكونات المدينة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والبيئي والرياضي . وتحقيق تنمية مندمجة كما ثمن بشكل اساسي المقترنات المتعلقة بالتسويق الزراعي والتراجع على المشاريع التنموية الاستراتيجية طالبا بالتفكير لتنظيم يوم دراسي حول التسويق الزراعي والاستفادة من التجارب المدرجة في هذه الاطار.

كما اكذ على الحرص على ادماج مجمل المشاريع المقترنات والتي تدخل في اختصاصات الجماعة وكذا التراجع على تلك المشاريع والتنسيق مع برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العماله لتحقيق الالتقائية والانسجام بين كافة المشاريع التنموية المستدامة.

وفي اخر الاجتماع تقرر عقد اجتماع اخر للجنة . حتى يتسمى لكافية اعضاء اللجنة دراسة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة بشكل دقيق . لتطوير واغناء النقاش ودراسة كافة محاوره وتقديم ملاحظاتهم ومقترحاتهم في الموضوع

هكذا و بدعة من رئيس اللجنة استأنفت اللجنة اشغالها يوم الثلاثاء 15 نونبر 2022 على الساعة . الواحدة بعد الزوال لدراسة النقطة المتعلقة بـ :

- الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2027/2022  
ترأس الاجتماع السيد محمد العكال رئيس اللجنة وحضر من أعضائها السادة :  
فاطيمة الزهراء حاتم : نائبة رئيس اللجنة  
العزيز الغرباوي : عضو اللجنة  
غزلان الشعبي : عضو اللجنة  
فاطمة شعوان : عضو اللجنة  
وحضرها بصفة اشتراكية  
سعيدة بوعشة  
حسن صيكوك  
وحضرها من الوظيفين :  
وسام اخريف : عن مصلحة شؤون المجلس والتواصل والعلوميات

في بداية النقاش رحب السيد رئيس اللجنة بكل اعضاء المشاركين في اشغال اللجنة وتلبيةم الدعوة بهدف اغناء النقاش حول وثيقة برنامج عمل الجماعة خاصة بعد التوصل بالوثيقة والاطلاع عليها .  
أعضاء اللجنة استعرضوا مجمل محاور الوثيقة مع تقديم عدد من الملاحظات والمقترنات والتي جاءت كما يلي

- : اعطاء أهمية قصوى للعدالة المجالية في توطين المشاريع بكافة مناطق المدينة وتوسيع المدار الحضري في اتجاهات مناسبة للتنمية الاقتصادية
- : العناية بالعدالة الاجتماعية والتراجع على الحق في الصحة على كافية المستويات سواء على مستوى الموارد البشرية والخصصات والتجهيزات واحداث مراافق ادارية واجتماعية تستجيب لطالب الساكنة وتقرير عدد من المؤسسات للمواطن
- : احداث مؤسسة جديدة للتكوين المهني بجوار الكلية متعددة والخصصات بطريق العرائش بتخصصات عالية الجودة
- : الاهتمام بالصناعة التقليدية والحرف المحلية وتشمينها ووضع استراتيجية واضحة للنهوض بها

- الترافع لاحادث تخصصات مناسبة بالكلية متعددة التخصصات تواكب مطالب التنمية المجالية بحضور اللوكوس
- العناية بالمدينة العتيقة ووضع تصور متكامل حول السياحة الثقافية والسياحة الطبيعية عبر افتتاح المدينة على محيطها الغابوي والقروي والبحري وفق استراتيجية متكاملة حول السياحة بحضور اللوكوس
- اعطاء أهمية للتسويق الترابي ومواكبة مشروع منطقة الأنشطة الاقتصادية والقطب الفلاحي وجلب الاستثمار في مجال التصنيع

واختتم الاجتماع حوالي الساعة الثانية والنصف بعد الزوال. رئيس اللجنة محمد العكار

### محضر الاجتماع لجنة الشؤون الاقتصادية والتخطيط

بدعوة من رئيس لجنة الشؤون الاقتصادية والتخطيط وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية للمجلس الجماعي المقرر عقدها يوم 8 ديسمبر 2022.

عقدت اللجنة اجتماعاً لها يوم الثلاثاء 1 نونبر 2022 على الساعة العاشرة صباحاً بمقر الجماعة لدراسة النقط المتعلقة بـ:

### الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2027/2022

حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادة :

- رضوان النادي : رئيس اللجنة .
- سليمان لخضر : نائب رئيس اللجنة .
- خالد المودن : عضو اللجنة
- حسن صيكوك : عضو اللجنة
- وحضره من الموظفين السادة :
- عبد السلام الاشقم : مدير المصالح
- احمد العثماني : رئيس قسم الشؤون الادارية
- يوسف التطوانى : رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل والعلوميات
- عبد الفتاح الحراق : عن مديرية المصالح الجماعية

الاجتماع تم في جلسة عامة شملت كافيت리ا الجان الدائمة للمجلس حيث تم الاستماع إلى العرض الذي تقدم به مكتب الدراسات وشمل تقديم برنامج عمل الجماعة 2022—2027

استعرض مكتب الدراسات في بداية تدخله الإطار القانوني والتنظيمي لبرنامج عمل الجماعة، كما ذكر كذلك بالمسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة. ثم انتقل إلى استعراض المحور المتعلق بالتشخيص الترابي سواء المتعلقة بالموارد الطبيعية والبيئية والدينامية الديمغرافية ومؤشرات التنمية البشرية وكذا التجهيزات الأساسية وكذلك التعمير وخصائص السكن ، ثم الوضعية السوسية مهنية والأنشطة الاقتصادية الرئيسية والتشخيص المؤسسي والمالي ثم استعرض الجوانب المتعلقة بالتشخيص التشاركي. كما تم استعراض المحور المتعلق بالمشاريع البرمجية بما فيها المشاريع ذات الأولوية. وأخيراً تمت الإشارة إلى منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها. كما أشار إلى مجموع المشاريع المبرمجة تصل إلى 127 مشروع موزعة على 15 قطاعاً.

**خالد المودن :** أوضح أهمية التشخيص ودوره في تحديد الحاجيات وتبيان الفرص والمخاطر . وترتيب الأولويات مع الإشارة إلى الموقع الجغرافي لمدينة القصر الكبير وتحدي ت موقعها بين مناطق صناعية كبرى

منافسة . وبالتالي طالب بضرورة الاهتمام بالتسويق الترابي لجلب الاستثمارات وتعبئته كل الموارد البشرية والمالية لكسب رهان تحديات التنمية المجالية.

سليمان لخضر : فيما يتعلق بالمستشفيات الخصوصية فقد طالب بتغيير مكانها الحالي لأن تموقعها الحالي غير مناسب بتاتا . كما طالب بضرورة التدخل لمعالجة مشكل دور الصفيح المتواجد بالمعسكر القديم خاصة وإن المدينة معلنة كمدينة بدون صفيح قبل أن يستفحل المشكل وتوفير سكن لائق للساكنة بدل الدور الصفيح المتanimية وتوفير عدالة مجالية . كما طالب بضرورة العناية بالطفولة وتوفير فضاءات للتربية والعناية بالبيئة والحدائق . كما طالب بإحداث حي إداري وتوفير السكن الوظيفي لموظفي الجماعة وكذا الأطباء والنهوض بالسكن الاجتماعي .

رضوان النادي أشار إلى القطبية الأحادية والمطالبة كذلك بالعدالة المجالية والاتجاه إلى نهج سياسة التخطيط والتوازن الاقتصادي والاجتماعي . في هذا الصدد اقترح أنه يجب التوجه إلى طريق الرياط لما يزخر به من مقومات ودينامية اقتصادية عوض تركيز المشاريع بطريق العرائش فقط . وأخذ ذلك بعين الاعتبار في أفق توطين المشاريع المستقبلية للمدينة .

محمد الصادقي : ثمن مجمل مداخلات السادة الأعضاء مؤكدا على أهمية وقوفة تلك المقترنات والملحوظات على اعتبار أن المجلس الجماعي هو الذي يعكس التطلعات وال حاجيات الحقيقية للساكنة ، والسعى لتحقيق العدالة المجالية لكافة مكونات المدينة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والبيئي والرياضي . وتحقيق تنمية مندمجة ومستدامة . كما ثمن بشكل أساسى المقترنات المتعلقة بالتسويق الترابي والترا فع على المشاريع التنموية الاستراتيجية مطالبًا بالتفكير لتنظيم يوم دراسي حول التسويق الترابي والاستفادة من التجارب المدرجة في هذا الإطار . كما أكد على الحرص على إدماج مجمل المشاريع المقترنات والتي تدخل في اختصاصات الجماعة وكذا الترا فع على تلك المشاريع والتنسيق مع برنامج التنمية الجهوية وبرنامجه تنمية العمالء لتحقيق الالتقائية والانسجام بين كافة المشاريع التنموية

وفي آخر الاجتماع تقرر عقد اجتماع آخر للجنة . حتى يتتسنى لكافـة أعضـاء اللجنة دراسـة وثـيقـة مـشـروع برنـامـج عملـ الجـمـاعـة بشـكـل دقـيق . لـتطـوـير وـاغـنـاء النـقاـش وـدـرـاسـة كـافـة مـحاـوـر وـتـقـدـيم مـلاـحظـاتـهم وـمـقـترـنـاتـهم فيـ المـوـضـوـع

هـكـذا وـبـدـعـوـة مـن رـئـيس لـجـنـة الشـؤـون الـاـقـتـصـادـيـة وـالتـخـطـيـط استـأـنـفت اللـجـنـة أـشـغالـها يـوـمـ الـأـرـبـعـاء 16 نـوـنـبـر 2022 عـلـى السـاعـة الثـانـيـة عـشـرـ زـوـالـا . لـدـرـاسـة النـقطـة المـتـعـلـقـة بـ:

#### 1-الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2017-2022

حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادسة :

- رضوان النادي : رئيس اللجنة .
- سليمان لخضر : نائب رئيس اللجنة .
- خالد المودن : عضو اللجنة
- حسن صيكوك : عضو اللجنة
- كما حضرها بصفة استشارية كل من
- العزيز الغرباوي عضو مستشار
- فاطمة القرقري عضوة مستشار
- فاطيمة الزهراء حاثم عضوة مستشار
- مصطفى الحاجي عضو مستشار
- القزدار سعيد نائب الرئيس

**رئيس اللجنة رحب بالحضور مطالبًا تقديم كافة مقترناتهم وملحوظاتهم لاغناء النقاش حول برنامج عمل الجماعة وفق منهجية متكاملة للوثيقة تنطلق من التشخيص وصولاً إلى برمجة المشاريع والمحاور.**

**خالد المودن :** في الشق المتعلق بالتشخيص طالب بتحيين المعطيات لأنها تستند إلى إحصائيات سنة 2014. كما طالب بالتدقيق في المعطيات المتعلقة بتشخيص نقط القوة ونقط الضعف والفرص والتهديدات. لأنها جاءت جد مركزة وتخل بالهدف.

**سليمان الخضر :** أكد على أهمية مناقشة برنامج عمل الجماعة الذي يعتبر روبيتة متكاملة لمسار التنمية المحلية وفي هذا الإطار سجل عدد من الملاحظات وعدد من المطالب ينبغي الاشتغال عليها ضمن الأولويات. وخاصة: ضرورة توسيع المدار الحضري للمدينة - والإسراع في إخراج تصميم التهيئة العمرانية للوجود - كما طالب بإعادة توزيع عدد من المرافق والأسواق داخل المدينة - مثل نقل بعض المستشفيات إلى خارج المدينة - كما طالب بمعالجة مشكل تنامي دور الصفيح خاصة بالمعسكر التقديم. المحلة. علما أن مدينة القصر الكبير معلنة كمدينة بدون صفيح. كما طالب بضرورة إيجاد سوق للممتلكاتيات والخرفان سوق الخشب والقصب من حي السلالين لأنه أصبح يطرح عدة إشكالات عمرانية وغيرها - كما طالب بتشمين الهوية الحضارية للمدينة وكذا توحيد لون خاص لمدينة القصر الكبير وتكريس هوية جمالية وبصرية مميزة للمدينة .

**سعد قزدار :** بدوره طالب بضرورة توسيع المدار الحضري للمدينة باعتباره أولوية. وكذا التدخل لمعالجة مشكل تنامي دور الصفيح ببعض أحياء المدينة - كما طالب بمعالجة مشكل الاكتضاض والسير والجولان بالمدينة مع تطوير شبكة الطرق المحورية بالمدينة

بعد ذلك اقترح السيد رئيس اللجنة تقديم ملاحظات ومقترحات أعضاء اللجنة حسب الأولويات التنموية المحددة في برنامج عمل الجماعة. وهكذا وبخصوص التأهيل الحضري وتنمية البنية التحتية والخدمات الأساسية .

**سعد قزدار :** ثمن المشاريع المتضمنة في محور تدعيم البنية التحتية رغم التحديات المالية المطروحة في هذا الإطار. كما طالب بضرورة تسريع تنزيل مشروع محطة المياه العادمة. كما طالب بتنفيذ مشروع زرع مليون شجرة مع تقوية تهيئة الحدائق والأغراض في إطار التدبير المفوض. كما طالب بإحداث حديقة بجوار تجزئة أطاع الله

**خالد المودن :** طالب بمعالجة مشكل بعض التجزئات التي تتعرض للفيضانات. كما طالب بإدراج تثنية طريق الر باط ضمن المشاريع المبرمجة ومعالجة مشاكل السير والجولان بالمدينة كما طالب بقرار عدالة مجالية في توزيع الحدائق والمساحات الخضراء بالمدينة.

**مصطفى حاجي :** ثمن المقترنات الواردة في برنامج العمل وطالب باستغلال أسطح بعض العقارات والممتلكات الجماعية وتشييد بنايات وطوابق فوقها على سبيل المثال استغلال سطح سوق للأرقية .

**فطيمة الزهراء حاثم :** أوضحت أن الطريق الدائري المحدثة المنطلقة من مقهي دعاء ساهمت بشكل فعال في تخفيف مرور الشاحنات وسط المدينة. علما أن بعض الجهات تتراكم على الوعاء العقاري المجاور لهذا الطريق ومحاولة السطو عليه عبر البناء العشوائي .

**رضوان النادي :** أكد على أهمية إقرار عدالة مجالية في توزيع المناطق الخضراء في كل نواحي المدينة وثمن مقترن زرع مليون شجرة ومعالجة مشاكل السير والجولان وخلق مرائب للسيارات في بعض الأماكن خاصة وسط المدينة والتفكير في خلق مرائب تحت أرضية ومن طوابق سواء في مكان المحطة الطرفية الحالية بعد نقلها وفي غيرها من أرجاء المدينة ووضع تصور متكامل حول انسانيّة السير والجولان بالمدينة. وبخصوص مقترن اللجنة حول طب الإدمان أوضح أنه من الإيجابي الاهتمام بالصحة النفسية والعقلية علما أن المجتمع المدني سبقاً طالب بإحداث مرفق طب الإدمان مع التأكيد على توفير الموارد البشرية التي تهتم بالصحة العمومية .

بعد ذلك انتقلت اللجنة إلى تدارس محور حماية التراث الثقافي وتعزيز الإشعاع السياحي بالمدينة

أعضاء اللجنة أكدوا على أهمية وضع تصور متكامل للنهوض بالمدينة العتيقة سواء على المستوى العمراني أو الثقافي والإشعاعي .

خالد المدون : طالب بأهمية تحديد هوية المدينة على المستوى الاقتصادي والتوجه في تثمين الرصيد الحضاري والتاريخي للمدينة والحفاظ على النمط العمراني للمدينة العتيقة عبر ضابطة التعمير وتصميم التهيئة العمرانية . وجعل التراث مدر للدخل والتنمية الاقتصادية والاجتماعية . كما طالب بتميم بعض المأثر مثل ضريح سيدى الرايس والمدرسة المرينية - وفتح مطفية المسجد الأعظم للعموم . وتوحيد لون المدينة والعنابة بالتراث الصوفي بمميزاته المغربية العتيقة .

سلiman لخضر : أكد على أهمية حماية المدينة العتيقة الشريعة بباب الواد . والعنابة بالتراث المحلي بشكل شمولي ورؤوية تنموية مندمجة وطالب بانقاذ الزواياو بعض المنازل التقليدية وتنظيم موسم سنوي بهتم بالتصوف وبالعلامة مولاي علي بوغالب . والعنابة بالمدينة العتيقة الشريعة وباب الواد من حيث الكثافة السكانية وتوفير منزل يتم فيه الكرياء والهدف من حيث إحياء المنطقة من الناحية الثقافية والهوية ويجب مناقشة الفكرة من حيث الشمولية . الاهتمام بالزواياو يجب إحصائهم بضمهم ويجب الترافع عليهم .

سعيد القردار بدوره ثمن مقترنات اللجنة وطالب بالعنابة بالمدينة العتيقة وتشمين الساحة المجاورة لسور الموحدين وجعلها ساحة للعروض .

وبخصوص المحور الاقتصادي طالبت اللجنة بضرورة العناية بالتسويق الترابي وجعله عنصرا أساسيا في برنامج عمل الجماعة ينبغي الاشتغال عليه بكل جدية لكسب مجمل رهانات التنمية الاقتصادية ومواكبة المشاريع الهيكيلية الحديثة بالقطب الفلاحي ومنطقة الأشطنة الاقتصادية . وتعزيز قدرات الاقتصاد المحلي

وفي نهاية الاجتماع تقدم رئيس اللجنة بالشكر الجزيل لكافحة المشاركين في اشغال اللجنة . وتشمين كافة التوصيات الواردة في كل المداخلات والتي سوف تساهم في تطوير وإغناء برنامج عمل الجماعة 2022-2027  
وانتهى الاجتماع على الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال توقيع نائب رئيس اللجنة سليمان لخضر .

### محضر اجتماع لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والديمقراطية التشاركية والمجتمع المدني

بدعوة من رئيس لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والديمقراطية التشاركية والمجتمع المدني . وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها بتاريخ 8 دجنبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعا لها يوم الثلاثاء 1 نونبر 2022 على الساعة العاشرة والنصف صباحا بمقر الجماعة لدراسة النقط المتعلقة بـ :

- الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2022/2027

حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادسة :

- رشيدة الزياني : نائبة رئيس اللجنة
- سعيدة بوعشة : عضو اللجنة
- يوسف الريسوني : عضو اللجنة

• وحضره من الموظفين السادسة :

- عبد السلام الاشقم : مدير المصالح
- احمد العثماني : رئيس قسم الشؤون الإدارية
- يوسف التطوانى : رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل والعلوميات

## ٠ عبد الفتاح الحراق : عن مديرية المصالح الجماعية

الاجتماع تم في جلسة عامة شملت كافية اللجان الدائمة للمجلس حيث تم الاستماع الى العرض الذي تقدم به مكتب الدراسات وشمل تقديم برنامج عمل الجماعة.

وفي هذا الاطار استعرض مكتب الدراسات في بداية تدخله الإطار القانوني والتنظيمي لبرنامج عمل الجماعة، كما ذكر كذلك بالمسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة. ثم انتقل الى استعراض المحور المتعلقة بالتشخيص الترابي سواء المتعلقة بالموارد الطبيعية والبيئية والدينامية الديمغرافية ومؤشرات التنمية البشرية وكذا التجهيزات الأساسية وكذا التعمير وخصائص السكن.

ثم الوضعية السوسية-مهنية والأنشطة الاقتصادية الرئيسية والتشخيص المؤسسي والمالي ثم استعرض الجوانب المتعلقة بالتشخيص التشاركي. كما تم استعراض المحور المتعلقة بالمشاريع المبرمجة بما فيها المشاريع ذات الأولوية. وأخيراً تمت الاشارة الى منظومة تتبع وتقدير المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها.

كما اشار الى مجموع المشاريع المبرمجة تصل الى 127 مشروع موزعة على 15 قطاع.

أعضاء اللجنة أكدوا على أهمية برنامج عمل الجماعة الذي يعتبر خارطة طريق للتنمية المحلية على كافة المستويات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية والبيئية لتحقيق التنمية الشاملة والمندمجة كما تقدموها بعدد من المقترنات من بينها المطالبة بتمكينهم من الاطلاع على مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة لتعزيز النقاش بخصوصها وتقديم مجمل ملاحظاتهم ومقترناتهم في الموضوع.

محمد الصادقي : ثمن مجمل مدخلات السادة الأعضاء مؤكدا على أهمية وقوة تلك المقترنات والملاحظات على اعتبار ان المجلس الجماعي هو الذي يعكس التطلعات وال حاجيات الحقيقية للساكنة ، والسعى لتحقيق العدالة المجالية لكافة مكونات المدينة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والبيئي والرياضي وتحقيق تنمية

مندمجة كما ثمن بشكل أساسى المقترنات المتعلقة بالتسويق الترابي والترافع على المشاريع التنموية الاستراتيجية مطالبا بالتفصير لتنظيم يوم دراسي حول التسويق الترابي والاستفادة من التجارب المتدرجة في هذه الاطار.

كما أكد على العرض على ادماج مجمل المشاريع المقترنات والتي تدخل في اختصاصات الجماعة وكذا الترافع على تلك المشاريع والتنسيق مع برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالقة لتحقيق الالتقانية والانسجام بين كافة المشاريع التنموية والمستدامة.

وفي ختام الاجتماع تقرر عقد اجتماع اخر للجنة ، حتى يتتسنى لكافة اعضاء اللجنة دراسة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة بشكل دقيق لتطوير واغناء النقاش ودراسة كافة محاوره وتقديم ملاحظاتهم ومقترناتهم في الموضوع.

هكذا، وبدعوة من رئيس لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والديمقراطية التشاركية والمجتمع المدني، استأنفت اللجنة أشغالها يوم الثلاثاء 15 نونبر 2022 على الساعة الثانية عشر زوالا بقاعة الاجتماعات بمقر الجماعة لدراسة النقطة المتعلقة :

الدراسة و المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022

ترأست الاجتماع السيدة رشيدة الزيناني نائبة رئيس اللجنة وحضر من أعضائها السادة :

سعيدة بوعشة : عضو اللجنة

يوسف الريسوبي : عضو اللجنة

أمل الطريق: عضو اللجنة

فاطمة برهون : عضو اللجنة

و حضر بصفة استشارية كل من السادة :

محمد الشريع : عضو مستشار  
محمد العكال : عضو مستشار  
سليمان لخضر : عضو مستشار  
العزيز الغرياوي : عضو مستشار  
عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب: عضو مستشار  
مصطفى الحاجي : عضو مستشار  
سعيد القرزدار : عضو مستشار  
حسن صيكوك : عضو مستشار  
محمد المجدوب : عضو مستشار  
عبد الله المنصوري : عضو مستشار  
محمد الزهري : عضو مستشار  
فاطمة القرقرى : عضو مستشار  
حضره من الوظيفين :

يوسف التطوانى: رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل والمعلومات  
في بداية الاجتماع رحبت السيدة نائبة الرئيس بكافة الأعضاء الحاضرين داعية إياهم إلى اغناء النقاش حول  
برنامج عمل الجماعة وخاصة الجوانب المتعلقة بالجانب الثقافي والاجتماعي وكل المقترنات التي يراها أعضاء  
اللجنة مناسبة.

أمل الطريبيق : طالبت بآيات عنابة خاصة بالجانب الثقافي مقترحة تنظيم مهرجان يهتم بالمرأة القصرية  
والاحتفاء بها في كافة المجالات التنموية، والعنابة بالطفل وتشجيع التمدرس.

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب: أوضح على أنه يجب مناقشة برنامج عمل الجماعة من حيث شموليته  
وليس الجانب الثقافي والاجتماعي فقط. ومن جهة أخرى أشار إلى مجلس المعطيات القانونية المؤطرة لبرنامج  
عمل الجماعة وجميع مراحله بدءاً من التشخيص وصولاً إلى وضع البرامج التنموية والتيسير مع كافة الجهات  
المتدخلة تحت إشراف السيد عامل الإقليم.

كما أوضح أن المعطيات الإحصائية الواردة في مشروع برنامج عمل الجماعة غير محينة وتستند إلى احصائيات  
تعود لسنة 2014. كما تسائل عن قدرة الجماعة على توفير الاعتمادات المالية المتوقعة والتي تصل إلى  
1497.06 مليون درهم وهل الجماعة لها من الإمكانيات المالية والبشرية لتنزيل هذه المشاريع المقترحة. كما  
تساءل أين هو الانسجام والالتقاء مع البرنامج التنموي الجهوي وبرنامج عمل المجلس الإقليمي.

مصطفى الحاجي : ثمن مشروع برنامج عمل الجماعة من حيث طابعه الشمولي المتكامل. كما ثمن إحداث  
مهرجان المرأة القصرية مع المطالبة بالافتتاح على النساء في العالم القروي من أجل تحقيق تنمية اجتماعية  
عادلة.

سليمان لخضر: أكد على أهمية الجانب الثقافي والاجتماعي. وثمن تنظيم مهرجان للمرأة مع المطالبة بتنظيم  
مهرجان للطفل ومهرجان الشباب. علاوة على مواصلة سياسة النهوض بالمجال الرياضي وتوفير الموارد المالية  
المناسبة لهذه المجالات.

سعيدة بوعشة : اعتبرت وثيقة برنامج عمل الجماعة متكاملة ويشمل كافة الجوانب الاقتصادية  
والاجتماعية الثقافية والبنية التحتية وتوسيع العرض الصحي وجميع تطلعات الساكنة. كما أكدت  
على أهمية تنظيم مهرجان خاص للنساء مع العناية بالطفلة والشباب.

فاطمة برهون : بدورها ثمنت المبادرات والمقترنات التي تهم العناية بالشباب والطفولة علاوة على الاهتمام بفئة  
ذوي الاحتياجات الخاصة. وأشارت إلى أنه فيما يتعلق بالشق الصحي هناك تدهور في العرض العلاجي  
واكرهات عديدة. كما يجب مساعدة فئة ذوي الاحتياجات الخاصة فيما يخص التنقلات وطالبت بإحداث  
مركز الصحة النفسية والترويض الطبي.

**محمد المجدوب** : اكمل على أهمية مناقشة برنامج عمل الجماعة في شموليته . مشيرا الى أهمية تنظيم مهرجان خاص بمدينة القصر الكبير يهم كافة الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية . ويكون مناسبة للترويج لجماعة القصر الكبير عبر كبسولات إعلامية . كما طالب بضرورة إغناء النقاش حول برنامج عمل الجماعة في شموليته والتواصل مجددا مع مكتب الدراسات .

**أمل طريبيق** : اكمل على أهمية الجانب التواصلي مع ضرورة التثبت بتنظيم مهرجان المرأة القرصية وكذا تنظيم مهرجان عبد السلام عامر . وتنمية الرصيد الثقافي للمدينة نظراً لكون الثقافة رافعة للتنمية المحلية . والعناية بالنساء وجعلها في صلب التنمية الحقيقية وتكريس مقاربة النوع .

**سليمان لخضر** : اكمل على أهمية الأخذ بعين الاعتبار ما تم إنجازه في حصيلة برنامج عمل الجماعة السابق واستكمال باقي البرامج التنموية . وتقديم مقتراحات جديدة تواكب المستجدات الراهنة التي تساهم في النهوض بالمدينة على كافة المستويات .

**حسن صيكوك** : أوضح على أن برنامج عمل الجماعة يجب أن يكون طموحاً ويستجيب لطلعات الساكنة .

**عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب** : أشار إلى أنه عند تصفحه لبرنامج عمل الجماعة وجد معلومات غير محيينة وغير دقيقة ويفصل برمجة المشاريع في غياب معلومات صحيحة ومحينة ، وهناك حشو في واقتراح تنفيذ مشروع برنامج

عمل الجماعة وتصحيح مجموعة من المعلومات وطالب بتأجيل اجتماع اللجنة إلى حين حضور مكتب الدراسات . كما سجل أن برنامج العمل الحالي غير البرنامج السابق ولم يستند عليه لكي يقوم بعملية التقييم والوقوف على جوانب القوة والضعف لرسم معالم البرنامج الجديد .

وفي نهاية الاجتماع تقدمت السيدة نائبة رئيس اللجنة بالشكر الجزيل لكافية المشاركين في اشغال اللجنة . وتنمية كافة التوصيات الواردة في كل المداخلات والتي سوف تساهم في تطوير وإنماء برنامج عمل الجماعة .  
2022/2022

#### وانتهى الاجتماع في الساعة الثانية بعد الزوال توقيع نائبة رئيس اللجنة

### محضر اجتماع لجنة التعمير و إعداد التراب و البيئة

بدعوة من رئيس لجنة التعمير و إعداد التراب و البيئة . وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية بتاريخ 8 ديسمبر 2022 . عقدت اللجنة اجتماعاً لها يوم الثلاثاء 1 نوفمبر 2022 على الساعة العاشرة صباحاً بقاعة الاجتماعات بمقر الجماعة ، لدراسة النقطة المدرجة في جدول الأعمال المتعلقة بـ :

- الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2022/2022  
وقد حضر هذا الاجتماع السادة :

مصطفى الحاجي : رئيس اللجنة

محمد الزهري

: نائب رئيس اللجنة

محمد المجدوب : عضو اللجنة

صلاح الدين الحميدي : عضو اللجنة

فاطمة القرقري : عضو اللجنة

وحضره من الموظفين السادة :

عبد السلام الأشقم : مدير المصالح

أحمد العثماني : رئيس قسم الشؤون الإدارية

يوسف التطواني : رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل والعلوميات

عبد الفتاح الحراق : عن مديرية المصالح الجماعية

الاجتماع تم في جلسة عامة شملت كافة اللجان الدائمة للمجلس حيث تم الاستماع الى العرض الذي تقدم به مكتب الدراسات حيث قام بتقديم برنامج عمل الجماعة.  
المدخلات :

استعرض مكتب الدراسات في بداية تدخله الإطار القانوني والتنظيمي لبرنامج عمل الجماعة، كما ذكر كذلك بالمسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة. ثم انتقل الى استعراض المحور المتعلق بالتشخيص التربوي سواء المتعلقة بالوارد الطبيعية والبيئية والدينامية الديمغرافية ومؤشرات التنمية البشرية وكذا التجهيزات الأساسية وكذا التعمير وخصائص السكن.

ثم الوضعية السوسية ومهنية والأنشطة الاقتصادية الرئيسية والتشخيص المؤسسي والمالي ثم استعرض الجوانب المتعلقة بالتشخيص التشاركي. كما تم استعراض المحور المتعلق بالمشاريع المبرمجة بما فيها المشاريع ذات الأولوية. وأخيراً تمت الاشارة الى منظومة تتبع وتقسيم المشاريع والاهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها.

كما اشار الى مجموع المشاريع المبرمجة التي تصل الى 127 مشروع موزعة على 15 قطاع.

صلاح الدين الحميدي: اعتبر ان برنامج عمل الجماعة وسيلة يجب أن تتجاوز الانفرادية في التسيير الجماعي وأكد على العمل التشاركي بين الجماعة والمجتمع المدني والشركاء من أجل تزيل آليات وبرامج تنمية. وطالب بالعمل على محاربة الطابع القروي لمدينة القصر الكبير وتقديم مقتراحات واقعية لتحقيق نسبة كبيرة على مستوى المشاريع. وأشار الى تحقيق الالتقائية والانسجام مع باقي الشركاء بما فيهم الجهة والمجلس الإقليمي وبباقي الوزارات.

محمد المجدوب: أشار انه ينبغي ان يكون هناك تراكم بين حصيلة الولاية السابقة والولاية الحالية وان يحقق برنامج عمل الجماعة الجديد الالتقائية والانسجام بين كافة البرامج التنموية. وطالب بتوفير الوعاء العقاري وتوسيع المدار الحضري. كما طالب بازالة بعض النقط السوداء بالمدينة دور الصفيح—سوق القصب والخشب الذي اصبح وسط المدينة وطالب بتنظيم الفضاء العمومي المحلي والنهوض بجمالية المدينة وفضائها الأخضر.

كما طالب على أن يكون هناك تتبع عن كثب وتقسيم المشاريع من طرف أعضاء المجلس الجماعي مؤكدا على الالتزام بالتقسيم السنوي للمشاريع وتقديم حصيلة حول برنامج عمل الجماعة وتحقيق الفعالية والنجاعة في الأداء. كما طالب بضرورة الاهتمام بالمشاريع الواردة في اللقاء التواصلي الذي عقده المجلس الجماعي الحالي مع السيد عامل الإقليم.

فاطمة القرقرى: طالبت باعطاء أهمية لتأهيل العنصر البشري وتدعم المجتمع المدني في مجال المساهمة في التأثير المجتمعي. ووضع تصوّر متكامل يهدف الاستفادة من القطب الصناعي وتأهيل الشباب حتى يستفيد من هذه المشاريع والاهتمام بالتكوين المهني.

كما طالبت باستثمار الجماعة من أجل إحداث مجمعات سكنية تساهم في دعم مداخل الجماعة والاهتمام بالطاقة الشمسية والعنایة أكثر بالتسويق التربوي.

محمد الصادقي: ثمن مجمل مدخلات السادة الأعضاء مؤكدا على أهمية وقوف تلك المقترنات واللاحظات على اعتبار ان المجلس الجماعي هو الذي يعكس التطلعات وال حاجيات الحقيقة للساكنة. والسعى لتحقيق العدالة المجالية لكافة مكونات المدينة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والبيئي والرياضي وتحقيق تنمية متعددة ومستدامة كما ثمن بشكل أساسي المقترنات المتعلقة بالتسويق التربوي والتراجع على المشاريع التنموية الاستراتيجية مطالبا بالتفكير لتنظيم يوم دراسي حول التسويق التربوي والاستفادة من التجارب المندรجة في هذا الإطار.

كما أكد على ادماج مجمل المشاريع المقترنات والتي تدخل في اختصاصات الجماعة وكذا الترافق على تلك المشاريع والتنسيق مع برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة لتحقيق الالتقائية والانسجام بين كافة المشاريع التنموية

وفي ختام الاجتماع تقرر عقد اجتماع آخر للجنة . حتى يتتسنى لكافحة أعضاء اللجنة دراسة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة بشكل دقيق لتطوير واغناء النقاش ودراسة كافة محاوره وتقديم ملاحظاتهم ومقتراحاتهم في الموضوع.

هكذا وبدعوة من رئيس لجنة التعمير و اعداد التراب والبيئة، استأنفت اللجنة أشغالها يوم الثلاثاء 15 نوفمبر 2022 على الساعة الثانية بعد الزوال .لدراسة النقطة المتعلقة بـ :

#### - الدراسة والمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022

ترأس الاجتماع السيد مصطفى الحاجي رئيس اللجنة وحضر من أعضائها السادة:

محمد الزهري	: نائب رئيس اللجنة
محمد المجدوب	: عضو اللجنة
صلاح الدين الحميدي	: عضو اللجنة
فاطمة القرقري	: عضو اللجنة
القرداحي سعيد	: كما حضره بصفة استشارية السادة
حسن صيكوك	: نائب الرئيس
سعيدة بوعشة	: نائبة الرئيس
عزيز الغرباوي	: عضو مستشار
يوسف الريسوني	: نائب كاتب المجلس
محمد الشريع	: عضو مستشار
سليمان الخضر	: عضو مستشار
رشيدة الزيناني	: عضو مستشار
أمل طربيق	: عضو مستشار
عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب	: عضو مستشار

ومن الموظفين الجماعيين السادة:

**محمد السعيد الزياني** : عن مصلحة شؤون المجلس التواصل والمعلومات في مستهل اللقاء رحب رئيس اللجنة بالحاضرين وذكر بما تم تداوله بالاجتماع الأول مشيراً إلى أهمية مناقشة هذه النقطة لما لها من آثار جادة على مستقبل المدينة حيث يعد برنامج عمل الجماعة الأساس الرصين الذي تبني عليه معظم المشاريع التنموية . وفي هذا السياق فتح باب النقاش للأعضاء الحاضرين .  
**عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب** : في بداية تدخله طالب بحضور مكتب الدراسات الذي أعد برنامج عمل الجماعة من أجل إغناء النقاش وتوضيح بعض المعطيات التي تبدو غير مكتملة مشيراً إلى أن المعطيات المتعلقة بحدائق المدينة غير محيّنة بحيث لا يتضمن برنامج العمل الحدائق الحديثة التي انجزها المجلس الجماعي مؤخراً، كما طالب بإعادة الاعتبار لحقيقة سيدي بواحمد عبر إعادة هيكلة الرمز الكولونيالي المتواجد بها، واسترسل مطالباً بمعالجة ملف الدور الآيلة للسقوط والتسرريع به سيما وأن ساكنة ذلك الحي يعانون في صمت . وتحدث عن توسيع المدار الحضري مبرزاً أهميته ومتسائلًا عن ما تم القيام به في هذا المجال كما أشار إلى تغييب الفاعل الاقتصادي والعقاري على وجه الخصوص مطالباً باستحضار هوية المدينة وتضمينها في برنامج عمل الجماعة.

**سعيد القرداحي** : في تعقيب له أوضح على أن الجماعة قامت بمراسلة الفاعلين الاقتصاديين المعنيين وتم توجيه استدعاءات لهم من أجل المشاركة في إعداد برنامج عمل الجماعة، رغم أن هؤلاء لم يتفاعلوا بالشكل الكافي  
**سعيدة بوعشة** : في بداية كلمتها تحدثت عن وثيقة تصميم التهيئة معتبرة إياها بالوثيقة الأساسية التي يتم من خلالها التعريف بالمدينة وطالبت بالتسرريع من أجل إخراجها إلى حيز الوجود.

كما سجلت وجود بعض الأخطاء ببرنامج عمل الجماعة التي اعتبرتها بالعرضية و طالبت بعدم إغفالها سيما وأنها تلامس محاور هامة. واعتبرت أن توسيعة المدار الحضري أصبح ضرورة ملزمة في الوقت الراهن أكثر من أي وقت مضى سيما وأن هذا المشروع يعتبر استراتيجيا.

كما طالبت بالترافع من أجل إيجاد حلول آنية لمشكل دور الصفيح مؤكدة على ضرورة الاشتغال حول موضوع الاعتناء بالجبل البيئي خاصة على طول الشريط الحادي للسكة الحديدية.

محمد المجدوب: أوضح في سياق كلمته على أن مثل هذه المجتمعات تهدف بالأساس إلى إغناء النقاش الجاد مطالبا بضرورة حضور ممثلي مكتب الدراسات المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة بهدف تبادل المعطيات و ترتيبها وتنقيتها.

صلاح الدين الحميدي: تفاصلا مع المقترنات المقدمة حول برنامج عمل الجماعة أوضح على ان هناك نقطة هامة تم إغفالها وهي التي تتعلق بضرورة استحضار الهوية البصرية ضمن الاستراتيجية الشمولية للمدينة.

سليمان لخضر: في بداية تدخله ركز على الرامية واستحضار هوية المدينة من خلال توحيد لون البناءات و غيره. ومن أجل تحقيق ذلك طالب بضرورة الاشتغال جنبا إلى جنب من أجل تنزيل سليم لبرنامج عمل الجماعة وإخراجه في حلقة منقحة ومتكملا تلامس مجمل المجالات الحيوية.

محمد الشريع: أكد في مداخلته على تنزيل برامج لهم بالأساس تحقيق العدالة المجالية كالاعتناء بملعب القرى بطريق الرياط، العمل على منع العربات المجرورة بالحصان داخل المدار الحضري، تبيئة مواقف ركن السيارات داخل المدينة وتنظيمها، كما طالب بتوفير مركز للشرطة بطريق الرياط و خلق متحف بالمدينة و إتمام الطرق المحورية والإسراع بتنشيط علامات التشيرير.

أمل الطريبيق: انتطلقت في كلمتها من مبدأ إعمال الحكامة في تتبع المشاريع واستحضار المقترنات الجادة الرامية إلى القيام باصلاحات تتعلق بتميم المأثر التاريخية بالمدينة والاهتمام بها و كذلك أشارت إلى ضرورة الإسراع بإحداث محطة طرقية بمعايير حديثة تستجيب لطلعات الساكنة المحلية.

محمد الزهرى: طالب بالعمل على الأخذ بالمقترنات المقدمة من طرف أعضاء اللجنة وتفعيلاها. فاطمة القرقرى: في مداخلتها أوضحت على أن هناك العديد من الأحياء يجب إتمام تهيئتها كحي الشرفاء كما أشارت إلى وجود إقارة ضعيفة ببعض الأزقة كحي البساتين الذي يعاني من عدم ترصيف الأزقة و في الأخير طالبت بدراسة إمكانية إحداث مدرسة ابتدائية بطريق العرائش.

صلاح الدين الحميدي: طالب بتحيين الصور الموجودة ببرنامج عمل الجماعة وتضمينها وفق سياقها المنطقي. عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب: أوضح في مداخلته على أن الجماعة تواجه إشكالية الافتقار للوعاء العقاري فيما يخص إحداث الملاعب والساحات العمومية، كما اقترح بتوحيد لون البناءات بساحة سيدى بوامد.

وفي نهاية الاجتماع تقدم السيد مصطفى الحاجي رئيس اللجنة بالشكر الجزيل لكافية المشاركين في اشغال اللجنة. وتشمين كافة التوصيات الواردة في كل المدخلات والتي سوف تسهم في تطوير و إغناء برنامج عمل الجماعة 2022-2027.

اختتم الاجتماع في الساعة الثالثة والنصف وبعد الزوال توقيع رئيس اللجنة مصطفى الحاجي

//////////

## محضرا جتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجية

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجية ، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها بتاريخ 8 ديسمبر 2022، عقدت اللجنة اجتماعا لها يوم الثلاثاء 1 نونبر 2022 على الساعة العاشرة والنصف صباحا بمقر الجماعة لدراسة النقطة المتعلقة بـ:

الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2022/2027

- حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادسة :

محمد الشريع : رئيس اللجنة

**عبد السلام الزناتي** : نائب رئيس اللجنة

**رشيد صبار** : عضو اللجنة

**عبد الله المنصوري** : عضو اللجنة

**سعيد القردار** : عضو اللجنة

**أسماء البكوري** : عضو اللجنة

**حنان تمام** : عضو اللجنة

#### وحضوره من الموظفين السادة:

**عبد السلام الاشقم** : مدير المصالح

**احمد العثماني** : رئيس قسم الشؤون الادارية

**يوسف التطوانى** : رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل والعلوميات

**عبد الفتاح الحراق** : عن مديرية المصالح الجماعية

الاجتماع تم في جلسة عامة شملت كافة اللجان الدائمة للمجلس حيث تم الاستماع الى العرض الذي تقدم به مكتب الدراسات وشمل تقديم برنامج عمل الجماعة.

في بداية الاجتماع ستعرض ممثل مكتب الدراسات في بداية تدخله الاطار القانوني والتنظيمي لبرنامج عمل الجماعة. كما ذكر كذلك بالمسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة. ثم انتقل الى استعراض المحور المتعلق بالتشخيص التربوي سواء الخاص بالموارد الطبيعية والبيئية والدينامية الديمغرافية ومؤشرات التنمية البشرية وكذا التجهيزات الاساسية وكذا التعمير وخصائص السكن. ثم تطرق الى الوضعية السوسنومهنية والأنشطة الاقتصادية الرئيسية والتشخيص المؤسسي والمالي. ثم استعرض الجوانب المتعلقة بالتشخيص التشاركي. كما تم استعراض المحور المتعلق بالمشاريع البرمجية بما فيها المشاريع ذات الاولوية. واخيراً تمت الاشارة الى منظومة تتبع وتقدير المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها.

كما اشار الى مجموع المشاريع البرمجية التي تصل الى 127 مشروع موزعة على 15 قطاع.

بعد ذلك تم فتح باب المداخلات للسيدات والسادة أعضاء ومستشاري اللجنة:

**رشيد صبار**: اكدد على أهمية وثيقة برنامج عمل الجماعة باعتبارها مرجع هام لتحديد آفاق التنمية المحلية على كافة المستويات. كما ذكر بالجوانب القانونية المؤطرة له مطالبا بالتنسيق مع باقي المتدخلين سواء الجهة او الأقليم وبباقي القطاعات الحكومية وكل الشركاء لتحقيق الالتقائية والانسجام في تنزيل المشاريع. كما طالب بضرورة التسويق التربوي لمنطقة الانشطة الاقتصادية لمواجهة منافسة باقي الاقطاب الصناعية القريبة والإسراع بخارج تصميم التهيئة العمرانية لمواجهة تحديات قطاع التعمير وتتوسيع المدار الحضري والنهوض بالمدينة العتيقة. كما طالب بخلق حي إداري ودار للمقاول الذاتي وتنمية اقتصاد الطاقة عبر الاعتماد على الطاقة الشمسية.

**سعيد القردار**: بدوره أكد على أهمية التنسيق مع كل شركاء الجهات المانحة (المجلس الإقليمي .الجهة) وتحقيق التقائية المشاريع كما أكد على أهمية التسويق التربوي لمنطقة الانشطة الاقتصادية .والاهتمام اكثر بالتصنيع وخلق منصات اعلامية للترافع كما طالب بضرورة توسيع المدار الحضري .وضرورة التصدي لظاهرة الكلاب الضالة.

**عبد السلام الزناتي** : بدوره أكد على أهمية بلورة برنامج عمل الجماعة مما يسهم في التنمية المحلية الشاملة المستدامة. كما طالب بضرورة اخراج تصميم التهيئة الى حيز الوجود. كما اكدد على ضرورة مساهمة المواطن في انجاح مشاريع التنمية والرفع من مستوى المشاركة المواطنية وابلاء اهمية كبرى للتسويق التربوي واقامة معارض وحملات اعلامية مناسبة للتعریف بمؤهلات المنطقة على المستوى الاقتصادي ودعم الاقتصاد المحلي.

**محمد الشريع** : أشار الى أهمية وثيقة برنامج عمل باعتبارها خارطة طريق للتنمية المحلية ودورها الفعال في معالجة عدد من التحديات وتقديم حلول لها .وفي هذا الاطار طالب بضرورة التدخل العاجل لمعالجة مشاكل السير والجولان بالمدينة وتخفيض الاختناق والاكتظاظ وخلق مواقف ومرائب للسيارات والشاحنات .كما اكدد على ضرورة الرفع من مستوى التوعية الاجتماعية والتواصل مع المواطن وحثه على الانخراط الفعلي في كل مسارات التنمية. كما طالب باحداث مؤسسة جديدة للتكوين المهني بجوار الكلية متعددة

التخصصات وتحويل المؤسسة الحالية للتكتوين المهني الى منطقة خضراء وضرورة النهوض بالجانب البيئي والجمالي للمدينة واحداث مرااحض عمومية ومساحات خضراء بالمدينة  
حنان تتمام: ثمنت العرض الذي تقدم به السيد مدير مكتب الدراسات وأكّدت على ضرورة الاهتمام بالمناطق الهاشتة ورد الاعتبار لها وذلك بتهيئتها من طرق وانارة .. واقترحت على أن مؤسسة التكتوين المهني حيداً لو يتغير مكانها الى حي الشرفاء (حي اولاد احمد ساق) نظراً التواجد الاكتظاظ بهذه المنطقة التي تعاني الهدر المدرسي وتعاطي أبناء المنطقة للمخدرات، وأكّدت على إيلاء أهمية للطاقة الشمسية نظراً الدورها في المجتمع.  
محمد الشريع : أشار إلى انه يجب الاعتماد على التسويق الترابي داخل الوطن وخارجه نظراً لما يحظى به من أهمية بالغة لاستقطاب المستثمرين.

محمد الصادقي : ثمن مجمل مداخلات السادة الأعضاء مؤكداً على أهمية وقوف تلك المقترنات واللاحظات على اعتبار ان المجلس الجماعي هو المرأة التي تعكس التطلعات وال حاجيات الحقيقية للساكنة. والسعى لتحقيق العدالة المجالية لكافة مكونات المدينة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والبيئي والرياضي . وتحقيق تنمية مندمجة ومستدامة. كما ثمن بشكل أساسي المقترنات المتعلقة بالتسويق الترابي والتراجع على المشاريع التنموية الاستراتيجية مطالباً بالتفكير جدياً في تنظيم يوم دراسي حول التسويق الترابي والاستفادة من التجارب المندرجة في هذه الاطار.  
كما أكد على الحرص من أجل إدماج مجمل المشاريع المقترنات والتي تدخل في اختصاصات الجماعة وكذا التراجع على تلك المشاريع والتنسيق مع برامج التنمية الجهوية وبرنامجه تنمية العمالة لتحقيق الالتفافية والانسجام بين كافة المشاريع التنموية.  
وفي ختام الاجتماع تقرر عقد اجتماع آخر للجنة . حتى يتتسنى لكافة اعضاء اللجنة دراسة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة بشكل دقيق . لتطوير واغناء النقاش ودراسة كافة محاوره وتقديم ملاحظاتهم ومقترنهاتهم في الموضوع.

وهكذا بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجية ، استأنفت اللجنة أشغالها يوم الاثنين 14 نوفمبر 2022 على الساعة العاشرة عشر صباحاً لدراسة النقطة المتعلقة بـ :

#### الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2027/2022

ترأس الاجتماع السيد محمد الشريع رئيس اللجنة وحضر من أعضائها السادة:

عبد السلام الزناكي :	نائب رئيس اللجنة
دشيد صبار :	عضو اللجنة
عبد الله المنصوري :	عضو اللجنة
سعيد القردار :	عضو اللجنة
حسن صيكوك :	نائب الرئيس
صلاح الدين الحميدي :	نائب الرئيس
محمد المجدوب :	نائب الرئيس
سليمان الخضر :	عضو مستشار
مصطففي الحجي :	عضو مستشار
فاطمة القرقرى :	عضو مستشار
محمد العكال :	عضو مستشار
محمد الزهري :	عضو مستشار

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : عضو مستشار

ومن الموظفين الجماعيين السادة:

محمد السعيد الزياني : عن مصلحة شؤون المجلس التواصل والمعلومات في مستهل اللقاء رحب رئيس اللجنة بالحاضرين وذكر بما تم تداوله بالاجتماع الأول مشيراً الى أهمية مناقشة هذه النقطة لما لها من أهمية على مستقبل المدينة حيث يعتبر برنامج عمل الجماعة اللبننة الأساسية التي تتبنى عليه أهم المشاريع التنموية . وفي هذا السياق فتح باب النقاش للأعضاء الحاضرين.

**عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب :**

في بداية تدخله طالب كل المتدخلين أعضاء و جهات خارجية العمل سويا من أجل اخراج هذا المشروع إلى حيز التطبيق في حالة صحيحة.

كما أشار إلى أن هناك عدم الانضباط مع المادة 11 من مرسوم يوليو 2016 المنظم لعمل الجماعة.

**سعيد القردار :**

دعا إلى مناقشة الإطار القانوني المنظم لصياغة برنامج عمل الجماعة.

**رشيد صبار :**

تساءل عن مدى توصل الجهة المكلفة بإعداد برنامج العمل بالتطورات القطاعية التي يعرفها الإقليم.

**محمد المجدوب :**

استهل مداخلته بوضع تساؤل حول إمكانية ترتيب الجزاءات من عدمها في حالة مخالفته المادة 11 من المرسوم المنظم لعمل الجماعة. كما أوضح على أنه يجب استحضار التوجه العام للمجلس الإقليمي والمصالح الخارجية والأخذ بتقييماتهم ومعطياتهم في صياغة برنامج عمل الجماعة. كما ذكر بتقديم الأولويات من أجل إنجاز المشاريع الحيوية.

**عبد الله المنصوري :**

انطلق في كلمته بوصف هذا النقاش بالموضوعي والواقعي لكونه مرتبط بالقانون المنظم لهذه المادة، كما أكد على أهمية مناقشة الإكراهات المحيطة بصياغة برنامج عمل الجماعة و طالب بتضمين ديباجته بمجموعة من الملاحظات الرئيسية كما طالب بضمان استمرارية المشاريع السائرة في طريق الإنجاز مع مشاريع جديدة. ودعا كذلك إلى استحضار مشاريع المجلس الإقليمي والجهوي.

كما أكد للحضور على أنه قد تم التوصل في شأن إعداد برنامج عمل الجماعة مع جميع المتدخلين حيث لم يتم في الأخير التوصل بأية مقترنات تذكر.

واقتصر على أن يتضمن برنامج العمل ورقة تقديمية تتم فيها الإشارة إلى مجموعة من المشاريع الجديدة.

كما طالب بمراسلة جميع المصالح المعنية التي لديها إحصاءات و ذلك من أجل إغاثة برنامج عمل الجماعة الجديد وربطه بالبرنامج السابق.

**عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب :**

أشار إلى أن برنامج عمل الجماعة الذي يصادف مناقشته اعتمد على معطيات قديمة وغير محيطة.

**سعيد القردار :** طالب بصياغة ديباجة يتم من خلالها الإشارة إلى أهم المراحل التي تم سلوكها لوضع برنامج عمل الجماعة الجديد حيث أكد على ضرورة ربطه ببرنامج العمل السابق.

**محمد المجدوب :** أشار إلى أن مكتب الدراسات لم يقم بأي مجهد في إعداد برنامج العمل حيث اعتمد بالأساس على معطيات جاهزة لم يتم تحديدها. وبالتالي طالب مكتب الدراسات ببذل مجهد أكثر والعمل على صياغة معلومات صحيحة مستمدۃ آثارها من الواقع.

**رشيد صبار :** أبرز على أن الجماعة قامت بمجموعة من الخطوات الهامة من أجل الحصول على برنامج عمل متوازن حيث سبق لها وأن تواصلت مع المصالح الخارجية المعنية. كما أشار إلى أن برنامج العمل الجديد تضمن لمجموعة من معطيات بعيدة عن الواقع كما أنه لا يحمل أي تيمة تمييز.

**عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب :**

أعاد على برنامج عمل الجماعة أنه لم يتطرق إلى مجموعة من الاحتياجات الضرورية للمواطن القصري.

**عبد الله المنصوري :**

اقتصر بانفتاح الجماعة على المحيط الجامعي وذلك من خلال استشارة أساتذة جامعيين و خلق شراكات معهم فيما يخص وضع برنامج العمل وذلك من أجل الاستفادة من خبراتهم العلمية والثقافية والاقتصادية.

**عبد السلام الزناكي :**

أكمل على ضرورة انفتاح الجماعة على هيئات جامعية مبرزا الدور العلمي للأستاذة في بناء برنامج عمل يستجيب للتطورات العملية التي تعرفها المدينة على مدى السنوات القادمة.

**عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب :**

طالب باستحضار البعد البيئي في صياغة برنامج عمل الجماعة موضحا أن هذا الأخير لم يتضمن معطيات محيطة تتعلق بالحدائق والساحات الخضراء. كما التمس تضمين المعطيات التي لها تأثير على مالية الجماعة.

**سعيد القردار :**

في كلمته تحدث عن حدائق المدينة والمساحات الخضراء مطالباً بالاعتناء بهم وتوفير مصاريف الصيانة الالزامية لهم، كما طالب بإدراج الحدائق الجديد ضمن برنامج العمل.

رشيد صبار:

أشار إلى أن مكتب الدراسات لم يقم بالتواصل مع موظفي الجماعة ولا مع المواطنين وبالتالي حسب قوله: ألغى مجموعة من المعطيات التاريخية والحضارية.

محمد الشريع

في ختام أشغالها، ثمن رئيس اللجنة كل المقترنات التي تقدم بها الأعضاء منها بتفاعلهم البناء من أجل تنزيل سليم لبرنامج عمل الجماعة 27.22.

حيث قدم الملاحظات التالية:

- ضرورة حضور مكتب الدراسات مثل هذه المجتمعات.
- ضرورة حضور مدير المصالح.
- ضرورة حضور مصالح المالية بالجماعة.
- تمكين أعضاء اللجنة من النسخة الورقية لمشروع برنامج عمل الجماعة.
- ضرورة استحضار الفاعل الاقتصادي في صياغة برنامج عمل الجماعة.
- ضرورة استحضار برنامج عمل الجماعة السابق في صياغة برنامج العمل الجديد ضماناً لاستمرارية المرفق العمومي.

وفي الأخير أعلن رئيس اللجنة عن تأجيل الاجتماع وعقد جلسة أخرى لاحقة مع التقيد بالتوصيات المذكورة سالفاً.

واختتم الاجتماع حوالي الساعة الواحدة بعد الزوال.

وهكذا بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، استأنفت اللجنة أشغالها يوم الثلاثاء 22 نوفمبر 2022 على الساعة العاشرة عشر صباحاً للدراسة النقطة المتعلقة بـ:

#### الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2027/2022

ترأس الاجتماع السيد محمد الشريع رئيس اللجنة وحضر من أعضائها السادسة:

- نائب رئيس اللجنة : عبد السلام الزناكي
  - عضو اللجنة : رشيد صبار
  - عضو اللجنة : عبد الله المنصوري
  - عضو اللجنة : سعيد القردار
- كما حضره بصفة استشارية السادسة:

- نائب الرئيس : صلاح الدين الحميدي
- نائب الرئيس : محمد المجدوب
- عضو مستشار : العزيز الغرياوي
- عضو مستشار : سليمان لخضر
- عضو مستشار : مصطفى الحجي
- عضو مستشار : محمد العكال
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : عضو مستشار
- عبد السلام البياتي : عضو مستشار

ومن الموظفين الجماعيين السادسة:

- يوسف التطوانى : رئيس مصلحة شؤون المجلس التواصل والمعلومات
- عبد الفتاح الحراق: عن مديرية المصالح

رحب السيد رئيس اللجنة بالحضور مطالباً بتأجيل الاجتماع إلى الساعة الرابعة مساء حتى يتتسنى حضور مكتب الدراسات في الاجتماع. وهكذا عقدت اللجنة اجتماعها انطلاقاً من الساعة الرابعة مساء

في مستهل اللقاء رحب رئيس اللجنة بالحاضرين وذكر بما تم تداوله في الاجتماع المنصرم مرحبا بحضور مكتب الدراسات حتى يتسنى له التفاعل مباشرة مع اعضاء اللجنة والاستماع الى كافة ملاحظاتهم ومقترحاتهم في هذا السياق فتح باب النقاش للأعضاء الحاضرين.

مثل مكتب الدراسات اوضح على انه رهن اشارة السادة الاعضاء لتقديم كافة التوضيحات والاستماع الى كل المقترنات لتجوييد وثيقة برنامج عمل الجماعة

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب: اوضح على ان اعداد برنامج عمل الجماعة يفتقد للاتقانية والانسجام مع برنامج التنمية الجهوي وبرنامج تنمية الاقليم مسجلا غياب التنسيق مع المصالح اللامركزية لبرمجة المشاريع والاستناد الى تشخيص دقيق ومحيى بدل الاستناد على معطيات احصائية غير محيى تعود الى سنة 2014.

عبد الله المنصوري : اوضح على ان الجماعة استدعت كل المصالح اللامركزية وتم عقد اجتماع مسؤول بحضور 22 مؤسسة وتم الاستماع الى مجلس مقترحاتهم وملاحظتهم.

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب: اوضح كذلك على انه تم تغيير الفاعل الاقتصادي ومالكى الارضى علما ان مقتراحهم تعد في غاية الاهمية. كم اوضح على ان المعطيات الاحصائية المتعلقة بالمساحات الخضراء غير دقيقة علاوة على بعض الاخطاء مثل تسمية حى الشريعة بحى الشيعرة.

كما سجل كذلك ان المعطيات المتعلقة بالتحليل المالي غير دقيقة وكون ميزانية الجماعة لا تتطابق مع المعطيات الواردة في برنامج عمل الجماعة وعدم قدرة الجماعة على الاقتراض والافتقار الى الاستقلالية المالية مع تراكم القروض وتساءل كيف يمكن توفير 1497 مليون درهم كمجموع الاعتمادات المالية لتنزيل مشاريع برنامج عمل الجماعة. ومن جهة اخرى سجل وجود اطناب في برنامج عمل الجماعة مطالبا بادمانت مؤشرات التتبع الى جانب جدول المشاريع المبرمجة لكي تكون منهجية العمل واضحة وبدون اطناب.

سليمان لخضر : قدم عدد من المقترنات لاغناء المشاريع ذات الاولوية وفي مقدمتها تثمين الرصيد الحضاري للمدينة واحداث ملتقى سنوي صوفي مرتبط بالعلامة مولاي علي بوغالب . كما طالب بتثمين سور الموحدين و احداث ساحة للعروض بجواره والعنایة بالآثار التاريخية للمدينة العريقة وفتح مطفية المسجد الاعظم لتنشيط السياحة الثقافية . والمطالبة بخلق هوية بصرية للمدينة . والنهوض بالبيئة وزرع مليون شجرة . والاسراع باخراج تصميم التهيئة والقضاء على البناء العشوائي وكنموذج لذلك دور الصفيح بحى المحلة العسكري القديم وتحويل سوق الملاشيات بحى السلالين وسوق الخشب والقصب خارج المدينة . واحداث نفق محل المحطة الطرقية الحالية وتنظيم السير والجولان واستكمال مشاريع التطهير السائل . وضرورة التسويق الترابي لمنطقة الانشطة الاقتصادية والقطب الفلاحي لكسب رهان تنمية اقتصادية مندمجة .

محمد المجدوب : بدوره طالب بالتسويق المجالي وتنظيم مهرجان سنوي للمدينة لهم كافة الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية للتعریف بمؤهلات المدينة . ومن جهة اخرى طالب بأن تؤخذ مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ضمن وثيقة برنامج عمل الجماعة كما طالب بحذف مشروع طب الادمان من مسودة الوثيقة وان يكون برنامج عمل الجماعة يمتاز بالواقعية والنجاعة .

سعید القرزدار : طالب بضوررة توسيع المدار الحضري والنهوض بالمساحات الخضراء وزرع مليون شجرة كما طالب بحذف مشروع طب الادمان مع المطالبة باقتئان الفنادق والدور القديمة واستغلالها في المجال الثقافي والسياحي وتكاملة مشاريع التطهير السائل بحى الشرفاء .

رشيد صبار : اكى على اهمية التقانية وانسجام برنامج عمل الجماعة مع باقي المشاريع التنموية الجهوية والاقليمية ومع المصالح اللامركزية للقطاعات الحكومية . وضرورة تعهد الوزارات للمشاريع التنموية بشكل دقيق و اوضح . وكذا الانفتاح على مغاربة العالم والافتتاح على المجتمع المدني وتعزيز المناطق الخضراء وتدقيق المعطيات بخصوصها كم طالب بإحداث حي اداري بمواصفات عمرانية مناسبة وتخفيف الضغط على المدينة ومعالجة الخصائص في الموارد البشرية والعنایة بالجال العماني وتحديات التهيئة العمرانية وتهيئة التجزئات بالحدائق والمرافق الضرورية .

عبد السلام البياتي: طالب بتجوييد ظروف عيش الساكنة وان يكون للمشاريع تأثير و مباشر على المواطن لتحقيق تنمية مجالية حقيقة ومعالجة المشاكل الاقتصادية . والنمو الديمغرافي والتصدي لمشكل

- هجرة رؤوس الاموال والانفتاح على مغاربة العالم والبحث عن مستثمرين لتمويل المشاريع التنموية. وفي المجال الاجتماعي طالب بأخذ نادي للمسنين وضع مشاريع مندمجة ومواكبة مشروع القطب الفلاحي للنهوض بالصناعة على المستوى المحلي.
- عبد السلام الزناتي : طالب بالنهوض بالنمو الحضري . والاهتمام بالعنصر البشري واستهداف الانسان لأنه محور وأساس التنمية الحقيقة ووضع تصورات واقعية للمشاريع التنموية في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية.
- رشيد صبار : تساءل عن دقة المشاريع المقترحة في برنامج عمل الجماعة من قبيل تهيئة المقبرة اليهودية والكنيسة الكاثوليكية واحداث دور السينما . وطالب بحذف طب الادمان كما سجل ملاحظة حول حافلات النقل الجامعي وعن احداث حلبة مطاطية بالغاية شبه الحضرية عين اعبيد. كما اوضح بأنه ليس من اختصاص الجماعة تكوين المنتخين لأن ذلك من اختصاص العجمة.
- محمد المجدوب : طالب بضرورة التنسيق مع برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في اطار اعداد برنامج عمل الجماعة كما طالب بضرورة تنظيم المجال العمومي واخراج عدد من المرافق والمؤسسات من وسط المدينة كثكنة القوات المساعدة والمقطورة الطرقية وغيرها كما طالب بازالة مقهى المزد . واحداث ساحة للعروض والمنتوجات المجالية بجوار سور الموحدين
- سعيد القزار : اكمل على اهمية الترافع لدى الجهات المانحة لتحقيق المشاريع التنموية والاشارة الى مشروع تهيئة المر السككي المتوجه نحو حي الشرفاء والنهوض بالجانب البيئي والجمالي للسكك . كما طالب بأخذ عشر ملاعيب قرب جديدة بدل ستة وتهيئة الساحات العمومية وفق عدالة مجالية.
- صلاح الدين الحميدي : طالب بأخذ حديقة بجوار مقهى دعاء وتتمة شارع 16 وضرورة التدقير في الهوية البصرية للمدينة .
- في النهاية تقدم رئيس اللجنة بالشكر لكافة الاعضاء المشاركين في أشغال اللجنة على مجمل ملاحظاتهم في اغناء وشيقته برنامج عمل الجماعة وكذا حضور مكتب الدراسات في اشغال اللجنة قصد الاستماع الى الملاحظات والتوصيات المقدمة وانتهى الاجتماع على الساعة الثامنة مساء.—انتهى محضر اللجنة .

بعد نهاية ثلاثة محاضر اللجن الدائمة للمجلس اعطى السيد رئيس الجلسة الكلمة لمكتب الدراسات لتقديم عرضه حول برنامج عمل الجماعة

#### عرض مكتب الدراسات ESTRATEGICA

تناول الكلمة السيد عبد الواحد الصادقي ممثل مكتب الدراسات ESTRATEGICA واستهل مداخلته بتقديم الشكر للسيد رئيس الجماعة وللسيدات والسادة أعضاء المجلس وكل الأطر التقنية والإدارية على الثقة التي وضعوها في مكتب الدراسات وعلى انخراطهم الايجابي والفعال في مختلف مراحل اعداد برنامج عمل الجماعة.

بعد ذلك، عرج على التذكير بمختلف المراحل المنهجية والإجرائية لإعداد هذه الوثيقة تم قدم ملخصاً عن مسامين برنامج عمل الجماعة من خلال عرض المحاور الاستراتيجية والأهداف الإجرائية ولائحة المشاريع ذات الأولوية المكونة للبرمجة المتعددة السنوات لبرنامج عمل الجماعة.

كما قدم عرضاً مفصلاً عن مختلف مقترنات اللجن الدائمة والتي تتمحور حول ثلاثة أنواع من المقترنات

- تعديلات تخص الوثيقة المتعلقة بالتشخيص من خلال حذف وتحيين وتعديل بعض المعطيات
- حذف بعض المشاريع التي لا تندرج ضمن أولويات المجلس الجماعي
- إضافة بعض مقترنات المشاريع التي تم إغفالها خلال مرحلتي التشخيص وتحديد المشاريع ذات الأولوية.

رئيس الجلسة : بعد ذلك هنا السيد رئيس الجلسة باسمه وباسم جماعة القصر الكبير مجدداً المنتخب المغربي لكرة القدم لما حققه من إنجاز كبير فيما يتعلق بالمجال الرياضي ومشاركته المتميزة في كأس العالم المنظم بقطر 2022.

كما تقدم بالشكر للسادة رؤساء اللجان على تلاوة محاضر اللجان الدائمة للمجلس وكذا مكتب الدراسات على مداخلته تم فتح باب المدخلات امام اعضاء وعضوات المجلس الجماعي.

#### مصطفى الحاجي :

ثمن مجهدات مكتب الدراسات في إعداد برنامج عمل الجماعة وخبرته الواسعة في هذا الميدان كما ثمن النقاش العميق الذي عرفه برنامج عمل داخل اللجان الدائمة للمجلس والتي ساهمت كبير في اغنائه . ورفع عدد من المقترنات والمشاريع التنموية في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية وغيرها وكون الرهان الحقيقي المطروح اليوم هو تنزيل البرنامج على ارض الواقع بما يلبي طموحات المواطنين مع تقديم الشكر الجزيل للسيد الرئيس على ترافعه والسعى للبحث عن تمويل المشاريع التنموية وتظافر جهود الجميع في هذه الاطار

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : أشار إلى الاطار القانوني المنظم لبرنامج عمل الجماعة وخاصة مضمون مرسوم تحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة 2016.301 . وكون اعداد البرنامج يأتي خارج الوقت القانوني حيث انه كان ينبغي اعداده في السنة الأولى حسب ما تنص عليه مقتضيات المادة الحادية عشر منه . علما اننا في السنة الثانية . وبخصوص المادة الثالثة من نفس المرسوم فهي تنص على السعي لتحقيق الانسجام والتلقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية الإقليم . كما ان المعطيات التي اتبني عليها برنامج العمل متجاوزة وترجع الى احصائيات سنة 2014 . كما ان المصالح الخارجية لم تقدم المعطيات المتعلقة بها مما يصعب تحقيق التلقائية والانسجام . كما تسائل عن الكلفة المالية لبرنامج العمل خاصة بعد التعديلات التي طرأت عليه بعد حذف المشاريع واظافرة أخرى

محمد ماجدي : ثمن برنامج عمل الجماعة واستفسر عن سبب إلغاء المقترن المتعلق بمشروع اقتناء الحافلات الجامعية .

صلاح الدين الحميدي : أوضح أهمية وثيقة برنامج العمل الذي يعتبر أساس التنمية المحلية وثمن النقاش المثار داخل اللجان وكون الرهان الحقيقي هو تنزيل البرنامج الذي جاء شاملًا ومتكملاً مما يساهم في تنمية المدينة في مختلف المجالات .

رشيد صبار : بدوره هنا المنتخب المغربي على انجازاته في كأس العالم ورفع اسمي التهاني الى الصاحب الجلالة والشعب المغربي بهذه المناسبة الكريمة . وبخصوص برنامج عمل الجماعة تم اصدار مرسومه في اواخر سنة 2016 وكون هذه الوثيقة التنموية بمثابة مشروع سياسي لتدبير شأن المدينة والجلس له الصلاحية داخل ثلاث سنوات لتحقيقه . وبطبيعة هذا المشروع فهو طموح جدا . وتنزيله يعتبر تحدي حقيقي علما ان مجلس الجهة في الولاية المنصرمة لم يفي الا بخمسة في المائة من مجموعة المشاريع المقترنة في برنامج التنمية الجهوية . علما ان المجلس الحالي اطلق في اعداد وثيقة برنامج العمل منذ شهر مارس وكان الامر معقود على المصادقة عليه في شهر يوليوز لكن هناك عدة تحديات تتعلق بعدم تجاوب بعض الادارات وصعوبة تحقيق التلقائية المشاريع . وكون الرهان هو تحقيق ولو عشرين في المائة من المشاريع المبرمجة كما طالب بتحقيق بعض المعطيات الخاصة بالحدائق وغيرها والصور الواردة في مسودة الوثيقة

عبد السلام البياتي : اعتبر برنامج عمل الجماعة وثيقة تجيز عن تطلعات الساكنة وتنزيل ذلك على ارض الواقع . وكون المدينة في حاجة ماسة للمشاريع الاقتصادية وكون رغم أهمية مشاريع البنية التحتية فإن

**تنمية الرسمال اللامادي** هو الأساس لأن تنمية الإنسان هو أساس التنمية. مثلاً هناك مراافق وبنيات كثيرة تم إحداثها بمبالغ طائلة لكنها تفتقر للموارد البشرية. وكون برنامج العمل يجب أن يكون له وقع وتأثير على الساكنة وهو ما نفتقد له

**محمد المجدوب :** ثمن مجهودات الجميع في إعداد وثيقة برنامج عمل الجماعة وكذا النقاش العميق حولها مما ساهم في إغناء وتطوير الوثيقة وصب في مصلحة المدينة. وكون البرنامج الحالي يتميز بالواقعية والفعالية وقابل للتحقيق وكونه خريطة طريق للتنمية المجالية على كافة المستويات وكون التجربة المنصرمة أوضحت أنه يمكن إغناء البرنامج بمشاريع خارجه مع التنويع بمجهودات الرئيس وكل فاعل سياسي في الترافق على جلب مشاريع للمدينة وتحقيق التراكم التنموي على كافة المستويات.

**عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب** أوضح أنه يساهم في النقاش لتجويد الوثيقة وبرؤية إيجابية. مع المطالبة بضرورة الحفاظ على صدقية المعطيات والمشاريع البرمجية وترسيخ البعد التشاركي في إعداد الوثيقة وعدم تغريب الفاعل الاقتصادي. وكون الإشارة إلى أنه تم تجاوز السنة الأولى في وضع البرنامج كما ينص على ذلك القانون لا يعني عدم انتظار برنامج التنمية الجهوية وبرنامج الإقليم لتحقيق الالتقائية والانسجام. وبخصوص الصدقية هل ميزانية الجماعة الذاتية قادرة لتوفير 18.7 مليار في خمس السنوات المقبلة. مطالباً بضرورة التدقيق في الكلفة الإجمالية للمشروع خاصة مع الزيادة والحدف الذي عرفه مشروع برنامج عمل الجماعة مؤكداً على ضرورة صدقية المشاريع والمبالغ المرصودة لأنها هي أساس نجاح أي مشروع

**محمد الزهرى :** طالب بإحداث مركز بريدي بحي الشرفاء وكذا ملحقة لمفوضية الشرطة مستقبلاً بنفس الحي لتحقيق العدالة المجالية .

**سعيدة بوعشرة:** بدورها قدمت التهنئة بمناسبة الانتصار الكبير الذي حققه المنتخب الوطني لكرة القدم في موندiali قطر 2022 باعتبره إنجاز تاريخي. وبخصوص وثيقة برنامج العمل فقد جاء شاملًا كاملاً على كافة المستويات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية والرياضية وقد تمت صياغة البرنامج وفق مقاربة تشاركية وشراك المجتمع المدني وأعمال مقاربة النوع وبفضل تضافر جهود كافة الفاعلين . وينبغي مضاعفة الجهود لتنزيل هذا المشروع الطموح على أرض الواقع والتنويع بمجهودات السيد الرئيس على ترافقه المستمر وال دائم والفعال لجلب المشاريع وأنه بالإمكان تحقيق نسبة إنجاز كبيرة جداً بفضل الإرادة والعزمية

**سعيد القرذار :** أوضح أن الانطلاق في إعداد برنامج العمل تم منذ شهر مارس وكون النقاش داخل اللجان كان عميقاً كما تم ترسیخ المقاربة التشارکية والانصات للمجتمع المدني وتشخيص دقيق وموضوعي لاحتياجات المدينة وعمل اللجان كان فعالاً ومثمراً مع التنويع بتراجع السيد الرئيس لتمويل المشاريع نظراً لحدودية ميزانية الجماعة وتقديم الشكر لمكتب الدراسات.

**رشيد صبار :** بدوره أكد على أهمية النقاش المثمر داخل اللجان لتجويد وثيقة برنامج عمل الجماعة مع الإشارة أن الجماعة تعمل في إطار التفاعل مع برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية الإقليم. وكون السيد والي الجهة وعامل الإقليم هما المشرفين على ذلك باعتبارهما يمثلان الدولة وتمكنين الجماعة من الاستفادة من الموارد المالية التي توفرها الدولة للجماعات الترابية مادامت هذه الأخيرة امكانيتها محدودة مؤكداً أن السيد العامل هو منسق المصالح اللامركزية والتي تعتبر شريك في برنامج عمل الجماعة.

**مكتب الدراسات :** وجه الشكر مجدداً بخصوص التفاعل وتجويد الوثيقة

التنسيق بين كافة الجهات المعنية باعداد برنامج العمل نواجهه عدد من الصعوبات لذا أوضح المشرع بان التنسيق ينبغي ان يكون متى توفر.

وكان من المنتظر ان يتم اعداد وثيقة البرنامج خلال شهر يونيو او يوليوز المنصرم لكن تقرر انتظار اعداد وثيقة برنامج تنمية الجهو والإقليمي .اللذان لم يصدرا لحد الان. وفي الأخير تقرر عدم الارتهان لهما واعداد وثيقة برنامج عمل الجماعة.

ومن جهة أخرى أوضح ان أي مشروع تنموي له وقع على الساكنة بطريقة مباشرة او غير مباشرة .ويساهم في التنمية البشرية.

مشيرا الى ان كل جماعة تراثية لها اختصاصها فالجهة لها اختصاص التنمية الاقتصادية والإقليم مختص في التنمية الاجتماعية والجماعات لها اختصاص خدمات القرب .مع التأكيد على أهمية إعطاء الأولوية للمقاربة المحلية بذل العكس وبالتالي من الإيجابي ان يكون برنامج عمل الجماعة نابع من تشخيص للحاجيات الحقيقية للوضع المحلي .

وكون المقاربة الجديدة للتنمية أصبحت تنطلق من القاعدة بذل النزول من الأعلى .

كما أوضح ان برمجة المشاريع يجب ان يتقييد بالاختصاصات الذاتية والمشتركة المنصوص عليها في القانون وبعض المشاريع يمكن ادراجها في اطار التشخيص والترافع عليها لدى الجهات الشريكية وفق تحملات مالية محددة

كما أشار الى انه تم تحين عدم المعطيات الخاصة بالحائق وغيرها وتنقیح بعض الصور والحرص على ادماج محمل مقتراحات أعضاء المجلس التي شكلت قيمة نوعية حقيقة في اعداد وثيقة برنامج عمل الجماعة

السيد البasha : أوضح ان التنمية المحلية هي أساس اي تنمية حقيقة .وكون برنامج عمل وثيقة تجسد سياسة التدبير الحضري الجماعية .واي تدبير ينبغي على تشخيص الحاجيات وفق منهجية تشاركية وترسيخ الديمقراطية المحلية ومن بعد عملية التشخيص يتم وضع برنامج العمل .واي برنامج عمل من مميزاته الطموح ولكن قابل للتحقيق .ويعتمد طبعا على كل كلفة مالية مالية .لكن لا ينبغي الاكتفاء بالميزانية الذاتية للجماعة في تنفيذ وتزييل برنامج عمل الجماعة بل البحث عن موارد مالية عبر اتفاقيات وشراكات متعددة .

ولكن أي مشروع لا بد ان يستند على المبادئ العامة للدولة وان يأخذ في الاعتبار بالضرورة المشاريع المبرمجة على المستوى الجهو والإقليمي وكذلك السياسة الحكومية .وكذا مبادئ وسياسة النموذج التنموي الجديد وكذا التخطيط المتعلق بوثائق التعمير مثل مخطط توجيه التهيئة العمرانية .ومخطط التنمية العمرانية اذا لم يكن هناك تصميم التهيئة العمرانية على المستوى المحلي كما هو الحال بمدينة القصر الكبير مع ملائمة كل ذلك مع المعطيات المحلية .وطبعا تزييل برنامج العمل يرتكز على التنسيق والبحث عن الموارد .

كما أوضح انه من الضروري الاستناد على المعطيات الرسمية وخاصة الاحصاء الوطني الأخير لسنة 2014 .مع اعتماد منهجية التشخيص التشاركي واستشراف الافق المستقبلة .مع الإشارة الى ان برنامج العمل المطروح طموح ويستجيب للحاجيات المحلية ومن الضروري ان يأخذ في الاعتبار كل المعطيات المعبّر عنها سلفا

رئيس الجلسة : ثمن النقاش الجدي والعميق الذي عرفه برنامج العمل سواء داخل اللجان او داخل الجلسة بما فيها مداخلة السيد البasha .مؤكدا انه لا يمكن الاعتماد فقط على ميزانية الجماعة في تنفيذ برنامج العمل بل القيام بعملية الترافع والقوة الاقتصادية والبحث عن موارد مالية ملائمة .وتجربة القصر الكبير غنية في مجال تزييل مشاريع مهمة عبر بعد الاستشاري للأوعية العقارية بفضل مجهودات السيد الرئيس والبحث عن شراكات متعددة لدعم مسار التنمية المحلية على كافة المستويات

بعد ذلك طرح النقطة على التصويت فتمت المصادقة عليها باجماع الأعضاء الحاضرين

المملكة المغربية

**وزارة الداخلية**

جهة طنجة تطوان الحسيمة

إقليم العرائش

جماعة القصر الكبير

# برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2027 - 2022

صادق عليه خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 08 دجنبر 2022

بمواكبة مكتب الاستشارة والدراسات والتكوين ESTRATEGICA



## الفهرس

26	<b>الفهرس</b>
26	<b>كلمة السيد رئيس المجلس</b>
30	<b>تقديم الاطار القانوني والتنظيمي لبرنامج عمل الجماعة</b>
32	<b>المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة</b>
32	1. الاجتماع الإخباري التشاوري
32	2. جمع المعلومات المتعلقة بالجماعة
32	3. تفعيل آليات الحوار والتشاور واعتماد المنهج التشاركي
32	4. اشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص في عملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
32	5. وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة
32	6. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة
33	7. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل
33	8. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة
33	9. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة
33	1. المصادقة على برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس
34	<b>المحور الثاني: معطيات الحالة الراهنة والتشخيص التراصي</b>
34	1. تقديم الجماعة
34	1.1. معطيات عامة
34	1.2. نظرة تاريخية موجزة
34	1.3. الموقع الجغرافي للجماعة الترابية القصر الكبير
35	2. الموارد الطبيعية والمعطيات البيئية
35	2.1. تضاريس وطبوغرافية جماعة القصر الكبير
36	2.2. المعطيات المناخية
38	2.3. نوع التربة
38	2.4. الموارد المائية
39	2.5. المنتزهات الطبيعية الحضرية والشبكة حضرية
40	2.6. الفضاءات الخضراء والحدائق العمومية
43	3. الدينامية الديمografية ومؤشرات التنمية البشرية
43	3.1. تطور عدد السكان بالجماعة
43	3.2. توزيع الساكنة حسب الفئات العمرية الكبرى
44	3.3. البنية الهرمية للسكان بالجماعة الترابية القصر الكبير
44	3.4. تطور حجم الأسرة

45	محددات التزايد السكاني بجماعة القصر الكبير	.3.5
47	الأشخاص في وضعية إعاقة	.3.6
47	الساكنة ونسبة الأمية	.3.7.
<b>49</b>	<b>التجهيزات الأساسية</b>	<b>.4</b>
49	اللوح للماء الصالح للشرب	.4.1
49	التطهير السائل	.4.2
50	التطهير الصلب	.4.3
51	الربط بالكهرباء	.4.4
51	الأسواق والمركبات التجارية	.4.5
52	المجازر:	.4.6
52	المرافق الثقافية والرياضية والشبابية	.4.7
53	خدمات نقل المرضى والجرحى	.4.8
53	خدمات نقل الأموات	.4.9
<b>54</b>	<b>التعمر وخصائص السكن</b>	<b>.5</b>
54	المشهد العمراني بالمدينة	.5.1
55	المبيان رقم 18: عدد رخص البناء المسلمة في الفترة ما بين 2015 - 2021	
58	الخصائص العامة للسكن	.5.2
<b>60</b>	<b>الوضعية السوسية-اقتصادية للساكنة</b>	<b>.6</b>
60	معدلات النشاط والبطالة	.6.1
61	وضعية السكان في المهنة	.6.2
<b>62</b>	<b>التشخيص المؤسساتي والمالي</b>	<b>.7</b>
62	تشكيلة المجلس	.7.1
64	الموارد البشرية بجماعة القصر الكبير	.7.2
68	الموارد المالية لجماعة القصر الكبير	.7.3
<b>73</b>	<b>المحور الثالث التشخيص التشاركي</b>	
73	ورشات التشخيص التشاركي	.1
73	نتائج التشخيص التشاركي	.2
77	التلخيص التركيبى لنتائج التشخيص نقط القوة ونقط الضعف والفرص والتهديدات	.3
78	صور اللقاءات التشاورية	.4
<b>82</b>	<b>المحور الرابع : .تقييم برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2017_2022</b>	
<b>101</b>	<b>المحور الخامس : ترتيب الأولويات</b>	
<b>102</b>	<b>المحور السادس : المشاريع والبرامج ذات الأولوية</b>	
102	البرمجة المتعددة السنوات 2027_2022	.1
120	لائحة الملتمسات والمشاريع المهيكلة المعنية بالترافق	.2

<b>المحور السادس : منظومة تتبع وتقدير المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها ----- 121</b>	
<b>1. طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقدير الانجاز ----- 121</b>	
<b>121----- مصفوفة التقييم السنوي لإنجاز المشاريع</b>	<b>2.</b>
<b>122----- جدادة تقسيم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية</b>	<b>3.</b>
<b>123----- مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع</b>	<b>4.</b>
<b>المحور الثامن: توصيات من أجل التفعيل والتواصل ----- 140</b>	
<b>141 ----- قرار تنفيذ برنامج عمل جماعة القصر الكبير</b>	

## كلمة السيد رئيس المجلس

بسم الله الرحمن الرحيم

والصلـة والسلام عـلـى سـيـدـنـا مـحـمـد وـالـه وـصـحـبـه وـسـلـم تـسـلـيـها

بداية أتقدم بالشكر الجزيـل أصـالة عن نـفـسي وـنيـابة عن أخـوـاتـي الـمـنـتـخـبـاتـ وـأـخـوـاتـي الـمـنـتـخـبـينـ لـكـلـ منـ سـاـهـمـ فـيـ قـرـيبـ أوـ بـعـيدـ فـيـ إـنـجـازـ هـذـهـ الـوـثـيقـةـ التـيـ تـعـتـبـرـ بـمـثـابـةـ خـارـطـةـ طـرـيـقـ لـتـنـيـةـ الـجـمـاعـةـ ،ـ وـالـتـيـ تـمـ إـعـادـهـ بـتـكـافـلـ الـجـهـودـ مـنـ طـرـفـ كـلـ الـفـاعـلـيـنـ الـمـحـلـيـنـ وـعـرـفـ الـانـخـراـطـ الـمـتـيـزـ لـكـلـ مـنـ الـأـطـرـ الـتـقـنـيـةـ وـالـإـادـرـيـةـ وـالـأـخـوـاتـ الـمـنـتـخـبـاتـ وـالـأـخـوـاتـ الـمـنـتـخـبـونـ وـأـعـضـاءـ هـيـثـةـ الـمـسـاـوـةـ وـتـكـافـوـ الـفـرـصـ وـمـقـارـيـةـ الـنـوـعـ ،ـ وـمـثـلـيـ جـمـيعـاتـ الـمـجـمـعـ الـمـدـنـيـ وـالـسـاكـنـةـ عـبـرـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـمـهـاتـ وـالـوـرـشـاتـ الـتـشـارـكـيـةـ دونـ أـنـسـيـ الشـكـرـ الـجـزـيلـ لـلـسـلـاطـةـ الـإـقـلـيـمـيـةـ وـالـمـحـلـيـةـ عـلـىـ الـموـاـكـبـةـ وـالـدـعـمـ وـالـمـسـانـدـةـ خـلـالـ مـرـاحـلـ إـعـادـهـ هـذـهـ الـبـرـنـامـجـ



هـذـاـ عـلـمـ الـذـيـ يـعـدـ ثـرـةـ مـجـهـودـ قـامـتـ بـهـ جـمـاعـةـ الـقـصـرـ الـكـبـيرـ بـمـوـاـكـبـةـ مـكـتبـ الـإـسـتـشـارـةـ وـالـدـرـاسـاتـ ESTRATEGICAـ --ـ مـنـ أـجـلـ تـشـخـصـ وـاقـعـهـاـ وـتـرـيـبـ أـلـوـيـاتـهاـ وـتـحـدـيدـ بـرـنـامـجـ عـلـمـلـهاـ وـأـوـجـهـ صـرـفـ مـيزـانـيـتهاـ هوـ بـمـثـابـةـ وـثـيقـةـ عـلـمـيـةـ ،ـ تـقـنـيـةـ وـإـسـتـرـاتـيـجـيـةـ لـلـتـرـافـعـ مـنـ أـجـلـ التـقـوـيـلـ وـالتـفـعـيلـ وـالـتـيـ تـتـمـنـىـ أـنـ نـوـفـقـ فيـ إـخـرـاجـ مـضـمـونـهاـ إـلـىـ حـيـزـ الـوـجـودـ.ـ وـتـحـقـيقـ الـمـشـارـيعـ الـمـتـضـمـنـةـ بـهـاـ عـلـىـ أـرـضـ الـوـاقـعـ

وـنـرـاهـنـ عـلـىـ تـجـربـتـناـ الـجـمـاعـيـةـ الـحـالـيـةـ بـرـنـامـجـ الـعـلـمـ الـجـدـيدـ لـتـكـونـ بـتـوفـيقـ مـنـ الـعـلـيـ الـكـرـيمـ مـنـعـطفـاـ جـديـداـ مـنـ أـجـلـ تـفـعـيلـ مـسـارـ الـتـنـيـةـ الـمـجـالـيـةـ وـرـجـ الزـمـنـ التـنـويـ ،ـ اـسـتـلـهـاـمـاـ لـلـتـوـجـهـاتـ الـمـلـكـيـةـ السـامـيـةـ لـاصـاحـبـ الـجـلـالـةـ مـحمدـ السـادـسـ نـصـرـهـ اللـهـ الدـاعـيـةـ اـلـىـ بـلـورـةـ الـمـوـذـجـ التـنـويـ الـجـدـيدـ.ـ وـتـرـسـيـخـ قـيـمـ الـحـكـامـةـ وـالـنـجـاعـةـ وـسـيـاسـةـ الـقـربـ

وـلـهـذـاـ أـخـذـنـاـ عـلـىـ عـاتـقـنـ خـدـمـةـ هـذـهـ الـمـدـيـنـةـ الـعـرـيقـةـ التـيـ لـهـ بـصـماتـ قـوـيـةـ فـيـ التـارـيـخـ الـمـشـرقـ لـوطـنـنـاـ.ـ إـلتـزـامـاـ مـنـاـ وـوـفـاءـ لـلـثـقـةـ الـغـالـيـةـ التـيـ طـوـقـتـنـاـ بـهـاـ السـاكـنـةـ ،ـ وـالـتـيـ نـحـرـصـ دـائـماـ عـلـىـ الـإـنـصـاتـ مـطـالـبـاـ وـالـسـعـيـ لـتـحـقـيقـ تـطـلـعـاتـنـاـ الـمـشـترـكةـ فـيـ الـإـرـتـقاءـ بـمـديـنـتـنـاـ عـلـىـ كـافـةـ الـمـسـتـوـيـاتـ الـاـقـتصـاديـةـ وـالـاـجـتـمـاعـيـةـ وـالـقـنـاقـيـةـ وـالـرـياـضـيـةـ وـالـبـيـئـيـةـ.

مـتـسـلـحـينـ فـيـ ذـلـكـ بـعـزـيمـتـنـاـ وـدـعـ المـجـمـعـ الـمـدـنـيـ وـالـمـوـاطـنـينـ وـالـقـطـاعـ الـخـاصـ وـكـذاـ الـتـفـاعـلـ الـإـيجـاـيـ وـالـتـعـاـونـ الـمـثـرـ .ـ وـالـبـنـاءـ مـعـ مـخـتـلـفـ الـقـطـاعـاتـ الـوـزـارـيـةـ وـالـسـلـطـاتـ الـعـوـمـيـةـ وـكـلـ الـشـرـكـاءـ .

بـالـعـلـمـ وـالـتـوـاـصـلـ وـالـتـعـاـونـ بـيـنـ الـجـمـيـعـ نـسـتـطـعـ أـنـ نـحـقـقـ كـلـ الـرـهـانـاتـ لـتـكـرـيـسـ تـنـيـةـ شـامـلـةـ وـمـسـتـدـامـةـ ،ـ وـنـسـتـطـعـ أـنـ نـطـرـقـ بـكـلـ تـفـاؤـلـ أـبـوـابـ الـمـسـتـقـبـلـ بـكـلـ إـصـارـ وـعـزـيمـةـ لـمـاـ فـيـهـ كـلـ الـخـيـرـ لـمـدـيـنـتـنـاـ مـصـدـقاـ لـقـوـلـهـ تـعـالـىـ:ـ {ـ إـنـ أـرـيدـ إـلـأـ إـلـضـالـخـ مـاـ اـشـتـطـعـ }ـ وـمـاـ تـؤـفـيقـيـ إـلـأـ بـالـلـهـ عـلـيـهـ تـوـكـلـتـ وـإـلـيـهـ أـئـدـيـتـ }

**تقديم الإطار القانوني والتنظيمي لبرنامج عمل الجماعة**

إن القانون التنظيمي للجماعات 113-14 ينص على إعداد المجلس لبرنامج عمل الجماعة في المادة 78 منه حيث يؤكد على أن "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تبعه وتحينه وتقييمه" ويضيف في الفقرة الثانية "يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات".

كما أكد على أنه "يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه ...".

برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة وكرسها أيضا القانون التنظيمي للجماعات في مادته 119 حيث أكد بأنه "تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتسهيل مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة".

كما أكد المشرع أيضا على تحصيص ميزانية التجهيز لتمويل برنامج عمل الجماعة وربط بين برنامج عمل الجماعة وإعداد الميزانية حيث أكد في المادة 183 أنه «يتquin إعداد الميزانية على أساس برمجة متعددة على ثلاث (3) سنوات لمجموع موارد وتكليفات الجماعة طبقا لبرنامج عمل الجماعة. وتحين هذه البرمجة كل سنة ملاءمتها مع تطور الموارد والتكليفات".

وفي الأخير نص المشرع ضمن باب قواعد الحكماء المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر في المادة 271 من القانون 113\_14 على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتبني المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل ثمنه المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتبني المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحكومة أيضا نص المشرع في المادة 272 من نفس القانون على أنه "يجب على الجماعة اعتماد التقييم لأدائها".....

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق تتضمن هذه الوثيقة المحاور التالية :

- المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
- التشخيص التشاركي
- الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية
- البرجـة المتـعددة السـنوات 2027\_2022

## المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة

### الاجتماع الإخباري التشاركي

طبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113-14 وخاصية المادة 78 منه وكذا المادة 4 من المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقيمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، شرعت جماعة القصر الكبير رسمياً في إعداد برنامج عملها يوم 08 مارس 2022 وذلك في إطار اجتماع إخباري وتشاوي ترأسه رئيس المجلس وحضره كل من أعضاء المجلس وممثل السلطة وممثلي المصالح الخارجية وأطر وموظفي الجماعة. بعد ذلك تم إصدار قرار جماعي متعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة.

### جمع المعلومات المتعلقة بالجماعة

تم إنجاز هذه المرحلة على مستويين:

المستوى الأول يتعلق بجمع المعلومات على مستوى مختلف مصالح الادارة الجماعية

المستوى الثاني جمع المعلومات على مستوى المصالح الخارجية والإدارات العمومية حيث تمت مراسلة كل المصالح القطاعية على صعيد أقليم العرائش وجهة طنجة طوان الحسيمة من أجل تزويد الجماعة بالمعلومات المونوغرافية وكذلك المعلومات المتعلقة بالمشاريع المبرمجة فوق تراب الجماعة.

### تفعيل آليات الحوار والتشاور واعتماد المنهج التشاركي

إن برنامج العمل هو أيضاً آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة في الفقرة الأولى من الفصل 139 منه، وأكدتها القانون التنظيمي للجماعات 113-14 في المادة 119، حيث أكد على أن الجماعات تحدث آليات تشاركية للحوار والتشاور لتسهيل مساهمة المواطنين والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها. ووفقاً لمقتضيات هذه النصوص السالفة الذكر تم تنظيم ثلاث ورشات للحوار والتشاور مع الأطر الإدارية و التقنية للجماعة، أعضاء المجلس وفعاليات المجتمع المدني وممثلي السكان وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وذلك حسب الجدول الزمني التالي:

المجتمع المدني
هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
الهيئة الاستشارية المكلفة بالثقافة والتراث

اشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص في عملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة

بناء على مقتضيات المادة 120 من القانون التنظيمي التي تقضي بإحداث هيئة استشارية تختص بدراسة قضايا النوع الاجتماعي وادماج مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة في إعداد وتنفيذ برامج التنمية المحلية وتنعila للمادة 7 من المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقيمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، تمت دعوة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثة على مستوى الجماعة من أجل مناقشة قضايا النوع الاجتماعي ادماج مبدأ المساواة وتكافؤ الفرص في مشروع برنامج عمل الجماعة وذلك من خلال مناقشة مختلف القضايا والاشكالات المتعلقة بتنمية الجماعة واقتراح مجموع من افكار المشاريع ليتم ادماجها ضمن هذا المشروع وذلك خلال الورشة المخصصة لأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المنعقدة بتاريخ 21 ماي 2022

### وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة

انطلاقاً من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية وأهداف إجرائية وأفكار مشاريع وملتمسات (انظر المحور الثالث):

تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة

انطلاقاً من هذه المحاور الاستراتيجية والأهداف الاجرائية التي تمت صياغتها انطلاقاً من نتائج التخليص التشاركي وخصوصاً نتائج منتدى الحوار والتشاور مع المواطنين والمواطنين وهيئات المجتمع المدني وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وانطلاقاً من تحليل المعطيات المتعلقة بالموارد المالية للجماعة تم تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية (البرمجة المتعددة السنوات) ارتباطاً باختصاصات الجماعة وإمكانيات التمويل وذلك في إطار ورشة عمل بتاريخ 05 شتنبر 2022 تحت إشراف السيد رئيس الجماعة و مدير المصالح والسيد الباشا وبمشاركة أعضاء المجلس والأطر التقنية والإدارية وبتأطير من ممثل مكتب الدراسات المكلف بعملية إعداد برنامج عمل الجماعة.

#### تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل

من أجل وضع برنامج عمل يتواءل مع القدرات التمويلية للجماعة تم القيام بدراسة معمقة لحصيلة السنوات المالية الخمسة الماضية وذلك لمعرفة مختلف أنواع المداخيل والمصاريف، لقياس معدل الاستثمار وكذا القدرة على الاقتراض.

كما تم وضع التقديرات المالية للمشاريع بمشاركة الأطر الإدارية والتقنية للجماعة وذلك في إطار ورشة تقنية نظمت بتاريخ 17 أكتوبر 2022.

#### بلوحة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة

انطلاقاً من كل المعطيات التي تم جمعها وتخليلها وكذا نتائج منتدى الحوار والتشاور تمت بلوحة مشروع برنامج عمل يتضمن المشاريع ذات الأولوية ومنظومة للأهداف والمؤشرات المتعلقة بها والتي تشكل الوثيقة الأساسية التي تكون موضوع دراسة اللجان الدائمة

#### دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة

بعد استكمال مشروع برنامج عمل جماعة القصر الكبير تم عرضه على اللجان الدائمة يوم 01 نونبر 2022 وذلك طبقاً لمقتضيات المادة 10 من المرسوم المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة 16\_02\_301 وبه يكون استوفى مدة تفوق شهراً كاملاً قبل إحالته على المجلس الجماعي من أجل المصادقة

#### المصادقة على برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس

بعد الدراسة من طرف اللجان الدائمة تم عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس من أجل الدراسة والمصادقة، خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 12\_08\_2022، حيث تم اتخاذ مقرر يقضي بالمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة وذلك بإجماع الأعضاء الحاضرين (24..عضو) وبه يكون شرط الأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم التي يشترطها القانون التنظيمي 14\_113 المتعلق بالجماعات قد تحقق.

**المحور الثاني: معطيات الحالة الراهنة والتشخيص التراقي**

**تقديم الجماعة**

**معطيات عامة**

القصر الكبير	الجماعة الترابية :
طنجة تطوان الحسيمة	الجهة
العرائش.	الإقليم
126425 نسمة ( حسب نتائج إحصاء 2014 ).	السكان
29514 ( حسب نتائج إحصاء 2014 ).	عدد الكوانيين:
اللغة العربية (الدرجة) (99% سنة 2014)	اللغة المهيمنة
نظرة تاريخية موجزة	

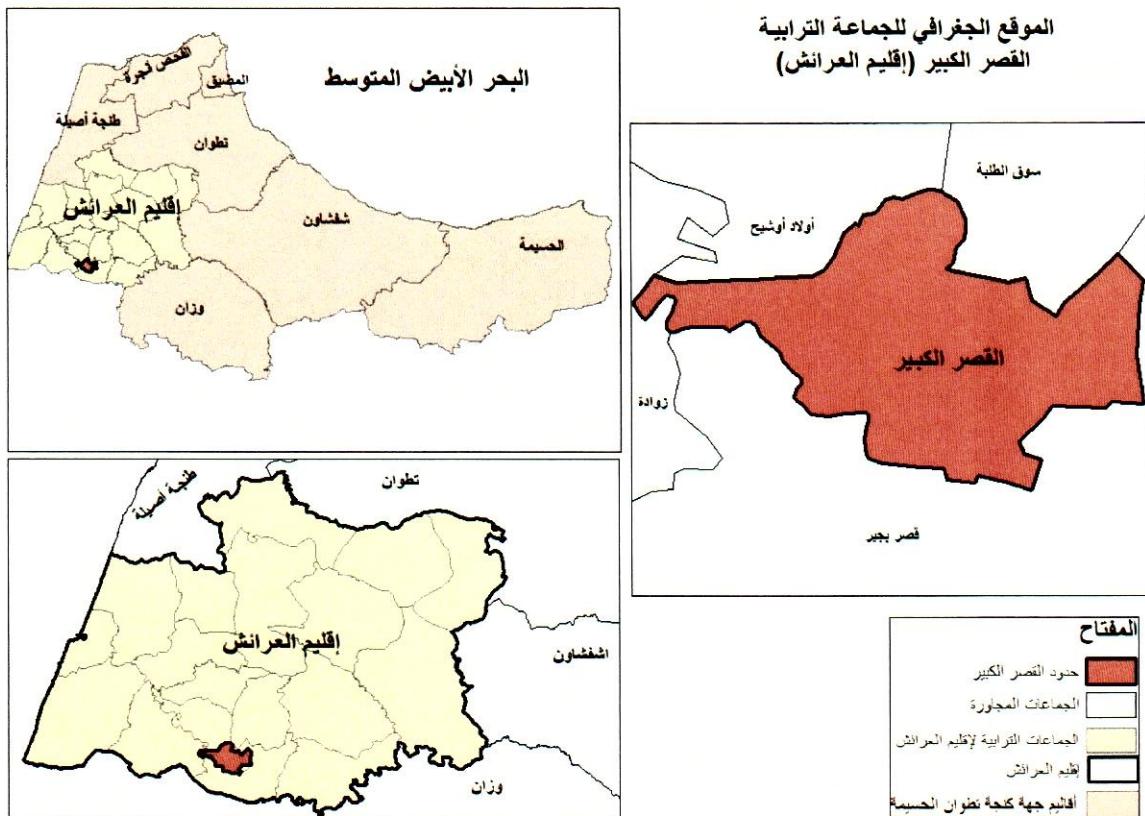
تعتبر مدينة القصر الكبير من بين أقدم المدن المغربية، فقد عرفت قديما بقصر كتمة أو قصر صنهاجة. وتشهد معالمها العمرانية التي لا تزال قائمة إلى اليوم للعهد الموحدi وما تلاه من العصور التاريخية للمملكة وما حملته من أحداث. ولعل أبرز حدث عاشته مدينة القصر الكبير معركة وادي المخازن الشهيرة.

#### الموقع الجغرافي للجماعة الترابية القصر الكبير

تقع مدينة القصر الكبير وسط قبائلة الخلط والطليق شمال المملكة المغربية، على الجانب الأيمن لنهر لوكوس، لا تبعد كثيرا عن المراكز الحضرية بالمغرب، حيث تفصلها عن العرائش 35 كلم فقط، وعن طنجة 119 كلم، وعن تطوان 137 كلم وعن العاصمة الرباط 154 كلم.

إدارياً توجد الجماعة جنوب إقليم العرائش، يحدها من الجهة الشرقية جماعتي سوق الطلبة وقصر ابجير ومن جهة الشمال سوق الطلبة وأولاد أوشيج ومن الجنوب جماعة قص ابجير ومن الغرب جماعتي زوادة وقصر ابجير كما هو موضح في الخريطة الموالية.

الخريطة رقم1 : الموقع الجغرافي



المصدر: تم إنجاز الخريطة من طرف مكتب الدراسات استراتيجيًا في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

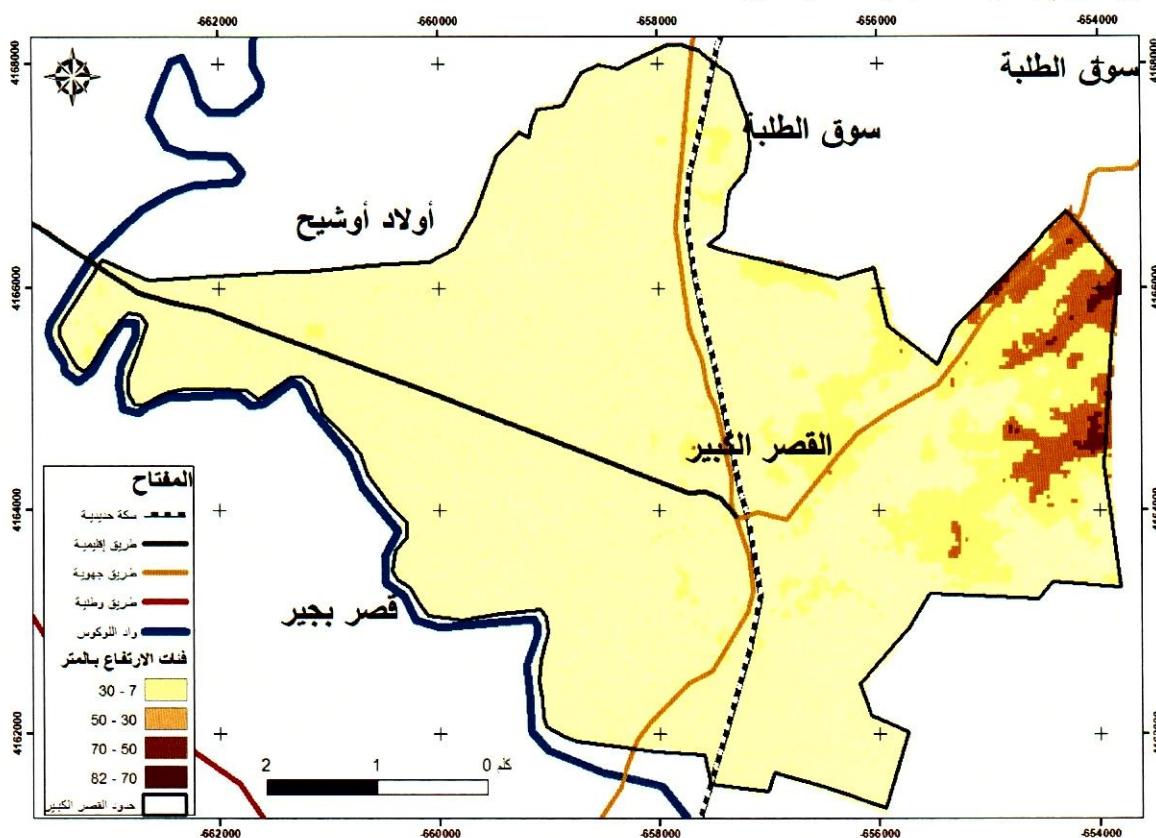
من خلال الخريطة أعلاه يتضح أن المجالات السكنية تحيط بها مجالات لا زالت تمارس بها الأنشطة الزراعية، كما يتبيّن أن هناك مناطق سيمطرأ على التعمير بها في المراحل القادمة.

#### الموارد الطبيعية والمعطيات البيئية

##### تضاريس وطبوغرافية جماعة القصر الكبير

تلعب التضاريس دورا حاسما في تنظيم المجال الجغرافي كونها تساهم، إلى جانب عوامل أخرى، في تحديد تدخلات الإنسان، سواء تعلق الأمر باختيار أماكن الاستقرار البشري (السكن) أو مزاولة الأنشطة الاقتصادية وغير ذلك من الاستعمالات، لذا فمدينة القصر الكبير تتبع لمجال السهل لحوض اللوكوس أو ما يُعرف "باللهبطة" ويغلب على هذا السطح الاستواء والانخفاض حيث لا يتجاوز الارتفاع 100 متر إلا نادراً الشيء الذي توضحه الخريطة التالية:

الخريطة رقم 2: الارتفاعات بمدينة القصر الكبير



المصدر: تم إنجاز الخريطة من طرف مكتب الدراسات استراتيجيكي في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

#### المعطيات المناخية

لا أحد ينكر العلاقة القائمة بين الإنسان والوسط الطبيعي، لذا يحظى المناخ بمكانة هامة ضمن هذه العلاقة، بحكم أنه يعد من المحددات الطبيعية المتحكمة في دينامية المجال الحضاري وسيره الوظيفي بشكل عام، فالتساقطات وتوزيعها في الزمان والمكان، ودرجة الحرارة... تتعكس بقوة على توزيع السكان ونوع أنشطتهم الاقتصادية وطبيعة التدخلات التنموية.

#### التساقطات

تستقبل جماعة القصر الكبير سنوياً كميات مهمة من الأمطار، إلا أن توزيعها البيئي يتمسّ بعدم الانتظام الزمني والمكاني، وبقراءة سريعة للرسم البياني رقم 1، يظهر أن عدم انتظام التساقطات وتباين أحجامها على مستوى محطة المريضة على امتداد 30 سنة (1990-2020)، واضح جداً من خلال تعاقب سنوات رطبة وأخرى جافة، مع الإشارة إلى أن هذا التعاقب لا يخضع لوتيرة ثابتة، الشيء الذي يجسد عن قرب مميزات المناخ المتوسطي ذي الفصل الحار والجاف والفصل الرطب والمعتدل.

المبيان رقم 1 : التغيرات السنوية لأحجام التساقطات المسجلة بمحطة المريضة بين 1990 و 2020.



المصدر: وكالة الحوض المائي اللوكوس محطة المريضة.

بالانتقال إلى العقود الأخيرين نجد أن المنطقة تميزت هي الأخرى بتواتر السنوات الجافة، وسجلت المنطقة عجزاً مطرياً باتفاق، أثر بشكل كبير على الإنتاج الزراعي لصحراء المدينة، والأكيد أن اختلالاً كهذا ستكون له مضاعفات سلبة على الثروة المائية، سواء المخصصة لاستعمالات الفلاحية أو المنزلية، وظواهر أخرى تساهم في تدهور الأراضي الزراعية وتدهور التربة، وإجمالاً التأثير على المنظومة البيئية والغذائية والصحية لمدينة القصر الكبير.

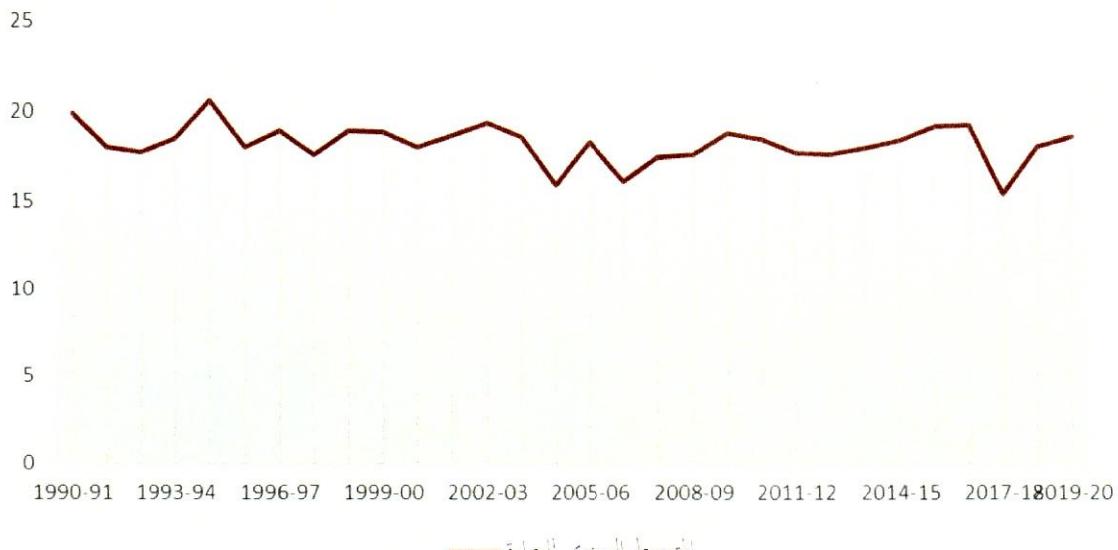
#### درجات الحرارة

درجات الحرارة لها دور حاسم في قضايا التهيئة الحضرية وتثبيت المجال لا سيما على المستوى البيئي، كونها تساعد على إبراز جانب من الخصوصيات المناخية المحلية، ومعه ضبط بعض المؤهلات والعوائق التي تواجه التنمية الترابية المستدامة للمدن.

كما أن أهمية التطرق لهذا المعطى المناخي بدأت تطرح نفسها بقوة في العقود الأخيرة، على إثر التغيرات التي أصبح يشهدها منذ الثمانينات. إذ يؤكد معظم باحثي المناخ أن بلادنا، بصفة عامة، سجلت ارتفاعاً ملحوظاً في معدلات درجة الحرارة بفضل تنامي ظاهرة الاحتباس الحراري. ويتوقع أن تستمر في هذا الاتجاه بزيادة قد تترواح بين 1° و 4° درجات متوقعة في المناطق الساحلية الشمالية، بحسب ما أسفرت عنه الدراسة التي قامت بها كتابة الدولة المكلفة بالماء والبيئة سنة 2009 والمتعلقة بالمحظوظ الوطني لمحاربة التغيرات المناخية. والأكيد أن نتيجة لهذه سيؤكدها تزايد تردد سنوات العجز المطري وتعدد الفترة الجافة داخل السنة الواحدة، وبالتالي عواقب وخيمة على الرصيد المائي المتاح الذي يتحمل أن يفقد جزءاً كبيراً منه بسبب شح التساقطات المطرية وعدم انتظامها من جهة، وارتفاع عامل التسرب والتبخّر من جهة ثانية. وبالموازاة مع هذه الانعكاسات التي تمس الموارد المائية، سيتضخم أيضاً الغطاء النباتي، ومنه عمليات الإنتاج والاستغلال الفلاحي وكل القطاعات التي تدخل في الدورة الاقتصادية.

انطلاقاً من معطيات الرسم البياني رقم 2، المتحصلة من محطة المريضة، يظهر، أن متوسطات الحرارة السنوية المسجلة خلال الفترة الممتدة بين موسمي 1990-2020، عرفت على غرار النظام المطري تباينات زمنية بين مختلف سنوات الفترة الإحصائية المدرستة، وهذا طبيعي بالنظر إلى طبيعة المناخ السائد بالمدينة ومحيطها، حيث يسود فصل صيف جاف وحار ترتفع فيه إلى أعلى قيمة لها، وبصفة عامة فإن المدى الحراري طيلة هذه المتسلسلة لم تنزل عن 15 درجة، مما يؤكد التزعة نحو الارتفاع في درجات الحرارة بسبب تأثير عامل القاربة.

المبيان رقم 2 : المتوسط السنوي لدرجة الحرارة المسجل بمحطة المريصنة بين موسمي 1990-2020



المصدر: وكالة الحوض المائي اللوكوس محطة المريصنة.

#### نوع التربة

تدرج الوحدة الترابية "جماعة القصر الكبير" ضمن سهول منطقة اللوكوس وتشهد توزيعاً مالياً متباعاً للأتربيّة التي تتفاوت فيما بينها من حيث درجة الخصوبية، وهي في غالبيتها أتربة غير منفذة للماء ذات مصدر فيضيّ بالأساس، وتنقسم إلى قسمين: "ترسيّة" و"دهسيّة"

تربة الترس: لونها ما بين الأسود والأسمر الداكن أو الرمادي، تتميز ببنية ثقيلة وسميكّة مما يجعلها ذات قدرة كبيرة على احتزان الماء، وبالتالي فهي ملائمة للنشاط الزراعي (خاصة المزروعات ذات دورة إنباتية طويلة كالقمح والزراعات الخريفية).

تربة الدهس: وهي تربة فيضية حديثة، توجد على ضفاف الأودية وبالخصوص على ضفتي نهر اللوكوس، وهي عبارة عن أتربة مميّة وتعود من التربات الأكثر سهولة عند الحرش، ويسود فيها زراعة الخضروات.

#### الموارد المائية

##### واد اللوكوس

يتوفّر حوض اللوكوس على شبكة هيدروغرافية فرعية غنية، واثنين من الأودية الكبرى: وادي اللوكوس وواد المخازن. وقد تم تشييد سد واد المخازن كمنشأة هيدروليكيّة بالحوض قصد تعبئة الموارد المائية، بالإضافة إلى سد الحماية (سد المنع BARRAGE DE GARDE)، ثم مشروع دار خروفة كخزان جديد يساعد على تخزين أكبر كمية من المياه لتلبية الطلب المائي المتزايد.

ويشكّل سد واد المخازن الذي يبعد عن مدينة القصر الكبير ب 18 كلم أحد أهم دعامات التطور الاقتصادي للمنطقة بالإضافة إلى مساهمته في التقليل من حدة المخاطر المتعلقة بالفيضانات التي تسبّبها مجرى وادي اللوكوس.

يعتبر وادي اللوكوس عنصر هيدروغرافي رئيسي يعبر مدينة القصر الكبير ويتميز هذا الواد بسيادة الجريان السطحي طيلة السنة مع تزايد حجم مياهه في فصل الشتاء.

#### الفرشات المائية

رغم الخصائص الجيولوجية للحوض والتي تميز بترابة غالبا ذات نفاذية ضعيفة أو منعدمة. وبالتالي لا تسمح بوجود فرشات مائية مهمة. فإن هذا الحوض يحتوي على عدة فرشات مائية تلعب دورا رئيسيا في تلبية الحاجيات المحلية للتزويد بالماء الشروب للمدن والمراکز والتجمعات الاقرية. وتمثل هاته الفرشاة في الدرادر، الصوير وفرشة الرمل والطبقة المائية لأولاد عقبان.

وعلى الرغم من محودية المياه الجوفية المرصدة حتى الآن بمنطقة اللوكوس فإنها تلعب دور مهم في تلبية الحاجيات المائية من الماء الشروب والماء الصناعي لأهم التجمعات السكنية للمنطقة كمدن العرائش والقصر الكبير على الخصوص بواسطة الانقاب المرتبطة بالمياه الجوفية وأهم الطبقات التي تساهـم في هذا التزوـيد هي:

- طبقة الرمل: (9مليون م<sup>3</sup>/سنة)، وتـوـجـدـ هذهـ الطـبـقـةـ فـيـ الجـنـوبـ الغـرـبـيـ لـمـديـنـةـ العـرـائـشـ وـتـمـتـدـ عـلـىـ مـسـاحـةـ تـاـهـزـ 240ـ كـلـمـ.<sup>2</sup> يـحدـهـاـ منـ الغـرـبـ المـحيـطـ الـأـطـلـنـتـيـ وـمـنـ الشـرـقـ وـادـ اللـوـكـوـسـ،ـ كـمـ تـلـعـبـ هـذـهـ الطـبـقـةـ دـورـ هـامـاـ فـيـ تـغـذـيـةـ الـمـنـطـقـةـ بـمـاءـ الشـرـبـ وـالـسـقـيـ.

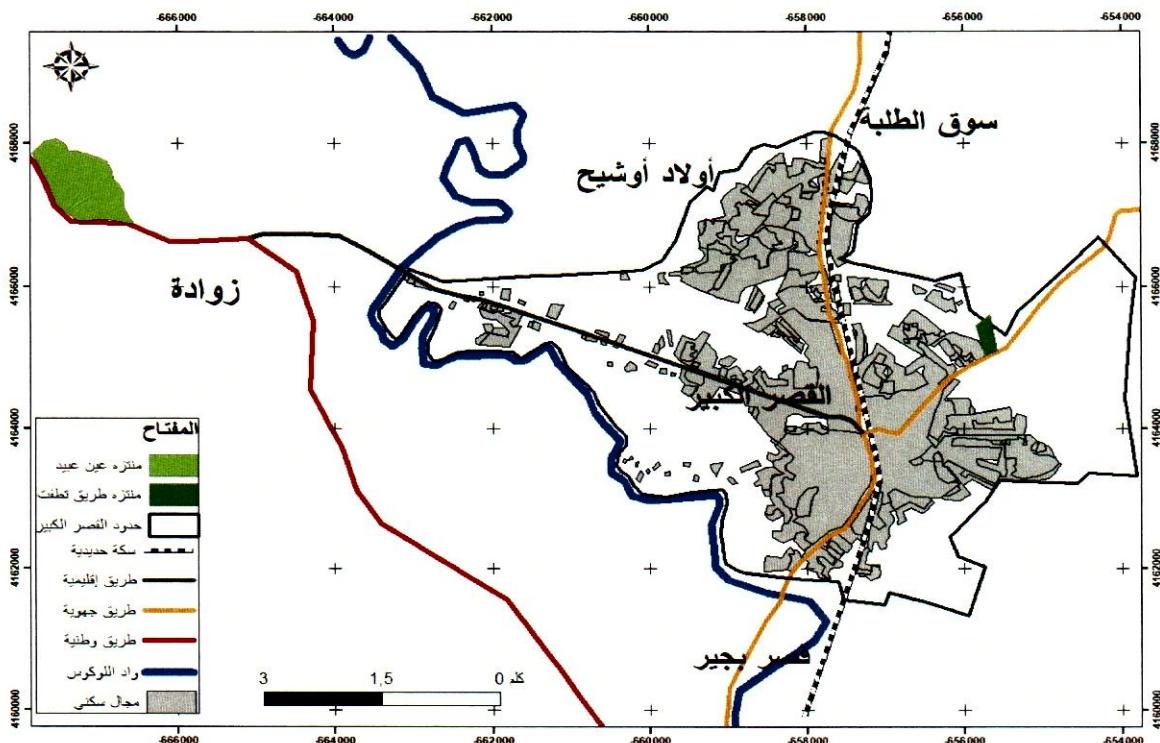
- الطبقة المائية لأولاد عقبان: 1.4 مليون م<sup>3</sup>/سنة وتـوـجـدـ هـذـهـ الطـبـقـةـ فـيـ عـالـيـةـ مـديـنـةـ القـصـرـ الكـبـيرـ وـتـمـتـدـ عـلـىـ طـوـلـ 16ـ كـلـمـ. تـقـرـيبـاـ مـنـ الشـمـالـ الغـرـبـيـ إـلـىـ الـجـنـوبـ الشـرـقـيـ عـلـىـ مـسـاحـةـ تـقـدـرـ بـ 59ـ كـلـمـ.<sup>2</sup> يـحدـهـاـ منـ الشـمـالـ الطـبـقـةـ المـائـيـةـ لـلـرـمـلـ وـمـنـ الشـرـقـ الطـبـقـةـ المـائـيـةـ لـرـوـاسـبـ الـطـمـيـ لـوـادـيـ اللـوـكـوـسـ،ـ وـتـجـريـ مـيـاهـ هـذـهـ الأـخـيـرـةـ فـيـ مـكـوـنـاتـ مـرـكـبـةـ مـنـ أحـجـارـ يـرـجـعـ عـهـدـهـاـ إـلـىـ بـداـيـةـ الـرـبـاعـيـ وـيـتـرـاـوـحـ سـمـكـهـاـ مـاـ بـيـنـ 40ـ وـ60ـ مـ تـقـرـيبـاـ. وـتـتـكـونـ قـاعـدـتـهـاـ مـنـ جـمـعـ أـزـرـقـ لـلـمـيـوسـينـ،ـ وـتـسـيـلـ مـيـاهـهـاـ مـنـ الـشـمـالـ الشـرـقـيـ لـنـفـيـضـ فـيـ الطـبـقـةـ المـائـيـةـ الـطـمـيـةـ لـوـادـيـ اللـوـكـوـسـ.ـ تـصـرـفـ مـيـاهـهـاـ عـنـ طـرـيـقـ مـجـارـيـ الـمـيـاهـ الـتـيـ تـمـرـ بـهـاـ كـوـديـانـ الـدـهـنـونـ وـخـشـفـةـ.

والـجـيـرـ ذـكـرـهـ،ـ فـانـ هـذـهـ مـيـاهـ الـجـوـفـيـةـ وـإـلـىـ جـانـبـ الدـورـ الـذـيـ تـلـعـبـهـ فـيـ تـلـبـيةـ حـاجـيـاتـ الـمـراـكـزـ الـحـضـرـيـةـ،ـ فـيـ تـسـاهـمـ أـيـضاـ فـيـ تـزوـيدـ الشـبـكـةـ المـائـيـةـ الـمـخـصـصـةـ لـلـصـنـاعـاتـ الـفـلاـحـيـةـ وـغـيـرـهـاـ مـنـ حـاجـيـاتـ.

#### المنتزهات الطبيعية الحضرية والشبكة حضرية

بالـرـغـمـ مـنـ مـحـودـيـةـ الـوـعـاءـ الـعـقـارـيـ بـجـمـاعـةـ الـقـصـرـ الـكـبـيرـ تـلـتـجـأـ هـذـهـ الأـخـيـرـةـ إـلـىـ عـقـدـ شـرـاكـةـ مـعـ الجـمـاعـاتـ الـمـجاـوـرـةـ مـنـ أـجـلـ إـنـجـازـ مـشـارـيعـ تـنـمـويـةـ لـتـلـبـيةـ الـطـلـبـ الـمـتـزـاـيدـ عـلـىـ بـعـضـ الـمـرـافـقـ وـالـذـيـ فـيـ حـدـ ذاتـهـ هوـ طـلـبـ سـاـكـنـةـ الـقـصـرـ الـكـبـيرـ وـالـجـمـاعـاتـ الـقـرـوـيـةـ الـمـجاـوـرـةـ.ـ وـفـيـ هـذـاـ السـيـاقـ تـعـمـلـ الـجـمـاعـةـ عـلـىـ اـنجـازـ مـشـرـوعـ مـنـتـزـهـ عـيـنـ اـعـيـدـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ الـمـنـتـزـهـ الـحـضـرـيـ بـطـرـيـقـ تـطـفـتـ كـمـاـ هـوـ مـوـضـحـ فـيـ الـخـرـيـطـةـ الـمـوـالـيـةـ:

الخريطة رقم 4: منتزهات (في طور الإنجاز) جماعة القصر الكبير



المصدر: تم إنجاز الخريطة من طرف مكتب الدراسات استراتيجيًا في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

#### الفضاءات الخضراء والحدائق العمومية

توفر الجماعة على رصيد من المساحات الخضراء يقدر ب 43 حديقة عمومية إضافة إلى تشجير الشوارع

تقدر المساحة الإجمالية لهذه الحدائق بما يناهز 136217,5 متر مربع موزعة كما يلي:

الجدول رقم 1: الفضاءات الخضراء والحدائق العمومية بجماعة القصر الكبير

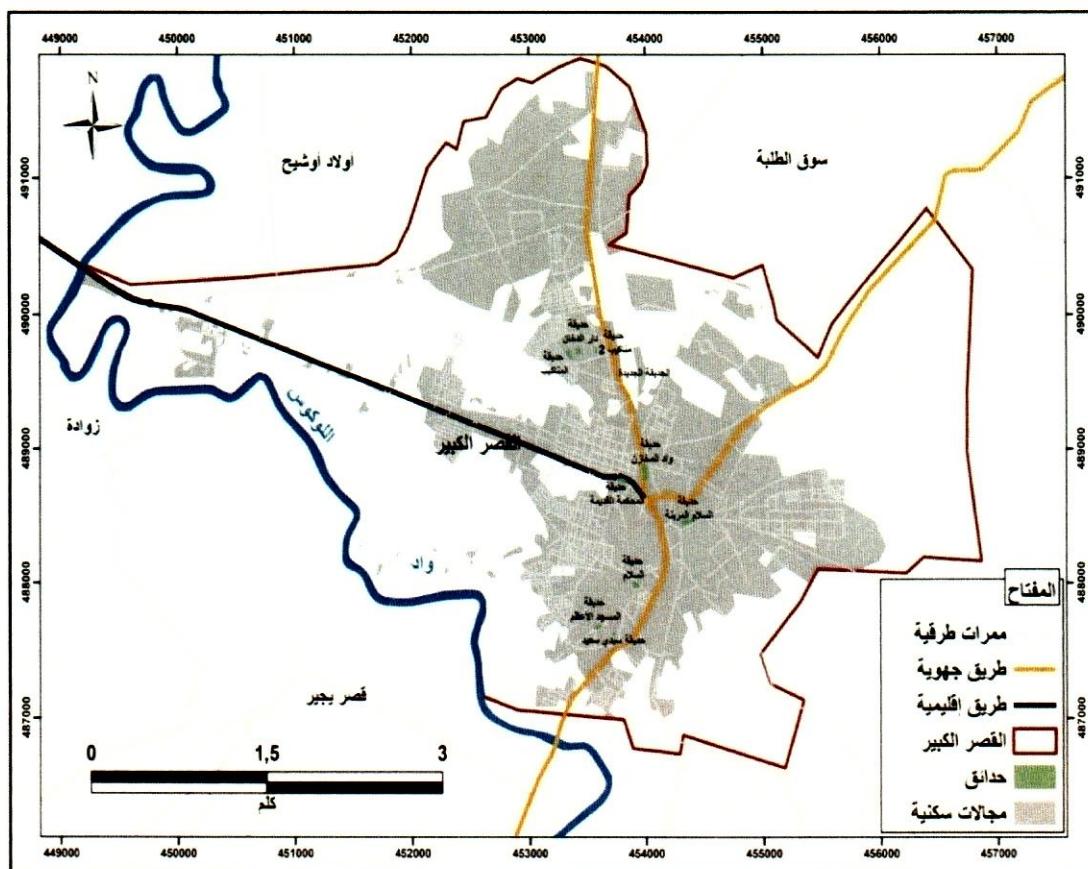
اسم الفضاء	الموقع	تاريخ الإحداث	نوعه	المساحة م²
حديقة وادي المخازن (1)	شارع وادي المخازن	2009	حديقة عمومية	1482
حديقة السعادة	السويفة	2012	حديقة عمومية	1866
حديقة المعسكر القديم	المعسكر القديم	2013	حديقة عمومية	1686
حديقة تجزئة حمزة	حي المناكيب	2013	حديقة عمومية	3559
حديقة السلام (المرينة)	حي السلام	2012	حديقة عمومية	3280
حديقة السلامة (2)	تجزئة السلامة	2014	حديقة عمومية	2829
حديقة تجزئة الوحدة	تجزئة الوحدة	2011	حديقة عمومية	2562
حديقة السلام (الرياض)	شارع الحسن الثاني	2013	حديقة عمومية	2798
حديقة حي المناكيب	حي المسيرة الماكيب	2016	حديقة عمومية	1607
حديقة تجزئة الأمل	تجزئة الأمل	1990	حديقة عمومية	4220
حديقة المسجد الأعظم	المسجد الأعظم	1998	حديقة عمومية	1759

المساحة م²	نوعه	تاريخ الإحداث	الموقع	اسم الفضاء
1500	حديقة عمومية	2021	شارع 20 غشت	حديقة وادي المخازن (2)
744	حديقة عمومية	1986	حي دار الدباغ	حديقة سيدى سعيد (2-1)
787.32	حديقة عمومية	2012	شارع مولاي رشيد	حديقة المناكيب /مولاي رشيد
806	حديقة عمومية	2021	سوق لالة رقية	حديقة لالة رقية
3904.60	حديقة عمومية	2021	طريق اولاد احمد	حديقة السكة الحديدية
6000	حديقة عمومية	2019	طريق العرائش	الشريط الأخضر طريق العرائش
56099	منتزه	2019	طريق تطفت	منزه طريق تطفت
31000	ساحة عمومية	2014/2013	سيدي المظلوم	ساحة المقاومة
570	ساحة عمومية	1989	سيدي بواحمد	ساحة سيدى بواحمد
230	ساحة عمومية	1992	شارع الحسن الثاني	ساحة الحسن الثاني
226	ساحة عمومية	2005	حي المرس	ساحة المرس
480	ساحة عمومية	2017	شارع محمد الخامس	ساحة محمد الخامس
1700	ساحة عمومية	2013	شارع محمد الخامس	ساحة السلام
113	ساحة عمومية	1990	سوق سبتة	ساحة سوق سبتة
166	ساحة عمومية	2005	وادي المخازن	ساحة وادي المخازن
224	ساحة عمومية	2000	حي الوهراني	ساحة الوهراني
459	ساحة عمومية	2012	حي سيدى الكامل	ساحة سيدى الكامل
510	ساحة عمومية	2010	شارع المنصور الذهبي	ساحة المنصور الذهبي
150	ساحة عمومية	2017	حي سيدى بورمانة	ساحة سيدى بورمانة
218	ساحة عمومية	2008	تجزنة السلام	ساحة تجزنة السلام
425	ساحة عمومية	2016	حي الاندلس (1)	ساحة الاندلس (1)
100	ساحة عمومية	2000	حي الاندلس (2)	ساحة الاندلس (2)
204	ساحة عمومية	2000	حي سيدى الكامل	ساحة سيدى الكامل (2)
260	ساحة عمومية	2008	أمام مدرسة الزرقطوني	ساحة الزرقطوني
633	مدار	2013	حي بلعباس	مدار بلعباس
105	مدار	2005	حي الزيتونة	مدار الزيتونة
497.5	مدار	2019	طريق العرائش	مدار طريق العرائش
169	مدار	2010	حي حمان الفطواكي	مدار حمان الفطواكي
115	مدار	2017	ساحة محمد الخامس	مدار محمد الخامس
131	مدار	2010	مولاي علي بوغالب	مدار الشهداء
43	مدار	2005	حي النهضة	مدار حي النهضة

...المصدر:المصلحة الجماعية المكلفة بالفضاءات الخضراء 2022

وعلى المستوى الم GALI تتوزع أهم المساحات الخضراء على أحياء المدينة كما هو موضح في الخريطة الموالية:

الخريطة رقم 5: التوزيع المـجـالـي لـلمسـاحـات الـخـضـرـاء بـجمـاعـة القـصر الكبير



المصدر: تم إنجاز الخريطة من طرف مكتب الدراسات استراتيجيكا في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

## الدـينـامية الـديـمـوـغـرـافـيـة وـمـؤـشـرات التـنـمـيـة البـشـريـة

## تطـور عـدـد السـكـان بـالـجـمـاعـة

عـرفـت سـاـكـنـة الجـمـاعـة التـرـابـيـة القـصـر الكـبـير تـطـورـا مـهـما خـلـال العـقـود الـأـخـيـرة حـيـث اـنـتـقل عـدـدـهـا مـن 107065 نـسـمة سـنة 1994 إـلـى 126425 نـسـمة سـنة 2014، وـقد رـافق هـذـا النـفـو فـي عـدـد السـكـان نـمـوا لـأـعـدـاد الأـسـر الـذـي اـنـتـقل مـن 20.413 أـسـرـة سـنة 1994 إـلـى 29.514 سـنة 2014، أي بـزـيـادة وـصلـت إـلـى 44% بـيـنـما التـزـايـد السـكـانـي لمـيـنـد 18% خـلـال نفسـ المـدـة. وـقد يـفسـر هـذـا بـحـدـوث تحـولـات اـقـتصـاديـة وـاجـتمـاعـيـة سـرـيعـة طـغـيـة عـلـيـها النـزـوح نحوـ الأـسـرـة النـوـوية:

المـبـيـان رقمـ 3: تـطـور سـاـكـنـة الجـمـاعـة التـرـابـيـة القـصـر الكـبـير 1994-2014



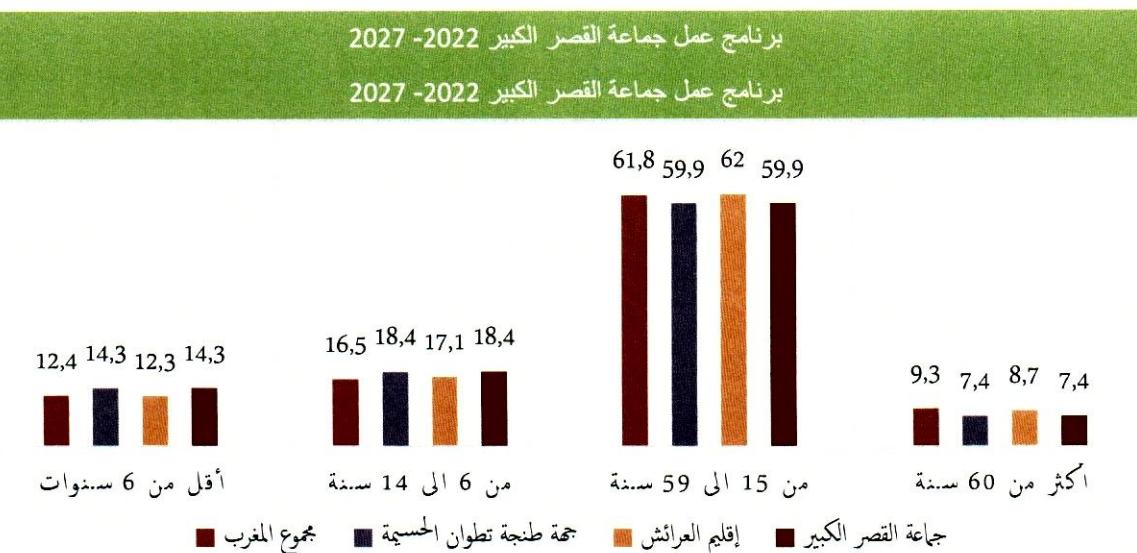
المـصـدر : الـاحـصـاء الـعام لـلـسـكـان وـالـسـكـنى 1971-2014

## نوـزـيـع السـاـكـنـة حـسـب الفـنـات الـعـمـرـيـة الـكـبـرى

انـطـلاـقا منـ الـمـعـطـيـات الإـحـصـائـيـة لـسـنة 2014، يـتـبـيـن أنـ سـاـكـنـة الجـمـاعـة التـرـابـيـة القـصـر الكـبـير تـتـمـيز بـغـلـبة السـاـكـنـة النـشـطـة الـتـي يـتـرـاوـح عـمـرـهـا بـيـن 15 وـ59 سـنة وـذـلـك بـنـسـبـة مـهـمـة بلـغـت 59.9%， وـقد جـاءـت مـتـبـوـعة مـنـ حـيـثـ الـأـهـمـيـة بـالـفـنـةـ الـعـمـرـيـة مـنـ 5 سـنـوات إـلـى 14 سـنة وـذـلـك بـنـسـبـة وـصلـت إـلـى 18.4%， فـيـ حـيـنـ شـكـلت باـقـيـ الفـنـات نـسـبـاً أـقـلـ كـمـاـ هوـ مـوـضـحـ فـيـ المـبـيـانـ أـسـفـلـهـ.

وـعـنـ مـقـارـنـة النـسـبـ المـذـكـورـة أـعـلـاهـ معـ ماـ هوـ مـسـجـلـ عـلـىـ المـسـتـوىـ الإـقـلـيمـيـ وـالـجـهـوـيـ وـالـوـطـنـيـ، يـتـضـحـ أـنـ الفـنـةـ الـعـمـرـيـة أـقـلـ مـنـ 6 سـنـوات تـشـكـلـ نـسـبـاـ مـنـقـارـيـةـ جـداـ بـيـنـ مـخـتـلـفـ المـسـتـوىـاتـ التـرـابـيـةـ، حـيـثـ تـرـاوـحـتـ بـيـنـ 12 وـ14% تـقـرـيبـاـ، أـمـاـ عـلـىـ مـسـتـوىـ الفـنـةـ الـعـمـرـيـةـ للـنـشـطـيـنـ فـيـنـ جـمـاعـةـ القـصـرـ الكـبـيرـ تـشـكـلـ فـيـهـاـ هـذـهـ الفـنـةـ نـسـبـةـ أـقـلـ مـاـ هوـ مـسـجـلـ عـلـىـ المـسـتـوىـ الـوـطـنـيـ وـالـإـقـلـيمـيـ وـمـتـسـاوـ مـعـ المـسـتـوىـ الـجـهـوـيـ كـمـاـ يـوـضـحـ المـبـيـانـ التـالـيـ.

المـبـيـان رقمـ 4: الفـنـات الـعـمـرـيـة الـكـبـرى لـلـنـشـاطـ بـجـمـاعـةـ القـصـرـ الكـبـيرـ مـقـارـنـةـ مـعـ باـقـيـ المـسـتـوىـاتـ التـرـابـيـةـ الـأـخـرـىـ

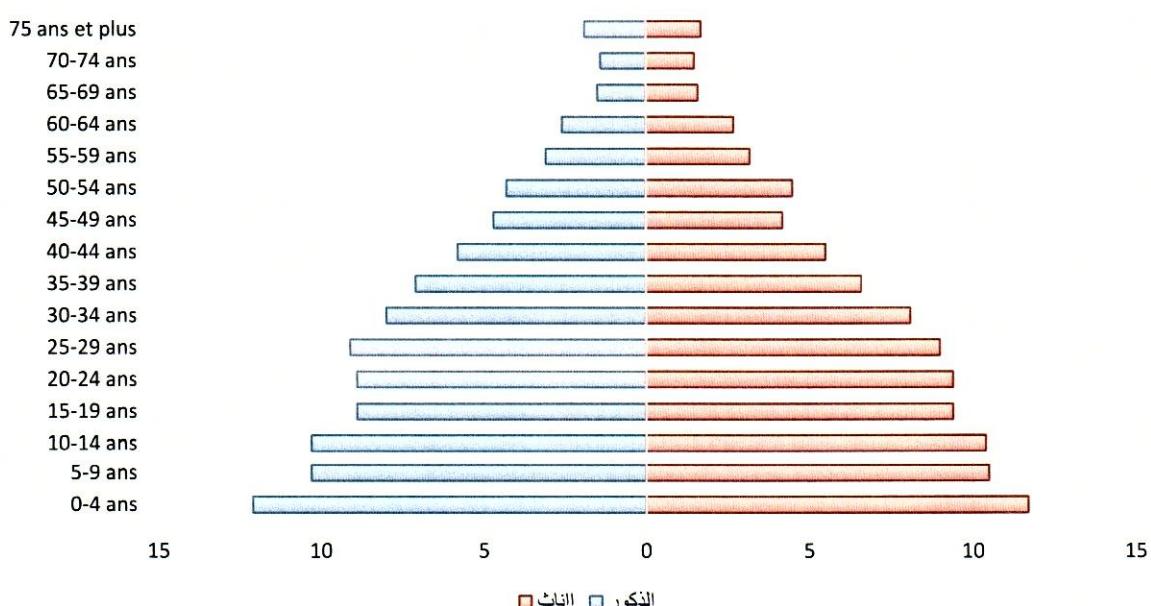


المصدر : الاحصاء العام للسكان والسكنى 2014

## البنية الهرمية للسكان بالجماعة الترابية القصر الكبير

يتضح من خلال تحليل الأرقام الواردة في الهرم السكاني للجماعة أنه ذو قاعدة عريضة توحـي بالحضور الوازن لفئة الأطفال ما بين 0 إلى 4 سنوات، كما أن الفئات النشيطة خاصة فئة الشباب يبقى حضورها وازنا هي الأخرى، إلا أن هذا الهرم يضيق كلما اتجهنا نحو الأعلى باستثناء قمةه التي تمثل فئة المسنين أكثر من 75 سنة. ويلاحظ وجود نوع من التوازن النسبي بين كلا جانبي الهرم السكاني وهو ما يدل على تقارب نسبة الذكور والإثاث بالجماعة.

المبيان رقم 5 : الهرم السكاني بالجماعة الترابية القصر الكبير

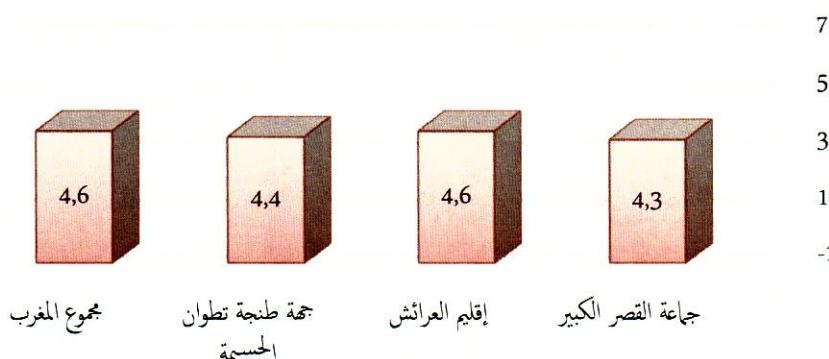


المصدر : الاحصاء العام للسكان والسكنى 2014

تطور حجم الأسرة

بالنسبة لحجم الأسر بالجماعة الترابية القصر الكبير، فقد عرف تراجعا طفيفا في العقد الأخير، حيث انتقل من 4.7 فردا لكل أسرة سنة 2004 إلى 4.3 فردا سنة 2014 كمتوسط لحجم الأسر. وانطلاقا مما موضح في المبيان الموالي يلاحظ أن هذا المتوسط يظل أعلى مما هو مسجل على باقي المستويات الترابية الأخرى.

المبيان رقم 6: متوسط عدد أفراد الأسرة بالجماعة الترابية القصر الكبير مقارنة بباقي المستويات الترابية



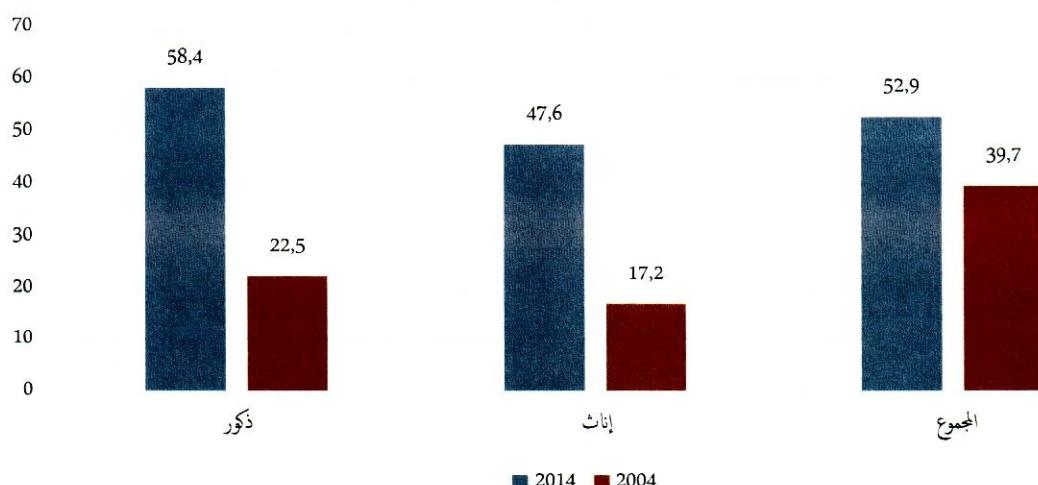
المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

محدثات التزايد السكاني بجماعة القصر الكبير

تطور نسبة العزوبة

عرف معدل العزوبة بالجماعة الترابية القصر الكبير تزايدا ملحوظا في العشر سنوات الأخيرة حيث بلغ سنة 2014 نسبة 52.9% بينما كانت 39.7% من ساكنة الجماعة سنة 2004.

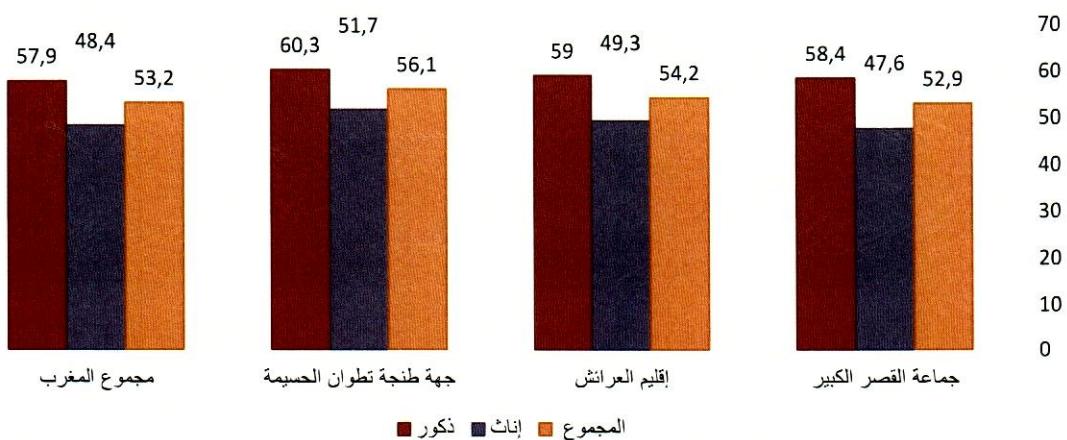
المبيان رقم 7: تطور نسبة العزوبة بالجماعة الترابية القصر الكبير



المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ومن الملاحظ أن نسبة العزوبة ارتفعت بالنسبة للجنسين معا، إلا أنها مرتفعة لدى الذكور بفارق 10 نقط مقارنة مع الإناث كما يوضح ذلك المبيان الموالي.

المـيـان رقم 8: نـسـبة العـزوـبة بـالـجـمـاعـة التـرـاـبـية القـصـر الكـبـير



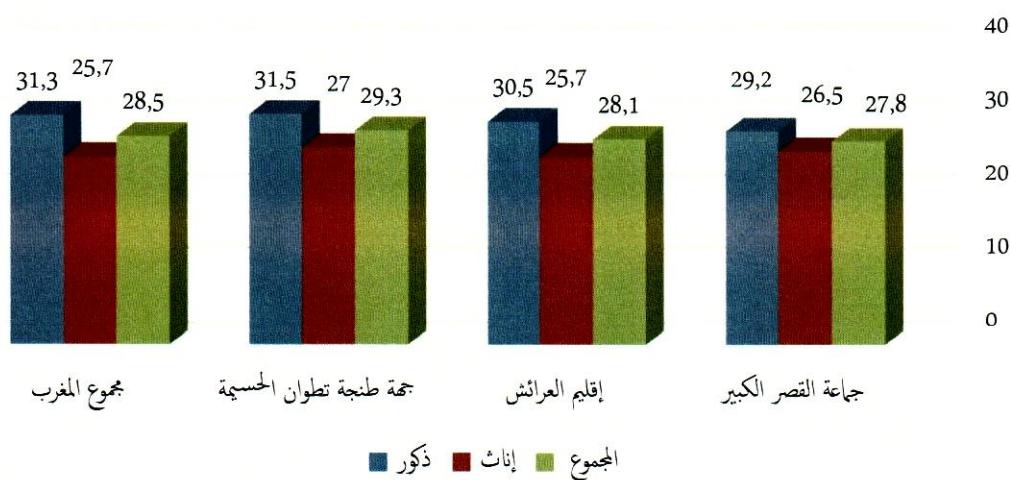
المـصـدر : الـاحـصـاء الـعـام لـلـسـكـان وـالـسـكـنى لـسـنة 2014

عـنـد مـقـارـنة نـسـبة العـزوـبة بـالـمـسـتـوـيـات التـرـاـبـية الـأـخـرـى، تـعـتـرـفـ هي الـأـقـلـ منـ بـيـنـ هو مـسـجـلـ عـلـىـ المـسـتـوـيـ الإـقـلـيمـيـ وـالـجـهـوـيـ وـالـوطـنـيـ، أـمـاـ فـيـمـا يـخـصـ الـجـنـسـ، نـسـبة العـزوـبة عـنـدـ الذـكـورـ فـيـنـهاـ عـالـيـةـ أـيـضـاـ عـمـاـ هو مـسـجـلـ عـلـىـ المـسـتـوـيـات التـرـاـبـية الـأـخـرـىـ.

#### مـتوـسطـ السـنـ عـنـدـ الزـوـاجـ الـأـوـلـ

وـمـنـ الـواـضـحـ أـنـ نـسـبة العـزوـبةـ الـمـرـتفـعـةـ نـسـبيـاـ لـدىـ النـسـاءـ وـالـرـجـالـ بـالـجـمـاعـةـ قـدـ سـاـهـمـ فـيـ أـنـ يـكـونـ السـنـ عـنـدـ أـوـلـ زـوـاجـ مـرـتفـعـاـ نـسـبيـاـ، وـالـذـيـ بـلـغـ 27,8ـ سـنـ، وـهـوـ مـعـدـ مـنـخـفـضـ مـقـارـنـةـ مـعـ ماـ هـوـ مـسـجـلـ عـلـىـ باـقـيـ المـسـتـوـيـاتـ التـرـاـبـيةـ الـأـخـرـىـ، كـمـ يـلـاحـظـ أـيـضـاـ أـنـ مـتـوـسطـ السـنـ عـنـدـ أـوـلـ زـوـاجـ مـرـتفـعـ عـنـدـ الذـكـورـ مـقـارـنـةـ مـعـ الإـنـاثـ وـبـذـلـكـ يـكـونـ هـذـاـ المؤـشـرـ قـدـ دـلـ عـلـىـ تـحـوـلـاتـ عـدـيـدةـ بـدـأـتـ تـعـرـفـهـاـ المـجـتمـعـاتـ بـصـفـةـ عـامـةـ بـالـمـغـرـبـ.

المـيـان رقم 9: مـتوـسطـ السـنـ عـنـدـ الزـوـاجـ الـأـوـلـ بـالـجـمـاعـةـ التـرـاـبـيةـ القـصـرـ الكـبـيرـ



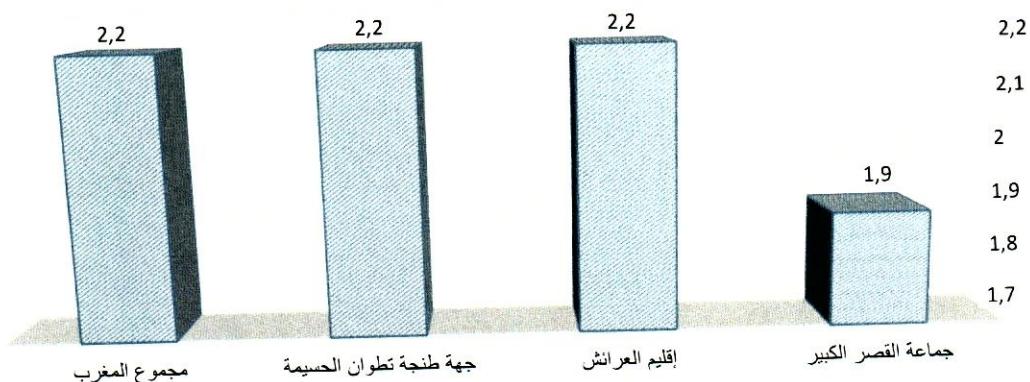
المـصـدر : الـاحـصـاء الـعـام لـلـسـكـان وـالـسـكـنى لـسـنة 2014

المـؤـشـرـ التـرـكـيـيـ لـلـخـصـوـصـةـ

تم تسجيل انخفاض المؤشر التركيبي للخصوصية الذي انخفض الى 1.9 طفل لكل امرأة سنة 2014 بعـدما كان 2.9 سنة 2004، وهي مؤشرات تدل على تطور الثقافة الانجـابـية لدى النساء بالـجمـاعة، وذلك نـاتـج بشـكـل كـبـير بـفـعل انتشار الخدمات المتعلقة بالـصـحة الانجـابـية بالـمقـارـنة مع ما كان عليه الحال في العـقـود المـاضـية.

ويظل المؤشر الترـكيـبي للـخـصـوـسـيـة بالـجمـاعـة هو الأـضـعـف عـند مـقـارـنـتـه بـالـمـسـتـوـيـات التـرـابـيـة الـآخـرـى سـوـاء الإـقـلـيمـي أو الجـهـوـي أو الوـطـنـي كما هو مـوـضـع في المـبـيـان المـوـالـي.

**المـبـيـان رقم 10:** المؤـشـر التـرـكيـبي للـخـصـوـسـيـة بالـجمـاعـة التـرـابـيـة القـصـر الكـبـير مـقـارـنـة بـاـقـي المـسـتـوـيـات التـرـابـيـة الـآخـرـى

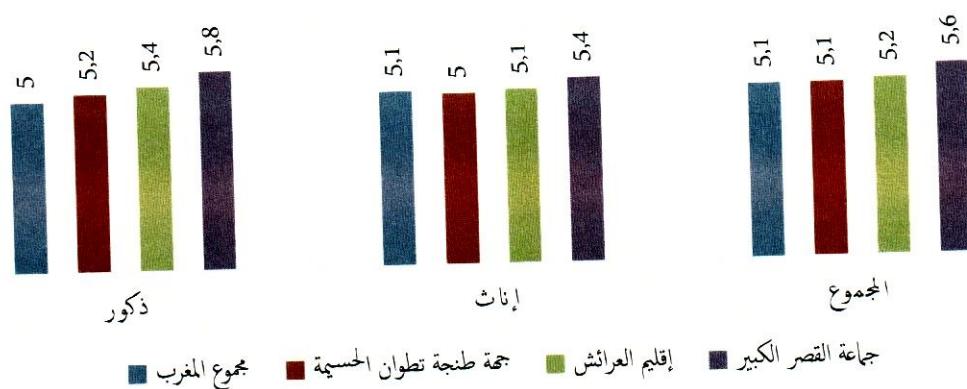


المـصـدر : الإـحـصـاء العـام لـلـسـكـان وـالـسـكـنى لـسـنـة 2014

الأـشـخـاص فـي وـضـعـيـة إـعـاقـة

وصلـت نسبة الأـشـخـاص فـي وـضـعـيـة إـعـاقـة بـالـجمـاعـة التـرـابـيـة القـصـر الكـبـير إـلـى 5.6% مـن مـجـمـوع السـكـان، وهـي نـسـبـة أـعـلـى مـا هـو مـسـجـل عـلـى المـسـتـوـيـات التـرـابـيـة الـآخـرـى، وـتـبـقـى هـذـه النـسـبـة مـرـتفـعـة لـدى الذـكـور مـقـارـنـة مـع الإـنـاث وـلـو بشـكـل طـفـيف.

**المـبـيـان رقم 11:** نسبة الإـعـاقـة بـالـجمـاعـة التـرـابـيـة القـصـر الكـبـير مـقـارـنـة بـاـقـي المـسـتـوـيـات التـرـابـيـة (حسب الجنس)



المـصـدر: الإـحـصـاء العـام لـلـسـكـان وـالـسـكـنى لـسـنـة 2014

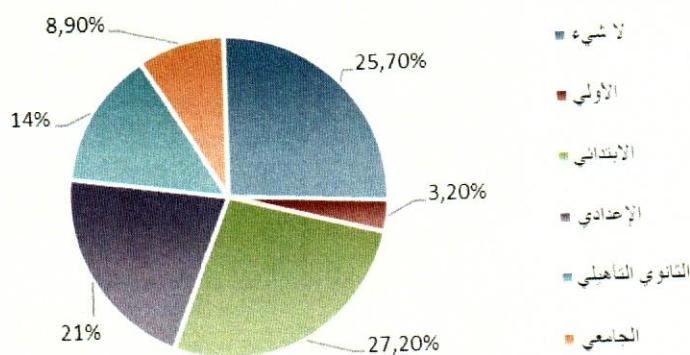
إن وجود هذه النـسـبـة يـحـيل إـلـى ضـرـورـة إـنشـاء مـجـمـوعـة مـن الـبـنـيـات التـحـتـيـة الـخـاصـة بـهـذـه الفـنـة قـصـد إـدـمـاجـها فـي الـمـحـيـط الـاجـتمـاعـي وـالـاـقـصـادـي وـالـثـقـافـي.

الـساـكـنـة وـنـسـبـة الـأـمـيـة

تظل ظاهرة الأمية من المعضلات التي تعوق التنمية في المدينة حيث أكثر من ربع السكان يجهلون القراءة والكتابة 25.7% وتصل هذه النسبة إلى 34.7% عند النساء مقابل 15.4% عند الرجال، ونسبة الأمية في المدينة توازي تقريباً المعدل الحضري المسجل في الإقليم 24.9%， وتتركز الأمية أساساً في الفئات العمرية العليا حيث تصل على مستوى إقليم العرائش إلى 51.5% بالنسبة لمن هم فوق الخمسين و 33% لمن سنهما بين 35 و 49 سنة. أما بالنسبة لنسبة التمدرس في المدينة فتصل إلى 97.6% بالنسبة لمن هم بين سن 7 و 12 سنة تقريباً في نفس المستوى بالنسبة للذكور 97.7% والإثاث 97.5%.

تتوزع ساكنة الجماعة حسب المستوى الدراسي على الشكل التالي:

المبيان رقم 12: توزيع ساكنة المدينة حسب المستوى الدراسي لسنة 2014.



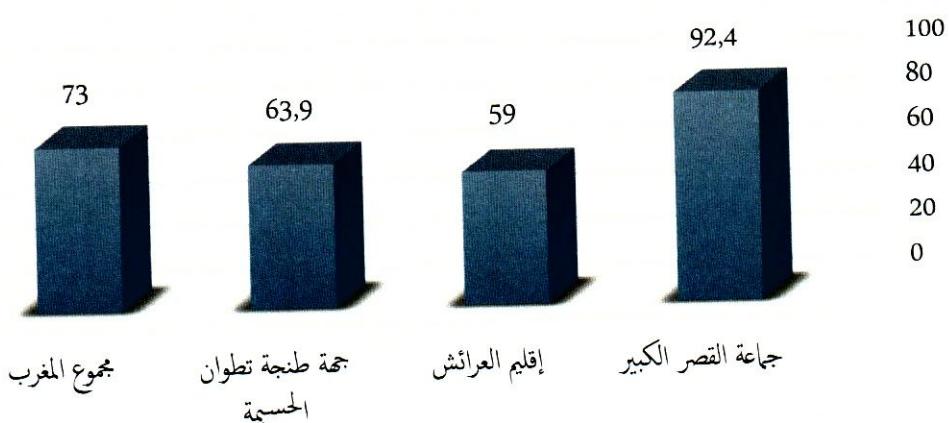
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

## التجهيزات الأساسية

## الولوج للماء الصالح للشرب

عرفت نسبة التزود بالماء الشرب بعض الارتفاع في السنوات الأخيرة حيث انتقلت من حوالي 88.7% سنة 2004 إلى 92.4% سنة 2014، وهي نسبة تبقى جيدة وذلك مقارنة مع ما هو مسجل على صعيد باقي المستويات الترابية كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان رقم 13: نسبة استفادة ساكنة القصر الكبير من الماء الصالح للشرب مقارنة مع المستويات الترابية الأخرى



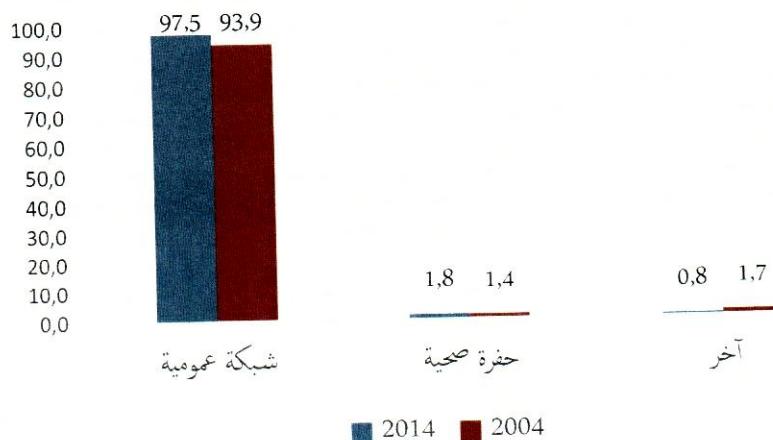
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

وينتشر قطاع التزود بالماء الصالح للشرب بالجماعة الترابية للقصر الكبير عبر التدبير المفوض من طرف الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بإقليم العرائش.

## التطهير السائل

بالمقارنة مع الحالة المسجلة في 2004، فإن الجماعة الترابية للقصر الكبير تقترب من تسجيل نسبة 100 في المئة فيما يخص تغطية أحياء ومساكن المدينة بشبكة تصريف المياه العادمة. بالمقابل تبقى نسبة 2.6 في المئة مازالت تعتمد إما على الحفر الصحية أو طرق أخرى والمتمثلة أساساً في التخلص من المياه العادمة في العراء.

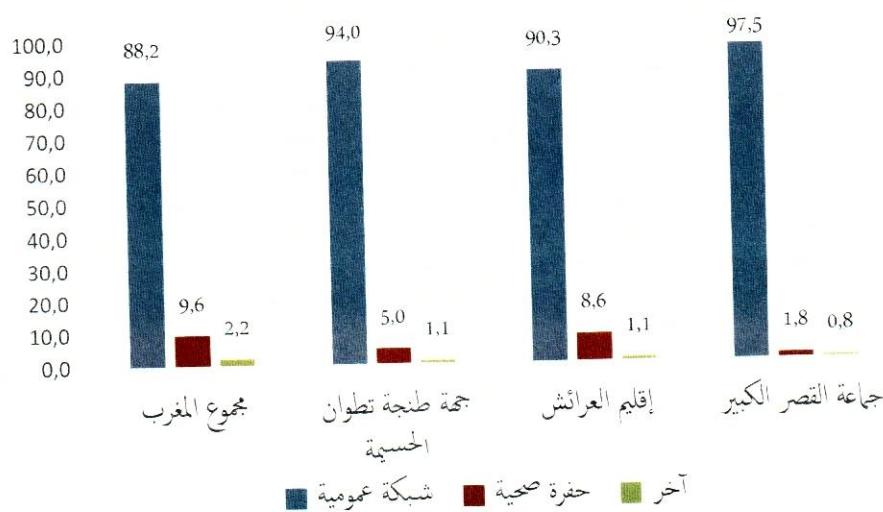
المـيـان رقم 14: تـطـور حـسـب طـرـق التـخلـص مـن المـيـاه العـادـمة



المـصـدر: الإـحـصـاءـاتـ العـامـ لـلـسـكـانـ وـالـسـكـنىـ 2004-2014

تـعد النـسـبة المسـجلـة بـجمـاعـة القـصرـ الـكـبـيرـ، الأـعـلـىـ بـالـمـقـارـنـةـ مـعـ جـمـاعـةـ الـتـراـيـاـةـ الـأـخـرـىـ. هـذـاـ لاـ يـمـنـعـ أنـ هـنـاكـ نـسـبةـ 2,6ـ فـيـ المـنـهـ لـأـرـتـ غـيرـ مـرـتـبـةـ بـشـبـكـةـ وـالـتـيـ تمـثـلـ تـقـرـيـباـ 760ـ كـانـونـ، مـاـ يـحـتـمـ عـلـىـ جـمـاعـةـ بـدـلـ مـزـيدـ مـنـ الـمـجهـودـ لـلـتـطـلـيـةـ الشـامـلـةـ لـكـوـانـيـنـ جـمـاعـةـ بـشـبـكـةـ تـطـهـيرـ السـائـلـ.

المـيـان رقم 15: مـعـدـلـ الـرـبـطـ بـشـبـكـةـ تـصـرـيفـ المـيـاهـ العـادـمةـ لـجـمـاعـةـ القـصرـ الـكـبـيرـ مـقـارـنـةـ مـعـ جـمـاعـةـ الـتـراـيـاـةـ الـأـخـرـىـ

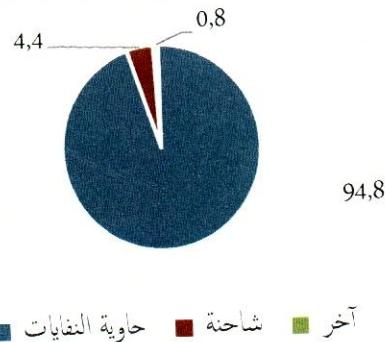


المـصـدر: الإـحـصـاءـاتـ العـامـ لـلـسـكـانـ وـالـسـكـنىـ 2014

التطهير الصلب

تشـيرـ نـتـائـجـ الـاحـصـاءـاتـ العـامـ لـلـسـكـانـ وـالـسـكـنىـ 2014ـ إـلـىـ أـنـ سـاـكـنـةـ جـمـاعـةـ الـتـراـيـاـةـ الـكـبـيرـ تعـتمـدـ لـلـتـخلـصـ مـنـ نـفـاـيـاتـهاـ عـلـىـ الـحاـوـيـاتـ بـنـسـبةـ هـامـةـ قـارـبـتـ 94,8ـ %ـ مـقـابـلـ 4,4ـ %ـ بـالـنـسـبةـ لـلـذـينـ يـعـتـمـدـونـ عـلـىـ الشـاحـنـاتـ وـتـبـقـىـ نـسـبةـ 0,8ـ %ـ تـنـمـ بـطـرـقـ أـخـرـىـ.

المـيـان رقم 16: طـرـقـ التـخلـصـ مـنـ النـفـاـيـاتـ الـمـنـزـلـيـةـ بـالـجـمـاعـةـ الـتـراـيـاـةـ الـكـبـيرـ

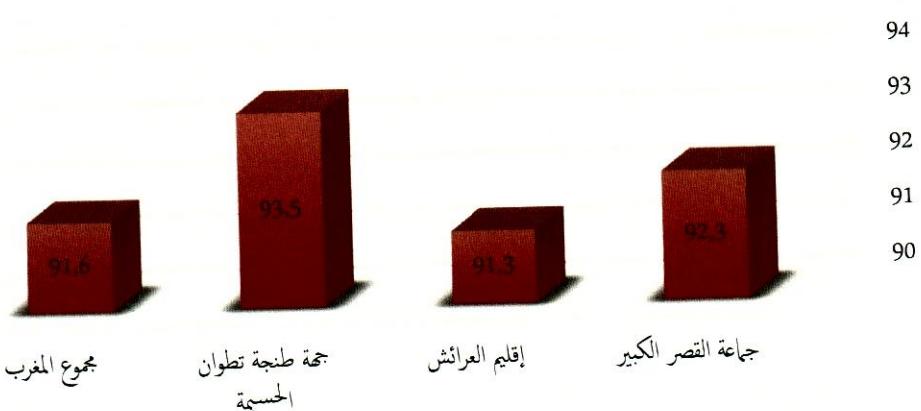


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

الربط بالكهرباء

سجلت نسبة التوفير على الكهرباء ارتفاعا ملحوظا في السنوات الأخيرة حيث انتقلت من حوالي 87.8% سنة 2004 إلى 92.3% سنة 2014، وهي نسبة تبقى أعلى مما هو مسجل على المستوى الإقليمي والوطني، ومنخفضة إذا ما قورنت بما هو مسجل على مستوى الجهة.

المبيان رقم 17 : نسبة الربط بالشبكة الكهربائية بجماعة القصر الكبير مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

الأسواق والمركبات التجارية

توفر الجماعة على مجموعة من الأسواق والمركبات التجارية كلها مزودة بالتجهيزات الأساسية من ماء وكهرباء وتطهير كما يوضح ذلك الجدول الموالي:

الجدول رقم 2: لائحة الأسواق والمركبات التجارية الجماعية بجماعة القصر الكبير

الأسواق الجماعية	حالتها	التزويد بالماء الشروب	الكهرباء	التطهير	ملاحظات
السوق المركزي	جيدة	متوفّر	متوفّر	متوفّر	متوفّر
سوق سidi بوأحمد	لا يأس بها	متوفّر	متوفّر	متوفّر	متوفّر

	متوفّر	متوفّر	متوفّر	متوفّر	جيدة	سوق الحبوب "سوق سبة" القديم
	متوفّر	متوفّر	متوفّر	متوفّر	جيدة	سوق أولاد احباب
	متوفّر	متوفّر	متوفّر	متوفّر	متوسطة	سوق المتنوعات
الشطر الثاني في اللمسات الأخيرة	متوفّر	متوفّر	متوفّر	متوفّر	جيدة	سوق النهضة
لم يستغل بعد	متوفّر	متوفّر	متوفّر	متوفّر	جيدة	سوق الزواك
يحتاج إلى إصلاح	-----	متوفّر	متوفّر	متوفّر		المركب التجاري أولاد احباب

المصدر: مصالح الجماعة 2022

المجازر:

أما بخصوص المجازر فتتوفر الجماعة على مجزرتين عصبيتين واحدة للحوم الحمراء وأخرى للحوم البيضاء مزودتين بكل التجهيزات الأساسية وتعتبران قفزة نوعية للجماعة في اتجاه تحسين شروط السلامة الغذائية المرتبطة ببيع اللحوم والدواجن.

الجدول رقم 3: حالة التجهيزات الأساسية للمجازر الجماعية بجماعة القصر الكبير

المجزرة الجماعية	حالتها	التزوّد بالماء الشرب	الكهرباء	التطهير	ملاحظات
مجزرة اللحوم الحمراء	جيدة	متوفّر	متوفّر	متوفّر	
مجزرة اللحوم البيضاء	جيدة	متوفّر	متوفّر	متوفّر	

المصدر: مصالح الجماعة 2022

المرافق الثقافية والرياضية والشبابية

تتوفر الجماعة على رصيد مهم من المرافق الرياضية والشبابية والثقافية بالإضافة إلى مشاريع أخرى مبرمجة وفي طور الإنجاز، وتتوزع هذه المرافق على مختلف أحياء المدينة.

الجدول رقم 4: المرافق والبنيات السوسية الثقافية والرياضية بجماعة القصر الكبير

نوع البنية التحتية	حالتها	التزوّد بالماء الشرب	الكهرباء	التطهير
ملعب البلدي در الدخان	جيدة	نعم	نعم	نعم
القاعة المغطاة	متوسطة	نعم	نعم	نعم
ملعب أشرف حكيمي	متوسط	نعم	نعم	نعم
ملعب المزوري (3 ملاعب)	متوسط	نعم	نعم	نعم
ملعب المحلة	متوسط	نعم	نعم	نعم

نوع البنية التحتية	حالتها	التزود بالماء الشروب	الكهرباء	التطهير
ملعب أولاد احمد	جيد جدا	نعم	نعم	نعم
ملعب المصلى				
ملعب المرينة				
ملعب المعسكر القديم				
مكتبة المسجد الأعظم	متوسطة	نعم	لا	نعم
المكتبة الرقمية دار الثقافة	جيدة	نعم	نعم	نعم
المكتبة الرقمية دار الشباب	جيدة	نعم	نعم	نعم
المكتبة الرقمية القاعة المغطاة	جيدة	نعم	نعم	نعم
دار الثقافة	لا يأس بها	نعم	نعم	نعم
دار الشباب 3 مارس	جيدة	نعم	نعم	نعم
دار الشباب حي السلام	جيدة	نعم	نعم	نعم
المركز المتعدد التخصصات بوشويكة	جيدة	نعم	نعم	نعم

المصدر: مصالح الجماعة 2022

بالإضافة لهذه المرافق المتوفر عبرت الساكنة على مجموعة من الحاجيات في هذا السياق والتي عملت الجماعة على برمجتها ضمن المشاريع المقترحة ضمن هذا البرنامج (انظر المحور الرابع: لائحة المشاريع ذات الأولوية)

خدمات نقل المرضى والجرحى

انطلاقاً من المادة 83 من القانون التنظيمي المتعلقة بالاختصاصات الذاتية للجماعات تقوم جماعة القصر الكبير بهذه الخدمة التي تديرها مصلحة الخدمات الاجتماعية بحظرية مكونة من ثلاثة سيارات للإسعاف

خدمات نقل الأموات

ومن الخدمات المنوطه بمصلحة الخدمات الاجتماعية أيضا تنظيم مراسم الدفن ونقل الأموات وذلك عبر تسخير حظرية مكونة من 5 سيارات لنقل الأموات

التعمير وخصائص السكن

المشهد العمراني بالمدينة

المدينة العتيقة :

تشكل النواة الرئيسية للمدينة تمتد فوق مساحة تقارب 32 هكتار، تنقسم إلى باب الواد والشيعة، حيث يحتل القسم الأول 18 هكتار والباقي 14 هكتار لعدوة الشيعة. وتشكل المدينة العتيقة نسبة 3% من المساحة الإجمالية للمدار الحضري.

النسيج الإسباني :

وينتقل الأمر بالنسبي العمراني الذي تم التخطيط له خلال العشرينات من القرن الماضي من طرف سلطات الحماية الإسبانية (القنصل لاسكاخيكاس) بمساحة 58 هكتار، يستوعب الشرائح الاجتماعية ذات الدخل الأعلى كما يتتوفر على مجمل المرافق الإدارية للمدينة.

التوسيعات العمرانية المنظمة :

الجدول رقم 5: التجزئات المنجزة في المدينة ما بين سنة 2016-2022

التجزئة	المساحة بالهكتار
الأمل 1	0.39
الأمل 2	3.84
الرحمة	-
النصر	0.22
الهدى	0.93
أية	0.97
الأمل 3	3.89
باب القصر 1	6.14
باب القصر 2	6.27
باب القصر 3	2.92

المجموع	25.75
المصدر: قسم التعمير 2021	

والملاحظ من الجدول أعلاه، أنه تم إنجاز في الفترة الممتدة بين 2016-2021 مجموعة من التجزئات السكنية، يقع أغلبها في شرق المدينة في اتجاه طريق جماعة تطفت، وغرب المدينة في اتجاه طريق العرائش، إن هذا التوسيع هو في نفس الوقت مجالی واجتماعي

بحيث أن مدينة القصر الكبير والبادى المجاورة لها تتوفر على إمكانيات فلاحية مهمة سواء على مستوى المساحات الصالحة للزراعة وإنتاجية الأراضي المزروعة، لكن هذا الاجتياح والتوسـع العـمرانـي يهدـد عـدـد كـبـير من التعاونـيات الفلاحـية المـتوـاجـدة بالـقـرـب منـ المـجـالـ الحـضـريـ للـقـصـرـ الكبيرـ.

#### التـوـسـعـاتـ العـشـوـانـيـةـ

وهي ظـاهـرـةـ تـسـبـبـتـ فيـهاـ الـهـجـرـةـ بـالـدـرـجـةـ الـأـلـىـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ تـراـكـمـاتـ عـدـدـ مـنـ النـقـائـصـ وـمـواـطـنـ العـجـزـ سـوـاءـ عـلـىـ مـسـطـوـيـ التـنـبـيرـ الـمـحـلـيـ أوـ عـلـىـ مـسـطـوـيـ التـنـخـيطـ المـرـكـزـيـ.ـ وـتـكـوـنـ التـوـسـعـاتـ العـشـوـانـيـةـ مـنـ نـوـعـيـنـ مـنـ الـأـحـيـاءـ:ـ الـأـحـيـاءـ الصـفـيـحـيـةـ وـالـأـحـيـاءـ الـمـبـنـيـةـ بـالـمـوـادـ الـصـلـبـةـ.ـ وـكـانـتـ الـمـدـيـنـةـ تـعـرـفـ تـجـمـعـيـنـ لـأـحـيـاءـ الصـفـيـحـ.ـ وـقـدـ تـكـفـلـ الـقـطـاعـ الـحـكـوـمـيـ الـمـكـلـفـ بـالـإـسـكـانـ بـجـعـلـ مـدـيـنـةـ الـقـصـرـ الكبيرـ مـدـيـنـةـ دـوـنـ صـفـيـحـ،ـ حـيـثـ تـمـ الإـلـانـ عـنـ ذـلـكـ بـمـجـرـدـ إـعادـةـ إـيوـاءـ قـاطـنـيـ هـذـهـ الـأـحـيـاءـ وـالـقـضـاءـ نـهـاـيـةـ عـلـىـ هـذـهـ النـوـعـ مـنـ السـكـنـ بـمـدـيـنـةـ الـقـصـرـ الكبيرـ.

أـمـاـ بـالـنـسـبـةـ لـالـأـحـيـاءـ الـعـشـوـانـيـةـ الـمـبـنـيـةـ بـالـمـوـادـ الـصـلـبـةـ،ـ فـقـدـ تـتـابـعـتـ عـمـلـيـاتـ إـعادـةـ هـيـكـلـاتـهـ وـمـدـهـاـ تـدـرـيـجـيـاـ بـالـبـنـيـةـ التـحـيـةـ وـالـإـنـارـةـ الـعـوـمـيـةـ،ـ وـالـمـاءـ الـشـرـوبـ وـالـكـهـرـبـاءـ،ـ كـمـاـ تـمـ رـبـطـ أـغـلـبـهـ بـشـبـكـةـ الـوـاـدـ الـحـارـ.ـ وـيـعـدـ حـيـ أـلـوـاـدـ اـحـمـيدـ مـنـ أـكـبـرـ هـذـهـ الـأـحـيـاءـ إـذـ كـانـ تـابـعـاـ لـلـجـمـاعـةـ الـقـرـوـيـةـ الـمـجاـورـةـ،ـ إـلـىـ أـنـ تـمـ ضـمـهـ إـلـىـ مـحـيـطـ الـمـدـيـنـةـ.ـ وـيـوـجـدـ قـدـرـ الإـلـادـ بـرـنـامـجـ كـبـيرـ يـرـبـطـ هـذـهـ الـحـيـ بـشـبـكـةـ التـطـهـيرـ،ـ وـإـتـامـ إـعادـةـ هـيـكـلـاتـهـ قـصـدـ دـمـجـهـ بـصـفـةـ نـهـاـيـةـ فـيـ النـسـيجـ الـحـضـرـيـ لـلـقـصـرـ الكبيرـ.

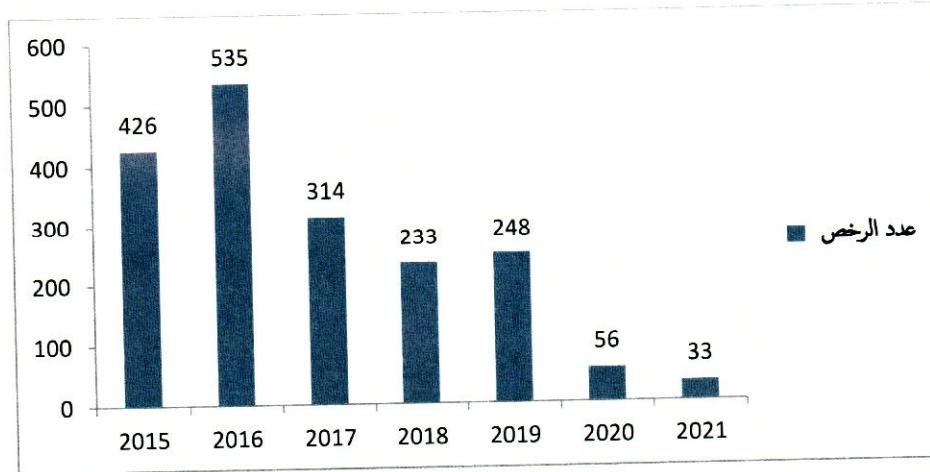
إـنـ ظـاهـرـةـ التـوـسـعـاتـ العـشـوـانـيـةـ لـازـالـتـ -ـ فـيـ الـحـقـيقـةـ -ـ تـهـدـدـ سـلـامـةـ النـمـوـ الـحـضـرـيـ،ـ إـلـاـ أـنـهـ أـصـبـحـ أـقـلـ حـدـةـ مـنـ ذـيـ قـبـلـ وـذـلـكـ بـفـعـلـ إـعادـةـ الـهـيـكـلـةـ مـنـ جـهـةـ كـاـجـرـاءـ عـلـاجـيـ،ـ وـمـنـ جـهـةـ أـخـرـىـ مـرـاقـيـ حـرـكـةـ الـبـنـاءـ وـتـبـسيـطـ إـجـرـاءـ تـسـلـيمـ الـرـخـصـ كـاـجـرـاءـ وـقـانـيـ.

شـبـهـ غـيـابـ الـمـنـاطـقـ التـعـمـيرـيـةـ الـخـاصـةـ بـالـسـكـنـ الرـاقـيـ :

إـنـ مـدـيـنـةـ الـقـصـرـ الكبيرـ تـفـقـرـ إـلـىـ السـكـنـ الرـاقـيـ كـاـلـفـيـلاتـ ذـاتـ الـمـسـاحـاتـ الـكـبـرـىـ أـوـ الـمـجـمـوعـاتـ السـكـنـيـةـ الـمـنـدـجـةـ وـالـمـتـوفـرـةـ عـلـىـ الـخـدـمـاتـ التـرـيفـيـهـ،ـ عـلـىـ غـارـ باـقـيـ المـدـنـ بـالـمـلـكـةـ.ـ إـنـ عـدـمـ تـخـصـصـ قـطـاعـاتـ حـضـرـيـةـ لـمـثـلـ هـذـهـ الـنـوـعـ مـنـ السـكـنـ يـجـعـلـ السـاكـنـةـ مـنـ ذـوـيـ الدـخـلـ الـمـرـتفـعـ لـاـ يـجـدـونـ بـالـمـدـيـنـةـ سـكـنـاـ يـوـافـقـ مـتـلـبـاتـهـمـ،ـ لـذـاـ فـابـهـ يـغـادـرـونـ إـلـىـ مـنـ أـخـرـىـ مـجاـورـةـ تـتـوفـرـ فـيـهـاـ هـذـهـ الـمـنـطـلـبـاتـ.

لـذـاـ فـابـهـ مـنـ الـضـرـوريـ أـنـ يـقـومـ تـصـمـيمـ التـهـيـةـ المـزـمـعـ بـنـجـازـهـ بـتـخـصـصـ مـسـاحـاتـ مـعـتـبـرـةـ لـهـذـهـ الـنـوـعـ مـنـ السـكـنـ.

المـيـانـ رقمـ 18ـ:ـ عـدـدـ رـخـصـ الـبـنـاءـ الـمـسـلـمـةـ فـيـ الـفـتـرـةـ مـاـ بـيـنـ 2015ـ 2021ـ

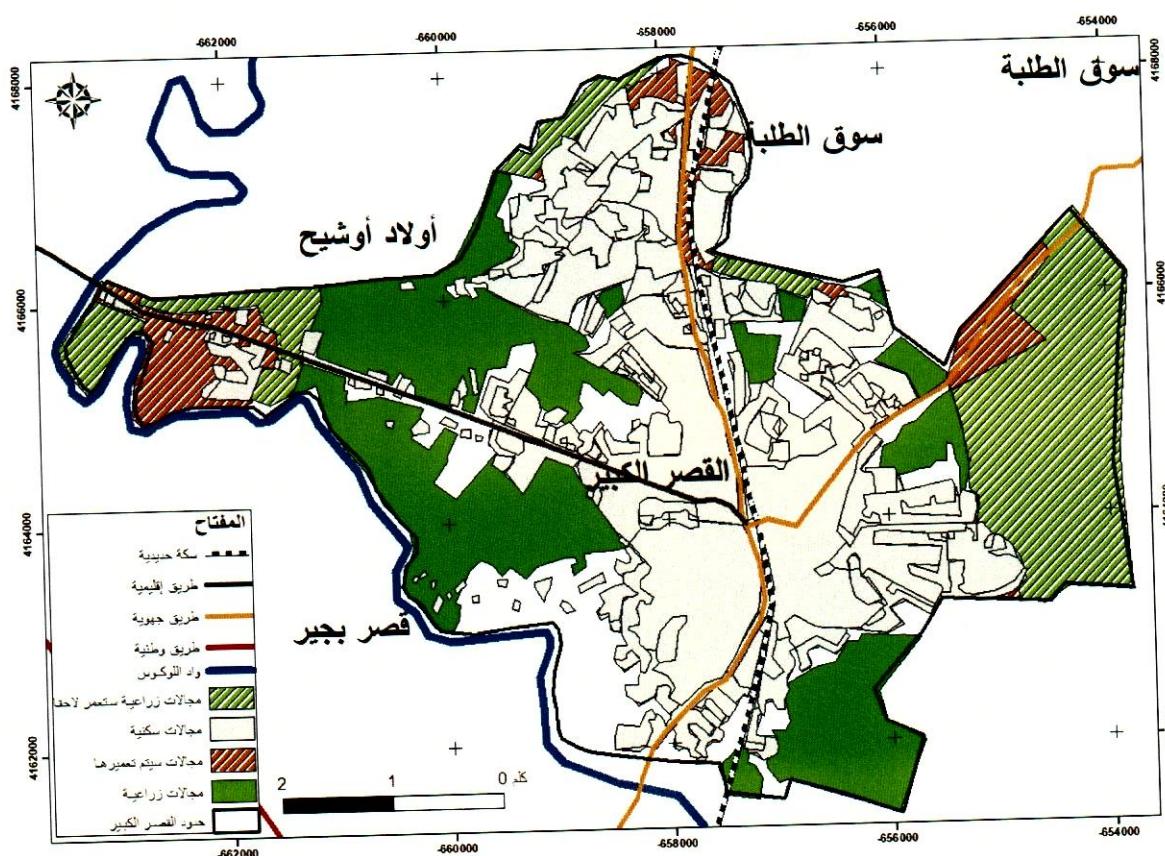


المـصـدرـ:ـ قـسـمـ التـعـمـيرـ 2021ـ

الـمـلـاحـظـ مـنـ خـلـالـ الـجـدـولـ وـالـمـيـانـ أـعـلاـهـ تـفـاـوتـ عـدـدـ الرـخـصـ الـمـسـلـمـةـ فـيـ الـفـتـرـةـ الـمـمـتدـةـ مـاـ بـيـنـ 2015ـ 2021ـ،ـ وـالـأـكـيدـ أـنـ هـذـهـ يـعـبرـ عـنـ التـنـخـيطـ وـالـأـرـجـالـيـةـ وـرـدـودـ الـفـعـلـ الـتـيـ أـضـحـتـ تـمـيزـ تـدـبـيرـ هـذـهـ الـقـطـاعـ بـالـمـدـيـنـةـ،ـ فـبـغـيـابـ وـثـيقـةـ تـنـظـيمـيـةـ لـلـمـجـالـ لـعـقـودـ خـلتـ،ـ وـعـدـمـ

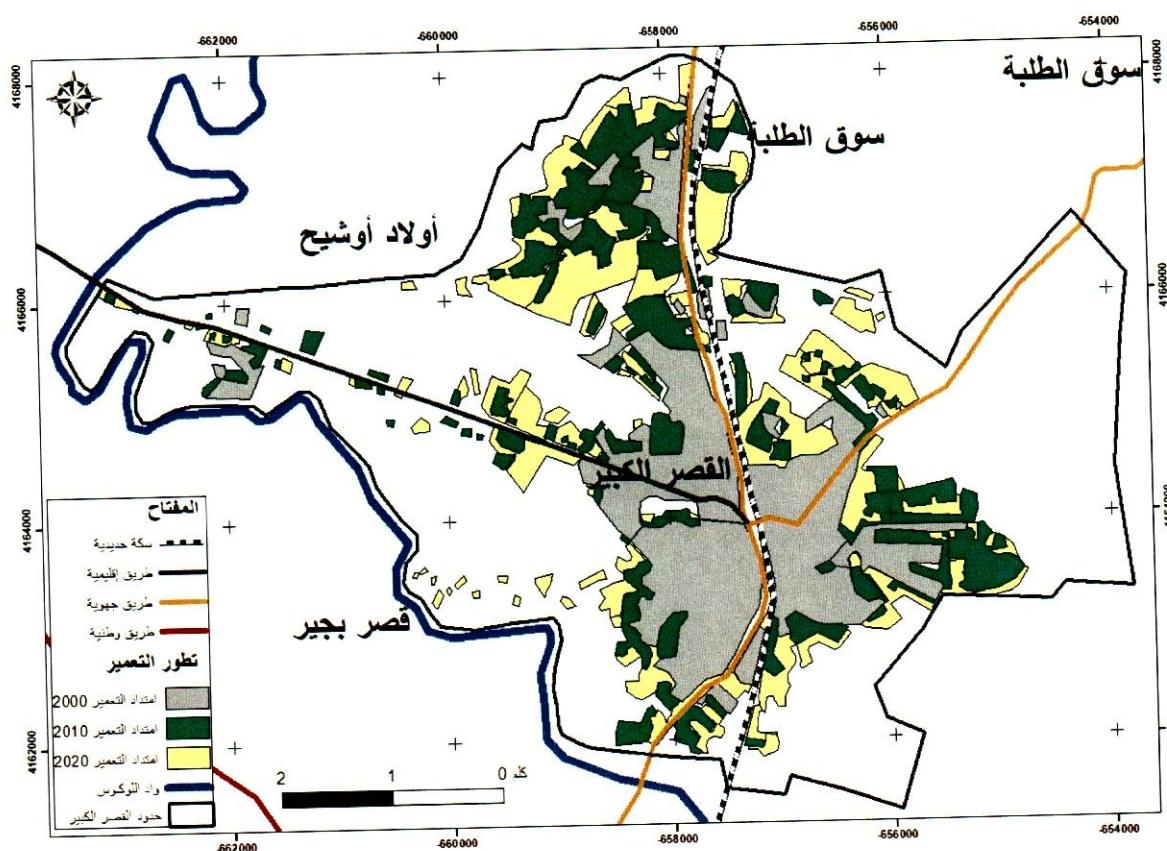
استكمال دراسة تصميم التهيئة التي انطلقت منذ سنة 2004، يقف وراء عدم قدرة استجابة مصلحة التعمير الجماعية لأغلب الطلبات المعروضة عليها لا سيما في السنتين الأخيرتين والتي تأثرت أيضاً بالظروف المرتبطة بجائحة كورونا.

الخريطة رقم 5: المجالات التي سيتم تعميرها بمدينة القصر الكبير



بدأ انتشار السكن في المراحل الأولى من تكون المدينة من نقطة التقائه الطريقين الجهوية والإقليمية، وبعد سنة 2010 انتشر التعمير في مختلف الاتجاهات شمالاً، وجنوباً وشرقاً وغرباً.

الخريطة رقم 6: التطور العمراني للقصر الكبير خلال العشرين سنة الأخيرة



المصدر: تم إنجاز الخريطة في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

#### توسيع المدار الحضري ضرورة ملحة

من أجل تدعيم مسار التنمية بمدينة القصر الكبير وبناء على مطلب رئاسة المجلس الجماعي وترافعه لدى مختلف الجهات المختصة من أجل توسيع المدار الحضري.

تم رفع على طلب استخراج مناطق فلاحية سقوية من المدار التابع للمركز الجهوي للاستثمار الفلاحي للوكوس في حدود 725 هكتار.

حيث وافقت وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات على هذا المطلب الهام الذي سيوفر الوعاء العقاري المناسب والكافي للاستجابة لاحتياجات الضرورية من حيث الأرضي الواجب فتحها للتعمير وانجاز التجهيزات والمرافق العمومية . و كذا المشاريع التنموية المتعددة في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية والرياضية



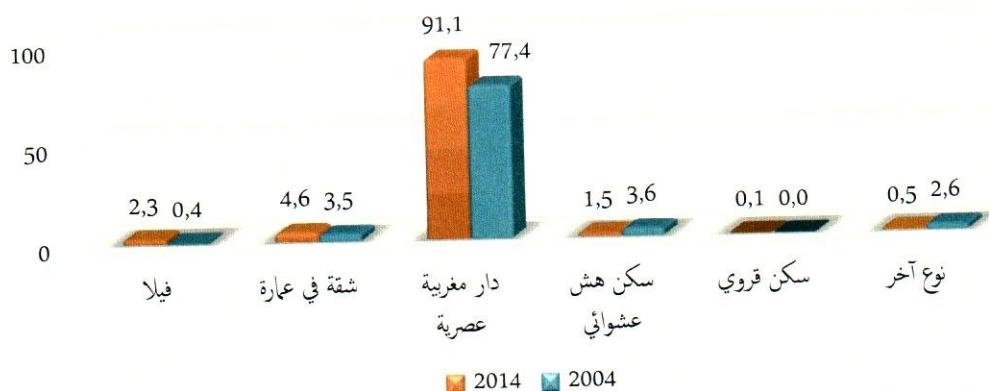
صورة تبين المناطق المعنية بتوسيع المدار الحضري

#### الخصائص العامة للسكن

##### نوع السكن

عرف نوع السكن بالجماعة الترابية القصر الكبير تغيرات ملحوظة في العقود الأخيرة وهو تطور مرتبط بمجمل التحولات المجالية والسوسيو-اقتصادية التي تشهدها المنطقة، فقد شهد نمط المنزل المغربي العصري تطوراً مهماً حيث انتقل من 77.4% سنة 2004 إلى 91.1% سنة 2014، في حين لوحظ تراجع السكن الهش أو العشوائي من 3.6% إلى 1.5%，في المقابل عرف السكن من نوع شقة في عمارة تطوراً طفيفاً، أما نمط الفيلا بدوره فقد عرف ارتفاعاً طفيفاً.

المبيان رقم 19: تطور نمط السكن بالجماعة الترابية القصر الكبير 2004-2014

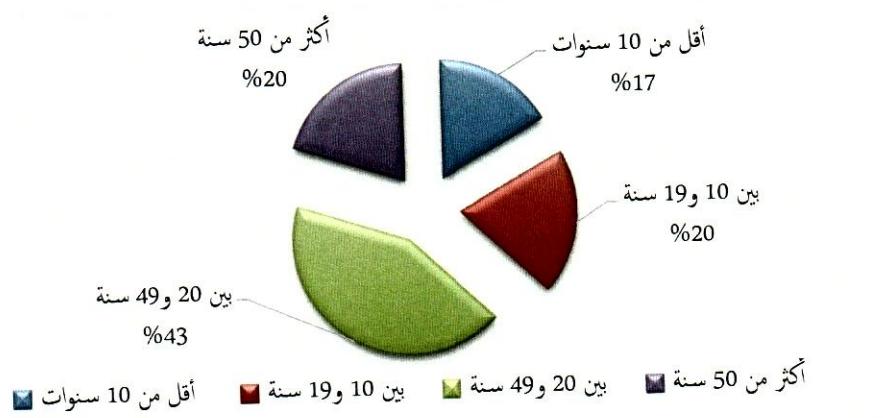


المصدر : الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنوي 2004 و 2014

توزيع السكن حسب أقدمية البناء

انطلاقاً من نتائج إحصاء سنة 2014 نلاحظ سيادة السكن الذي يعود تاريخ بنائه إلى ما بين 20 و49 سنة، يأتي بعده السكن الذي يعود تاريخ بنائه ما بين 10 و19 سنة وأكثر من 50 سنة، بنسبة 20% لكل صنف.

المبيان رقم 20: توزيع السكن حسب أقدمية البناء

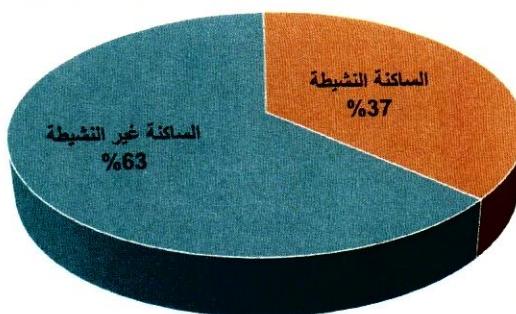


المصدر : الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

## معدـلات النـشـاط وـالـبـطـالـة

يعـبر مـعـدـل الـبـطـالـة وـنـسـبـة النـشـاط فـي الـغالـب عـلـى الـمـسـتـوـى الـمـعيـشـي لـلـسـكـانـ، كـما يـمـكـن أـن يـسـاعـد رـصـد مـثـل هـذـين المـؤـشـرـيـن عـلـى تـبـني خـطـط تـنـمـيـة نـاجـحة تـنـطـلـق مـن الـحـالـة الـراـهـنـة لـلـسـاكـنـة فـي التـشـغـيل وـالـلـوـج إـلـى سـوق الـعـلـم بـالـنـسـبـة لـجـمـاعـة القـصـر الكـبـير فـقد وـصـلت نـسـبـة السـاكـنـة النـشـطـة إـلـى 63% مـن مـجمـوع سـاكـنـة جـمـاعـة مقـابـل 66% مـن السـاكـنـة غـير النـشـطـة.

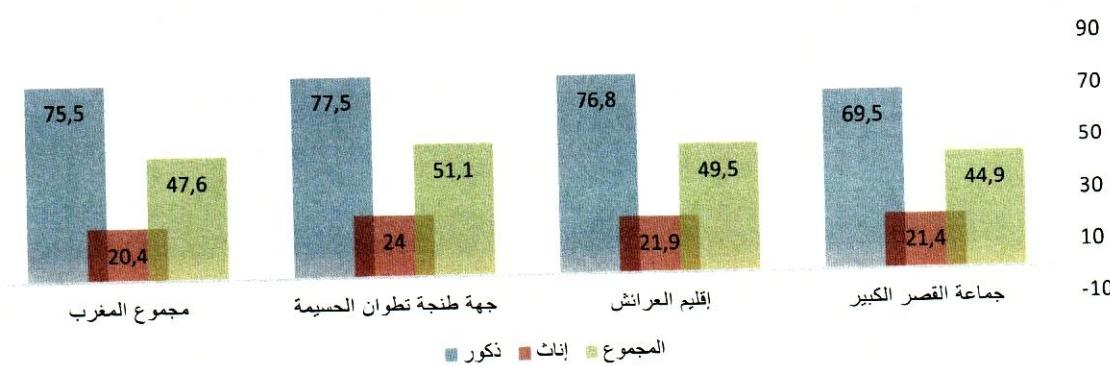
المـبيـان رقم 22: نـسـبـة السـاكـنـة النـشـطـة وـغـير النـشـطـة بـالـجـمـاعـة



المـصـدر: الإـحـصـاء العـام لـلـسـكـانـ وـالـسـكـنـي 2014

وـتـجـدـر الإـشـارـة إـلـى أـن هـذـا اختـلـافـات مـهـمـة دـاخـلـ الجـمـاعـة فـيـما يـتـعلـق بـنـسـبـة النـشـاط عـلـى مـسـتـوـى الـجـنـسـينـ، فـإـذا كـانـت هـذـه النـسـبـة تـجاـوزـت 69% لـدـى الـذـكـورـ فـانـهـا لـم تـنـخـط عـنـهـا 21.4% بـالـنـسـبـة لـلـإـنـاثـ، وـهـوـ مؤـشـر يـدلـ عـلـى الصـعـوبـات الـتي تـعـرـضـ الـمـرأـة لـلـلـوـج إـلـى سـوق الـشـفـلـ وـمـارـسـة أـعـمـال مـدـرـة لـلـدـخـلـ تـخـرـجـ عنـ إـطـارـ الـأـشـغـالـ الـمـنـزـلـيـةـ وـالـمـسـاـعـدةـ الـعـائـلـيـةـ بـشـكـلـ عـامـ، كـما أـنـ هـذـا المؤـشـر يـدلـ فـيـ الـغالـبـ عـلـى التـحـديـاتـ الـمـطـرـوـحةـ لـدـىـ الـنـسـاءـ لـلـوـجـ إـلـىـ قـطـاعـ الـشـفـلـ وـالـمـسـاـهـمـةـ فـيـ الإـنـتـاجـ.

المـبيـان رقم 23: المـعـدـل الصـافـي لـلـنـشـاط بـالـجـمـاعـة التـرـاـيـةـ القـصـرـ الكـبـيرـ مـقـارـنـةـ بـاـقـيـ الـمـسـتـوـيـاتـ التـرـاـيـةـ الـآـخـرـىـ



المـصـدر: الإـحـصـاء العـام لـلـسـكـانـ وـالـسـكـنـي لـسـنـة 2014

وـفـيـما يـتـعلـقـ بـمـعـدـلـ الـبـطـالـةـ فـقـدـ بـلـغـ سـنـة 2014 حـوـاليـ 21.7% وـهـيـ نـسـبـةـ تـبـقـىـ أـعـلـىـ مـنـ كـلـ الـمـعـدـلـاتـ الـإـقـلـيمـيـةـ وـالـجـهـوـيـةـ وـالـوطـنـيـةـ. عـلـىـ مـسـتـوـىـ الـجـنـسـ يـلـاحـظـ أـنـ الـبـطـالـةـ تـهـمـ هـامـاـ مـنـ إـنـاثـ قـدـرـ بـ 36.8% مـنـهـنـ، مـقـابـلـ حـوـاليـ 17% مـنـ الذـكـورـ، كـماـ هـوـ مـوـضـحـ فـيـ الـمـبيـانـ الـموـالـيـ.

المـبيـان رقم 24: مـعـدـلـ الـبـطـالـةـ بـالـجـمـاعـةـ التـرـاـيـةـ القـصـرـ الكـبـيرـ مـقـارـنـةـ بـاـقـيـ الـمـسـتـوـيـاتـ التـرـاـيـةـ الـآـخـرـىـ



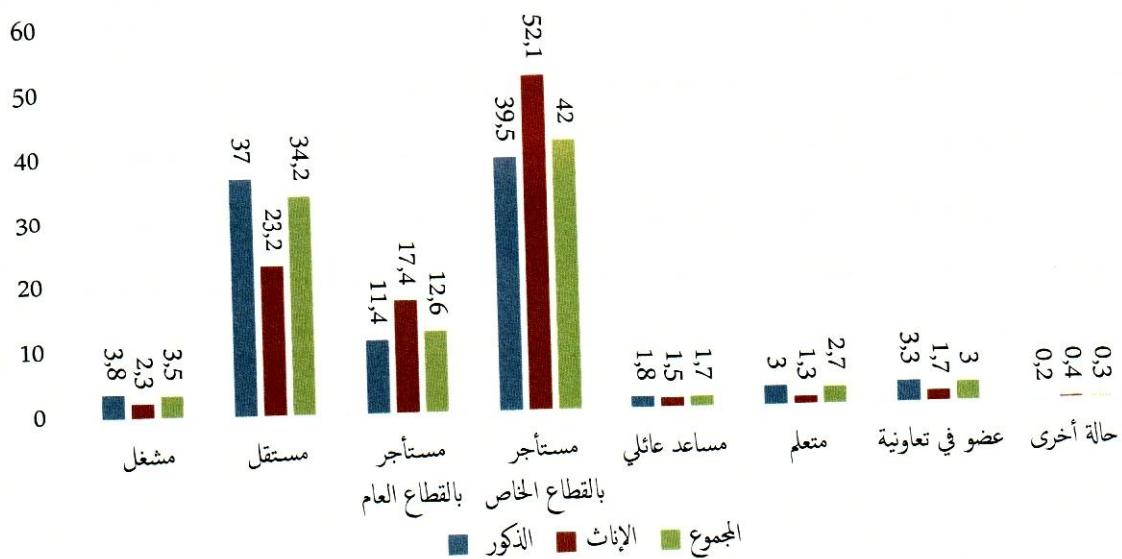
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وعليه يلاحظ أن البطالة تبقى مرتفعة بالجماعة الترابية القصر الكبير، وقد ساهم غياب منشآت صناعية كبرى أو وحدات إنتاج مهمة للتشغيل في تفاقم هذا المشكل خاصة في صفوف الشباب وهو ما يدفع بالكثير منهم للهجرة صوب مراكز ومدن أخرى خصوصا مدينة طنجة التي تستقطب الباحثين عن العمل من مختلف ربوع المملكة.

#### وضعية السكان في المهن

يتبيّن من خلال الرسم البياني المتعلق بالحالة في المهن للنشطين المستغلين والعاطلين الذين سبق لهم العمل، أن طبيعة العمل المهيمنة هي المستأجرين بالقطاع الخاص التي بلغت 42% في المجموع، تليها في المرتبة الثانية نسبة الذين يشتغلون بشكل مستقل، يليها المستأجرون بالقطاع العام التي قاربت 13%.

المبيان رقم 25: الحالة في المهن للنشطين المستغلين والعاطلين الذين سبق لهم العمل

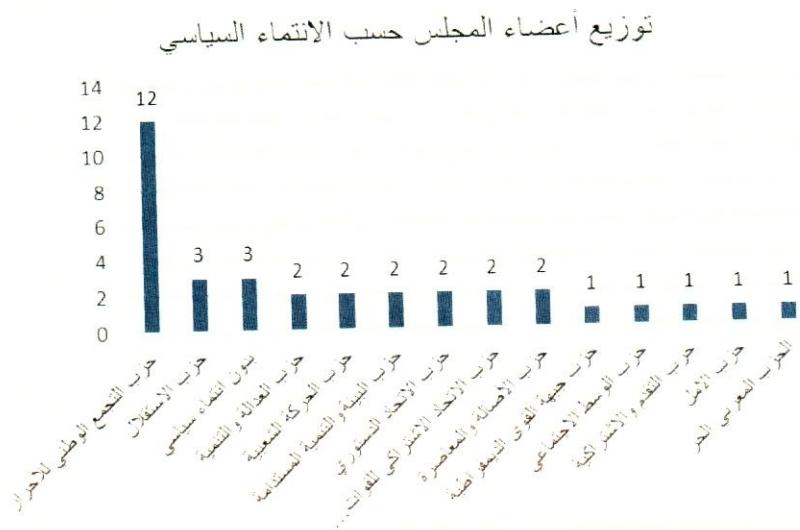


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

## التـشـخيص المؤـسـسـاتـي والمـالـي

### تشـكـيلـة المـجـلس

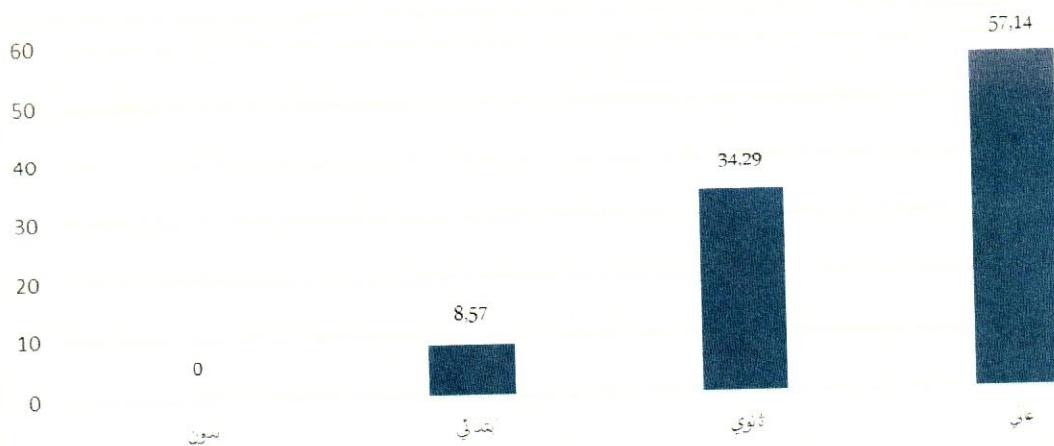
**المـبيـان رقم 26: تـوزـيع أـعـضـاء المـجـلس الجـمـاعـي حـسـب الـانـتمـاء السـيـاسـي**



المـصـدر: مـصالـح الجـمـاعـة 2022

تـتـكـون التـشكـيلـة السـيـاسـيـة للمـجـلس من 13 حـزـب سـيـاسـي يـتـقدـمـها حـزـب التـجمـع الوـطـني للأـحرـار بـ 12 مقـعدـاً تـليـه لـانـحة مـسـتـقلـة (بدـونـ اـنـتمـاءـ سـيـاسـيـ) وـ حـزـبـ الـاستـقلـالـ بـثـلـاثـ مقـاعدـ لـكـلـ مـنـهـماـ فيـ حـيـنـ تـنـوـيـعـ باـقـيـ المـقـاعدـ عـلـىـ الـأـحزـابـ الـآخـرـاـ كـمـاـ يـبـيـنـ المـبيـانـ أـعـلاـهـ.

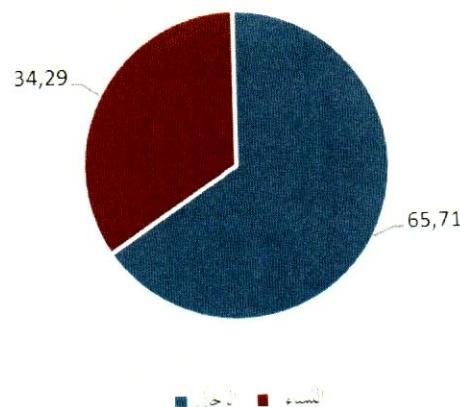
**المـبيـان رقم 27: المـسـتوـى الـدـرـاسـي لأـعـضـاء المـجـلس الجـمـاعـي**



المـصـدر: مـصالـح الجـمـاعـة 2022

من خلال المبيان يتضح أن أغلب أعضاء المجلس لهم مستوى عالي، وتقدر نسبتهم بحوالي 57,14 % في حين نجد غياب الأعضاء غير المتمدرسين داخل المجلس كما يبين المبيان.

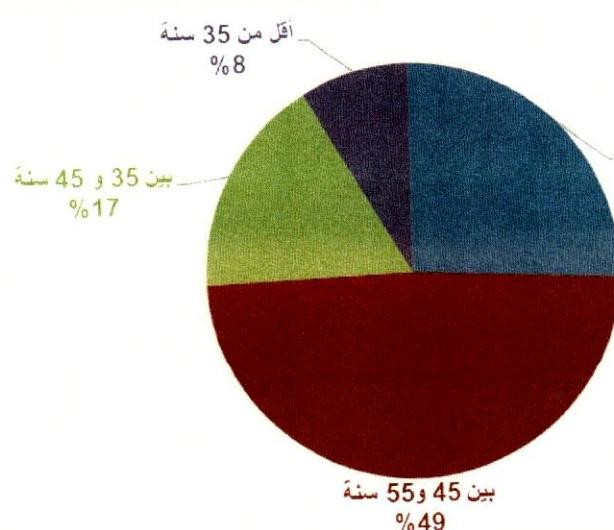
المبيان رقم 28: توزيع أعضاء المجلس حسب النوع



المصدر: مصالح الجماعة 2022

يتكون المجلس الجماعي من نسبة 65,71 % من الرجال، و 34,29 % من النساء، وتظل هذه النسبة مهمة بالنسبة للمرأة داخل المجلس في تعزيز مفهوم مقاربة النوع ومشاركتها في الحياة السياسية.

المبيان 29: توزيع أعضاء المجلس الجماعي حسب الفئة العمرية



المصدر: مصالح الجماعة 2022

في ما يخص توزيع المنتخبين حسب فئات الأعمار يلاحظ هيمنة الفئة ما بين 45 و 55 سنة وتمثل نسبة 49%， في حين نجد فئة الشباب التي يتراوح عمرها ما بين 35 و 45 سنة تمثل نسبة 17% كما يبين المبيان أعلاه.

اللجان الدائمة

تعتبر اللجان الدائمة من بين الأجهزة المساعدة للمجلس في التحضير والتشاور قبل اتخاذ القرار وتحتاج تسميتها ومهامها حسب كل جماعة، أما بالنسبة للجماعة الترابية للقصر الكبير فتشكل من خمس لجن كما يبين الجدول أسفله.

الجدول رقم 6: لائحة تشكيل اللجان الجماعية

اسم اللجنة الجماعية	عدد أعضاء اللجنة	اسم المنتخب	المهمة داخل اللجنة
---------------------	------------------	-------------	--------------------

لجنة الميزانية والشئون المالية والبرمجة	07	محمد الشريع	الرئيس
لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة	05	عبد السلام الزناتي	نائب الرئيس
لجنة الشؤون الاقتصادية والتخطيط	07	مصطفى الحاجي	الرئيس
لجنة المرافق العمومية والخدمات	05	محمد الزهري	نائب الرئيس
لجنة التنمية البشرية والشئون الاجتماعية والثقافية والرياضية والديمقراطية التشاركية والمجتمع المدني	07	رضوان النادي	الرئيس
		سليمان لخضر	نائب الرئيس
		محمد العكال	الرئيس
		فاطمة الزهراء حاثم	نائب الرئيس
		محمد ماجدي	الرئيس
		رشيدة الزياني	نائب الرئيس

المصدر: مصالح الجماعة 2022

#### الموارد البشرية بجماعة القصر الكبير

يقدر عدد المناصب المفتوحة في قانون أطر جماعة القصر الكبير ب 560 منصب حوالي الثلث منها شاغراً كما يوضح ذلك المبيان الموالي

المبيان رقم 30: المناصب المفتوحة والشاغرة في قانون الأطر

### المناصب المفتوحة

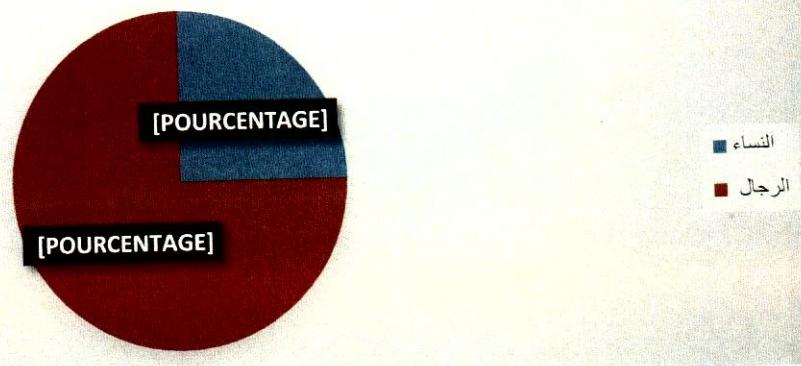


فمن حيث النوع يقدر عدد النساء ضمن لائحة الموظفين المزاولين بالجماعة ب 96 امراة بنسبة 25 في المائة من مجموع الموظفين وهي نسبة مهمة مقارنة بالجماعات الأخرى من حجم جماعة القصر الكبير.

إلا أن نسبة النساء في مراكز المسؤولية لا وزال ضعيفاً مقارنة بعدد النساء بالجماعة

المبيان رقم 31: توزيع الموظفين حسب النوع

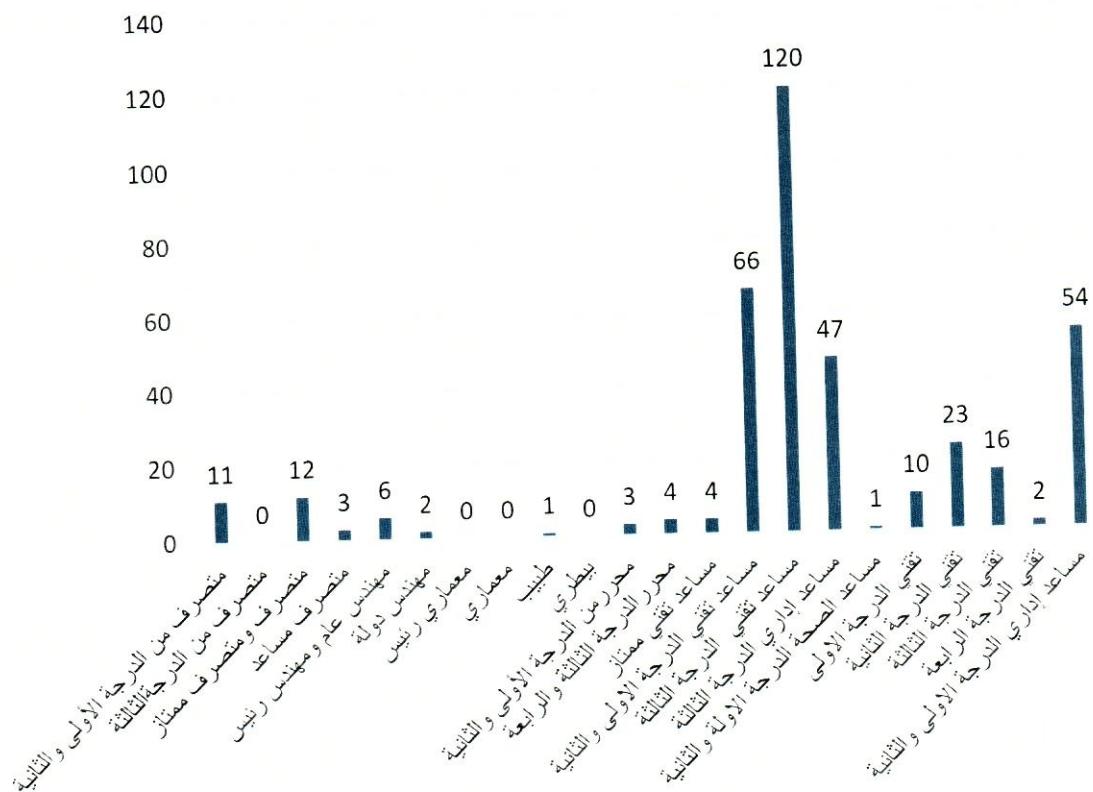
### توزيع الموظفين حسب النوع



أما من حيث توزيع الموظفين حسب الدرجات فيلاحظ ان حوالي ثلاثة أرباع من عدد الموظفين هم من المساعدين التقنيين والمساعدين الإداريين كما يوضح ذلك المبيان المولى

المبيان رقم 32: توزيع الموظفين المزاولين حسب الدرجات

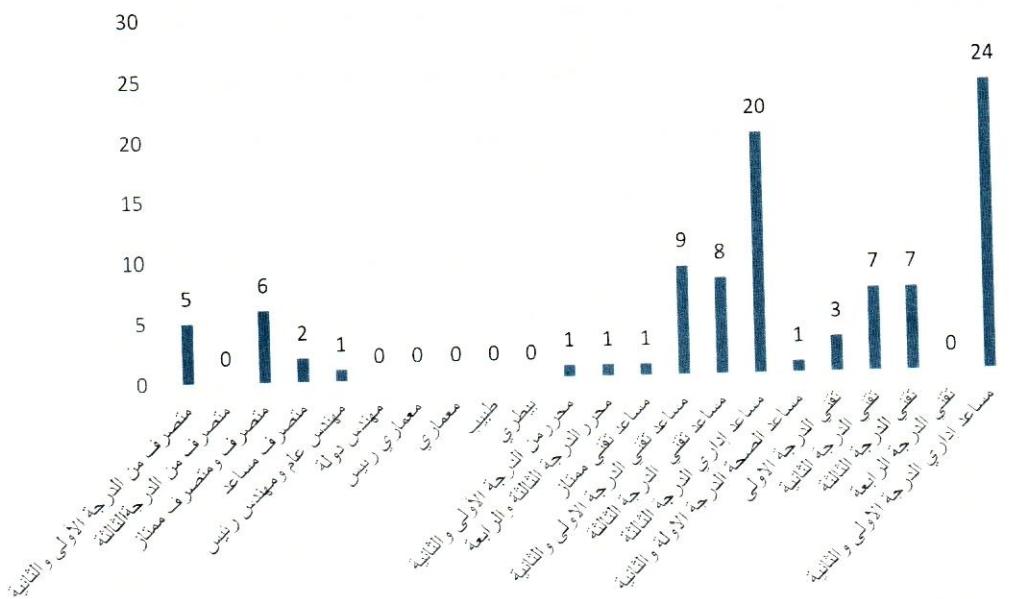
### الموظـفين المشـتغلـين حسب الـدرجـات



كما يلاحظ أن نسبة مهمة من المناصب الشاغرة تتعلق بالأطر العليا كالأطباء والمهندسين والمتصرفين وفيما يخص توزيع الموظفين النساء من حيث الدرجات فنس الملاحظة المتعلقة بسيطرة الدرجات الدنيا هي السمة المميزة للمناصب المتوفرة على مستوى جماعة القصر الكبير

المـبيـان رقم 33: توزـيع المـوـظـفات حـسـب الدـرـجـات

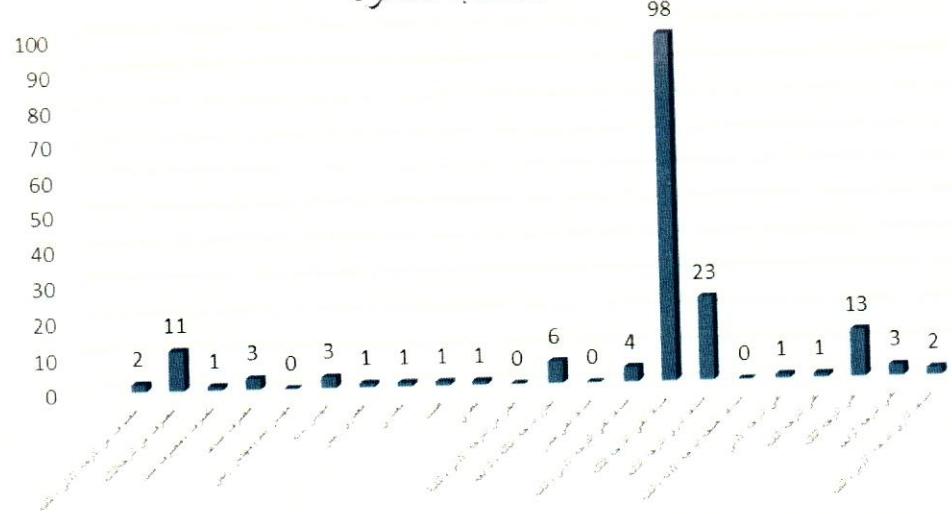
### النساء الموظفات حسب الدرجات



وكذلك الأمر بالنسبة للمناصب الشاغرة باستثناء 26 من الأطر العليا نجد أغلبها من المساعدين الإداريين والمساعدين التقنيين...) كما يوضح ذلك المـبيـان الموـالـي

المـبيـان رقم 34: توزـيع المـنـاصـب الشـاغـرـة حـسـب الدـرـجـات

### المناصب الشاغرة



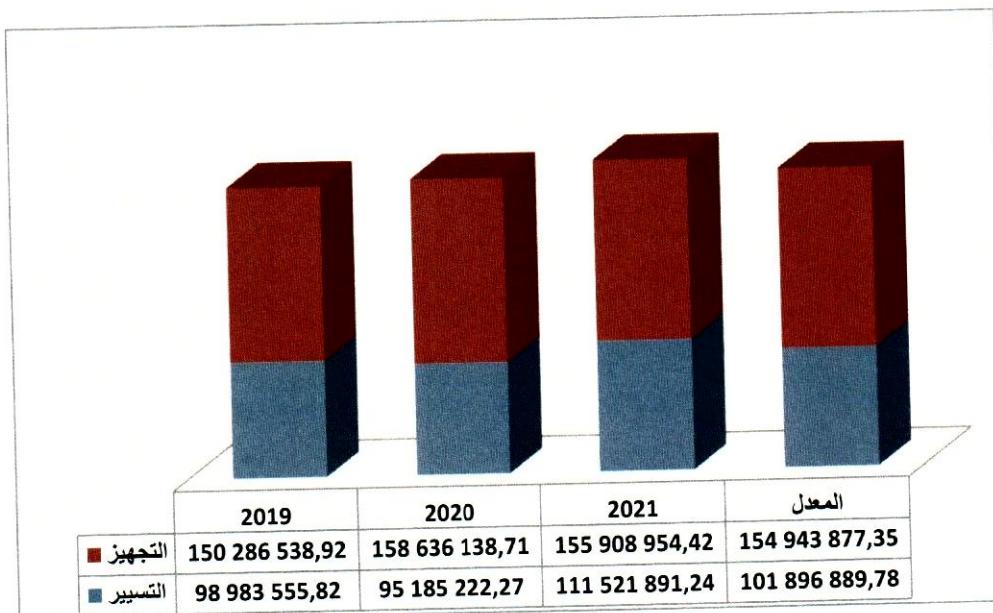
## الموارد المالية لجماعة القصر الكبير

## تطور مداخيل جماعة القصر الكبير

بلغ مجموع مداخيل جماعة القصر الكبير في المعدل 256.84 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المداخيل ارتفاعاً تدريجياً بلغت نسبته 7 % خلال سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2019. ويرجع ذلك إلى ارتفاع كل من مداخيل التسيير بنسبة 13 % ومداخيل التجهيز بنسبة 4 % خلال هذه الفترة.

وتشكل مداخيل الجزء الأول 40 % من هذه المداخيل ومداخيل الجزء الثاني 60 % منها.

المبيان رقم 35: تطور المداخيل العامة بالدرهم لجماعة القصر الكبير بين سنتي 2019 و2021



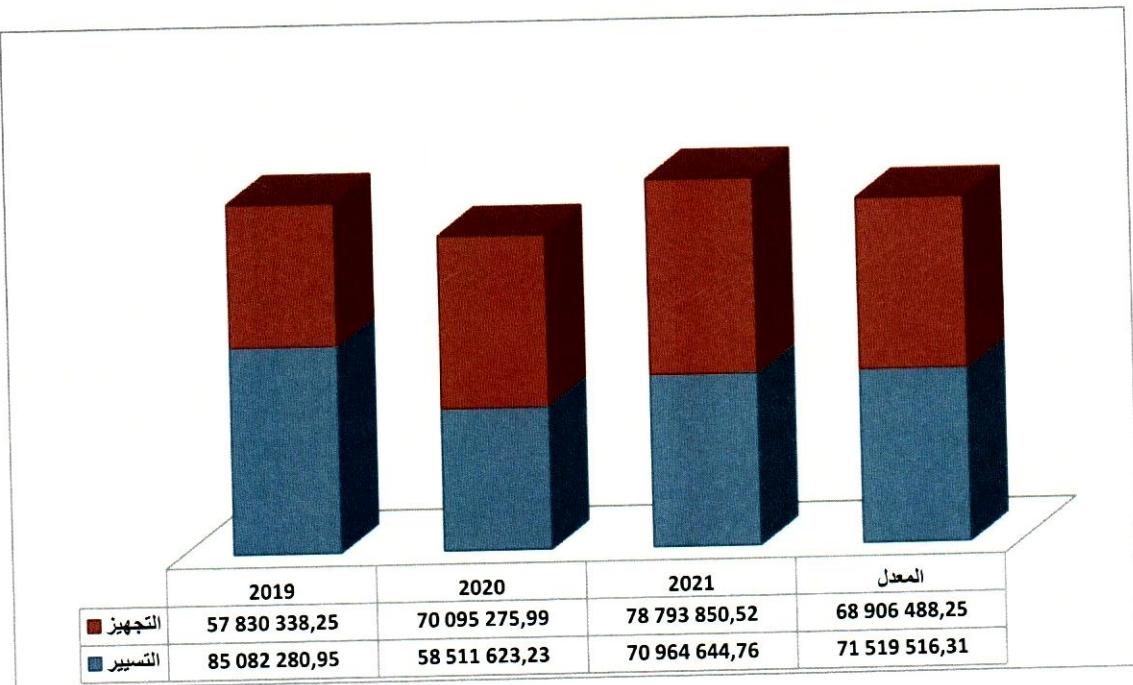
المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير - سنة 2022

## تطور مصاريف جماعة القصر الكبير

بلغ معدل المصاريف بجماعة القصر الكبير 139.13 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. وقد سجلت المصاريف بدورها ارتفاعاً بنسبة 5 % خلال سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2019. ويرجع ذلك إلى ارتفاع مصاريف التجهيز بنسبة 36 % خلال هذه الفترة وتراجع مصاريف التسيير بنسبة 17 %.

وتشكل كل من مصاريف الجزء الأول والثاني 50 % من مجموعها.

المبيان رقم 36: تطور المصاريف العامة بالدرهم لجماعة القصر الكبير بين سنتي 2019 و2021



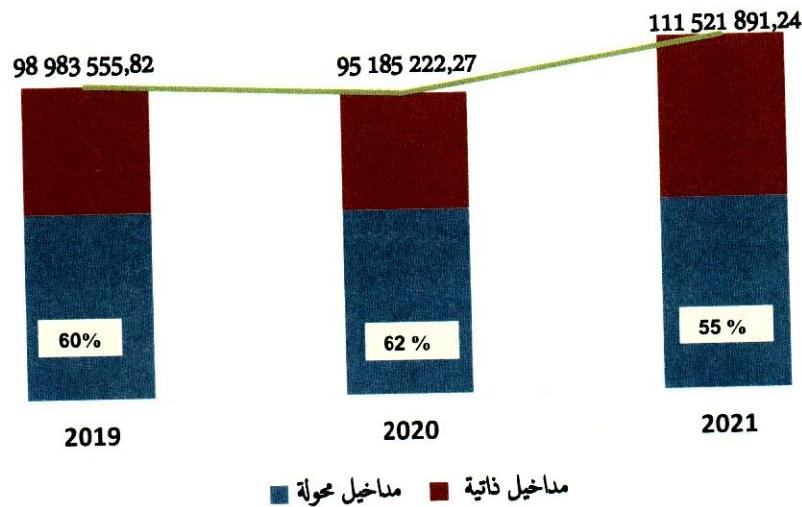
المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير - سنة 2022

#### تقييم مداخيل التسهيل لجماعة القصر الكبير

سجلت مداخيل التسهيل لجماعة القصر الكبير في المعدل 101.89 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المداخيل ارتفاعاً بلغت نسبته 13% خلال سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2019. ويرجع ذلك أساساً إلى ارتفاع المداخيل الذاتية بنسبة 27% خلال هذه الفترة.

وتشكل المداخيل المحولة للجماعة نسبة مهمة من هذه المداخيل تراوحت ما بين 55% و 60% سجلت خلال سنة 2019.

المبيان رقم 37: تطور مداخيل التسهيل بالدرهم لجماعة القصر الكبير بين سنين 2019 و 2021



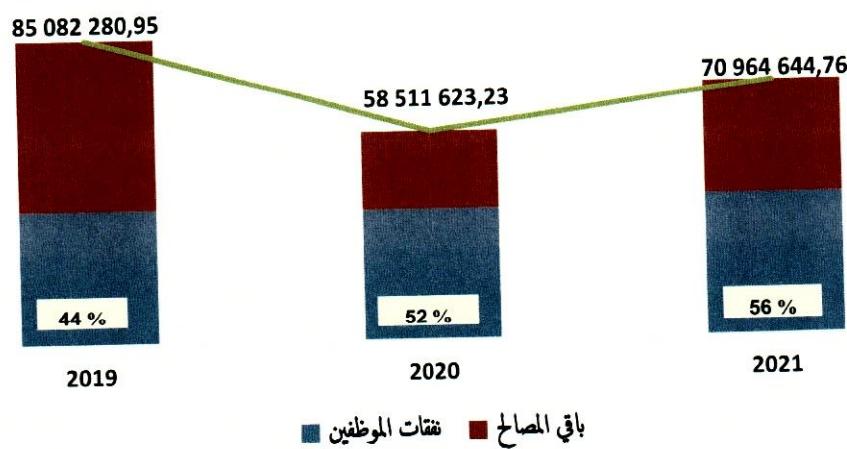
المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير - سنة 2022

تقييم مصاريف التسيير لجماعة القصر الكبير

بلغت مصاريف التسيير لجماعة القصر الكبير في المعدل 70.22 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المصاريف تراجعا بنسبة 17%.

وتتراوح نسبة نفقات الموظفين منها بين 44% في 2019 و 56% في 2021.

المبيان رقم 38 : تطور مصاريف التسيير بالدرهم لجماعة القصر الكبير بين سنين 2019 و 2021

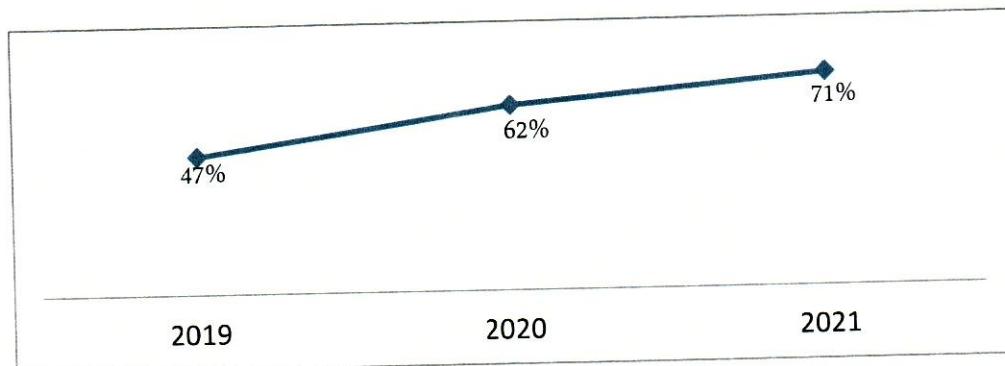


المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير - سنة 2022

تطور الاستقلالية المالية لجماعة القصر الكبير

عرفت نسبة الاستقلالية المالية لجماعة القصر الكبير ارتفاعا خلال الثلاث سنوات الأخيرة حيث انتقلت من 47% في 2019 إلى 71% في 2021. ويرجع ذلك إلى ارتفاع المداخيل الذاتية بنسبة 27% و تراجع مصاريف التسيير بنسبة 17% خلال هذه الفترة.

المـيـان رقم 39: تـطـور الـاسـتـقلـالـيـة الـمـالـيـة لـجمـاعـة القـصر الكـبـير بـيـن سـنـتـي 2019 و 2021

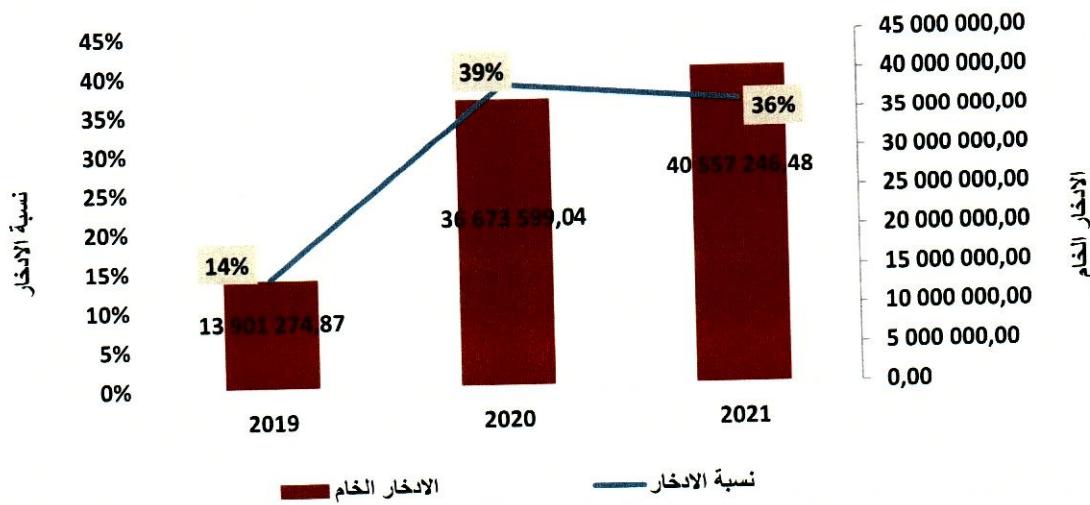


المـصـدر: مـصلـحة المـيزـانـيـة وـالـحـسـابـات بـالـجـمـاعـة سـنـة 2022

الـادـخـار الـخـام لـجمـاعـة القـصر الكـبـير

بلغ الـادـخـار الـخـام لـجمـاعـة القـصر الكـبـير فـي المـعـدـل 30.37 مـلـيـون درـهـم خـلـال الـثـلـاث سـنـوـات الـآخـيـرـة. وـلـقـد سـجـلـت نـسـبـتـه مـن الـمـادـخـيلـ الـجـارـيـة أـعـلـى قـيمـتها خـلـال سـنـة 2020 حـتـى بلـغـت 39%.

المـيـان رقم 40: تـطـور الـادـخـار الـخـام وـنـسـبـتـه لـجمـاعـة القـصر الكـبـير بـيـن سـنـتـي 2019 و 2021

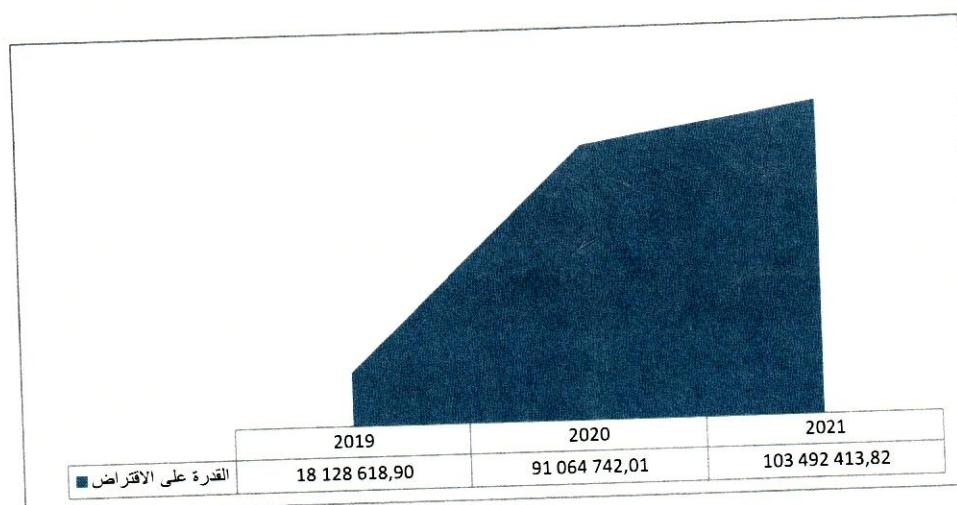


المـصـدر: مـصلـحة المـيزـانـيـة وـالـحـسـابـات بـالـجـمـاعـة سـنـة 2022

الـقـدـرة عـلـى الـاقـتـراـض لـجمـاعـة القـصر الكـبـير

تـبـلـغـ قـدـرة جـمـاعـة القـصر الكـبـير عـلـى الـاقـتـراـض فـي المـعـدـل 70.89 مـلـيـون درـهـم خـلـال الـثـلـاث سـنـوـات الـآخـيـرـة. وـلـقـد سـجـلـت هـذـه الـقـدـرة اـرـتـقاـعـا مـلـحوـظـا حـيـث اـنـتـقـلـت مـن 18.12 مـلـيـون درـهـم سـجـلـت خـلـال سـنـة 2019 إـلـى 103.49 مـلـيـون درـهـم سـجـلـت خـلـال سـنـة 2021.

المـيـان رقم 41 : تـطـور الـقـدـرة عـلـى الـاقـتـراـض لـجمـاعـة القـصر الكـبـير بـيـن سـنـتـي 2019 و 2021



المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير - سنة 2022

#### المؤشرات المالية وتحديات الاستثمار لجماعة القصر الكبير

تعتمد ميزانية جماعة القصر الكبير بنسبة تفوق 55 % على المداخيل المحولة من طرف الدولة. ولقد عرفت نسبة الاستقلالية المالية تحسنا ب 24 نقطة خلال الثلاث سنوات الأخيرة. وقد شكلت نسبة نفقات الموظفين أكثر من 44 % من مجموع مصاريف التسيير خلال هذه الفترة.

فيما يخص نسبة الاستثمار بجماعة القصر الكبير فقد تراوحت بين 40 % سجلت خلال سنة 2019 و 55 % سجلت خلال سنة 2021. بالإضافة إلى ذلك، تقدر حصة الفرد من مصاريف الاستثمار ب 544 درهم في المعدل خلال الثلاث سنوات الأخيرة.

الجدول رقم 7: المؤشرات المالية لجماعة القصر الكبير

مجموع الساكنة	إحصاء 2014	اسقاط 2022
حصة الفرد من المداخيل العامة (بالدرهم/الفرد)	126425	126721
حصة الفرد من مداخيل التسيير (بالدرهم/الفرد)	2032	2027
حصة الفرد من مداخيل الاستثمار (بالدرهم/الفرد)	806	804
حصة الفرد من المصاريف العامة (بالدرهم/الفرد)	1226	1223
حصة الفرد من مصاريف التسيير (بالدرهم/الفرد)	1111	1108
حصة الفرد من مصاريف التسيير (بالدرهم/الفرد)	566	564

			حصة الفرد من مصاريف الاستثمار الاستثمار(بالدرهم/الفرد)
544	545		
2021	2020	2019	نسبة الاستثمار
%53	%55	%40	نسبة نفقات الموظفين من مصاريف التسيير
%56	%63	%44	نسبة الاستقلالية المالية
%71	%62	%47	

المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير - سنة 2022

#### المحور الثالث التشخيص التشاركي

##### ورشات التشخيص التشاركي

في إطار تفعيل الآليات التشاركية للحوار والتشاور لتبسيير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها. وفقاً لمقتضيات النصوص السالفة الذكر تم تنظيم 5 ورشات للحوار والتشاور مع الأطر الإدارية والتقنية للجامعة، أعضاء المجلس وفعاليات المجتمع المدني وممثلي السكان وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وأعضاء الهيئة الاستشارية المكلفة بالثقافة والتراث، وذلك حسب الجدولة الزمنية التالية:

عدد الورشات	الفئة المستهدفة	تاريخ الورشات
3	المجتمع المدني	1 أبريل 2022
1	هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	21 مايو 2022
1	الهيئة الاستشارية المكلفة بالثقافة والتراث	21 يونيو 2022

نتائج التشخيص التشاركي

المواضيع	أفكار المشاريع المقترحة في إطار الورشات التشاركية
تهيئة مدخل مدينة القصر الكبير (مدخل طريق الرباط)	تهيئة الحضرية والطرق
إنعام تهيئة أزقة وأرصفة حي الشرفاء	
إحداث موقف السيارات بطريق الرباط خلف محطة الوقود شال	
أشغال الطريق الدائري من طريق شفشاون إلى طريق العرائش على مسافة 7,6 كلم	
أشغال الطريق الدائري بمحاذاة نهر اللوكوس على مسافة 6,4 كلم	
إحداث موقف للسيارات بطريق الرباط خلف مقهى الداخلة	
إحداث كورنيش (تأهيل ضفتي نهر لوكوس)	
إحداث المحطة الطرقبية	
إعادة تأهيل ساحة السوقية	

المواضيع	
إعادة تأهيل ساحة المرس	
إحداث منطقة حضراء ببموقع سوق الفجر	
إحداث المرافق الصحية بالأسواق التموذجية	
التشوير ووضع نظام العنونة (تسمية الشوارع والأرقعة)	
إحداث منتزهات بتجزئة السعادة	
ترصيف الأزقة	
إعادة ترميم حديقة سيدي بو حاجة	
تقوية الإنارة العمومية بحي السلام	
تهيئة الرصيف بحي الهرى والإنارة العمومية الشريعة	
تقوية الإنارة العمومية عرصة الشاوش 2 والنواحي	
صيانة الحدائق العمومية	
تأهيل سور حديقة 3 مارس	
إحداث موقف للسيارات تحت أرضي باركينغ	
التشوير الطرقي	
إحداث وحدة لفرز وتنمية النفايات المنزلية	
إحداث مناطق حضراء طريق العرائش طريق الرباط	
إحداث مراحيض عمومية مع تخصيص بعضها للنساء	
تجهيز مقر الجماعة بألواح الطاقة الشمسية لانتاج لتحقيق الاكتفاء الذاتي من الكهرباء	
تركيب ألواح الطاقة الشمسية لتشغيل الإنارة العمومية	
تأهيل الأضحة والمساجد والمدارس العتيقة ذات القيمة التاريخية والمجسدة للهوية السياحية للمدينة ( لالة فاطمة الأندلسية، مولاي علي بو غالب، الزاوية التجانية، ضريح ومسجد سيدي يعقوب، صومعة البنات، )	
تأهيل وترميم المدينة العتيقة (ترميم وتدعم البنية القديمة والتاريخية الآيلة للسقوط)	
ترميم تأهيل وتسويق المعالم التاريخية (حمام سيدي ميمون ، الدراز القديم ، المنزل الذي احتضن جثة الملك دون سيباستيان، قوس الثكنة العسكرية، قاعة الأخذام ، الكنيسة الكاثوليكية، قاعة الأخذام، المقبرة اليهودية، براح المرس، برج الساعة، سور الموحدي، الدراز الكبير	
ترميم وتأهيل دار بنجلون (وتهيئتها على شكل إقامة سياحة للسياحة الثقافية والعلمية	
إحداث وتشوير وتسويق المسارات السياحية	

أفكار المشاريع المقترحة في إطار الورشات التشاركية	المواضيع
إحداث مركز الذاكرة المغربية البرتغالية	
تأهيل وترميم الفنادق القديمة	
تأهيل المركز الثقافي البلدي	
إحداث مركز تأويل التراث مع فضاء لعرض كل الانتاجات من الكتب والمؤلفات التي انتجت حول مدينة القصر الكبير	
إحياء وتأهيل دور السينما	
إحداث وتنظيم مهرجان المرأة القصرية تاريخ وحداثة	
إعداد وترويج كبسولات إشهارية حول المعالم التاريخية والمؤهلات السياحية لمدينة القصر الكبير	
صيانة وتأهيل دار الدباغ	
التشوير السياحي	
إحداث مركز طب الأدمان	
اقتناء سيارات للاسعاف	
تأهيل مؤسسات التعليم الأساسي	
اقتناء حافلات النقل الجامعي	
اقتناء 2 حافلات للنقل المدرسي لفائدة تلاميذ الأحياء البعيدة	
إحداث مركز إجتماعي متعدد التخصصات	
إحداث دار التشاور (دار الجمعيات)	
إحداث وتهيئة الولوجيات للمرافق العمومية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة	
إحداث كرسي كهربائي لتيسير ولوج الأشخاص في وضعية إعاقة للطابق العلوي للادارة الجماعية	
تهيئة المقابر (التسبيح /الربط بالماء/ الانارة والشجير)	
إحداث دار التكفل بالأطفال المتخلّى عنهم	
إحداث نادي للمسنين ومركز الإيواء للأشخاص بدون مأوى	
إحداث 6 ملاعب القرب (مختلف الأحياء/ توفر العقار)	
إحداث دار الشباب بلاد الصرصري حي الشرفاء	
إحداث مركز ادماج وتنمية قدرات النساء (مركز استقبال و إيواء النساء ضحايا العنف	
إحداث مسبح بلدي بطريق تطفت داخل المنتزه الترفيهي	
إحداث 4 فضاءات للألعاب الأطفال	

المواضيع	أفكار المشاريع المقترحة في إطار الورشات التشاركية
التنمية الاقتصادية	اقتناء حافلة للنقل الرياضي
	إحداث حلبة مطاطية بمنزله عين اعيبد
	إحداث فضاء ملعب للقرب متعدد الرياضات مخصص للنساء
	أحداث دار شباب حي السلام
	تسوير المقبرة القديمة بحي أولاد حميد
	إحداث مركز تكوين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة
	إحداث منطقة للأنشطة الإقتصادية من أجل ترحيل الحرفة المزعجة والملوثة
	تهيئة فضاء لتنظيم المعارض والمهرجانات
	إحداث فضاء عرض دائم لمنتجات الصناعة التقليدية
	إحداث أكشاك لتسويق المنتجات المجالية
نقوية القدرات المحلية ، التواصل والتسويق التراثي	إحداث سوق نموذجي ليستوعب عارضي المنتجات المجالية الفلاحية
	تهيئة فضاء لاستقبال مشروع سوق ممتاز مع فضاء ترفيهي وخدماتي
	مواكبة حاملي المشاريع من الشباب ودعم مبادرات التشغيل الذاتي
	إحداث أسواق القرب
	تكوين وتقوية قدرات الموظفين والأعوان
	دورات تكوينية لفائدة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
	دورات تكوينية لفائدة المنتخبين
المرافق الإدارية والجماعية	تنظيم أيام دراسية وندوات
	وضع وتنفيذ تصوّر للهوية البصرية للجماعة
	إعداد وترويج كبسولات إشهارية حول مجهودات وممارسات الحكامة الجيدة لجماعة القصر الكبير
	إنجاز نشرة دورية كل ثلاثة أشهر أو نصف سنوية حول أنشطة الجماعة
المرافق الإدارية والجماعية	تحيين الموقع الإلكتروني للجماعة
	صياغة مخطط التواصل
	تعزيز الرصد العقاري للجماعة (اقتناء الأراضي)
المرافق الإدارية والجماعية	إحداث محجز بلدي
	تهيئة مقر الادارة الجماعية (المقر القديم)
المرافق الإدارية والجماعية	تزويد الادارة الجماعية بالعتاد المعلوماتي

## التخيص التركيبي لنتائج التشخيص نقط القوة ونقط الضعف والفرص والتهديدات

نقط الضعف	نقط القوة
<p>هشاشة بعض البنيات بالنسيج العمراني للمدينة القديمة (تهديدات انهيار المساكن الآيلة للسقوط)؛</p> <p>عزلة القصر الكبير وبعده عن المدن الكبرى والمراکز التجارية والاقتصادية والموانئ والطرق السيارة وبباقي المدن (فاس، شفشاون، الرباط، طنجة - نقص في الموارد البشرية لقطاع الصحة العمومية؛</p> <p>نقص المنشآت الصحية لطب الاختصاص في القطاع الخاص (غياب المصحات والميدادات الطبية المتخصصة)</p> <p>خصوص المنشآت والتجهيزات الرياضية (حلبة مطاطية ، مسبح أولمبي ، قاعة مغطاة متعددة الرياضات...)</p> <p>عدم تنوع العرض التكويني (قلة شعب ومؤسسات التكوين المهني</p>	<p>كفاءات بشرية مهمة ساكنة نشيطة وقدرة على العمل والإنتاج مشاريع مهمة في طور الإنجاز (التأهيل الحضري، المركب الثقافي، المنتزهات الطبيعية ...)</p> <p>خلفية جغرافية لجماعة القصر الكبير تزخر بمؤهلات وامكانيات اقتصادية مهمة وخصوصا من المنتجات المجالية ومنتجات الفلاحة العصرية؛</p> <p>توفر مدينة القصر الكبير على موروث مادي ولامادي متميز ومتنوع (الأضرحة والمساجد ، معلم وآثار تاريخية فلكلور وتقاليد)؛</p> <p>مشاركة الجماعة في برامجين مهمين لتحسين الحكامة (برنامج تحسين الأداء، وبرنامج ميرة الجماعة المواطنية مؤهلات سياحية (المدينة العتيقة وجود منشآت رياضية وثقافية واجتماعية ( ملاعب قرب، دور الشباب، مؤسسات الرعاية الاجتماعية...</p> <p>تواجد نسيج جماعي فاعل ومتعدد من حيث مجالات التدخل والاشتغال</p> <p>динامية قوية للتشاور (تأسيس مجموعة من هيئات التشاور والمجالس الاستشارية)</p>
التهديدات	الفرص
<p>الهجرة</p> <p>تلوث الفرشة المائية نتيجة غياب محطة للتصفية</p> <p>زحف العمران على الأراضي الفلاحية الخصبة والمسقية</p>	<p>استراتيجيات وبرامج وطنية تعنى بتأهيل المجال الحضري والتجهيزات الأساسية وخدمات القرب؛</p> <p>إمكانات مهمة للشراكة</p>

صور اللقاءات التشاورية









المحور الرابع : تقييم برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2017\_2022

في إطار تنزيل الجماعة لبرنامج عملها على مستوى البنية التحتية بلغ عدد المشاريع المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز إلى 15 مشروعًا من أصل 21 مشروعًا وارداً ببرنامج عمل الجماعة، أي بنسبة إنجاز ٦٧,٤٢٪.

البنية التحتية	الأشغال	نسبة الانتجاز المادي للمشروع (تقدير الأشغال)	نسبة الانتجاز المالي	الفالف المرصود (PAC)	موقع المسقعة	الأهداف التي تحول دون الجزء المشروع في أجله	المحول المقترنة	المشروع
بناء قطارة مزدوجة	تمكمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق العرش (من قطارة وادي لموكس إلى محطة الوقود الإسلامية)							
مشروع تهيئة المدخل الشمالي لمدينة القصر الكبير (أولاد احصيل)		100%	100%	11.000.000,00				
- مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق الرباط (قطارة وادي المحاذن إلى طريق الوطنية رقم 1)		50%	70%	13.000.000,00	12.374.280,00			
دراسة إعادة بناء قطارة بـ نـ ٩+٨٠٠ طـ ٤٤٠٤				15.000.000,00	340.000,00			
مشروع إعادة هيكلاة أزقة وشوارع أولاد احمد		80%	90%	150.000.000,00	35.487.770,00			
طريق أولاد اشبيخ		60%	60%	8.000.000,00				
طريق سـ وادي المخازن		100%	100%	10.000.000,00				
المعالجة البنية وأماكن انتراق على مستوى الطريق		100%	100%	24.000.000,00	19.500.000,00	تحويل ألياف الاتصالات		
النسخة الموقعة الموضوعة رهن إشارة الجبان الدائمة						افتتاح بعض العقارات		RR410/44+000/42+400/40+500/34+000/25+000/24+600 /PK23+100

المشروع	الحلول المقترنة	مبلغ المصفحة	الغلاف المرصود ( PAC )	نسبة الاجاز المالي	نسبة الاجاز للسبيه المادي المشروع (تفهم الاشتغال)	نقوية الطريق RR410 على مستوى: PK2+000 إلى PK2+000
الأكرامات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله		39.000.000,00	54.000.000,00	100%	100%	PK60+000 إلى PK2+000
			100.000.000,00			أشغال الطريق وتهيئة الأرصفة بالمدينة
			12.800.082,00	100.000.000,00	100%	أشغال بناء الطرق
			12.294.609,60		100%	أشغال بناء الطرق (الشطر الثاني)
			4.983.000,00		100%	أشغال تهيئة أحياء المدينة بالحجارة المصقولة دار الدخان - حي سيدى رضوان - بلاد الطود - طريق العرش - حي الشريعة - حي السلالين )
			7.035.000,00		100%	أشغال تهيئة أحياء المدينة بالحجارة المصقولة ( حي السلام )

الحول المقترنة	الأكر اهات التي تتحول دون أحجار المشروع في أجله	مبلغ المدفعة	الفيلد المرصود ( PAC )	نسبة الأجر المادي للمشروع (تقدير الأشغال)	المشروع
		5.649.000,00		100%	تهيئة أحياء المدينة بالآجر المرصدة (حي بقوش - بن حمو)
		6.190.020,00		100% %100	تهيئة أحياء المدينة بالآجر المرصدة (بنحو)
		5.365.452,00		100% %100	تهيئة أحياء المدينة بالآجر المرصدة (حي بوشوبك)
		5.890.600,80		100% %100	أشغال تهيئة حي السلام (بلاد بنحو - بلاد بكرش بلاد بوشوبك - بلاد زبيدة - الحي الجديد) بالآجر المرصدة
				100%	تهيئة أرصفة أحياء المدينة (المحلة - قرب سوق للرقية )
				100%	أشغال تهيئة الشوارع الرئيسية
		1.406.496,0		100%	تهيئة أحياء المدينة بالآجر المرصدة
		1.332.000,00			

<p><b>المشروع</b></p> <p><b>الحوال المقتربة</b></p> <p><b>الإكراءات التي تحول دون أنجذب المشروع في أجله</b></p>	<p><b>مبلغ المصنفة</b></p>	<p><b>النافذ المرصود (PAC)</b></p>	<p><b>نسبة الأنجاز المالي</b></p>	<p><b>نسبة الأنجاز</b></p>	<p><b>أشغال تهيئة حي المسيرة بالأحجار المرصفة</b></p>
					<p>أشغال تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (حي السلام - بلاد الصحراء - حي أولاد احمداء) (تقديم للمشروع (أتنهم الأشغال))</p>
					<p>أشغال تهيئة أحياء المدينة بالأنجذب المرصدة (حي السلام - بلاد الصحراء - حي أولاد احمداء - بلاد الهواري - حرية - برو طلو - حومة الرد - حي المسير والخضراء)</p>
					<p>أشغال تهيئة أحياء المدينة</p>
					<p>أشغال تهيئة أحياء المدينة</p>
					<p>أشغال تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (حي أولاد احمداء - بلاد الصحراء - برو طلو - حي السلام)</p>
					<p>أشغال تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (المناكب - الفرفرة - مطير)</p>

الحول المقترنة	الأجزاء التي تحول دون إنجاز المشروع في أجاله	مبلغ الصنفية	الغلاف المرصود (PAC)	نسبة الإنجاز المالي	نسبة الإنجاز المادي (لتقدم الأشغال)	المشروع (لتقدم الأشغال)
				100%	100%	
		1.879.800,00		100%	100%	
تجديد الطرق ونسبة الانجاز	مشكل نزع ملكية التراص	9.500.000,00		35% الدراسة	مشروع إحداث طرق مدارية بالمدينة	
توجيه طلب في الموضوع للسكنى الوطني للسكك الحديدية		3.000.000,00			مشروع إحداث محطة قطر جديدة (قرب إعدادية مسلم)	
	تأخر تفعيل اتفاقية تأهيل المدينة العينية				إحداث موافق للسيارات تحت أرضية بمختلف المواقع بالمدينة	
في طور الترتيب		40.000.000,00			المركب الثقافي عبد السلام علام	
تحويل المشروع للقطعة الأرضية المتراجدة قبلة		1.000.000,00			إحداث محطة الطاكسيات ( طريق أولاد امحمد )	
		3.000.000,00			إحداث محطة الشاحنات ( طريق العرش )	

المشروع	نسبة الاجاز المادي المشروع(تقىم الاشغال)	النلاف المرصود ( PAC )	نسبة الاجاز المالي	مشروع إحداث موقف بلندي( قرب محطة القطار )
ثانوية أبي المحاسن	بنج المصنفة			مشروع إحداث موقف بلندي( قرب الملعب البلدي )
الحوال المقترنة	الأكر اهات التي تحول بون انجلز المشروع في أجله	2.640.000,00	2.000.000,00	أشغال الإنارة العمومية بالمدينة
				تجديد شبكة الكهرباء بمختلف شوارع المدينة
				تمديد شبكة الإنارة العمومية
				أشغال الإنارة العمومية لملاجـب القرـب أـلـاـدـ أحـسـلـيدـ
				أشغال الإنارة العمومية بالمدينة العتيقة
				دراسة جدوى إحداث الإنارة البنية
				مشروع بناء المحطة الظرفية ( طريق العرانش )
				مشروع إعادة بناء قطـرة وـادـيـ لوـكـوسـ منـ جـهـةـ طـرـيقـ الرـبـاطـ
				دراسة للـسـبـيرـ وـالـجـوـلـانـ بمـدـيـنـةـ الـقـسـرـ الـكـبـيرـ

أما بخصوص تنزيل برنامج عمل الجماعة على مستوى التعمير، بلغ عدد المشاريع الممنجزة أو التي هي في طور الإنجاز 5 مشاريع من أصل 7 واردة ببرنامج عمل الجماعة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 71%.

العنوان المقترن	الأكراتات التي تحول المشروع في أجله	مبلغ المحفظة	الفلاف المرصود (PAC)	نسبة الإنجاز المادي للمشروع (نعم الإنشاء)	المشروع
	دون إنجاز المشروع في أجله	1.306.080,00		100%	التشوير الأفقي وتحديد السرعة

المشروع	نسبة الإنجاز المادي للمشروع (نعم الإنشاء)	الفلاف المرصود (PAC)	نسبة الإنجاز المادي للمشروع (نعم الإنشاء)	المشروع
الحلول المقترنة	دون إنجاز المشروع في أجله	-	-	مشروع توسيع المدار الحضري للمدينة
تم تقديم ملتمس إلى الجهات المختصة		600.000,00	%100	وضع دراسات معمارية
خصصت الجماعة مبلغ مليون درهم لتمويل المشروع	عدم توفر الوكالة الحضرية على الموارد المالية اللازمة لإنجاز الدراسة	1.000.000,00		تمكين المدينة من التغطية بتصميم التهيئة مصادق عليه في طور الإنجاز

مشروع إحداث قلب إداري (جهاز وتجهيز)		
أشغال ترميم وإعادة هكلة المدينة القديمة وتصنيف بعض البنية التحتية المتضررة		
العمل على تصنيف المدينة العتيقة كتراث عالمي		
وضع تصوّر شمولي لمدينة إعادة تهيئة استعمال مأثر ظهر المحافظة/إحداث ممرات تاريخية للزائرين قصد اكتشاف مأثر المدينة و تشجيع السياحة الثقافية		
طبع الإنجاز إعداد ملف التصنيف	طبع الإنجاز إعداد ملف التصنيف	طبع الإنجاز إعداد ملف التصنيف
أتفاقية شراكة مع وزارة الثقافة	500.000,00	500.000,00
تم تعميم إحداث الولوجيات الخاصة بالأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة	1.000.000,00	1.000.000,00
تأهيل اعتماد تصميم التهيئة المتعلق بالمنطقة	80.000.000,00	60.000.000,00
تحصيص العقار المناسب لاستقبال المشروع		
تم تصنيف سبعة (7) معلمات تاريجية كتراث وطني		
تم تعيين الجماعية الحديثة ببنية التحتية		

أما على مستوى الاقتصادي فقد بلغ عدد المشاريع المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز إلى 8 مشاريع من أصل 13 مشروعًا وارداً ببرنامج عمل الجماعة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 61,53%.

المشروع	نسبة الانجاز الملادي للمشروع (تقدير الأشغال)	نسبة الانجاز الملادي	الفلاح المرصود (PAC)	المجال الاقتصادي	
				الأدوات التي تم تحويل دون إنجاز المشروع في أجله	مبلغ الصنفية
مشروع إعداد منطقة الأنشطة الاقتصادية (المهن الموزعة)	نزع الملكية من أهل المنفعة العامة		17.000.000,00	البحث عن شركات التمويل المشروع	الباحث عن شركات التمويل المشروع
مشروع بناء سوق ميداني مختلف بحي السلام	%100		30.000.000,00	تم تحويل العقار المقترن لاستقبال	

العنوان	المشروع	نسبة الإنجاز	الغلاف المرصود (PAC)	نسبة الإنجاز المالي	نسبة الإنجاز المادي المشروع (تقدير الأشغال)
الحوال المقترنة	مبلغ المصففة				
الإكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله	4.511.617,20	5.000.000,00	5.000.000,00	%100	%100
المشروع إلى ماعب المقرب		3.000.000,00			
		16.625.544,00	16.625.544,00	%100	%100
		2.092.722,00	2.092.722,00	%100	%100
		4.501.503,00	4.501.503,00	%100	%100
تم تحويل المشروع إلى رحمة اللبن		5.000.000,00			
تم تحويل المشروع إلى منطقة السراييفية بجماعه اقصر ابجر المجاورة للقصر		200.000.000,00		%100	
مشروع إحداث سوق السمك و سط المدينة					
مشروع إحداث سوق نونوجي ببلاد الزواك (جية اللبن)					
مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق اليومني للام رقيقة					
مشروع تأهيل وإعادة هيكلة سوق سيدني بوأحمد					
مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق اليومني رحمة اللبن					
مشروع إحداث سوق الحي بلاد جباري (الزواك 2)					
مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق المركزي					
مشروع إحداث سوق نونوجي بلاد الربيسيوني					
مشروع إحداث منطقة صناعية بالمدينة من الجبل الجديد أقراص 77 هكتار					

أما على مستوى الاجتماعي والإداري فقد بلغ عدد المشاريع المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز 14 مشروعًا من أصل 22 مشروعًا وارداً ببرنامج عمل الجماعة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 63%.

العنوان المقترن	الأدوار التي شغل دون انجاز المشروع في إطار	مبلغ الصنفية	الغلاف المرصود (PAC)	نسبة الإنجاز المالي	نسبة الإنجاز	نسبة الإنجاز المادي للمشروع(قسم الإنشاء)	الدراسة الجدوى	المشروع
التحول المقترن	الكبير، وقد تم المشروع في إطار المشروع من طرف المقاولات	صالح 450.000,00 50.000,00		100%		100%	دراسة الجدوى	
- تخصيص قطعة أرضية	- إعداد اتفاقية شراكة مع القطاع المعنى			7.489.000,00			مشروع إعادة بناء مجمع الصناعة التقليدية	

المشروع	التمويل المقترضة	الأجزاء التي تحول دون تجذير المشروع في أحله	ملبغ الصنفية	الغلاف المرصود	نسبة الأذياز المدلي	نسبة الأذياز المدلي (نظام المشروع (أقصى الاستغلال))	مشروع بناء مركب اجتماعي متعدد التخصصات بخارج
تحويل المشروع إلى حي السلام				6.000.000,00	%100	%100	مشروع إحداث مركز لنوي الاحتياجات الخاصة
				6.000.000,00	%100	%100	مشروع إحداث مكتبة احسيسن ( قبالة المنصور الذهبي )
		6. 062.365,20	6.000.000,00	6.000.000,00	0%00	%20	مشروع هدم وإعادة بناء مركز الجمعية العلمية للذكور
				3.000.000,00	%50	%70	مشروع إحداث مكتبة الفحاق
				10.000.000,00	%100	%100	مشروع إحداث مركز لمحاربة الإدمان
				5.000.000,00			إعداد الدراسة من طرف مجلس الجهة
				5.000.000,00			مشروع بناء دار العجزة
				5.000.000,00			توسيعة المقر القديم
				6.000.000,00			مشروع إحداث مركز لحملية المرأة المعنة
				30.000.000,00	%100	%100	مشروع إحداث مركز التأهيل الفلاحي
				13.000.000,00			مشروع بناء معهد متخصص للتكنولوجيا التطبيقية

الحلول المقترنة	الأكراهاات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله	نسبة الإنجاز المالي	الغلاف المرصود	مبلغ الصفة	المشروع (تقديم تضامن الأشغال)	المشروع
			100.000.000,00		%80	مشروع بناء كلية متعددة التخصصات بالمدينة
			3818190,00	4.300.000,00	%100	مشروع تأسيس مدرسة بن خلدون
			16.200.000,00			مشروع الاعمال الكبرى لتهيئة الموسسات التعليمية بالمدينة
			487.200,00			مشروع إنشاء السكن الوظيفي لتهيئة الساحة والملاعب الرياضية بمدرسة وادي الذهب
			360.780,00			مشروع أشغال تهيئة الفضاءات الخارجية بمدرستي المسيرة
			240.000,00			مشروع أشغال تهيئة الفضاءات الخارجية بمدرسة بندر انزران
			11.500.000,00			مشروع أشغال توسيعة وتعزيز بعض الموسسات التعليمية بالمدينة
			699.000,00			مشروع بناء سور بمدرسة حليز بن حيان
			379.200,00			مشروع أشغال بناء سور بالثانوية الإعدادية أئمي المحسن
			298.200,00			مشروع أشغال بناء سور بمدرسة عبد الله الشفشاوني
			170.000,00			مشروع أشغال المساكمة بمدرسة المسيرة الخضراء
			213.322,00			مشروع أشغال المساكمة بالثانوية الإعدادية الإمام مسلم
			5.388.876,00	5.580.000,00	%100	مشروع بناء المدرسة الابتدائية القردوس بتجزئة السعادة
			11.488.535,22	10.000.000,00	%100	مشروع بناء ثانوية النور

المشروع	الحلول المقترنة	الاكتفاءات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله	نسبة الإنجاز المادي (%)	نسبة الإنجاز المادي (%)	مبلغ الصفة	الغلاف المرصود	الحلول المقترنة	الاكتفاءات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله	نسبة الإنجاز المادي (%)	نسبة الإنجاز المادي (%)	مبلغ الصفة	الغلاف المرصود	الحلول المقترنة	الاكتفاءات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله	نسبة الإنجاز المادي (%)	نسبة الإنجاز المادي (%)		
مشروع برمجة المحسان بثانوية أبي المحسان	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	10.000.000,00	10.000.000,00			مشروع بثانية ثانوية تقنية	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	5.308.728	4.500.000,00	5.308.728	4.500.000,00	مشروع إعادة بناء المدرسة الابتدائية الحربي	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	5.260.000,00	5.260.000,00
							مشروع توسيع ملحة إدارية بلدية							مشروع توسيع ملحة إدارية بلدية				
							مشروع مركز تسجيل السيارات							مشروع مركز تسجيل السيارات				
							مراكز شرطة القرب							مراكز شرطة القرب				
							تم افتتاح مركز شرطة القرب المنكيب							تم افتتاح مركز شرطة القرب المنكيب				
أما على مستوى الصحي فقد باشرت الجماعة بتنزيل 3 مشاريع من أصل 04 واردة ببرограм عمل الجماعة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى %75																		
المشروع	الحلول المقترنة	الاكتفاءات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله	نسبة الإنجاز المادي (%)	نسبة الإنجاز المادي (%)	مبلغ الصفة	الغلاف المرصود	( PAC )	الاكتفاءات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله	نسبة الإنجاز المادي (%)	نسبة الإنجاز المادي (%)	مبلغ الصفة	الغلاف المرصود	الحلول المقترنة	الاكتفاءات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله	نسبة الإنجاز المادي (%)	نسبة الإنجاز المادي (%)		
مشروع تهيئه مدخل المستشفى مع إحداث موقف للسيارات	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	4.000.000,00	4.000.000,00	4.108.932,00	2.000.000,00	100%	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	13.000.000,00	4.000.000,00	13.000.000,00	4.000.000,00	مشروع تهيئه مدخل المستشفى مع إحداث موقف للسيارات	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	13.000.000,00	13.000.000,00
مشروع تأهيل أولويات وزارة الصحة بسبب تفشي جائحة كوفيد - 19	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	13.000.000,00	13.000.000,00	13.000.000,00	4.000.000,00	100%	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	مشروع تأهيل أولويات وزارة الصحة بسبب تفشي جائحة كوفيد - 19	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	4.000.000,00	4.000.000,00
مشروع تأهيل مركز للأطباء و سكن وظيفي	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	13.000.000,00	13.000.000,00	13.000.000,00	4.000.000,00	100%	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	مشروع تأهيل مركز للأطباء و سكن وظيفي	تمكنت من إنجاز المشروع	دون انجاز المشروع في أجله	4.000.000,00	4.000.000,00

على المستوى الرياضي قامت الجماعة بتنزيل ثلاثة (03) مشاريع من أصل ستة (06) مشاريع واردة ببرنامج عمل الجماعة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى 50%.

المشروع	نسبة الإنجاز المادي الممنوع (أقلم الأشغال)	نسبة الإنجاز المحلي	الغلاف المرصود بـ(PAC) بالدرهم	الحلول المقترنة
مشروع إحداث مدرسة رياضية لكرة القدم بوخارق				
مشروع إحداث ملعب القرب المصلى القديمة	%100			
مشروع إحداث ملعب القرب أو لاد أحيد	%100			
مشروع إحداث ملعب القرب السلالين				
مشروع إحداث ملعب القرب بخندق الشويخ				
إحداث ملعب بلدي كبير بطاقة استيعابية تلائم حجم و إشعاع مدينة القصر الكبير مع تجهيزه بحلبة مطاطية لألعاب الفرق				
تهيئة وتوسيع الملعب البلدي دار الدخان	%100			

أما بخصوص الجانب التلفي والتراثي قامت الجماعة بتنزيل مشروع واحد (01) من أصل أربعة (04) مشاريع واردة ببرنامج عمل الجماعة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى 25%， وبكلفة استثمارية تناهزت 32 مليون درهم تشمل 83,11% من كلفة المشاريع المقترحة.

الحلول المقترحة	الأهداف التي تحول دون إنجاز المشروع في أجله	مبلغ الصنفقة	الفلاف المرصود (PAC)	نسبة الإنجاز المادي	نسبة الإنجاز المالي	المشروع (تقديم لإشغال)	المشروع
		32.000.000,00		9,40%			مشروع بناء مركب ثقافي (المسرح البلدي) عبد السلام عامر
		3.000.000,00					مشروع إحداث مسرح في الهواء الطلق بساحة المقاومة و Gibson التحرير
		3.000.000,00					مشروع نوأ المعهد العالي للثقافة والفنون (قاعة العلم)
	عدم اكمال مشروع الكلية المتعددة التخصصات						تحويل درجات التراة الجامعية بعد افتتاح الكلية المتعددة التخصصات إلى:
		500.000,00					- المدرج الأول: مركز نموذجي للمكونين الفني.
							- المدرج الثاني: قاعة للندوات والمحاضرات.
							- المدرج الثالث: قاعة للعرض الموسيقية

أما على المستوى البيئي فقد بلغ عدد المشاريع المنجذبة أو التي هي في طور الإنجاز إلى 7 مشاريع من أصل 12 مشروع وارداً ببرنامـج عمل الجمـاعة أي بنسبة إنجاز تقارب 58,33%.

الحلول المقترنة	الأهداف التي تحول دون إنجاز المشروع في أجله	مبلغ الصفة	الغلاف المرصود (PAC)	نسبة الإنجاز المادي	نسبة الإنجاز المادي	المشروع (تقديم المساعدة)	مشروع ربط حي أولاد احبيه والأحياء ناقصة تجهيز بشبكة التطهير السائل
			57.000.000,00	%100	%100		مشروع إعادة تهيئة وابدأ حدائق وساحات عمومية بالمدينة (حقيقة السعادة ، دار الدخان ، السلام ، ساحة المدرس).
				%10		طور الإنجاز (حقيقة السلام دار الدخان)	
			269.888,00	20.000.000,00	%100		إتـارـة العمـومـية بالـطاـقة الشـمـسـية بـحدـيـة 3 مـارـس
			1.047.975,36		%100		تهـيـة السـاحـات العمـومـية
			1.411.920,00		%100		تهـيـة السـاحـات العمـومـية بـالـاثـاث الحـضـري
			988.656,00		%100		مشروع إحداث كورنيش على ضفاف نهر اللوكوس على طول 8 كلم
							مشروع تأمين ممرات سكة الحديد مع تحسين الجانب البيئي حولها
							بناء الجدار العازل لسكة الحديدية

العنوان المقترحة	الأكرامات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله	ملبغ الصنفية	تسوية الانجاز المالي	الغلاف المرصود ( PAC )	تسوية الانجاز المالي	نسبة الانجاز المالي للمشروع (نعم الاشتغال)	العنوان المقترحة
ال مشروع	منشآت فنية						أشغال إعادة تهيئة الممرات تحت أرضية (قرب محطة مولادي (المهدى))
	إنجاز قطرين في بلاد الصراري						
	المساهمة الإيجابية لإحداث مطرح التفاليات مشترك بين الجماعات						
	وضع برنامج للحاويات المنظمة لجمع الفاليلات الصبلية تستجيب						
	للمتطلبات البيئية						
	حفر الآبار وتجهيزها من أجل سقى المساحات الخضراء						
	ملعب دار الدخان						
	إعداد موافق لاستثباب التواب بمدخل المدينة و منها من الملوح						
	إلى الطرقات الحضرية						
	إحداث جائزة القصر الكبير للحي الأخضر و المسكن الأخضر تسلم						
	كل سنة لمجموعات الأحياء و الأفراد الذين أنجزوا أعمالاً تساهم في						
	الأخضرار العام للمدينة سواء على مستوى الأحياء أو على مستوى						
	البنيات (الأزقة و السطوح و الشفات و الواجهات)						
	محطة معالجة المياه العادمة						
	تجميع المياه العادمة و تحويلها إلى محطة المعالجة						
	إحداث منتزه طبيعي في منطقة عين عبيد						
تم الإعلان عن الصنفية	الدراسات	50.000.000,00	%100				
		2.000.000,00	%				

العنوان	المشروع	المشروع	النوع	القيمة	القيمة المدروسة	نسبة الإنجاز المادي (تقدير)
الحلول المقترنة	الإكراهات التي تحول دون إنجاز المشروع في أجله	مبلغ الصنفية	الفلاف المرصود (PAC)	1.000.000,00	طمو الإنجاز	نسبة الإنجاز المادي (تقدير) للمشروع (تقدير)
إعداد دفاتر التحملات	مشروع التشجير بشركة مع الجمعيات البيئية					

مشاريع تم إنجازها خارج برنامج عمل الجماعة يضم هذا الجدول وضعيّة تقديم الأشتغال المتعلقة بالمشاريع غير مدرجة ببرنامج عمل الجماعة حيث بلغ مجموع الاعتمادات المرصودة حوالي 48.693.409,14 مليون درهم ، والتي كانت محور ترافقات المجلس على المستوى المحلي والإقليمي والجهوي وكذا مع تنزيل ورش الانفركيز الإداري .

العنوان	نسبة الإنجاز المادي للمشروع (تقدير)								
مشروع تهييـة مدخل القصر الكبير من جهة طریق تلفـت	%90								
مشروع بناء وتوسيـعة سوق اللـقرب بوشـيكـة	%100								
تهـيـيـة فضاء حـاـصـيـعـيـ العـجـائـن	%100								
أشـعـلـ تـهـيـيـةـ وـتجـديـدـ سـوقـ الجـمـلةـ	%100								
أشـعـلـ تـهـيـيـةـ وـترـمـيمـ مـحـزـرـةـ الـأـنـامـ وـالـأـبـلـارـ	%100								
محـزـرـةـ الدـواـهـيـ	%100								
تهـيـيـةـ وـتـاهـيلـ سـوقـ المـاشـيـةـ	%100								

المشروع	
نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدير الأشغال)	نسبة الانجاز المالي
مبلغ الصنفية	
8.400.000,00	%100
1.872.756,00	%100
2.243.001,60	%100
929.508,00	%100
824.148,00	%100
434.220,00	%100
1.151.640,00	%100
6.562.635,60	%55
48.693.409,14	
المجموع	

انطلاقاً من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية وأهداف إجرائية كما يلي:  
الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتنمية البنية التحتية والخدمات الأساسية والذي يمكن اجرائه عبر الأهداف الإجرائية التالية

الهدف الإجرائي 1\_1: التأهيل الحضري للمدينة تقوية البنية الطرقية

الهدف الإجرائي 1\_2: تأهيل وتنمية شبكة الإنارة العمومية

الهدف الإجرائي 1\_4: تأهيل وصيانة المساحات الخضراء والحدائق العمومية

المحور الاستراتيجي الثاني : حماية التراث الثقافي والطبيعي وتعزيز الاعدام السياحي للمدينة والذي يمكن اجرائه عبر الأهداف الإجرائية التالية

الهدف الإجرائي 2\_1: تأهيل النسيج العمراني بالمدينة العتيقة

الهدف الإجرائي 2\_2: تأهيل وتنمية التراث بالمدينة العتيقة بالقصر الكبير

الهدف الإجرائي 2\_3 : تأهيل وأماكن العبادات والزوايا والأضرحة

الهدف الإجرائي 2\_4 : دعم مشاريع الجاذبية السياحية

الهدف الإجرائي 2\_5 : دعم مبادرات الترويج السياحي

الهدف الاستراتيجي الثالث : تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السوسنوثقافية والرياضية والذي يمكن اجرائه عبر الأهداف الإجرائية التالية

الهدف الإجرائي 3\_1: تعزيز العرض الصحي بمدينة القصر الكبير

الهدف الإجرائي 3\_2: دعم تدرس التلاميذ والطلبة

الهدف الإجرائي 3\_3: تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية

الهدف الاستراتيجي الرابع : دعم الاقتصاد المحلي والذي يمكن اجرائه عبر الأهداف الإجرائية التالية

الهدف الإجرائي 4\_1: تأهيل تثمين المنتوجات المحلية ودعم وتأهيل أنشطة تجارة القرب

الهدف الاستراتيجي الخامس : تقوية قدرات الفاعلين المحليين وتحسين الخدمات الادارية والذي يمكن اجرائه عبر الأهداف الإجرائية التالية

الهدف الإجرائي 5\_1 : تقوية القدرات المحلية ، التواصل والتسيير الترابي

الهدف الإجرائي 5\_2 : تحسين جودة الخدمات والمرافق الادارية

## برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2027 - 2022

المحور السادس : المشاريع والبرامج ذات الأولوية

البرمجة المتعددة السنوات 2027\_2022

يتضمن برنامج عمل جماعة القصر الكبير 36 مشروعاً موزعاً على 15 قطاعاً أو محوراً تموياً كالتالي:

الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري للمدينة وتعزيز البنية التحتية الأساسية	الممول	عنوان المشروع	حالة المشروع	الجامعة	الجهة المصالحة	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهمتهم والشركاء المختملين	
										الشريك	مساهمة الشركاء
أشغال إعادة تهيئة حديقة السلام وساحة محمد الخامس بالقصر الكبير	في طور الإنجاز	4,10	4,10	الجامعة					2022	0,00	0,00
أشغال تهيئة أرصفة الطريق الدائري رقم 10 والطريق المؤدية من محطة زين في اتجاه الرئيسة	في طور الإنجاز	6,22	6,22	الجماعة					2022	0,00	0,00
أشغال تهيئة الأزقة	في طور الإنجاز	0,47	0,47	الجامعة					2022	0,00	0,00
أشغال تهيئة الطريق بحي الشرافه	في طور الإنجاز	6,71	6,71	الجماعة					2022	0,00	0,00
أشغال تهيئة وتفعيل الطريق بمدينة القصر الكبير (الشطر الأول)	في طور الإنجاز	7,01	7,01	الجامعة					2022	0,00	0,00
أشغال تهيئة الطريق بمدينة القصر الكبير (الشطر الثاني)	في طور الإنجاز	9,24	9,24	الجامعة					2022	0,00	0,00
أشغال تهيئة الطريق بمدينة القصر الكبير (الشطر الرابع)	في طور الإنجاز	9,71	9,71	الجامعة					2022	0,00	0,00

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الأذياز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المختملين
إنتمام تهيئة أزقة وأرصفة حي الشرفاء	المقترن	53,00	الجماعة	5,00	48,00	2023	وزاره اعداد التراب الوطني والتعهير و الاصكان وسياسة المدينة (48 م د)	
أشغال الطريق الدائرية من طريق شفشاون إلى طريق العرائش على مسافة 7,6 كلم	المقترن	30,00	وزارة التجهيز والماء		30,00	2023	وزارة التجهيز والماء 30 م د	
إحداث ساحات عمومية	المقترن	20,00	الجماعة		18,00	2023	وزارة إعادة التراب الوطني والتعهير و الاصكان وسياسة المدينة (18 م د)	
تهيئة ساحة وسط المدينة بأسپو (فضاء خاص بالراغبين مجهز بالإدار، التبليط والأغراض)	المقترن	3,00	الجماعة	0,50	2,50	2024	وزارة إعادة التراب الوطني والتعهير و الاصكان وسياسة المدينة	
إحداث طريق من شارع 16 في اتجاه طريق تطفت	المقترن	2,00	الجماعة		1,50	2025	الجهة ، مع ج	
تهيئة مدخل مدينة القصر الكبير ( تثبية مدخل طريق الرباط )	المقترن	60,00	الجماعه / التجهيز	6,00	54,00	2024	التجهيز 30 م د ، الجهة 10 م د ، وكالة الشمال 4 م د ، المجلس الإقليمي 3 م د ، مع ج ت 7 م د	
أشغال الطريق الدائرية بمداجنة نهر اللكوس على مسافة 6,4 كلم	المقترن	34,50	وزارة التجهيز والماء		34,50	2024	وزارة التجهيز والماء 30 م د مع ج ت 7 م د	
إحداث ممر للراجلين وحدائق عمومية (بين حدائق السلام ومطعم أم القرى) القرى)	المقترن	8,00	الجماعة	1,00	7,00	2024		
تهيئة الرصيف بحي الموري	المقترن	1,00	الجماعة	1,00	0,00	2024	تمويل ذاتي	

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المختلطين
إعادة تأهيل ساحة المدرس	إعادة تأهيل ساحة المدرس	مقترن	3,00	الجامعة	1,00	2024	م ج ت 2 م د
إعادة تأهيل ساحة السوسيقة	إعادة تأهيل ساحة السوسيقة	مقترن	3,00	الجامعة	1,00	2023	م ج ت 2 م د
إحداث موقف للسيارات بطريق الرباط خلف مقهى الداخنة	إحداث موقف للسيارات بطريق الرباط خلف مقهى الداخنة	مقترن	0,40	الجامعة	0,20	2024	المديرية العامة للجماعات الترابية المديرة العامة للجماعات الترابية المكتب الوطني للسكك الحديدية
إحداث مرافق عمومية للنساء والرجال	إحداث مرافق عمومية للنساء والرجال	مقترن	0,40	الجامعة	0,40	2023_2025	تمويل ذاتي
إحداث المحطة الطرقبية	إحداث المحطة الطرقبية	مقترن	8,00	شركة المحطة الطرقبية	2,00	2023	م ج ت 6 م د
أشغال التشوير الأفقي والمعدودي	في طور الإنجاز	مقترن	1,40	الجامعة	1,40	2022	تمويل ذاتي
التشوير ووضع نظام العنونة (تسمية الشوارع والأزقة	في طور الإنجاز	مقترن	3,00	الجامعة	1,00	2023_2024	م ج ت 1 م د
إحداث موقف السيارات بطريق الرباط خلف محطة الوقود شلال	في طور الإنجاز	مقترن	2,00	الجامعة	0,50	2024	المديرية العامة للجماعات الترابية المديرية العامة للجماعات الترابية المديرية العامة للجماعات الترابية المديرية العامة للجماعات الترابية المديرية العامة للجماعات الترابية المكتب الوطني للسكك الحديدية
تأمين المرارات السكنية وتحسين المظهر البنيوية بمحيط السكة	في طور الإنجاز	مقترن	60,00	الجامعة	9,00	2022	الجهة 8 م د؛ المجلس الإقليمي 2 م د؛ وكالة الشمال 6 م د
إحداث موقف للسيارات تحت أرضي باركينغ	إحداث موقف للسيارات تحت أرضي باركينغ	مقترن	40,00	الجامعة	4,00	2024_2025	36,00

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الإجمالية	المجموع القطاعي 1		المجموع القطاعي 2
				صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	
الشركاء ومساهماتهم والشركاء المختملين	الشراكة ومساهمتهم والشركاء المختملين	سنة الانجاز	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	صاحب المشروع	المحاور
م ج ت 12 م د ; الجهة 6 م د ; المجلس الإقليمي 2 م د ; وكالة الشمال 4 م د ، وكالة الحوض المائي 4 م د ، وزارة التجهيز والبناء 8، كتابية الدولة المكلفة بالبيئة 5 م د	2025	41,00	5,00	الجماعة	46,00	إحداث كورنيش (تأهيل ضيق نهر لوكونس)
نوابيل ذاتي	2022_2023	0,00	5,30	الجماعة	5,30	أشغال الإنارة العمومية (تكاملة طريق تغافت، طريق العرائش، طريق الرباط، طريق المربيسة،
نوابيل ذاتي	2022_2023	0,00	1,10	الجماعة	1,10	الإنارة العمومية بالألوان الشخصية (من مفهوى دعاء إلى طريق الكشاشة الإنارة العمومية
نوابيل ذاتي	2022	0,00	0,28	الجماعة	0,28	صيانة مشغل الإنارة العمومية في طور الإنجاز
نوابيل ذاتي	2025	0,00	1,00	الجماعة	1,00	تفوية الإنارة العمومية بجي السلام
نوابيل ذاتي	2023_2024	0,00	1,00	الجماعة	1,00	تأهيل الإنارة العمومية بجي الشريعة
نوابيل ذاتي	2023_2024	0,00	1,00	الجماعة	1,00	تفوية الإنارة العمومية عرصنة الشاوش 2 والتواحي
البرограм الوطني للتطهير 145 م د؛ الفلاحة 29 م د؛ الجهة 58 م د؛ الوكالة السائلة بالقصر الكبير	2023-2024	287,90	2,10	RADEL	290,00	إنجاز محطة معالجة الباها العلادمة وإنجاز مشاريع التطهير السائلة بالقصر الكبير

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	النكارة الإجمالية	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز
الشركاء ومساهمتهم والشركاء المختلين	الستفقة راديل	مد	٥٥,٩				
البرنامج الوطني للتطوير ١٠ م د؛ الجهة ٨ م د؛ الوكالة المستفقة راديل	٢٠٢٤_٢٠٢٥	٣٨,٠٠	٢,٠٠	RADEL	٤٠,٠٠	مقترن	أشغال التطهير السائل بكل من حي الشرافاء وبرطلو وحورية
							المجموع التلخامي ٣
تمويل ذاتي	٢٠٢٤	٠,٠٠	١,٠٠	الجامعة	١,٠٠	مقترن	إحداث منطقة حضراء بموقع سوق الفجر
تمويل ذاتي	٢٠٢٤	٠,٠٠	١,٠٠	الجامعة	١,٠٠	مقترن	إحداث منتزهات بمنطقة السعادة
٢٠٢٣	٢٠٢٣	٢,٠٠	١,٠٠	الجامعة	٣,٠٠	مقترن	صيانة الحدائق العمومية بمدينة الفخر الكبیر
٢٠٢٤	٢٠٢٤_٢٠٢٥	٢,٠٠	١,٠٠	الجامعة	٣,٠٠	مقترن	أحداث حديقة عمومية قرب مقهى دعاء
الوكالة الوطنية للمياه والغابات، وزارة البيئة والتنمية المستدامة،	٢٠٢٤_٢٠٢٥	٣,٠٠	١,٠٠	الجامعة	٤,٠٠	مقترن	إحداث حزام أخضر (غرس مليون شجرة)
وزارة إعداد التراب الوطني والتمهيد والإسكان وسياسة المدينة	٢٠٢٤_٢٠٢٥	١,٠٠	١,٠٠	الجامعة	٢,٠٠	مقترن	إحداث حديقة عمومية وفضاء أخضر بحي السليatin
وزارة إعداد التراب الوطني والتمهيد والإسكان وسياسة المدينة	٢٠٢٤_٢٠٢٥	٤,٠٠	٢,٠٠	الجامعة	٦,٠٠	مقترن	إحداث فضاءات حضراء وحدائق بالجزنات السكنية

المحاور		عنوان المشروع		حالة المشروع		الكلفة الإجمالية		مساهمة الجماعة		مساهمة الشركاء		سنة الانجاز	
						مد		صحاب المشروع		مساهمة الشركاء		مساهمة الجماعة	
الشركاء ومساهمتهم والشركاء المخteilين		2023	0,00	1,00	الجماعة	1,00		مفترج		م	مع ج ت 1 م د	2023	
تمويل ذاتي		2023	0,00	1,50	الجماعة	1,50		مفترج		م	إحداث حديقة عمومية وفضاء أخضر بتجزئنة أطاع الله جوار مسجد التنس	2023	
تمويل ذاتي		2025	0,00	1,50	الجماعة	1,50		مفترج		م	إحداث حديقة عمومية بتجزئنة الشلوبي	2025	
المديرة العامة للجماعات التزايية_ 2		2024_2025	2,00	1,00	الجماعة	3,00		مفترج		م	إحداث مناطق خضراء طريق العرائش طريق الرباط	2024_2025	
المديرة العامة للجماعات التزايية_ 1		2024_2025	1,00	1,00	الجماعة	2,00		مفترج		م	إعادة ترميم حديقة سيدى بو حاجه	2024_2025	
مع ج ت 3 م د ; المياه والغليات 5 م د ; جهة طنجة تنطوان الحسيمة 10 م د ; وكالة الشمال 2 ; المجلس الأقليمي للعرائش 1 ; جماعة زوادة 0,5 م د		2022	21,50	0,50	الجماعة	22,00		في طور الإنجاز		م	تأهيل غابة عين اعبيد والمنتزه طريق تخلفت	2022	
			36,50	14,50		51,00					المجموع المالي العام 4		
			701,60	111,24		812,84					مجموع المحاور الاستراتيجي الأول		
<b>المجموع الاستراتيجي الثاني : حلية التراث التقليدي وترميز الاشعاع السياحي للمدينة</b>													
السكنى 80؛ جهة طنجة 30؛ م!	العرائش 5	2023_2024	115,00	5,00	الجماعة	120,00		مفترج		م	تأهيل وترميم المدينة العتيقة (ترميم وتدعم 995 بنية لبلدة السقوط وتأهيل الفنادق الأهلية للسقوط)	2023_2024	
<b>المجموع الاستراتيجي الثالث : حلية التراث التقليدي وترميز الاشعاع السياحي للمدينة</b>													
تأهيل التسيير	المغربي	المدنية	بالمدينة										

المحاور							عنوان المشروع
السنة الانجز	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	النكلفة الإجمالية	صاحب المشروع	حالة المشروع	العنية
2022_2024	14,00		وزارة الأوقاف	14,00		مقترن	تأهيل وترميم المدينة العتيقة (نور عجم
وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية ١٤ م د							بنية تابعة للأحسان وتأهيل ١١٧
الوكلالة الجماعية لترزيع الماء			RADEL	19,00		مقترن	شبكات الماء الصالح للشرب
والكهرباء بالعراش ١٩ م د							و الكهرباء والتطهير
١٠ م د							تهيئة موقف السيارات مرائب من
جهة طنجة تطوان الحسيمة ١٣ م د		٨,٠٠	الجماعية	١٨,٠٠		مقترن	طريقين (٤٠٠٠ متر مرربع )
وزارة الداخلية ١٣ م د ، وزارة السككي ١٣ م د							تبليط الساحات والأزقة ٤٣٠٠٠ متر
٢١ م د							مرربع
وزارة الداخلية ٢١ م د		٢٦,٠٠	الجماعية	٢٦,٠٠		مقترن	تهيئة المدينة الازارة العمومية
جedda القصر الكبير (تمويل ذاتي)		٢١,٠٠	الجماعية	٢١,٠٠		مقترن	نقطة إنارة
٤ م د؛							تهيئة المدنية الآثار الحضري
وزارة الداخلية ٧ م د؛ ش ٤ م د؛		٠,٠٠	الجماعية	٢,٠٠		مقترن	تهيئة المدنية الآثار الحضري
وزارة السكنى ٢٠ م د، وزارة السياحة ٧ م د		٣٨,٠٠	الجماعية	٣٨,٠٠		مقترن	ترميم الواجهات (١٠٩٠٠٠ متر
٧ م د							مرربع
جedda القصر الكبير (تمويل ذاتي)		٠,٠٠	الجماعية	٥,٠٠		مقترن	التجهزات
		٢٤٣,٠٠	الجماعية	٠,٠٠	٢٦٣,٠٠		المجموع القطاعي ٥
وزارة الشباب والرياضة والثقافة - قطاع الثقافة		١٧,٠٠	قطاع الثقافة	١٧,٠٠		مقترن	تأهيل دار الدباغ
وزارة الشباب والرياضة والثقافة - قطاع الثقافة		٢,٥٠	قطاع الثقافة	٢,٥٠		مقترن	تأهيل وترميم الدراز الصغير

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	مد	مساهمة الجماعة	صاحب المشروع	الكلفة الإجمالية	سنة الاعمار	الشركاء ومساهمتهم والشركاء المذكوريين
الشراكة ومساهمتهم والشركاء المذكوريين	الشراكة ومساهمتهم والشركاء المذكوريين	متاخر	1,50	قطاع الثقافة	قطاع الثقافة	1,50	2023_2024	وزارة الشباب والرياضة والتربية والثقافة _ قطاع الثقافة
الجهة ووزارة السياحة ووزارة الثقافة وكالة تنمية أقاليم الشمال، وزارة السياحة _ قطاع السياحة	إحداث فضاء للعروض بالقرب من سور الموحدين	متاخر	2,00	الجماعة	0,50	1,50	2026	الجهة ووزارة السياحة ووزارة الثقافة وكالة تنمية أقاليم الشمال، وزارة السياحة _ قطاع السياحة
وزارة السياحة ووزارة الثقافة وكالة تنمية أقاليم الشمال / الجهة / المجلس الأقليمي	ترميم وإصلاح وتجهيز بعض المنشآت الثقافية (مركز الفخر الكبير لدراسة وتقدير التراث المغربي البرغالي)، دار بنجلون، قاعة الأعلام، السور الموحد وحيطه صومعة البناد، وزرار شهر ووش	متاخر	12,00	الجماعة	1,00	11,00	2023_2024	وزارة السياحة ووزارة الثقافة وكالة تنمية أقاليم الشمال / الجهة / المجلس الأقليمي
المندوبية السامية للمغاربة وأعضاء جيش التحرير والمديرية العامة للجماعات المنظمة التعاون الدولي	بناء فضاء الذكرى التاريخية لملاحمة ولاد المخازن	متاخر	2,00	الجماعة	0,20	1,80	2023_2024	المندوبية السامية للمغاربة وأعضاء جيش التحرير
وزارة السياحة ووزارة الثقافة وكالة تنمية أقاليم الشمال / الجهة / المجلس الأقليمي	إحداث مركز الذكرى المغربية البرغالية	متاخر	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2025	المديرية العامة للجماعات المنظمة التعاون الدولي
وزارة السياحة ووزارة الثقافة وكالة تنمية أقاليم الشمال / الجهة / المجلس الأقليمي	إحداث مركز تأطير التراث مع فضاء لعرض كل الانتاجات من الكتب والمقالات التي انتجت حول مدينة القصر الكبير	متاخر	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2023	وزارة السياحة ووزارة الثقافة وكالة تنمية أقاليم الشمال / الجهة / المجلس الأقليمي

المحور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز
الشركاء ومساهمتهم والشركاء المخteilين	تنظيم ملتقى سنوي صوفي (صريح مولاي على بو غلب الشلبي)	مقترن	٤٣,٠٠	الجمعية	١,٠٠	٤,٠٠	٢٠٢٣_٢٠٢٧
وزارة السياحة _ وزارتا الثقافة _ وكالة تنمية أقاليم الشمال / الجهة / المجلس الإقليمي	تأهيل أماكن العبادات المساجد (	مقترن	٤٨,٠٠	وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية	٩,٠٠	٤,٧٠	٤٣,٣٠
وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية	تأهيل أماكن العبادات المساجد (	مقترن	٩,٠٠	وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية	٩,٠٠	٤,٧٠	٢٠٢٢_٢٠٢٤
وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية	تأهيل أماكن العبادات المساجد (	مقترن	١,٠٠	وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية	١,٠٠	١,٠٠	٢٠٢٢_٢٠٢٤
وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية	تأهيل أماكن العبادات المساجد (	مقترن	١,٠٠	وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية	١,٠٠	١,٠٠	٢٠٢٢_٢٠٢٤
المجموع التلائعي ٦	تأهيل أماكن العبادات المساجد (	مقترن	٤٣,٠٠	وزارة السياحة _ قطاع السياحة	٤,٥٠	٤,٥٠	٢٠٢٢_٢٠٢٤
المجموع التلائعي ٧	تأهيل وتنمية مؤسسات الإبداع السيادي	مقترن	٣,٥٠	قطاع الصناعة التراثية	٣,٥٠	٣,٥٠	٢٠٢٢_٢٠٢٤
الجاذبية السيادية	تأهيل وتنمية مؤسسات الإبداع السيادي	مقترن	٣,٥٠	قطاع الصناعة التراثية	٣,٥٠	٣,٥٠	٢٠٢٢_٢٠٢٤

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	مد	مساهمة الجماعة		مساهمة الشركاء	سنة الانجاز
				مساهمة الاجمالية	صاحب المشروع		
الشركاء ومساهماتهم وشركاء المتدخلين	هدم وتحويم فندق الوراد لدار الصناع	مقترن	3,00	قطاع الصناعة التقليدية	المكتبة الاجمالية	3,00	2022_2024
وزارة السياحة قطاع الصناعة التقليدية	هدم وتحويم فندق الوراد لدار الصناع	مقترن	2,00	وزارة الأوقاف وشؤون الإسلامية	وزاره الأوقاف	2,00	2022_2024
وزارة الأوقاف و الشؤون الإسلامية	هدم وتحويم فندق القاعة اقتصادية الصناعة التقليدية	مقترن	2,00	وزاره السياحة	وزاره السياحة	3,00	2022_2024
وزارة السياحة قطاع السياحة	هدم وتحويم فندق القاعة اقتصادية الصناعة التقليدية	مقترن	2,00	وزاره السياحة	وزاره السياحة	2,00	2022_2024
وزارة السياحة قطاع السياحة	هدم وتحويم فندق القاعة اقتصادية الصناعة التقليدية	مقترن	18,00	الجموع القطاعي 8		0,00	
وزارة الادماج الاجتماعي والاسرة والتضامن، الجهة، المجلس الاقتصادي، وكالة تنمية أقاليم الشمال، المستشفيين من القطاع الخاص والشبكة العمومي	إحداث وتنظيم مهرجان المرأة الفخرية تاريخ وحدائق (ست دورات )	مقترن	12,00	الجامعة	المكتبة الاجمالية	10,80	2022_2027
وزارة السياحة ووزاره الثقافة وكالة تنمية أقاليم الشمال/ الجهة / المجلس الأقديمي	تنظيم المهرجان الثقافي والسياحي لمدينة الفخر الكبير	مقترن	3,00	الجامعة	المكتبة الاجمالية	2,00	2022_2027
وزارة السياحة ووزاره الثقافة وكالة تنمية أقاليم الشمال/ الجهة / المجلس الأقديمي	توحد لون البنية (تطبيق الهوية البصرية)	مقترن	7,00	الجامعة	المكتبة الاجمالية	6,00	2024_2025

المحاور							عنوان المشروع
الشراكة ومساهمتهم والشركاء الممتنعين	سنة الانجاز	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	مساهمة الجماعة	صاحب المشروع	الكلفة الإجمالية	حالة المشروع
تمويل ذاتي	2023	0,00	0,30	الجماعة	0,30	مقرر	إعداد وترويج كبسولات إشهارية حول المعالم التاريخية والموزهارات السياحية لمدينة التصر الكبير
		18,80	3,50	0,00	22,30		<b>المجموع القطاعي 9</b>
		334,10	28,20	0,00	362,30		<b>مجموع المحور الاستراتيجي الثاني</b>
<b>الهدف الاستراتيجي الثالث : تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السوسنوية والرياضية والروحية</b>							
تمويل ذاتي	2024	0,00	0,40	الجماعة	0,40	مقرر	افتتاح سيارة لجمع الكلاب الضالة
تمويل ذاتي	2023	0,00	0,80	الجماعة	0,80	مقرر	افتتاح 2 سيارات للإسعاف
1,2		0,00	1,20	0,00	1,20		<b>المجموع القطاعي 10</b>
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولى والرياضية	2024	1,00		وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولى والرياضية	1,00	مقرر	إحداث فضاء الذاكرة التاريخية للتعليم بعدين القصر الكبير
تمويل ذاتي	2025	0,00	1,00	الجماعة	1,00	مقرر	افتتاح معلم من أجل احداث معهد للتكوين المهني
		1,00	1,00	0,00	2,00		<b>المجموع القطاعي 11</b>
وزارة التضامن والامان الاجتماعي والأسرة	2025	3,50		الجماعة	3,50	مقرر	إحداث مركز اجتماعي متعدد
م ج ت ٢ م د	2023	2,00	1,00	الجماعة	3,00	مقرر	أحداث دار التشاور (دار الجمعيات) وأحداث دار التشاور (دار الجمعيات)

المحاور والتنمية الاجتماعية	عنوان المشروع	حالة المشروع	المكملة الإجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشراكة ومساهمتهم والشركاء المختملين
								الكلفة الإجمالية م د
وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي	إحداث وتهيئة المؤويات المرافق العمومية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة	مقترن	2,50	الجماعة	0,50	2,00	2022	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي
تمويل ذاتي	إحداث كرسي كهربائي لتسهيل ولوج الأشخاص في وضعية إعاقة للطريق العلوي للدارة الجماعية	مقترن	0,14	الجماعة	0,00	0,14	2023	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي
المبادرة العالمية للجماعات التزامية ٢ م د	نهبنة المقارير (التبسيط / الرابط بالماء / الأنارة والتثجيج)	مقترن	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2023_202	المبادرة العالمية للجماعات التزامية ٢ م د
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ٢ م د	إحداث دار التكفل بالأطفال المنكلى عنهم	مقترن	2,50	الجماعة	0,50	2,00	2023_2024	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ٢ م د
وزارة الادماج الاجتماعي والاسرة والتضامن / التعاون الوطني / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية / جهة طنجة تطوان الحسنية / المجلس الإقليمي	إحداث نادي المسنين الخدمات النهارية	مقترن	4,00	الجماعة	1,00	3,00	2023	وزارة الادماج الاجتماعي والاسرة والتضامن / التعاون الوطني / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية / جهة طنجة تطوان الحسنية / المجلس الإقليمي
اجهة طنجة تطوان الحسيمة / وزارة ال التربية الوطنية والتعليم الأولى والرياضة	إحداث 10 ملعب القرب (متناول الأحياء / توفر العقار)	مقترن	6,00	الجماعة	1,00	5,00	2023_2026	اجهة طنجة تطوان الحسيمة / وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولى والرياضة
وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية / جهة طنجة تطوان الحسنية / المجلس الإقليمي	إحداث دار الشباب بلاد الصرصري حي الشفاء	مقترن	2,60	الجماعة	0,40	2,20	2023	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية / جهة طنجة تطوان الحسنية / المجلس الإقليمي

المنسق	عنوان المشروع	حالة المشروع	مد	الكلفة الإجمالية	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	المنسق
الشراكة ومساهمتهم والشركاء الممثلين	إحداث مركز ادماج وتنمية قدرات النساء مركز استقبال وابواء النساء ضحايا العنف	مقرر	3,00	الجماعة	0,40	2,60	2025	وزارة الادماج الاجتماعي والاسرة والتضامن/ التعاون الوطني/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الأقليمي	إحداث مركز ادماج وتنمية قدرات النساء مركز استقبال وابواء النساء ضحايا العنف
وزارة التربية والتعليم الأولى	إحداث مسبح بلدي بطرق تقليدية داخل المتنزه الترفيهي	مقرر	12,00	الجماعة	12,00	2024	وزارة التربية والوطنية والتعليم الأولي والرياضة 8 م د / وكالة إنشاء وتنمية أقاليم الشمال : 4 م د	وزارة التربية والوطنية والتعليم الأولي والرياضة 15 م د؛ وكالة إنشاء وتنمية أقاليم الشمال : 3 م د؛ الجهة 2 م د	إحداث مسبح بلدي بطرق تقليدية داخل المتنزه الترفيهي
المديرية العامة للجماعات الترابية	إنجاز المسبيح الذي يعدهية القصر الكبير	مقرر	21,00	الجماعة	1,00	20,00	2024	وزارة التربية والوطنية والتعليم الأولي والرياضة 15 م د؛ وكالة إنشاء وتنمية أقاليم الشمال : 3 م د؛ الجهة 2 م د	إنجاز المسبيح الذي يعدهية القصر الكبير
تمويل ذاتي	إحداث فضاءات لألعاب الأطفال	مقرر	2,60	الجماعة	0,60	2,00	2023_2024	المديرية العامة للجماعات الترابية	إحداث فضاءات لألعاب الأطفال
أوقافية الأولى	افتتاح حافلة اللقل الرياضي	مقرر	0,45	الجماعة	0,45	0,00	2023	تمويل ذاتي	افتتاح حافلة اللقل الرياضي
وزارة التربية والتعليم الأولى	إنجاز حلبة مطاطية	مقرر	12,00	الجماعة	1,00	11,00	2023	وزارة التربية والوطنية والتعليم الأولى والرياضة: 6 م د / جهة طنجة تطوان الحسيمة: 3 م د؛ المجلس الأقليمي للعرائش: 2 م د	إنجاز حلبة مطاطية
وزارة الادماج الاجتماعي والاسرة والتضامن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الأقليمي	إحداث فضاء ملعب متعدد الرياضات مخصص النساء	مقرر	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2024	وزارة الادماج الاجتماعي والاسرة والتضامن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الأقليمي	إحداث فضاء ملعب متعدد الرياضات مخصص النساء
وزارة الشباب والثقافة والتواصل _ قطاع الشباب	إحداث دار شباب حي السلام	مقرر	2,00	الجماعة	2,00	2,00	2025	وزارة الشباب والثقافة والتواصل _ قطاع الشباب	إحداث دار شباب حي السلام

المحادث	عنوان المشروع	الملف				
		الكلفة الإجمالية	مد	حالة المشروع	مقدار	الجهة
الشركاء ومساهماتهم والشركاء المذكورون	سنة الإنجاز	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	صاحب المشروع	الكلفة الإجمالية	الجهة
تمويل ذاتي	2025	0,00	1,00	الجامعة	1,00	مقدار
الجامعة الملكية لكرة القدم 6 م د	2022	6,00		الجامعة	6,00	في طور الإنجاز
الجامعة الملكية لكرة القدم 2 م د	2022_2023	2,00		الجامعة	2,00	مترجم
الجامعة الملكية لكرة القدم 50 م د؛ الجهة 10 م د؛ التربية الوطنية قطاع الرياضة 15 م د؛ وكالة الشمال 5 م د	2022_2023	80,00		الجامعة	80,00	مترجم
وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع وكالة الشمال 3 م د	2022_2023	11,00	3,80	الجامعة	14,80	في طور الإنجاز
وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة	2022	6,00		الجامعة	6,00	في طور الإنجاز
وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع	2022_2023	7,99		الجامعة	7,99	في طور الإنجاز
وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع	2022_2023	8,00		الجامعة	8,00	مترجم
جهة طنجة تطوان الحسيمة	2022_2023	6,00		الجامعة	6,00	مترجم
م ج ت	2022	7,00		الجامعة	7,00	في طور الإنجاز
بناء قاعة مغطاة للناردين						

المحاور							عنوان المشروع
الشراكة ومساهماتهم والشركاء المذكورون	سنة الإنجاز	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	مساهمة المجتمع	المكتتبة الإجمالية	حالة المشروع	
٢٠٢٢_٢٠٢٣	٢,٠٠		الجامعة	٢,٠٠	٢٢٤,٠٨	مدرج	تنمية أشغال بناء قاعة مغطاة
	٢٠٩,٢٩	١٤,٧٩	٠,٠٠				<b>المجموع القطاعي ١٢</b>
	٢١٠,٢٩	١٦,٩٩	٠,٠٠		٢٢٧,٢٨		<b>مجموع المحور الاستراتيجي الثالث</b>
<b>المطلب الاستراتيجي الرابع : تأهيل الاقتصاد المنطقي</b>							
وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الأخضر والرقمي ٤ م د ، والجهة ٦ م د، وكالة الشمال ٤ م د	٢٠٢٣_٢٠٢٤	٢٣,٠٠	١,٠٠	الجهة	٢٤,٠٠	مقترن	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية من أجل ترحيل الحرفة المزمعة والملوّنة
تمويل ذاتي	٢٠٢٢	٠,٠٠	٠,٣٨	الجامعة	٠,٣٨		أشغال تنمية التهيئة الخارجية لسوق بوشوية
وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الأخضر والرقمي ٥ م د	٢٠٢٢	٥,٠٠	٢,٠٠	الجامعة	٧,٠٠		تهيئة المركز التجاري أولاد احيد في طور الانجاز
وزارة الصناعة والتجارة ٤ م د	٢٠٢٣_٢٠٢٤	٤,٠٠		وزارة الصناعة والتجارة	٤,٠٠	مقترن	تحفيز أسواق القرب
الجهة ٣ م د	٢٠٢٤	٠,٤٠	١,٠٠	الجامعة	١,٤٠	مقترن	إحداث المرافق الصحية بالأسواق التنموية
وزارة الفلاحة ٢ م د؛ م ع ج ٣ م د	٢٠٢٣	٣,٠٠	١,٠٠	الجامعة	٤,٠٠	مقترن	تهيئة فضاء للتنظيم المعارض والمهرجانات
	٢٠٢٥	٥,٠٠	١,٠٠	الجامعة	٦,٠٠	مقترن	إحداث مخزن للتبريد

المحور	عنوان المشروع	حالة المشروع	مد	التكلفة الإجمالية	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز
الشركاء ومساهماتهم والشركاء المختلتين	تنظيم المعرض الجهوي الفلاحة والمنتجات المحلية بالقصر الكبير (5 دورات)	المقترن	30,00	الجماعة/الفلاحة	29,00	1,00	2023_2027	وزراة الفلاحة 5 ، الجهة 5 م د، مع المستهلكين 10 م د
	المجموع القطاعي 13		76,78	0,00	7,38	69,40	-	
	مجموع المحور الاستراتيجي الرابع		76,78	0,00	7,38	69,40		
المأهدف الاستراتيجي الخامس : تقوية قدرات الفاعلين المحليين وتحسين الخدمات الإدارية								
تمويل ذاتي	تكوين وتفويية قدرات الموظفين والأعوان	المقترن	0,18	الجماعة	0,00	0,18	2023_2026	تمويل ذاتي
تمويل ذاتي	دورات تكوينية لفائدة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والهيئات الاستشارية الأخرى	المقترن	0,18	الجماعة	0,00	0,18	2023_2026	تمويل ذاتي
المنظمات غير الحكومية+ جمعيات المجتمع المدني	تقديرات التغريبية المحلية، التواصل والتسيير والتراكيبي	المقترن	1,20	الجماعة	0,60	0,60	2023_2026	المنظمات غير الحكومية+ جمعيات المجتمع المدني
تمويل ذاتي	وضع وتنمية قصور المهمة البصرية للجماعة	المقترن	0,20	الجماعة	0,00	0,20	2023	تمويل ذاتي
تمويل ذاتي	إعداد وترويج كسوارات إشهارية حول مجهودات ومسارس المحكمة الجديدة لجماعة التصر الكبير	المقترن	0,20	الجماعة	0,00	0,20	2023	تمويل ذاتي

المحور	عنوان المشروع	حالة المشروع	المكلفة الإجمالية	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المذكورون
								مد
تمويل ذاتي	2023_2027	0,00	0,20	الجماعة	0,20	الجماعة	2023_2027	تنظيم أنشطة ولقاءات تواصيلية وترويجية لمؤهلات التصرير الكبير (المنطقة الصناعية والقلب الفلاحي....)
تمويل ذاتي	2023_2027	0,00	0,20	الجماعة	0,20	الجماعة	2023_2027	تنظيم إلقاءات تواصيلية مع أفراد الجالية لتشجيعهم على الاستثمار والمساهمة في تنمية المدينة
تمويل ذاتي	2023	0,00	0,60	الجماعة	0,60	الجماعة	2023	إنجاز نشرة دورية كل ثلاثة أشهر أو نصف سنوية حول أنشطة الجماعة
تمويل ذاتي	2023	0,00	0,10	الجماعة	0,10	الجماعة	2023	تحيين الموقع الإلكتروني للجماعة
تمويل ذاتي	2023	0,00	0,10	الجماعة	0,10	الجماعة	2023	صياغة مخطط التواصل
<b>المجموع القطاعي 14</b>								
المديرية العامة للجماعات الترابية 15 م	2023_2027	0,00	20,00	الجماعة	20,00	الجماعة	2023_2027	دعم الرصيد العقاري للجماعة (افتتاح الأراضي)
المديرية العامة للجماعات الترابية 14 م	2024	14,00	1,00	الجماعة	15,00	الجماعة	2024	إحداث محجر بلدي
المديرية العامة للجماعات الترابية 3 م	2023	3,00	1,00	الجماعة	4,00	الجماعة	2023	تهيئة مقر الادارة الجماعية (المقر القديم)
تمويل ذاتي	2023_2027	0,00	1,20	الجماعة	1,20	الجماعة	2023_2027	تزويد الادارة الجماعية بالعتاد المعمولى

المحلول	عنوان المشروع	حالة المشروع						المحلول
		التكلفة الإجمالية	مد	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	
تمويل ذاتي	تجهيز مقر الجماعة بـلواح الطاقة الشمسية لادخار ل لتحقيق الاففاء الذي من الكهرباء	الجماعة	0,50	الجماعة	0,50	الجماعة	2024	تمويل ذاتي
تمويل ذاتي	اقتناء أثاث المكتب	الجماعة	1,20	الجماعة	1,20	الجماعة	2023_2027	تمويل ذاتي
تمويل ذاتي	اقتناء العتاد التقني	الجماعة	1,20	الجماعة	1,20	الجماعة	2023_2027	تمويل ذاتي
	المجموع القطاع 15		43,10		26,10	17,00		
	مجموع المحور الاستراتيجي الخامس		46,26		28,66	17,60		
	المجموع العام		1 525,46		192,47	1 332,99		

لائحة الملتمسات والمشاريع المهمة المعنية بالترافع

ترحيل سوق المتنلاشيات وسوق القصب والخشب

إحداث حي إداري وتجزئة لسكن الوظيفي

إحداث نفق تحت أرضي بالقرب من المحطة الطرقية

الربط الاجتماعي بالماء الصالح للشرب والكهرباء

تأهيل الفنادق الأيلة للسقوط

توسيع المدار الحضري

تحفيز الاستثمار بالمنطقة الصناعية والقطب الفلاحي للقصر الكبير

إعادة هيكلة أو إعادة إيواء دوار العسكر (المعسكر القديم)

إحداث مؤسسة جديدة لتكوين المهني

المحور السادس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها

تفعيلا لقواعد الحكومة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر وخصوصا المادة 271 من القانون 113\_14 التي تنص على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 301-16-2 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحقيقه وتقييمه وأليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحكومة أيضا نص المشرع في المادة 272 على أنه "يجب على الجماعة ..... اعتماد التقييم لأدائها" هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقدير تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق نقدم ضمن هذا المحور طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز و جذادة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية النسب المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة \_ ثم مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع ذات الأولوية المسجلة بالبرنامج السادس.

#### طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز

اسم المشروع	نسبة الانجاز	
	افتتاح العقار (توفر العقار)	1
60 في المائة	20 في المائة	20 في المائة

مصفوفة التقييم السنوي لإنجاز المشاريع

الهدف الاستراتيجي	الهدف الاجرامي	اسم المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع(تقديم الأشغال)	نسبة الانجاز الالجي	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود ( PAC)	مبلغ الصفة	الاكر اهات التي تحول دون انجاز المشروع في اجله	الحلول المقترحة
الهدف 1	الهدف 1-1	1-1-1							
الهدف 2	الهدف 1-2	1-1-2							

## جـذـادة تـقيـيم نـسـبة إنجـاز المـشـارـيع الذـاتـية

الهدف الاستراتيجي	الهدف الاجرامي	اسم المشروع	نسبة الانجاز المتوقعة عند نهاية السنة	نسبة الانجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الغلاف المالي المرصود	الغلاف المالي الذي تم صرفه	نسبة صرف الميزانية	الاكراءات المفترضات
الهدف 1	الهدف 1-1	الهدف 1-1-1						
الهدف 2	الهدف 1-1-2	الهدف 2-1						

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصدر التسعة	نوعد جمع المعلومات	المكاتب بالتابع والتقييم
<b>الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتنمية البنية التحتية والخدمات الأساسية</b>					
<b>الهدف الثاني ١: التأهيل الحضري للمدينة تقوية البنية الطرفية</b>					
أشغال إعادة تهيئة حديقة السلام وساحة محمد الخامس بالقصر الكبير	محاضر المعينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	مصلحة الأشغال /لجنة المكافحة بتتبّع وتقدير برنامج عمل الجماعة
أشغال تهيئة أرصفة الطريق الدائري رقم 10 والطريق المؤدية من محطة زير في اتجاه المربيسة	المسافة المهيئة من الأرصفة بالكيلومتر في أفق المسافة المهيئة من المحطة	2027	المسافة المهيئة من الأرصفة بالكيلومتر في أفق المسافة المهيئة من المحطة	2027	مصلحة الأشغال /لجنة المكافحة بتتبّع وتقدير برنامج عمل الجماعة
أشغال تهيئة الأزقة	المسافة المهيئة من الأزقة بالكيلومتر مربع في أفق	2027	المسافة المهيئة من الأزقة بالكيلومتر مربع في أفق	2027	مصلحة الأشغال /لجنة المكافحة بتتبّع وتقدير برنامج عمل الجماعة
أشغال تهيئة الطرق بـ الشراهة	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق	2027	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق	2027	مصلحة الأشغال /لجنة المكافحة بتتبّع وتقدير برنامج عمل الجماعة
أشغال تهيئة وتفوية الطرق بعدينة القصر الكبير (الشطر الأول)	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق	2027	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق	2027	مصلحة الأشغال /لجنة المكافحة بتتبّع وتقدير برنامج عمل الجماعة
أشغال تهيئة الطرق بعدينة القصر الكبير (الشطر الثاني)	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق	2027	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق	2027	مصلحة الأشغال /لجنة المكافحة بتتبّع وتقدير برنامج عمل الجماعة
أشغال تهيئة الطرق بعدينة القصر الكبير	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق		محاضر المعينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	مصلحة الأشغال /لجنة المكافحة بتتبّع وتقدير برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	نردد جمع المعلومات	المكافأة بالتنبيه وتقدير	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	نردد جمع المعلومات	المكافأة بالتنبيه وتقدير
بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	الأشغال		(الشطر الرابع)	2027			
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	افتتاح تهيئة أزقة وأرصفة حي الشرافاء	المسافة المهيئة من الأرصفة بالمترا مربع في أفق	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	افتتاح تهيئة أزقة وأرصفة حي الشرافاء	المسافة المهيئة من الأرصفة بالمترا مربع في أفق	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	أصحاب طرق العرائش على مسافة 7.6 كلم	المسافة المهيئة من الطريق الدائرية من طريق شفشاون إلى	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	أصحاب ساحات عمومية	المسافة المهيئة من الساحات العمومية بالمترا مربع في أفق	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	نهيء ساحة وسط المدينة بأسود (فضاء خاص بالاجلين مجهز بالإدارة، التبليط والأغاس)	المساحة المهيئة من الساحات العمومية بالمترا مربع في أفق	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	افتتاح طريق من شارع 16 في اتجاه طريق تغفلت	المساحة المهيئة من الطريق والأرصفة والأنارة المسافة الكيلومتر في أفق 2027	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	نهيء مدخل مدينة القصر الكبير (تثبيت مدخل طريق الرباط)	المسافة المهيئة من الطريق والأرصفة والأنارة المسافة الكيلومتر في أفق 2027	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	أصحاب طرق العرائش بمدحازة نهر اللوكوس على مسافة 6,4 كلم	المسافة المهيئة من الطريق بالكيلومتر في أفق 2027	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	افتتاح طريق الدائرية بمدحازة نهر اللوكوس على مسافة 6,4 كلم	المسافة المهيئة من الطريق بالكيلومتر في أفق 2027	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	افتتاح ممر للأجلين وحدائق عموية (بني في أفق 2027	المساحة المهيئة من مرات الراجلين والحدائق	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	محاضر المعينة و محاضر تنبع وتسليم سنوي	بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	2027	نهيء الرصيف بحي الهربي	المسافة المهيئة من الأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027	

العنوان المنشرو	المؤشر	قيمة المؤشر	مقدار التحقق	نوع جمع المعلومات	المilestone
إعادة تأهيل ساحة المدرس			مواقعات التشغيل والتقييم		
إعادة تأهيل ساحة المدرس			المساحة المهنية من الساحات العمومية بالمنزل مربع في أفق 2027	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم
إعادة تأهيل ساحة السويفية			المساحة المهنية من الساحات العمومية بالمنزل مربع في أفق 2027	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم
إحداث موقف للسيارات بطريق الرباط خلف مقهي الداخلة			المساحة المهنية من مواقع السيارات بالمنزل مربع في أفق 2027	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم
إحداث مراحيض عمومية للنساء والرجال			عدد المرحاض العمومية المحدثة حسب النوع (رجال/نساء) في أفق 2027	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم
إحداث المحطة الطرفية			المساحة المهنية و التجهيزات المسالمة في أفق 2027	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم
أشغال التشوير الأفقي والعوادي			أ عدد ونوع علامات التشوير التي تم تثبيتها في الشوارع والأرقة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم
التشوير ووضع نظام العنونة (تسمية الشوارع والأرقة			أ عدد ونوع علامات التشوير التي تم تثبيتها في الشوارع والأرقة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم
إحداث موقف السيارات بطريق الرباط خلف محطة الوقود شال			المساحة المهنية من مواقع السيارات بالمنزل مربع في أفق 2027	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم
تأمين المصادر السككية وتحسين المظهر البيني بمحيط السكة			عدد الممرات السككية المؤمنة في أفق 2027	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم
إحداث موقف السيارات تحت أرضي بarinكين			المساحة المهنية من مواقع السيارات بالمنزل مربع في أفق 2027	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقدير	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	نردد جمع المعلومات	المكافأة بالتنقير والتقييم
اداًك كورنيش (تأهيل حضفي نهر لوكونس)	المسافة المهنية من الطرق والأرصفة والأنارة	سنوي	محاضر المعابدة و محاضر تنبيه وتسليم الأشغال	محاضر المعابدة و محاضر تنبيه وتسليم الأشغال	المسافة المهنية من الطرق والأرصفة والأنارة في أفق 2027
هدف الإجرائي ٢: تأهيل وتقوية شبكة الإنارة العمومية	أشغل الإنارة العمومية (تمكّلة طريق تلفت، طريق العرائش، طريق الرباط، طريق المرسية، دعاء إلى طريق الكاششة)	عدد مصالح الإنارة العمومية المتبقية / طول شبكة الإنارة العمومية المحدثة في أفق 2027	محاضر المعابدة و محاضر تنبيه وتسليم الأشغال	سنوي	المسافة المهنية من الطرق والأرصفة والأنارة
المكافأة بالكتلومتر في أفق 2027	الأداررة العمومية بالألوان الشمسية (من مقهى دعاء إلى طريق الكاششة)	عدد مصالح الإنارة العمومية المتبقية بالطاقة الشمسية في أفق 2027	محاضر المعابدة و محاضر تنبيه وتسليم الأشغال	سنوي	المسافة المهنية من الطرق والأرصفة والأنارة
مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتنبيه وتقييم برنامج عمل الجماعة	صييانة منشآت الإنارة العمومية	عدد مصالح الإنارة العمومية المتبقية / طول شبكة الإنارة العمومية التي تم صيانتها في أفق 2027	محاضر المعابدة و محاضر تنبيه وتسليم الأشغال	سنوي	المسافة المهنية من الطرق والأرصفة والأنارة
مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتنبيه وتقييم برنامج عمل الجماعة	تفويت الإنارة العمومية بحي السلام	عدد مصالح الإنارة العمومية المتبقية / طول شبكة الإنارة العمومية التي تم تقويتها في أفق 2027	محاضر المعابدة و محاضر تنبيه وتسليم الأشغال	سنوي	المسافة المهنية من الطرق والأرصفة والأنارة
مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتنبيه وتقييم برنامج عمل الجماعة	تأهيل الإنارة العمومية بحي الشريعة	عدد مصالح الإنارة العمومية المتبقية / طول شبكة الإنارة العمومية التي تم تاهيلها في أفق 2027	محاضر المعابدة و محاضر تنبيه وتسليم الأشغال	سنوي	المسافة المهنية من الطرق والأرصفة والأنارة
مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتنبيه وتقييم برنامج عمل الجماعة	تفويت الإنارة العمومية عرصنة الشواش ٢ و التوافي	عدد مصالح الإنارة العمومية المتبقية / طول شبكة الإنارة العمومية التي تم تاهيلها في أفق 2027	محاضر المعابدة و محاضر تنبيه وتسليم الأشغال	سنوي	المسافة المهنية من الطرق والأرصفة والأنارة
هدف الإجرائي ٣: تأهيل وتقوية شبكة التطهير السائل					

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصدر التتحقق	نردد جمع المعلومات	المكافآت بالتشجيع والتقييم
إنجاز محطة لمعالجة المياه العادمة وأنجاز مشاريع التطهير السائل بالقصر الكبير	محطة المعالجة منجزة / و عدد الساكنة المستهدفة في أفق 2027	محطة المعالجة منجزة / و عدد الساكنة المستهدفة	محاضر المعادلة و محاضر تثبيت وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة
أشغال التطهير السائل بكل من حي الشرفاء و بطلور و حمرية	عدد الساكنة المستهدفة من شبكة التطهير في أفق 2027	عدد الساكنة المستهدفة من شبكة التطهير	محاضر المعادلة و محاضر تثبيت وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة
<b>الهدف الإجرائي ٤: تأهيل وصيانة المساحات الخضراء والحدائق العمومية</b>					
إحداث منطقة خضراء بموقع سوق الغجر	المساحة المهيئة من المساحات الخضراء بموقع سوق الغجر بالمتر مربع في أفق 2027	المساحة المهيئة من المساحات الخضراء بموقع سوق الغجر	محاضر المعادلة و محاضر تثبيت وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة
إحداث منتزهات بتجزئة السعادة	السعادة المتر مربع في أفق 2027	السعادة المتر مربع في أفق 2027	محاضر المعادلة و محاضر تثبيت وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة
صيانة الحدائق العمومية بمدينة القصر الكبير	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات الخضراء والحدائق العمومية بالمتر مربع في أفق 2027	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات	محاضر المعادلة و محاضر تثبيت وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة
إحداث حديقة عمومية قرب مقهى دعاء	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات الخضراء والحدائق العمومية بالمتر مربع في أفق 2027	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات	محاضر المعادلة و محاضر تثبيت وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة
إحداث حزام أخضر (غرس مليون شجرة)	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات الخضراء والحدائق العمومية بالمتر مربع في أفق 2027	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات	محاضر المعادلة و محاضر تثبيت وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال / اللجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقدير	قيمة المولى	مصدر التتحقق	نردد جمع المعلومات	المكافأة بالتبني والتقييم
إحداث حقيقة عمومية وفضاء أخضر بحي البستان	المساحة التي تفت صيانتها من المساحات الخضراء والمدائق العمومية بالمفتر مربع في أفق 2027	محاضر المعينة و محاضر تبني وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الإشغال /لجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	إحداث حقيقة عمومية وفضاء أخضر بحي البستان
إحداث فضاءات خضراء وحدائق بالتجزئات السكنية	المساحة التي تفت صيانتها من المساحات الخضراء والمدائق العمومية بالمفتر مربع في أفق 2027	محاضر المعينة و محاضر تبني وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الإشغال /لجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	إحداث فضاءات خضراء وحدائق بالتجزئات السكنية
ترميم سور حقيقة 3 مارس	سور حقيقة 3 مارس تم ترميمه في أفق 2027	محاضر المعينة و محاضر تبني وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الإشغال /لجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	ترميم سور حقيقة 3 مارس
إحداث حقيقة عمومية وفضاء أخضر بتجزئة أطاع الله جوار مسجد القدس	المساحة المحدثة من المساحات الخضراء بتجزئة أطاع الله بالمفتر مربع في أفق 2027	محاضر المعينة و محاضر تبني وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الإشغال /لجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	إحداث حقيقة عمومية وفضاء أخضر بتجزئة أطاع الله جوار مسجد القدس
إحداث حقيقة عمومية بتجزئة الشلوشي	المساحة المهنية من المساحات الخضراء والمدائق العمومية بتجزئة الشلوسي بالمفتر مربع في أفق 2027	محاضر المعينة و محاضر تبني وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الإشغال /لجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	إحداث حقيقة عمومية بتجزئة الشلوشي
إحداث مناطق خضراء طريق العرائش طريق الرباط	المساحة المهنية من المساحات الخضراء والمدائق العمومية بطريق العرائش بالمفتر مربع في أفق 2027	محاضر المعينة و محاضر تبني وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الإشغال /لجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	إحداث مناطق خضراء طريق العرائش طريق الرباط
إعادة ترميم حقيقة سيدى بو حجة	حقيقة سيدى بو حجاجة تم ترميمها في أفق 2027	محاضر المعينة و محاضر تبني وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الإشغال /لجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	إعادة ترميم حقيقة سيدى بو حجة
تأهيل غابة عين اعبيد والمنتزه طريق تطفت	المساحة المهنية من المساحات الخضراء والمدائق العمومية والمنتزهات بطريق تطفت بالمفتر مربع في أفق 2027	محاضر المعينة و محاضر تبني وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الإشغال /لجنة المكافأة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	تأهيل غابة عين اعبيد والمنتزه طريق تطفت

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقدير	نردد جمع المصطلحات	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	مؤشرات التتبع والتقدير
<b>المحور الاستراتيجي الثاني : حلية التراث التقليدي والطبيعي وغزارة الأشعاع البياحي للمدينة</b>					
<b>الهدف الإجرائي ٢-١: تأهيل التشريع العرائفي بالمدينة العتيقة</b>					
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافحة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم سنوياً	عدد البنية الألية للسقوط التي تمت معالجتها	تأهيل وترميم المدينة العتيقة (ترميم وتدعم نهائية أليلة السقوط وتأهيل الفاقد الألية المسقوط)		
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافحة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم سنوياً	عدد البنية المؤهلة	تأهيل وترميم المدينة العتيقة (ترميم وتأهيل بنية تابعة للأبحاس ١١٧		
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافحة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم سنوياً	طول شبكات الماء والكهرباء والتقطير التي تم احتاجها	شبكات الماء الصالحة للشرب والكهرباء والقطير		
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافحة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم سنوياً	المساحة المهيئة من موافق السيارات في أفق ٢٠٢٧	تهيئة موافق السيارات متر من طبقتين (٤٠٠٠ متر مربع )		
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافحة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم سنوياً	المساحة المهيئة بالметр مربع من الساحات والأزقة ٢٠٢٧	تبليط الساحات والأزقة ٤٣٠٠٠ متر مربع في أفق ٢٠٢٧		
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافحة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم سنوياً	٨٦٥ نقطه لشارع العصومة تم تأهيلها في أفق ٢٠٢٧	تبليط الشوارع العصومية تم تأهيلها في أفق نهائية الازرة العصومية ٨٦٥ نقطه إزرة		
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافحة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم سنوياً	عدد ونوع الإثاث الحضري الذي لم تبنيه في أفق ٢٠٢٧	تهيئة المدينة الإناث الحضري		
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافحة بتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر تتبع وتسليم سنوياً	المساحة المهيئة بالметр مربع من الواجهات في أفق ٢٠٢٧	ترميم الواجهات (١٠٩٠٠) متر مربع		

عنوان المشروع			
الجهة المكانة	نوع جمع المعلومات	مؤشرات التتبع والتفقييم	مصادر التحقق
المكاتب بالتنمية والتقويم	عدد ونوع التجهيزات التي تم تسليمها في أفق 2027	تأهيل و تثمين التراث بالمدينة العتيقة بالقصر الكبير	اآلشغال / الجهة المكانة
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	متحف و تثمين التراث بالمدينة العتيقة بالقصر الكبير	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة
<b>المطلب 2: تأهيل و تثمين التراث بالمدينة العتيقة بالقصر الكبير</b>			
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	المساحة المؤهلة بالمتز مرتب مغطى والتجهيزات المسجلة في أفق 2027	محاضر المعنية و محاضر تبئع وتسليم الأشغال
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	المساحة المؤهلة بالمتز مرتب مغطى والتجهيزات المسجلة في أفق 2027	محاضر المعنية و محاضر تبئع وتسليم الأشغال
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	أسوار المدينة العتيقة المؤهلة	محاضر المعنية و محاضر تبئع وتسليم الأشغال
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	إحداث فضاء للمرور بالقرب من سور الموردين	محاضر المعنية و محاضر تبئع وتسليم الأشغال
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	المساحة المهيئة بالمتز مرتب مغطى والتجهيزات المسجلة في أفق 2027	محاضر المعنية و محاضر تبئع وتسليم الأشغال
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	ترميم واصلاح وتجهيز بعض المنشآت التقافية	محاضر المعنية و محاضر تبئع وتسليم الأشغال
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	عدد ونوع المعلم التاريخية المؤهلي والمرصدة في أفق 2027	محاضر المعنية و محاضر تبئع وتسليم الأشغال
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	بناء قصاء الذاكرة التاريخية لمملحة واد المخازن	محاضر المعنية و محاضر تبئع وتسليم الأشغال
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	المساحة المهيئة بالمتز مرتب مغطى والتجهيزات المسجلة في أفق 2027	محاضر المعنية و محاضر تبئع وتسليم الأشغال
مصلحة الأشغال / الجهة المكانة	بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	إحداث مركز الذاكرة المغربية البرتغالية	محاضر المعنية و محاضر تبئع وتسليم الأشغال

عنوان المشروع					
الهدف الإجرائي 2 - 3 : تاهيل وملكي العبدات والزروبة والأضرحة	مؤشرات التتبع والتقييم	المؤشر	قيمة المؤشر	مصادر المعرفة	توزيع جمع المعلومات
إحداث مركز تأهيل التراث مع فضاء لعرض كل الانتاجات من الكتب والمولفات التي انتجت حول مدينة القصر الكبير	المساحة المهيئة بالمنزل مربع معطى والتجهيزات المسألة في أفق 2027	محاضر المعابدة و محاضر تتبّع و تسليم الأشغال	سنوي	محللية وسجلات المنشئين	المكافف بالتبّع والتقييم
تنظيم ملتقى سنوي صوفي (ضريح مولاي علي بو غلال الشلبي)	عدد الزوار التقريري	الجنة المكاففة بتتبّع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محللية وسجلات المنشئين	مصلحة الأشغال / اللجنة المكاففة بتتبّع و تقييم برنامج عمل الجماعة
تأهيل أماكن العبادات المساجد (الزليج ، سيدى على بعلبى ، سيدى يعقوب ، سيدى الخطيب ، سيدى عبد الجليل ، أم هانى ، الهاوى ، الشمام ، الأندرسية ، لالة عائشة الخضراء ، السعيد) ، الزوايا	عدد أماكن العبادة المؤهلة في أفق 2027	محاضر المعابدة و محاضر تتبّع و تسليم الأشغال	سنوي	محللية وسجلات المنشئين	المكافف بالتبّع والتقييم
تأهيل الزاوية الروسية الدرقاوية	المساحة المؤهلة في أفق 2027	محاضر المعابدة و محاضر تتبّع و تسليم الأشغال	سنوي	محللية وسجلات المنشئين	مصلحة الأشغال / اللجنة المكاففة بتتبّع و تقييم برنامج عمل الجماعة
تأهيل الأضرحة (سيدى الفاسى، فاطمة الأندلسية، سيدى التصميمي، سيدى جلول المصببى)	عدد الأضرحة المؤهلة في أفق 2027	محاضر المعابدة و محاضر تتبّع و تسليم الأشغال	سنوي	محللية وسجلات المنشئين	مصلحة الأشغال / اللجنة المكاففة بتتبّع و تقييم برنامج عمل الجماعة
المهدى الإجرائي 2 - 4 : دعم مشاريع الجاذبية السياحية					
تأهيل وتشييف مؤسسات الأيواء السياحي	عدد ممؤسسات الأيواء التي تم تاهيلها وتشييفها	محاضر المعابدة و محاضر تتبّع و تسليم الأشغال	سنوي	محللية وسجلات المنشئين	مصلحة الأشغال / اللجنة المكاففة بتتبّع و تقييم برنامج عمل الجماعة
تشييف و تاهيل و رشات الصناعة التقليدية	عدد ورشات الصناعة التقليدية التي تم تاهيلها وتشييفها	محاضر المعابدة و محاضر تتبّع و تسليم الأشغال	سنوي	محللية وسجلات المنشئين	مصلحة الأشغال / اللجنة المكاففة بتتبّع و تقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع		مقدمة المؤشر	مصادر التحقق	توزيع جمع المعلومات	المكافأة بالتنبئ والتقييم
مؤشرات التتبع والتقييم	المعلومات				
محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	دار الصناع تم إحداثها	دار الصناع تم إحداثها	مؤشرات التتبع والتقييم
محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	قىصارية الصناعة التقليدية تم إحداثها	قىصارية الصناعة التقليدية تم إحداثها	هدم وتحویل فندق الوراد لدار الصناع
محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	عدد علامات التسويق السياحي التي تم إحداثها	عدد علامات التسويق السياحي التي تم إحداثها	هدم وتحویل فندق القاعدة لقىصارية الصناعة التقليدية
محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	عدد نوع الانشطة المصاححة لاتفاقية التشغيل	عدد نوع الانشطة المصاححة لاتفاقية التشغيل	التسويق السياحي
محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	الأنشطة المصاححة	السياحي التي تم تنظيمها	السياحي التي تم تنظيمها	التسويق السياحي
<b>الهدف الإجرائي ٢_٥ : دعم مبادرات الترويج السياحي</b>					
الجهة المكافأة بتنبئ وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	المعايير وسجلات المنظمين	عدد الزوار التقريري	عدد الزوار التقريري	إعدادات وتنظيم مهرجان المرأة القصري تاريخ وحدثة (ست دورات )
الجهة المكافأة بتنبئ وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	المعايير وسجلات المنظمين	عدد الزوار التقريري	عدد الزوار التقريري	تنظيم المهرجان الثقافي والسياسي لمدينة القصر الكبير
محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	عدد النباتات المستهلكة بتوحد اللون طبقاً للهوية البصرية	عدد النباتات المستهلكة بتوحد اللون طبقاً للهوية البصرية	عدد النباتات (تطبيق الهوية البصرية)	توحد لون النباتات (تطبيق الهوية البصرية)
الجهة الكافية بتنبئ وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم بنجاح وتقدير برنامج عمل الجماعة	عدد الكبسولات الاشهارية المسفرة والتي تم نشرها في أفق 2027	عدد الكبسولات الاشهارية المسفرة والتي تم نشرها في أفق 2027	إعداد وترويج كبسولات إشهارية حول المعالم التاريخية والموزهات السياحية لمدينة القصر الكبير
<b>الهدف الإجرائي ٣_١: تعزيز العرض الصحي والنهوض بقطاع حفظ الصحة</b>					
<b>الهدف الإجرائي ٣_٢: تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السياحية الثقافية والرياضية والروحية</b>					

عنوان المشروع			
نوع المطلوب	الموفر	نوع المطلوب	الموفر
المكافأة بالتنقية والتنفيذ	مصارف التحقق	المكافأة بالتنقية والتنفيذ	مصارف التتحقق
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال	مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال
<b>الهدف الإجرائي_3: دعم تدريس التلامذة والطلبة</b>		<b>الهدف الإجرائي_3: تأهيل السرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية</b>	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال	مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي الرسوم العقارية
اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة			
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال	مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال
اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة			
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال	مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال
اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة			
<b>الهدف الإجرائي_3: تأهيل السرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية</b>		<b>الهدف الإجرائي_3: تأهيل السرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية</b>	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال	مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال
اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة			
إحداث فضاء الذاكرة التاريخية للتعليم بمدينة القصور الكبير		المساحة المبنية للتجهيزات المسالمة في أفق 2027	المساحة التي تم إقتاؤها بالمنزه مربع في أفق 2027
افتقاء سيارة لمجمع الكلاب الضالة /		عدد السيارات التي تم إقتاؤها في أفق 2027	عدد سيارات الإسعاف التي تم إقتاؤها في أفق 2027
افتقاء 2 سيارات للإسعاف			
<b>الهدف الإجرائي_3: دعم تدريس التلامذة والطلبة</b>		<b>الهدف الإجرائي_3: تأهيل السرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية</b>	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال	مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي محاضر المعينة و محاضر تنقية وتسليم الأشغال
اللجنة المكافأة بنجع وتقدير برنامج عمل الجماعة			
إحداث مركز اجتماعي متعدد التخصصات		المساحة المبنية للتجهيزات المسالمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركز في أفق 2027	المساحة المبنية للتجهيزات المسالمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات دار التشاور في أفق 2027
إحداث دار التشاور (دار المجتمعات)			
إحداث وتحديث الولوجيات المرافق العمومية للمدينة الأشخاص في وضعية إعاقة		عدد المؤسسات العمومية التي تم تزويدها باليوجيات في أفق 2027	الولوجيات للطريق العلوي الجماعة تم إحداثها في أفق 2027
إحداث كهربائي لتسهيل وصول الأشخاص في وضعية إعاقة للطريق العلوي			

العنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتنفيذ		
	نردد جمع المعلومات	مصارف التحقق	قيمة المؤشر
المكافأة بالتبني والتقييم			
للمدار الجماعية			
تمهيد المقابل ( التسييج /الربط بالماء / الازارة والتشيير)	عدد المقابل التي تمت تمييذتها في افق 2027		
محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	المساحة المبنية الجاهزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات دار التكفل في افق 2027
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	المساحة المبنية والتجهزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات النادي في افق 2027
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	إحداث دار التكفل بالأطفال المتخلى عنهم
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	إحداث نادي للمستفيدين الخدمات الدهارية
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	إحداث ملاعب القراء ( مختلف الأحياء / نوف العقار )
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	عدد ملاعب القراء التي تم بناؤها في افق 2027
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	المساحة المبنية والتجهزات المسلمة في افق 2027
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	إحداث دار الشباب بلاد الصحراء حي الشرفاء
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	المساحة المبنية التجهزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركز في افق 2027
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	إحداث مركز ادماج و تقوية قدرات النساء مركز استقبال و ايواء النساء ضحايا العنف
إحداث مسبح بلدي بطريق تطافت داخل المقبره الترفيهي			
إحداث مسبح بلدي بطريق تطافت داخل المقبره الترفيهي			
إنجاز المسبح البلدي بعدينة القصر الكبير	عدد فضاءات اللعب الأطفال المحدثة في افق 2027		
إنجاز المسبح البلدي بعدينة القصر الكبير			
مصلحة الأشغال /اللجنة المكافأة بتتبیع و تقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تتبیع و تسليم الأشغال	

عنوان المشروع		مؤشرات التتبع والتنفيذ		
النوع	المدة جمع المعلومات	مصارف التتحقق	قيمة المؤشر	المعلومات
المكافف بالتنقح والتفقييم	سنوي	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	عدد فضاءات الألعاب للأطفال	إحداث فضاءات الألعاب للأطفال الأطفال
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	بتتبّع وتقييم برنامج عمل الجماعة	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	عدد فضاءات الألعاب المحدثة في أفق 2027	
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	بتتبّع وتقييم برنامج عمل الجماعة	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	عدد الحالات التي تم اقتناصها و عدد الفرق الرياضية المستفيدة في أفق 2027	افتتاح حفاظة للفل الرياضي
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	بتتبّع وتقييم برنامج عمل الجماعة	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	حلبة مطاطية محدثة بمتنزه عين اعياد	إحداث حلبة مطاطية
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	بتتبّع وتقييم برنامج عمل الجماعة	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027	إحداث فضاء ملعب متعدد الرياضيات مخصص للنساء
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	بتتبّع وتقييم برنامج عمل الجماعة	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027	إحداث دار شباب حي السلام
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	بتتبّع وتقييم برنامج عمل الجماعة	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027	تسوية المقبرة القديمة بحي أولاد حميد
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	بتتبّع وتقييم برنامج عمل الجماعة	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	عدد المقابر التي تمت تهيئتها في أفق 2027	تقطيلية مدرجات ملعب أشرف حاكمي لكرة القدم بالقصر الكبير
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	بتتبّع وتقييم برنامج عمل الجماعة	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	المساحة المغطاة والتجهيزات المسلمة في أفق 2027	تهيئة أرضية القاعة المغطاة بلعباس بأرضية خشبية
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	بتتبّع وتقييم برنامج عمل الجماعة	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستفيدة سنوياً في أفق 2027	إحداث مركز جامعي لتكوين في كرة القدم بجماعة قصر الجسور ضواحي مدينة القصر الكبير
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	بتتبّع وتقييم برنامج عمل الجماعة	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستفيدة سنوياً في أفق 2027	إحداث ملاعب بالعشب الاصطناعي
مصلحة الأشغال /اللجنة المكاففة	سنوي	محاضر المعاينة و محاضر تتبّع وتسليم	عدد ملاعب القرب المبنية والتجهيزات المسلمة/	إحداث وتهيئة ملاعب بالعشب الاصطناعي

عنوان المشروع			
الردد جمع المعلومات	مصلحة التتحقق	قيمة المؤشر	مؤشرات التتبع والتقدير
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة المكافأة بالتنبج والتقييم	الأشغال	2027	(إحداث وتهيئة 11 ملعب القرب )
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة المكافأة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تتبج وتسليم سنوي	عدد الفرق المستقددة سنويا في أفق 2027 المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027	إحداث مكتبة عبد السلام احسيس
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة المكافأة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تتبج وتسليم سنوي	عدد الفرق المستقددة سنويا في أفق 2027 المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027	بناء المركب الثقافي عبد السلام عامر (الشطر الأول)
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة المكافأة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تتبج وتسليم سنوي	عدد الفرق المستقددة سنويا في أفق 2027 المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027	استكمال أشغال بناء المركب الثقافي عبد السلام عامر (الشطر الثاني)
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تتبج وتسليم سنوي	عدد الفرق المستقددة سنويا في أفق 2027 المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027	تجهيز المركب الثقافي عبد السلام عامر
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر التسليم سنوي	عدد نوع التجهيزات المسلمة في أفق 2027	بناء قاعة مفسطة للتداريب
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تتبج وتسليم سنوي	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستقددة سنويا في أفق 2027	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستقددة سنويا في أفق 2027
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة المكافأة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تتبج وتسليم سنوي	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستقددة سنويا في أفق 2027	الهدف الإستراتيجي الرابع : دعم الاقتصاد المحلي
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة المكافأة الأشغال /اللجنة المكافأة	محاضر المعينة و محاضر تتبج وتسليم سنوي	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستقددة سنويا في أفق 2027	الهدف الإستراتيجي ٤_١: تأهل شباب المنتجات المحلية ودعم وتأهيل الشبكة التجارية القرب
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة المكافأة الميزانية /اللجنة المكافأة	حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة سنوي	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في 2027	إحداث منطقة للاشتغل الاقتصادية من أجل تريل الحرفة المزعة والمملوكة
بنشغ وتقدير برنامج عمل الجماعة الميزانية /اللجنة المكافأة	حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة سنوي	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في 2027	أشغال تهيئة الخارجية لسوق بوشوية

عنوان المشروع			
المكافأة بالتنبؤ والتقييم	المعنى	قيمة الموزع	مصادر التحقق
تبنيه المركز التجاري أو لاد احمد	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في
بنجذب أسواق القرب	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في
إحداث المرافق الصحية بالأسواق التموينية	عدد المرافق الصحية المحدثة بالأسواق التموينية	عدد المرافق الصحية المحدثة بالأسواق التموينية	عدد المرافق الصحية المحدثة بالأسواق التموينية
نهيذنة فضاء التنظيم المعارض والمهجر جذابات	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في
إحداث مخزن للتبريد	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجامعة سنويا في
تنظيم المعرض الجهي للفالحة والمنتخبات	عدد الزوار التقريري	عدد الزوار التقريري	عدد الزوار التقريري
المجالية بالقصر الكبير (5 دورات )	الهدف الاستراتيجي الخامس : تقوية قدرات المعا علي المديلين وتحسين الخدمات الإدارية	الهدف الاستراتيجي الخامس : تقوية قدرات المعا علي المديلين وتحسين الخدمات الإدارية	الهدف الاستراتيجي الخامس : تقوية قدرات المعا علي المديلين وتحسين الخدمات الإدارية
الهدف الإستراتيجي ٥ - ١ : تقوية قدرات المعا علي المديلين ، التوصل والتسويق التراقي	للوائح الحضور والصور والتسجيلات	للوائح الحضور والصور والتسجيلات	للوائح الحضور والصور والتسجيلات
تكوين وتنمية قدرات الموظفين والأعون	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية سنويا في	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية سنويا في	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية سنويا في
دورات تكوينية لفائدة هيئة المسلاوة وتكافؤ الفرص ومقارنة النوع والهيئات الاستشارية الأخرى	أفق 2027	أفق 2027	أفق 2027

عنوان المشروع		مؤشرات التتبع والتقدير	
الهدف الإستراتيجي	الكلاف بالتنبئ والتقييم	مصدر التحقق	قيمة المؤشر
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	لواتح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	لواتح الحضور والصور والتسجيلات تنتظمه أيام دراسية ونحوها
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر التسليم	سنوي	عدد الندوات والأيام الدراسية التي تم تنظيمها في أفق 2027
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر التسليم	سنوي	تصور للمهورية البصرية للجماعة تم وضعه وتنفيذه في أفق 2027
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	لواتح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	أعداد وترويج كبسولات إشهاريه حول مجهودات وصلوات المحكمة الجديدة لجماعة التصر الكبير
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر التسليم	سنوي	عدد الكبسولات الإشهاريه المنجزة والتي تم نشرها في أفق 2027
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	لواتح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	لواتح الحضور والصور والتسجيلات تنتظمه لقاءات توأصلية وتزويجية لمؤسسات التصر الكبير(المنطقة الصناعية والقطب الفلاحي....).
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر التسليم	سنوي	لواتح الحضور والصور والتسجيلات تنتظمه لقاءات توأصلية مع أفراد الجالية
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	لواتح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	لواتح الحضور والصور والتسجيلات تشجعهم على الاستثمار والمساهمة في تنمية المدينة
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر التسليم	سنوي	عدد واللقاءات التي تم تنظيمها في أفق 2027
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	لواتح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	عدد واللقاءات التي تم تنظيمها في أفق 2027
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	محاضر المعينة و محاضر التسليم	سنوي	إنجاز نشرة دورية كل ثلاثة أشهر أو نصف سنوية حول أنشطة الجماعة
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	تصفح الموقع الإلكتروني للجماعة	سنوي	تحفيز الموقع الإلكتروني للجماعة
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	موقع الإلكتروني مشغل ومفعل في أفق 2027	ووثقة مخطط التواصل	صياغة مخطط التواصل
الجنة المكافحة بتبني وتقدير برنامج عمل الجماعة	مخطط التواصل ثم انجازه وتفعيله		المهدف الإجراني _ 2 : تحسين جودة الخدمات والمراقب الإدارية

الملف بالتبغ والتقييم	توزيع جمع المعلومات	مصارف التحقق	قيمة المؤشر	مؤشرات التتبع والتقييم	عنوان المشروع
اللجنة المكلفة بتبغ وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	رسوم العقارية		المساحة التي تم اقتناها بالمتجر مربع أو الهاكتار في أفق 2027	دعم الرصيد العقاري للجامعة (اقتاء الأراضي)
اللجنة المكلفة بتبغ وتقدير برنامج عمل الجماعة/ مصلحة الأشغال	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تبغ وتسليم الأشغال		المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027	إحداث مجزر بلدي
اللجنة المكلفة بتبغ وتقدير برنامج عمل الجماعة/ مصلحة الأشغال	سنوي	محاضر المعينة و محاضر تبغ وتسليم الأشغال		المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027	تهيئة مقر الادارة الجماعية (المقر القديم)
اللجنة المكلفة بتبغ وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر التسلیم		عدد ونوع العتاد الذي تم اقتناوه في أفق 2027	توزيع الادارة الجماعية بالعتاد المعلو متى
مصلحة المزانية /اللجنة المكلفة بتبغ وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	فاتورات الاستهلاك		نسبة تقليل فاتورة استهلاك الكهرباء في أفق 2027	تحفيز مقر الجماعة بالواح الطاقة الشمسية لانتاج التحقيق الافتاء الثاني من الكهرباء
مصلحة المترشيدات /اللجنة المكلفة بتبغ وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر التسلیم		عدد ونوع الأثاث والتجهيزات التي تم اقتناها في أفق 2027	اقتناء اثاث المكتب
اللجنة المكلفة بتبغ وتقدير برنامج عمل الجماعة	سنوي	محاضر المعينة و محاضر التسلیم		عدد ونوع العتاد الذي تم اقتناوه في أفق 2027	اقتناء العتاد التقني

المحور الثامن: توصيات من أجل التفعيل والتواصل

إحداث هيئة للترافع مشكلة من الرئيسيين وبعض المنتخبين ومدير المصالح وفعاليات المجتمع المدني من أجل تعينة الموارد المالية اللازمة لتمويل مشاريع برنامج عمل الجماعة

إعداد دعامات التواصل (مطويات ملخصات حسب الجهات المانحة المعنية

التقيد بمضمون برنامج عمل الجماعة عند إعداد ميزانية التجهيز لكل سنة وبرمجة الفائض عن تدبير ميزانية التسيير

اعتماد وثيقة برنامج عمل كمرجعية عند إعداد مشاريع في إطار إعداد الشراكات مع القطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية والجامعات التراثية

قرار تنفيذ برنامج عمل جماعة القصر الكبير

قرار جماعي عدد: ..... بتاريخ: .....

إن رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير

بناء على مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 وخصوصا المواد 78 - 79 - 80 - 81 و 119

وبناء على المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحبيبه وتقيمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده وخصوصا المادة 11

بناء على مقرر المجلس الجماعي للقصر الكبير عدد 107/1969 المتخد خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 08/12/2022 .

قرر ما يلي:

الفصل الأول: يتم تنفيذ برنامج عمل جماعة القصر الكبير للفترة (2022-2027) بعد التأشير عليه من طرف عامل إقليم العرائش

الفصل الثاني: يعهد بتنفيذ برنامج عمل جماعة القصر الكبير (2022-2027) إلى السيد رئيس الجماعة

إمضاء رئيس جماعة القصر الكبير تأشيرة السيد: عامل إقليم العرائش

مقرر عدد 107، تاريخ 8 ديسمبر 2022

الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة (2027-2022)

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 8/12/2022

وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14. المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 43 منه.  
وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة (2027-2022)

وبعد اللجوء إلى التصويت العلني،

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 24

عدد الأصوات المعتبر عنها: 24

عدد الأعضاء الموفقين : 24

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القزدار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي  
غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - يوسف الريسوبي - العزيز الغرياوي - محمد العكال -  
محمد الزهرى - سليمان لخضر - عبد السلام الزناكي - زينب السيمو - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء  
حاثم - رشيدة الزياني - محمد ماجدي - فاطمة القرقري - حنان التمام - حسن الحسناوي - عبد السلام  
البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب.

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين : لا أحد

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي باجماع أعضائه الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على برنامج عمل  
الجماعة (2027-2022)

كاتب المجلس

رشيد صبار



رئيس الجلسة

عبد الله المنصوري



## النقطة 2

المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل اصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة

في بداية النقطة اعطى السيد رئيس الجلسة الكلمة لنائب رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة للثلاثة محضر اللجنة.

### محضر اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها يوم الخميس 8 دجنبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعا لها يوم الخميس 24 نونبر 2022 على الساعة الحادية عشر صباحا بمقر الجامعة للدراسة النقط المتعلقة بـ:

- 2- الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل اصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.
- 3- الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار التعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة
- 4- الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقا كمناطق خضراء وتحسين البيئة الجمالية والبيئي للسكة المتجهة نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير
- 5- الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.
- 6- الدراسة والمصادقة على اقتناص قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/14782 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.
- 7- الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق باقتناص قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/14782 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.
- 8- الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي ل محلات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكانيں بالسوق المركزي.
- 9- دراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لايجار ساحة البيع العمومي بحى الشرفاء (السوق الأسبوعي)
- 10- الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لايجار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطانى بحى الشرفاء القصر الكبير
- 11- الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي
- 12- الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 1546/298 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري.

حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادة :

- محمد الشريع: رئيس اللجنة .
- عبد السلام الزناكى: نائب رئيس اللجنة <
- رشيد صبار: عضو اللجنة
- عبد الله المنصوري: عضو اللجنة

- سعيد القردار : عضو اللجنة
- اسماء البكوري : عضوة اللجنة
- كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :
- مصطفى الحاجي :

- عبد العزيز الغرباوي عضو مستشار
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب عضو مستشار
- حسن صيكوك نائب الرئيس
- محمد المجدوب نائب الرئيس
- محمد الزهرى عضو مستشار
- سليمان الخضر عضو مستشار
- فاطيمة الزهراء حاثم عضوة مستشارة
- فاطمة القرق عضوة مستشارة

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثماني : رئيس قسم الشؤون الإدارية
- عبد النبي الأشهب : رئيس قسم الشؤون المالية
- منير اولاد الجيلالي : شسيع مداخليل الجماعة
- يوسف التطوانى رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل المعلوماتيات

افتتح رئيس اللجنة الاجتماعية بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبية الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقط المدرجة بجدول الأعمال . بعد ذلك انتقلت اللجنة للدراسة نقطة جدول الأعمال المتعلقة :

الدراسة والمصادقة على الاتفاقية شراكة بين جامعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل اصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة ( محمد الصادق الشاوي ) لكرة القدم داخل القاعة .

في البداية تمت تلاوة الاتفاقية من طرف رئيس اللجنة مع فتح باب النقاش امام اعضاء اللجنة

محمد المجدوب : أوضح ان بنود الاتفاقية تقصي عدد من الانواع الرياضية من الاستفادة من القاعة مثل كرة اليد وكرة السلة وغيرها وتقتصر على فقط على الأندية المنضوية تحت لواء الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم . وهذا امر غير مقبول لأن القاعة يجب ان تستفيد منها كافة الفرق المحلية ومختلف الانواع الرياضية

فاطيمة الزهراء حاثم : بدورها اشارت الى ان الاتفاقية تقصي عدد من الفرق الرياضية من الاستفادة من القاعة مطالبة بتعديل مضامونها بما يحقق شرط الاستفادة للجميع من القاعة المغطاة

مصطفى الحاجي : اكد بكون القاعة تعاني من تدهور واضح وتحتاج الى اصلاحات شاملة ومتکاملة مقدما شكره للسيد الرئيس الذي ترفع لدى الجامعة من اجل اصلاح القاعة .

رشيد صبار : طالب بتعديل بنود الاتفاقية لكي يتم انصاف كافة الفرق الرياضية . مع المطالبة بتحديد مساهمة الجامعة واسقاط مساهمة جامعة القصر الكبير كما طالب بازالة بعض بنود استغلال القاعة التي تقصي الفرق المحلية غير المنضوية تحت لواء الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : اعتبر الاتفاقية إذعان من طرف الجامعة لفائدة الجامعة الملكية لكرة القدم مشيرا الى كون الجامعة التزمت بمبلغ قدره 1.600.000 درهم في حين مساهمة جامعة كرة القدم سوف تتم بعد اجراء الدراسات . وكون جامعة القصر الكبير هي مالكة القاعة وهي التي تستغلها ولا ينبغي المساس بهذه الحقوق وكون دور الجامعة يقتصر في المساهمة في الاصلاح فقط

سعید الفرزدار : طالب بتحديد القيمة المالية لمساهمة الجامعة الملكية لكرة القدم كما طالب بضرورة ان تكون القاعة مفتوحة في وجه الجميع

سليمان الخضر: بدوره اوضح انه لا يمكن اقصاء الفرق الرياضية من القاعة المغطاة . كما ان الرياضة المدرسية معنية من الاستفادة من القاعة.

السيد رئيس قسم الشؤون الادارية : أوضح ان الجامعة الملكية لكرة القدم هي التي سوف تلتزم بكافة مصاريف الإصلاح وبحكم الجماعة معفيه من المبلغ الوارد في مسودة مشروع الاتفاقية بناء على الترافق الذي قام به رئيس المجلس في هذا الاطار.

ومن جهة أخرى تمت الإشارة بكون الجامعة الملكية لكرة القدم ملزمة بقوة القانون بتمويل المشاريع التي تدخل فقط في اختصاصها . ولا يمكن ان تمول باقي الرياضات الأخرى . علما ان القاعة في ملك جماعة القصر الكبير وهي التي سوف تبقى مشرفة على استغلال القاعة ومفتوحة في وجه كافة الفرق والأنشطة الرياضية المحلية .

فاطمة القرقري: نوهت بتوضيح السيد رئيس قسم الشؤون الادارية موضحة انه لا ينبغي اقصاء الفرق الرياضية المحلية .

عبد السلام الزناكي : طالب بان تحل الخلافات في اطار لجنة للتحكيم .

وعليه فقد أكدت اللجنة على أهمية اصلاح القاعة المغطاة . مع التوصية بتعديل مضمون الاتفاقية بحذف المساهمة المالية لجماعة القصر الكبير وجعل القاعة المغطاة مفتوحة للكل الممارسات الرياضية . حتى يتتسنى لكافية الفرق الرياضية المحلية و مختلف الأنواع الرياضية من الاستفادة من القاعة

انتهى محضر اللجنة.

## اتفاقية

### تتعلق بمشروع:

#### إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المفطاة محمد الصادق الشاوي لكررة القدم داخل القاعة بجامعة القصر الكبير

بين الأطراف التالية:

- جامعة القصر الكبير
- الجامعة الملكية المغربية لكررة القدم.

ومن تاريخ 2022

## تمهيد

- ✓ بناء على دستور المملكة المغربية الذي يشير في مادته 31 إلى: ت العمل الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية، على تعبيئة كل الوسائل المتاحة، لتيسير أسباب استفادة المواطنين والمواطنات، على قدم المساواة، من التربية البدنية؛
- ✓ انسجاما مع مضمون الرسالة الملكية، الموجهة إلى المشاركين في المناظرة الوطنية للرياضة، المنعقدة بالصخيرات أيام 24 و 25 شوال 1429هـ الموافق ل 24 و 25 أكتوبر 2008، والتي وضعت إستراتيجية واضحة المعالم كما حددت خارطة الطريق التي ينبغي الاهتداء بها من أجل النهوض بالرياضة الوطنية.
- ✓ بناء على الظهير الشريف رقم 01.02.297 الصادر في 25 رجب 1423 هـ الموافق ل 03 أكتوبر 2002، بتنفيذ القانون رقم 78.00 المتعلق باليثاق الجماعي كما تم تغييره وتتميمه بالظهير الشريف رقم 01.08.153 الصادر في 22 صفر 1430 هـ الموافق ل 18 فبراير 2009 بتنفيذ القانون رقم 17.08.
- ✓ بناء على المادة 82 من القانون رقم 30.09 المتعلق بال التربية البدنية والرياضة المصدق عليه بالظهير الشريف رقم 1.10.150 الصادر في 13 رمضان 1431 (24 أغسطس 2010)؛
- ✓ بناء على المادة 87 من القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات الترابية المصدق عليه بالظهير الشريف رقم 15-85 الصادر في 20 من رمضان 1436 (7 يوليو 2015)؛
- ✓ بناء على الظهير الشريف رقم 01.09.02 الصادر في 22 صفر الخير 1430 هـ الموافق ل 18 فبراير 2009 بتنفيذ القانون رقم 45 المتعلق بالتنظيم المالي للجماعات المحلية ومجموعاتها.
- ✓ بناء على قرار وزير الداخلية رقم 687-03 الصادر في 20 مارس 2003 المتعلق بتقويض الاختصاصات للسادة عمال العمارات والأقاليم.
- ✓ تنفيذا للاتفاقية الإطار لإنجاز برنامج تأهيل البنية لتحفيز لكررة القدم الوطنية والمبرمة بين وزارة الداخلية، وزارة الاقتصاد والمالية، وزارة الشبيبة والرياضة ووزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والجامعة الملكية المغربية لكررة القدم بتاريخ 4 يونيو 2014 للفترة 2014-2016 والتي تم تمديدها، بملحق بتاريخ 8 غشت 2017، للفترة من 2017 إلى 2021؛

- ✓ ومن أجل مواكبة المشاريع الرياضية المهيكلة ودعم شبكة البنيات التحتية الرياضية على مستوى الجهة؛  
✓ بناء على مداولات المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير في دورته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 08 دجنبر 2022  
مقرر عدد 1970/108.

### تم الافتتاح:

- جماعة القصر الكبير ممثلة في شخص رئيسها.
- الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم، ممثلة في شخص رئيسها.

### على ملالي:

#### المادة الأولى: موضوع الاتفاقية

تهدف هذه الاتفاقية إلى تحديد التزامات الطرفين المتعاقدين من أجل إحداث واصلاح وتجهيز واستغلال قاعة مغطاة لمارسة كرة القدم داخل القاعة بالجامعة المعنية وكذلك الشروط العامة لتدبيرها وتسييرها، وذلك لتعزيز البنية التحتية الرياضية بالجامعة والتشجيع على ممارسة كرة القدم داخل القاعة.

#### المادة 2: مكونات المشروع يتكون المشروع من:

- تجهيز قاعة محمد الصادق الشاوي بجماعة القصر الكبير بأرضية رياضية خشبية من الجودة العالمية؛
- إنجاز المرافق الضرورية لاستغلال القاعة موضوع الاتفاقية (مرافق الصحية، مستودعات الملابس، مخازن اللوازم الرياضية، المنصة ودكة البدلاء)؛
- إصلاح سقف القاعة؛
- تجديد الإنارة داخل القاعة؛
- صباغة القاعة؛
- توفير لوحة إلكترونية؛

#### المادة 3: التزامات جماعة القصر الكبير

##### شروط استغلال القاعة:

- تعيين مسؤول قار(مدير) عن القاعة.
- القيام بحراسة القاعة وكذلك جميع المعدات والتجهيزات المتوفرة لديها؛
- السهر على حسن استغلال أرضية القاعة خلال فترة الضمان؛
- احترام شروط وتجيئات الاستغلال والاستعمال المتضمنة في الدليل الذي ستوفره المقاولة التي ستضع الأرضية الرياضية الخشبية. هذه الشروط والتوجيهات ستيبن على لوحة تلصق على مدخل القاعة؛
- تسهر الجامعة على الاستعمال المعقلن للقاعة المغطاة مع اعطاء الأولوية للأندية المنضوية تحت لواء الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم.
- ارغام اللاعبين على ارتداء أحذية رياضية مناسبة للأرضية الرياضية الخشبية.
- وضع القاعة المغطاة رهن إشارة المنتخب الوطني لكرة القدم داخل القاعة بجميع فناته.

##### عمليات الصيانة:

- التنظيف اليومي للأرضية؛
- المحافظة على تجهيزات القاعة وصيانتها بشكل دوري

#### المادة 4: الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم

تلتزم الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم بـ:

- إنجاز الدراسات التقنية؛
- تجهيز القاعة الموجودة بالجامعة موضوع الاتفاقية بأرضية رياضية خشبية من الجودة العالية؛
- التكفل بصيانة الأرضية الرياضية الخشبية لمدة سنة في إطار دفتر التحملات.
- إصلاح وترميم سقف القاعة؛
- صباحة القاعة؛
- تجديد الإنارة داخل القاعة؛
- تجديد المنصة ودكة البدلاء؛
- إحداث مستودعات للملابس ومراافق صحية؛
- توفير عدد الكتروني

ويرتبط تنفيذ التزام الجامعة الملكية لكرة القدم بتعهد الجامعة المسبق بتنفيذ الالتزامات المنصوص عليها في هذه الاتفاقية وتوفير التجهيزات الأولية منها.

#### المادة 5: لجنة الإشراف والتابع.

تحدث لجنة للإشراف والتابع تتكون من ممثلين للطرفين المتعاقددين وتجتمع باستدعاء بطلب من أحد الطرفين مرة كل ستة أشهر على الأقل، وكلما تبين أن هناك فائدة أو ضرورة لاجتماعها. ويمكن استدعاء كل شخص أو هيئة أو أي مؤسسة يكون حضورهم أو حضور أحدهم مفيدة لاجتماعات اللجنة.

#### المادة 6: اختصاصات لجنة الإشراف والتابع.

تتولى لجنة الإشراف والتابع السهر على حسن تنفيذ بنود الاتفاقية، وعلى الخصوص:

- تتبع تقدم أشغال إنجاز المشروع موضوع الاتفاقية؛
- دراسة المشاكل التي قد تعرّض إنجاز المشروع وإيجاد الحلول المناسبة لها؛

#### المادة 7: اتخاذ القرارات.

تتخذ القرارات داخل لجنة الإشراف والتابع بالتوافق بين أعضائها.

#### المادة 8: احترام المعايير التقنية.

إن إنجاز جميع مشاريع البنية التحتية الأساسية أو البناءات رهين بإنجاز الدراسات التقنية والمعمارية والبيئية وكل دراسة ضرورية لإنجاز المشروع في أحسن الظروف المالية والتقنية، والحصول على التراخيص المطلوبة وفق القوانين والأنظمة الجاري بها العمل.

#### المادة 9: المراقبة والتدقيق.

تخضع جميع العمليات المرتبطة بإنجاز المشروع لمراقبة وتدقيق الهيئات المختصة، ويلتزم الطرفان بالتعاون مع أعضاء لجن المراقبة والتابع وذلك بمدتهم بكل الوثائق والمعلومات الضرورية لتسهيل القيام بمهامهم.

#### المادة 10: حقوق الملكية.

تبقى البنية والتجهيزات المحدثة في إطار هذه الاتفاقية ملكاً للجامعة المعنية.

المادة 11: تعديل الاتفاقية

يمكن تعديل ومراجعة بنود هذه الاتفاقية بمقتضى ملحوظ وفق نفس المساطر المتبعة في إبرامها.

المادة 12: تسوية الخلافات

كل خلاف يحصل بين الطرفين المتعاقدين بخصوص تأويل بنود هذه الاتفاقية، أو بمناسبة تنفيذها، يتم فضه بالطرق الحببية.

المادة 12: سريان مفعول الاتفاقية

يسري مفعول هذه الاتفاقية ابتداء من تاريخ توقيعها والمصادقة عليها.

وحررت هذه الاتفاقية في ثلاثة (3) نسخ أصلية بتاريخ: .....

ampm;مضاءات الأطراف المتعاقدة

السيد رئيس الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم

السيد رئيس جماعة القصر الكبير

السيد عامل إقليم العرائش

//////////

بعد ذلك افتح السيد رئيس الجلسة بباب المدخلات

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب: ثمن التعديلات التي أدخلت على الاتفاقية بناء على التوصيات والنقاش العميق الذي جرى في لجنة المالية مما سمح بزيادة عدد من البنود التي كانت تعطي الحق فقط لفرق المنضوية في إطار الجامعة الملكية لكرة القدم باستغلال القاعة عوض أن تكون مفتوحة في وجه جميع الأنشطة والفرق الرياضية المحلية. موضحا أن إعطاء الأسبقية لفرق المنضوية تحت لواء الجامعة الملكية لكرة القدم الوارد في الاتفاقية يجب أن يكون في المسائل الرسمية فقط مثل البطولات. ولا يمكن إعطاء الأسبقية لأنشطة رياضة كرة القدم المصغرة فقط حتى لا تكون في وضعية التمييز الالهيبي والمس بباقي الفرق والأنشطة الرياضية. كما تسائل هل الأشغال انطلقت أم لا داخل القاعة

محمد المجدوب: ثمن الاتفاقية مثمنا التعديلات التي أدخلت عليها حتى لا يتم إقصاء باقي الأنشطة الرياضية المتنوعة بمدينة القصر الكبير. وتجاوب السيد الرئيس مع توصيات اللجنة. كما ثمن تحمل الجامعة لكافية مصاريف الإصلاح. حتى يمكن للمجلس الجماعي مواصلة سياسة تدعيم البنية التحتية الرياضية بما فيها أحد أحداث ملاعب قرب جديدة

سعيد القزدار: ثمن مجهودات السيد الرئيس في الترافع من أجل اصلاح القاعة المغطاة التي كانت في وضعية مزرية كما ثمن مبادرة الجامعة الملكية لكرة القدم في اصلاح القاعة وتجاوبها مع مطالب الجامعة. وكون الإصلاحات المبرمجة شاملة ومهمة وسوف تصبح القاعة مصنفة. كما ثمن التعديلات التي تم إدخالها على الاتفاقية مثل إزالة التحملات المالية للجامعة وجعل القاعة مفتوحة في وجه كافة الأنشطة الرياضية بالمدينة. مجددا شكره للسيد الرئيس وللجامعة

عبد السلام البياتي : أوضح ان إصلاح القاعة ينضوي في إطار سياسة الجامعة الملكية لكرة القدم . ودعم الفرق التي تنشط في إطار كرة القدم المصغرة بناء على النتائج الإيجابية المحققة محلياً ووطنياً ومن جهة أخرى أخرى ان القاعة لا تحتاج فقط إلى إصلاح الأرضية ومحمل مراقبتها المتعددة بل هناك مشكل التهوية . مطالباً باضافته معالجة مشكل التهوية ضمن الإصلاحات المبرمجة في الاتفاقية

حسن الحسناوي : ثمن الاتفاقية وتقدم بالشكر لرئيس الجامعة الملكية لكرة القدم على اهتمامه بالقاعة المغطاة . وكون الإصلاح يدخل ضمن برنامج عمل الجامعة . لكن لا ينبغي للجامعة ان تحتكر القاعة بل يجب ان تبقى القاعة مفتوحة في وجه جميع الأنشطة والفرق الرياضية وفق الهدف الذي احدث من اجله القاعة مع المطالبة بإصلاح شامل ومتكملاً بما فيه معالجة مشكل التهوية

رشيد صبار : أوضح ان القاعة كانت تعاني من عدة اختلالات سواء من انعدام جودة الأرضية وغيرها . وثمن التعديلات التي قامت بها اللجنة وتجابو الرئاسة بشكل إيجابي مع تلك التعديلات . كما ثمن المقترح الوارد في الاتفاقية والذي ينص على إحداث مدير للقاعة كما طالب بضرورة إصلاح فواهة الحريق

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : طالب بتقديم توضيح حول انطلاق الأشغال بالقاعة قبل المصادقة على الاتفاقية . وهل هناك رخصة للإصلاح مسلمة من طرف الجامعة . وهل هناك جهة تحاول ان تقوم بعملية الإذعان والاستيلاء على القاعة مع انها في ملك الجامعة . وكون تدبير القاعة هو اختصاص حصري فقط للمجلس الجماعي وليس من حق الجامعة ان تفرض وجهة نظرها في عملية تدبير وشروط استغلال القاعة .

محمد ماجدي : ثمن مجهودات رئيس الجامعة الملكية لكرة القدم فوزي لقجع ثمن الاتفاقية لأن القاعة فعلاً تحتاج الى اصلاح شامل كم طالب بضرورة تهيئه فواهة الحريق ذلك ما تقدم به رشيد صبار سابقاً .

عبد السلام البياتي : أوضح ان الإصلاح يجب ان يكون بعد المصادقة على الاتفاقية من طرف المجلس . كما ثمن تحمل الجامعة الملكية لكافة المصروفات المالية الواردة في الاتفاقية بعد ذلك استعرض مجمل تحملات المجلس الجماعي مطالباً في نفس الوقت ان يكون اختصاص تدبير القاعة من طرف مؤسسة خارج المجلس الجماعي . لضمان الحياد مقترباً ان يكون التسيير سواء من طرف السلطة او من طرف المجتمع المدني .

رشيد صبار : بدوره ثمن مجهودات رئيس الجامعة الملكية لكرة القدم فوزي لقجع للنهوض بالرياضة الوطنية وتقديم الشكر له بالرقي بالبنية التحتية الرياضية بمدينة القصر الكبير وبالمغرب بصفة عامة . منها بحذف مساهمة الجامعة في الاتفاقية

رئيس الجلسة : ثمن مجهودات رئيس المجلس الجماعي في الترافع وجلب مشاريع تنمية مهمة لصالح المدينة بدون ان تتحمل الجامعة تحملات مالية . مؤكداً ان رئاسته المجلس تتفاعل بشكل إيجابي مع كافة ملاحظات السادة أعضاء المجلس . وبخصوص تدبير القاعة فهو اختصاص للمجلس الجماعي طبقاً للقانون

بعد ذلك تم طرح النقطة على التصويت فتمت المصادقة عليها باجماع الأعضاء الحاضرين

الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.

ان مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 8/12/2022،

وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14. المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 43 منه.

وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.

وبعد اللجوء إلى التصويت العلني،

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 24

عدد الأصوات المعتبر عنها: 24

عدد الأعضاء الموفقين : 24

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القردار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - يوسف الريسيوني - العزيز الغرباوي - محمد العكال - محمد الزهري - سليمان لخضر - عبد السلام الزناتي - زينب السيمو - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء حاثم - رشيدة الزياني - محمد ماجدي - فاطمة القرقري - حنان التمام - حسن الحسناوي - عبد السلام البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب.

عدد الأعضاء الرافضين : لا احد

عدد الأعضاء المتنعين : لا احد

يقر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي بجماع أعضائه الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.

كاتب المجلس  
رشيد صبار

رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري



### النقطة الثالثة

#### المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار شراكة وتعاون بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.

في بداية النقطة أعطى السيد رئيس الجلسة الكلمة لنائب رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة لتلاوة محضر اللجنة.

#### محضر اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها يوم الخميس 8 جانفي 2022 عقدت اللجنة اجتماعا لها يوم الخميس 24 نوفمبر 2022 على الساعة الحادية عشر صباحا بمقر الجماعة للدراسة النقط المتعلقة بـ :

2. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.

3. الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار للتعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.

4. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقا كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجهة نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.

5. الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسيير مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.

6. الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطوعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.

7. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حبسية مقطوعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.

8. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي ل محلات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكаниن بالسوق المركزي.

9. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لايجار ساحة البيع العمومي بحى الشرفاء (السوق الأسبوعي)

10. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديرى لايجار منتوج ساحة بيع العبوب والقطاني بحى الشرفاء القصر الكبير

11. الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي

الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري.

حضر هذه الاجتماع من أعضاء اللجنة السادة :

- محمد الشريع : رئيس اللجنة .
- عبد السلام الزناكي : نائب رئيس اللجنة >
- رشيد صبار : عضو اللجنة
- عبد الله المنصوري : عضو اللجنة
- سعيد القردار : عضو اللجنة
- اسماء البكوري : عضوة اللجنة

كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :

- مصطفى الحاجي :  
- عبد العزيز الغرياوي      عضو مستشار  
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب عضو مستشار

- حسن صيكوك      نائب الرئيس  
- محمد المجدوب      نائب الرئيس  
- محمد الزهري      عضو مستشار  
- سليمان الخضر      عضو مستشار  
- فاطيمة الزهراء حاثم      عضوة مستشارة  
- فاطمة القرق      عضوة مستشارة

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثماني : رئيس قسم الشؤون الإدارية
- عبد النبي الأشهب : رئيس قسم الشؤون المالية
- منير اولاد الجيلالي : شسيع مداخليل الجماعة
- يوسف التطوانى رئيس مصلحة الشؤون المجلس والتواصل المعلوماتيات

افتتح رئيس اللجنة الاجتماع بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبيتهم الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقط المدرجة بجدول الأعمال ، بعد ذلك انتقلت اللجنة لدراسة نقطة جدول الأعمال المتعلقة بـ:

3- الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار للتعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة

أعضاء اللجنة ثمنوا هذه الاتفاقية التي تنضوي ضمن اتفاقيات الاطار التي عقدتها جماعة القصر الكبير مع الجماعات الترابية المجاورة بما يحقق اهداف التنمية المجالية المشتركة بين هذه الجماعات.  
بعد ذلك صادقت اللجنة على الاتفاقية انتهى محضر

## اتفاقية إطار

### شراكة وتعاون

بين :

- 1- جماعة القصر الكبير
- 2- جماعة سوق الطلبة

دجنبر 2022

ديباجة

- استحضار التعليمات الملكية السامية لجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده الداعية إلى تعزيز سبل الشراكة والتعاون بين مختلف الجماعات بغية تحقيق خدمات داعمة وهادفة للساكنة المحلية على وجه الخصوص.
- وفي إطار تفعيل السياسة الحكومية المتعلقة بسياسة المدينة القائمة على مقاربة أفقية تكفل التقائية تدخلات قطاعات متعددة لضمان نمو منسجم ومتناوب للمدن المراكز الحضرية.
- وانسجاما مع مرتكزات المجلسين المأذففة إلى إرساء مقومات الشراكة لتكثيف التعاون وتفعيله وفق أهداف نوعية وكمية مدروسة ومحددة وقابلة للقياس باعتبارها السبيل الأنجع لتحقيق تنمية مجالية ترعى حقوق الساكنة وترتقي بال المجال ل مكانة هامة كداعمة أساسية لنموا.
- وبناء على الظهير الشريف رقم 85-15-1 الصادر في 20 من رمضان 1436، 27 يونيو 2015، بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14.113 المتعلق بالجماعات.
- وبناء على رغبة الطرفان في تطوير سياسة التعاون المشترك بشكل يستجيب لل حاجيات الملائمة للساكنة وتنزيل سياسة القرب وتنمية التضامن بين الفاعلين الجماعيين ضمن مقاربة متواافق عليها بين الجانبيين.
- وبناء على مداولات مجلس جماعة القصر الكبير في دورته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 08 دجنبر 2022 مقرر عدد 109/1971
- وبناء على مداولات مجلس جماعة سوق الطلبة في دورته المنعقدة العادية المنعقدة بتاريخ 06 أكتوبر 2022 مقرر عدد 35/2022

### **الفصل 1: في موضوع الاتفاقية**

موضوع هذه الاتفاقية هو تعزيز سبل التعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة من أجل إرساء نموذج تنموي يواكب التأهيل والتطور الذي تعرفه جهة طنجة تطوان الحسيمة.

### **الفصل 2 : أهداف الاتفاقية**

تهدف هذه الاتفاقية إلى إشراك جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة في:

- تحقيق التعاون وتعزيز الشراكة من أجل تنفيذ برامج عمل يتم الاتفاق عليها لاحقا.
- استثمار وتسخير الإمكانيات المادية والبشرية والتقنية المتوفرة لديهما ولا سيما سيارات الإسعاف ونقل الأموات والنقل المدرسي من أجل تفعيل البرامج والأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية والسياحية والرياضية.
- اعتماد برامج تدعيم البنية التحتية وتحسين مستوى الخدمات المقدمة لتلبية حاجيات ساكنة الجماعتين عبر استغلال الآليات المتوفرة لديهما.
- التعاون والتنسيق من أجل إحداث مرافق جماعية ذات النفع المشترك.
- الترافع لدى الجهات المعنية من أجل تنزيل المشاريع التنموية المشتركة داخل المجال الترابي للجماعتين.

### **الفصل 3 : مدة الاتفاقية**

حددت مدة هذه الاتفاقية في خمس سنوات، تبتدئ من تاريخ المصادقة عليها من الطرفين، كما يمكن تمديدها بناء على اتفاق آخر يوقع بين الجانبين.

### **الفصل 4: لجنة التتبع:**

- يتم تشكيل لجنة التتبع تضم ممثلين عن:
  - جماعة القصر الكبير
  - جماعة سوق الطلبة

كما يمكن أن ينضم إلى هذه اللجنة كل شخص يمكنه أن يساهم في حسن سير أشغالها.

تقوم لجنة التتبع بالسهر على تنفيذ مضامين هذه الاتفاقية واقتراح أشكال التنسيق الممكنة من أجل تنفيذ البرامج والمشاريع المشتركة.

تجتمع هذه اللجنة مرتين في السنة على الأقل أو كلما دعت الضرورة إلى ذلك.

### **الفصل 5: تعديل وتفصيل الاتفاقية**

تكون هذه الاتفاقية موضوع تعديل وتحديث شريطة اتفاق صريح للطرفين الموقعين عبر إعداد ملحق موقع وفق نفس الشروط والمساطر المعتمدة في ذات الاتفاقية.

## الفصل 6: توقيع الاتفاقية وسريانها

لا تعتبر هذه الاتفاقية سارية المفعول ونهائية ومنفذة إلا بعد توقيع الطرفان عليها ومصادقة السلطات المختصة.

حررت هذه الاتفاقية في ثلاثة نظائر أصلية بالقصر الكبير في .....

سلطان سلطان سلطان سلطان سلطان

### التوقيعات

رئيس جماعة القصر الكبير      رئيس جماعة سوق الطلبة

تأشيره السيد عامل إقليم العرائش

//////////

أوضح السيد رئيس الجلسة ان هذه الاتفاقية تدخل ضمن افتتاح الجماعة على باقي الجماعات المجاورة وضمن الرؤوية الاستشرافية لرئيسة المجلس الجماعي لتوفير الاوعية العقارية المناسبة لتوطين المشاريع التنموية

سعيد القردار : ثمن الاتفاقية . كما طالب بتحيين الاتفاقيات التي سبق للمجلس الجماعي ان عقدها مع الجماعات الترابية المجاورة مثل تطافت وزوادة وقصر ابجير . كما طالب بعميم هذا النوع من الاتفاقيات مع كافة الجماعات المجاورة بما فيها جماعة أولاد اوشيع

عبد السلام البياتي : مبدئيا طالب بعقد اتفاقيات شراكة وتعاون مع كافة الجماعات الترابية القريبة من القصر الكبير . كما تسائل عن وقع هذه الاتفاقية على ساكنة الجماعتين

فطيمة الزهراء حاتم : أوضحت ان هذه الاتفاقية في غاية الأهمية لانها سوف تحل مستقبلا عدد من الإشكالات العقارية خاصة وان الجماعتين متحاورتين

رشيد صبار : اعتبر أنه فيما يتعلق بهذه الاتفاقية فهي استمرارية وتجوييد لمجهودات الجماعة بما يعود بالنفع على الجميع وفي التجربة السابقة للمجلس الجماعي تمت المصادقة على اتفاقية شراكة وتعاون مع جماعة زوادة نجم عنها مشروع الغابة الشبه حضري . ومن الإيجابي ان ندرج مستقبلا اتفاقية مع جماعة أولاد اوشيع وهذه الاتفاقية سوف تساهم في ترسیخ التعاون في المجال الاجتماعي والبنية التحتية

رئيس الجلسة : أوضح ان هذه الاتفاقية واضحة في أهدافها وتسعى الى تعزيز التعاون وتوفير الوعاء العقاري لتوطين عدد من المشاريع ومنها الطرق المحورية وغيرها من من مجالات التعاون

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : أوضح انه لا ينبغي الادعاء ان هدف الاتفاقية هو توفير الوعاء العقاري لأن هذا الأخير ملك للجماعة الترابية صاحبة العقار . وعلى جماعة القصر الكبير ان تبني رصيدها العقاري داخل نفوذها

الترابي . مطالبًا بالتسريع بـأخرج تصميم الهيئة إلى حيز الوجود وتوسيع المدار الحضري . وكون التعاون مع الجماعات الترابية مهم ونثمنه بما يخدم مصلحة الجميع

رئيس الجلسة : أوضح أن الشراكة مع الجماعات المجاورة أعطى أكله والدليل أحداث الشكنة العسكرية والمنطقة المتعددة الأنشطة والمنزه الغابوي ... وهناك مجهودات كثيرة تبذل سواء من طرف السيد الرئيس وكذا بصفته البرلمانية وكذا مجهودات السيدة النائبة البرلمانية زينب السيمو وأعضاء الجماعة المتواجدون بالمجلس الإقليمي والجهوي الذين يقومون بترافع قوي لفائدة التنمية المحلية على كافة المستويات . والانفتاح على الجماعات الترابية المجاورة لا يعني أننا نمتلك وعائهم العقاري بل لتعزيز التعاون وحل بعض الإشكالات المتعلقة بالخاص في مجال الوعاء العقاري .

بعد ذلك طرح رئيس الجلسة النقطة على التصويت فتمت المصادقة عليها باجماع الأعضاء الحاضرين

- الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار شراكة وتعاون بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 12/8/2022،

وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14.113. المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 43 منه.  
وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار شراكة وتعاون بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.  
وبعد اللجوء إلى التصويت العلني،

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 20

عدد الأصوات المعتبر عنها: 20

عدد الأعضاء الموافقين : 20

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القردار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - يوسف الريسوبي - العزيز الغرياوي - محمد العكال - محمد الزهرى - سليمان لخضر - عبد السلام الزناتي - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء حاثم - محمد ماجدی - فاطمة القرقرى - حسن الحسناوى - عبد السلام البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب.

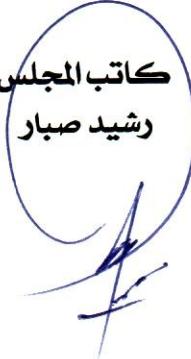
عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين : لا أحد

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي بإجماع أعضائه الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار شراكة وتعاون بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.

كاتب المجلس  
رشيد صبار



رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري



السعيدي  
الرئاسة  
المملكة المغربية  
الجامعة القصر الكبير

#### النقطة الرابعة

المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقًا كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجه نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.

في بداية النقطة اعطى السيد رئيس الجلسة الكلمة لنائب رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة للتلاوة محضر اللجنة.

#### محضر اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها يوم الخميس 8 جانفي 2022 عقدت اللجنة اجتماعا لها يوم الخميس 24 نوفمبر 2022 على الساعة الحادية عشر صباحا بمقر الجماعة للدراسة النقط المتعلقة بـ:

1. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.
2. الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار للتعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.
3. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقًا كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجه نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.
4. الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مقررة الرحمة بمدينة القصر الكبير.
5. الدراسة والمصادقة على اقتناة قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
6. الدراسة والمصادقة على اقتناة قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
7. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناة قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
8. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي محلات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكаниن بالسوق المركزي.
9. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لايجار ساحة البيع العمومي بحي الشرفاء (السوق الأسبوعي).
10. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديرى لايجار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطاني بحي الشرفاء القصر الكبير.
11. الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي.
12. الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري.

#### حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادة :

- محمد الشريع: رئيس اللجنة .
- عبد السلام الزناكي: نائب رئيس اللجنة >
- رشيد صبار: عضو اللجنة

- عبد الله المنصوري: عضو اللجنة
- سعيد القردار: عضو اللجنة
- اسماء البكوري : عضوة اللجنة
- كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :
- مصطفى الحاجي :
- عبد العزيز الغرياوي      عضو مستشار
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب عضو مستشار
- حسن صيكوك نائب الرئيس
- محمد المجدوب      نائب الرئيس
- محمد الزهرى عضو مستشار
- سليمان لخضر عضو مستشار
- فاطيمة الزهراء حاثم عضوة مستشارة
- فاطمة القرق عضوة مستشارة

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثمانى: رئيس قسم الشؤون الإدارية
- عبد النبي الأشهب : رئيس قسم الشؤون المالية
- منير اولاد الجيلالي: شسيع مداخل الجماعة
- يوسف التطوانى رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل المعلوماتيات

افتتح رئيس اللجنة الاجتماع بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبيتهم الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقط المدرجة بجدول الأعمال . بعد ذلك انتقلت اللجنة لدراسة نقطة جدول الأعمال المتعلقة ب:

4- والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقا كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكك المتجهة نحو حى الشرفاء بمدينة القصر الكبير

**سليمان لخضر :** ثمن مجهودات رئيس المجلس في الترافع للحصول على عقارات من السكة الحديدية . خاصة وان هذه المشاريع سوف تساهم في تنمية المساحات الخضراء بالمدينة.

**رشيد صبار :** ثمن ترافع الرئيس في الحصول على الوعاء العقاري من السكة الحديدية لتوطين بعض المشاريع ومنها تلك المجاورة لمدرسة ابن خلدون والاتفاقية الراهنة هدفها تحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقا كمناطق خضراء للنهوض بجمالية المدينة.

**سعيد القردار :** بدوره ثمن مجهودات الرئيس في الحصول على تلك العقارات من المكتب الوطني للسكك الحديدية وتهيئتها كمناطق خضراء

**عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب :** أوضح ان الجماعة سوف لن تحصل على أي اراضي من المكتب الوطني . بل سوف يتم تهيئه تلك الأرضي فقط كمناطق خضراء من مالية الجماعة التي سوف تتتكلف بازالتة مخلفات المنازل المهدمة . علما ان المكتب الوطني لم يفي بعد بكل التزاماته في تهيئة المرات السككية واستكمال القنطر البرمجية .

**فاطيمة الزهراء حاثم :** أوضحت ان الجماعة لم تتتكلف بهدم المنازل ولم تتتكلف بازالتة تلك المخلفات بل المكتب الوطني للسكك الحديدية هو من تتكلف ماليا بذلك

**حسن صيكوك:** ثمن هذه المبادرة التي سوف تسهم في الارتقاء بجمالية المدينة ويخدم مصالح الساكنة مقدماً شكره للسيد الرئيس على حسن ترافعه لفائدة الجماعة

بعد ذلك صادقت اللجنة على النقطة المتعلقة بالصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقاً كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجهة نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.

انتهى محضر اللجنة

### اتفاقية-شراكة

من أجل :

· تهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي السابق  
إلى مناطق خضراء متواجدة  
في اتجاه حي الشرفاء ·  
بين :

1. جماعة القصر الكبير

2. المكتب الوطني للسكك الحديدية،

دجنبر 2022

### ديباجة

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.63.225 بتاريخ 14 ربيع الأول 1383 (5 غشت 1963) المؤسس والمنظم للمكتب الوطني للسكك الحديدية.

- وبناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.15.83 بتاريخ 20 من رمضان 1436 (7 يوليوز 2015).

- وانسجاماً مع مرتکبات الأطراف الهدافة إلى إرساء مقومات الشراكة لتكثيف التعاون وتفعيله، وفق أهداف نوعية وجادة باعتبارها السبيل إلى تحقيق تنمية عادلة.

- وبناء على مداولات مجلس جماعة القصر الكبير في دورته الاستثنائية لشهر دجنبر سنة 2022 بتاريخ 2022/12/08. (مقرر عدد 110 / 1972).

تم الاتفاق على ما يلي :

بين :

**المكتب الوطني للسكك الحديدية مؤسسة عمومية مقرها الرباط أكدال 8 مكرر زنقة عبد الرحمن الغافقي ممثلة بمديرها العام.**

من جهة،

و جماعة القصر الكبير ممثلة في شخص رئيسها.

من جهة ثانية.

## **الفصل 1 :موضع الاتفاقية**

موضوع هذه الاتفاقية هو تهيئة و تحويل أراضي السكن الوظيفي السككي السابق إلى مناطق حضراء من أجل تحسين شريط المحيط الجمالي و البيئي للسكة الحديدية المتوجه نحو حي الشرفاء بالقصر الكبير.

## **الفصل 2 :أهداف الاتفاقية**

تهدف هذه الاتفاقية بالأساس إلى تحديد إطار لآليات التعاون، الشراكة والتنسيق بين المكتب الوطني للسكك الحديدية و جماعة القصر الكبير فيما يخص:

- تهيئة و تحويل أراضي السكن الوظيفي السككي السابق و تحويله إلى مناطق حضراء من أجل تحسين المحيط الجمالي و البيئي للسكة الحديدية المتوجه نحو حي الشرفاء بالقصر الكبير.

## **الفصل 3 : مدة الاتفاقية**

حددت مدة هذه الاتفاقية في سنتين تبتدئ من تاريخ التأشير عليها.

## **الفصل 4: التزامات الشركاء**

### **1.4 المكتب الوطني للسكك الحديدية**

يلزم المكتب الوطني للسكك الحديدية بوضع أراضي السكن الوظيفي السابق رهن تصرف الجماعة من أجل القيام بالأشغال الضرورية و تحويله إلى منطقة حضراء.

### **2.4 جماعة القصر الكبير**

تلزم جماعة القصر الكبير بتهيئة السكن الوظيفي السابق التابع للمكتب الوطني للسكك الحديدية و تحويله إلى منطقة حضراء.

## **الفصل 5 : تتبع وتنسيق المشروع**

يتم تشكيل لجنة للتتبع والتنسيق تحت رئاسة السيد عامل إقليم العرائش و تضم ممثلين عن :

- **المكتب الوطني للسكك الحديدية**.
- **جماعة القصر الكبير**.
- كما يمكن أن ينضم إلى هذه اللجنة كل شخص يمكنه أن يساهم في حسن سير أشغالها.

### **تقوم لجنة التنسيق وتتابع البرنامج بضمان :**

- التنسيق وتتابع إنجاز المشروع،
- السهر على أن تجتمع هذه اللجنة مرة واحدة في السنة على الأقل أو كلما دعت الضرورة إلى ذلك.

## **الفصل 6 : تعديل وتحفيز الاتفاقية**

تكون هذه الاتفاقية موضوع تعديل أو تغيير شريطة اتفاق صريح للطرفين، عبر إعداد ملحق تعديلي موقع وفق نفس الشروط والمساطر المعتمدة في هذا الإطار.

## **الفصل 7 : سريان مفعول الاتفاقية**

تصبح هذه الاتفاقية سارية المفعول بمجرد التوقيع والتأشير عليها من طرف الجهة المختصة.

## **الفصل 8: حل النزاعات**

في حالة وجود خلافات حول تأويل بعض مقتضيات هذه الاتفاقية، أو أثناء تنفيذها يلتزم الطرفان بالبحث عن الحلول الحببية، وفي حالة تعذر ذلك، وفي حالة الضرورة القصوى، يتم عرض هذه الخلافات على السيد عامل إقليم العرائش للنظر فيها.

حرر بالقصر الكبير في

التوقيعات

السيد مدير المكتب الوطني للسكك الحديدية

السيد رئيس المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير

تأشيره السيد عامل إقليم العرائش العرائش

## بعد ذلك فتح السيد رئيس الجلسة باب المدخلات

حسن الحسناوي : ثمن الاتفاقية وطالب من جهة أخرى بالتسريع بتنزيل مضامين الاتفاقية التي تجمع الجماعة مع المكتب الوطني للسكك الحديدية. وهناك عدة مشاريع ومنتشرات فنية لم يتم احداثها باستثناء المتواجدة بحي بلاد الصرصري

مصطففي حاجي : بدوره ثمن الاتفاقية مع السكة الحديدية. وكون مشروع تهيئة الممر السككي المتوجه إلى حي الشرفاء مشروع جد مهم وهناك مقترن لاحداث ملعب القرب وحدائق على هذ الوعاء بما يساهم في تعزيز جمالية المدينة منبها من قيام بعض الجهات لوضع عراقيل أمام المشروع ويبقى الامر معقود في السيد الرئيس بقوة ترافعه لاخراج المشاريع التي تجمع الجماعة مع السكة الحديدية الى حيز الوجود

عبد السلام البياتي : بدوره ثمن هذه الاتفاقية خاصة وانها تسعى لتعزيز المساحات الخضراء بالمدينة في ظل الخصوص الذي تعاني منه المدينة على هذا المستوى. كما طالب بدوره بتنزيل باقي مشاريع تهيئة الممر السككي بالمدينة التي ما زالت عبارة عن وعود

صلاح الدين الحميدي : بدوره ثمن الاتفاقية خاصة وان تلك المنطقة المتوجهة الى حي الشرفاء تعتبر مدخل للمدينة في اتجاه طنجة وتطوان. وكون تعزيز المساحات الخضراء وكذا جمالية المدينة سياسة حميدة وطالب بالاستمرار في سياسة النهوض بالمجال البيئي وتهيئة الحدائق في شتى مناطق المدينة

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : ثمن الاتفاقية موضحا ان تهيئة المرات السككية والعناية بالمجال البيئي حولها هو مشروع وضع امام جلالة الملك منذ سنة 2014. والمكتب الوطني للسكك الحديدية قام بعد مشاريع في هذا الاطار في عدد من المدن المغربية سواء الكبيرة او الصغرى . علما انه على المستوى المحلي منذ سنة 2016 يتم تسويق العديد من المشاريع والصور واللقاءات ولم يستفد لحد الان من مشاريع المكتب الوطني للسكك الحديدية. متسائلا عن مثال مشروع تهيئة ممر المحطة والمنشآت الفنية التي تهدد حياة المواطنين مثل ممر ثكنة القوات المساعدة وممر حي سيدى الكامل .

عبد السلام البياتي : سجل الخصاوص المهوول في مجالات المساحات الخضراء بالمدينة وطالب بتحويل ثكنة القوات المساعدة الى حديقة مشيرا الى ان عدد من مدن الشمال مثل طنجة وتطوان والحسيمة عرفت تطويرا مهما في مجال تهيئة المساحات الخضراء وتطورا مهما في هذا المجال

رشيد صبار : أوضح ان هذا المر السككي المتوجه الى حي الشرفاء مهم لانه يعتبر المدخل الشمالي للمدينة المتوجه الى طنجة . وهناك مشروع لتنمية تلك الطريق الجهوية . وتحسن مدخل المدينة يعتبر خطوة جد مهمة للنهوض بجملية المدينة خاصة وان تلك الدور المهدمة كانت تعتبر نقط سوداء

رئيس الجلسة : اوضح ان مجمل المشاريع الهيكيلية يتم عرضها على صاحب الجاللة ويتوجيه منه ولنا الشرف ان تكون مدينة القصر الكبير من ضمن المدن التي تستفيد من تلك المشاريع

ومن جهة أخرى أوضح انه تم تنزيل العديد من المشاريع المتعلقة بالمكتب الوطني للسكك الحديدية مثل إزالة الجدار الاسمنتي وتحويله بالحاجز الوقائي وتنمية المراقب تحت ارضي المدينة والحصول على عدة أوعية عقارية لفائدة المدينة وتحويل بعض المساحات الخضراء وكذا مكتبة الضحاك . والمر تحت ارضي بمحطة القطار . وبافي المشاريع هناك متابعة لها وتم عقد العديد من الاجتماعات لمعالجة المشاكل المتعلقة بشبكات الماء والكهرباء والتصفيير السائل وشبكات الهاتف والهوار مستمرا للبحث عن الحلول المناسبة في اقرب وقت ممكن

بعد ذلك تم طرح النقطة على التصويت فتمت المصادقة عليها باجماع الأعضاء الحاضرين.

الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقا كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجه نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 12/8/2022،

وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14.113. المتعلقة بالجماعات وخاصة المادة 43 منه.

وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية

وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقا كمناطق خضراء

وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجه نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.

وبعد اللجوء إلى التصويت العلني،

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 18

عدد الأصوات المعتبر عنها: 18

عدد الأعضاء الموفقين : 18

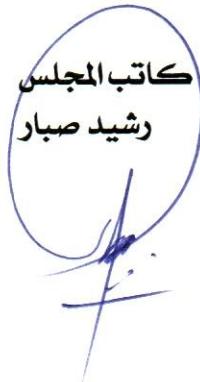
وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القردار - حسن صيكوك - محمد المجدوب . صلاح الدين الحميدي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - يوسف الريسيوني . العزيز الغرياوي - محمد الزهري - عبد السلام الزناتي - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء حاتم . محمد ماجدي - فاطمة القرقرى - حسن الحسناوي - عبد السلام البياتي . عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب .

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي بجماع أعضائه الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقا كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجه نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.

كاتب المجلس  
رشيد صبار



رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري



## النقطة الخامسة

### المتعلقة بالدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير

أوضح السيد رئيس الجلسة الى ان دفتر التحملات سوف يهم كافة مقابر المدينة وليس مقبرة الرحمة وبالتالي تعديل صيغة النقطة لتصبح بالدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مقابر مدينة القصر الكبير

ثم اعطى السيد رئيس الجلسة الكلمة لنائب رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة لتلاوة محضر اللجنة

### محضر اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها يوم الخميس 24 نوفمبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعاً لها يوم الخميس 24 نوفمبر 2022 على الساعة الحادية عشر صباحاً بمقر الجماعة للدراسة النقطة المتعلقة بـ:

1. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي، لكرة القدم داخل القاعة).
2. الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار للتعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.
3. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقاً كمناطق خضراء وتحسين البيطح الجمالي
4. الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.
5. الدراسة والمصادقة على اقتناة قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.
6. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناة قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.
7. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديري لايغار ساحة سوق الزواڭ (دكانيين بالسوق المركزي).
8. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي ل محلات سوق الفجر (البيع العمومي بحى الشرفاء (السوق الأسبوعي
9. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديري لايغار ساحة سوق الفجر (البيع العمومي بحى الشرفاء (السوق الأسبوعي
10. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديري لايغار ساحة بيع الحبوب والقطاني بحى الشرفاء القصر الكبير.
11. الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي
12. الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 1546/298 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواڭ) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقد ماء لاعبي النادي الرياضي القصري .

### حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادسة :

- محمد الشريع: رئيس اللجنة .
- عبد السلام الزناتي: نائب رئيس اللجنة <
- رشيد صبار: عضو اللجنة
- عبد الله المنصوري: عضو اللجنة

- سعيد الفزدار: عضو اللجنة
- اسماء البكوري : عضوة اللجنة
- كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :
- مصطفى الحاجي :
- عبد العزيز الغرياوي      عضو مستشار
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب عضو مستشار
- حسن صيكوك نائب الرئيس
- محمد المجدوب      نائب الرئيس
- محمد الزهرى عضو مستشار
- سليمان الخضر عضو مستشار
- فاطمة الزهراء حاثم عضوة مستشارة
- فاطمة القرق عضوة مستشارة

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثمانى : رئيس قسم الشؤون الإدارية
- عبد النبي الأشهب : رئيس قسم الشؤون المالية
- منير اولاد الجيلالي : تشريع مداخليل الجماعة
- يوسف الطبواني رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل المعلومات

افتتح رئيس اللجنة الاجتماع بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبيتهم الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقط المدرجة بجدول الأعمال . بعد ذلك انتقلت اللجنة للدراسة نقطة جدول الأعمال المتعلقة :

5.الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلقة بتسيير مرافق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير

في بداية النقطة تمت تلاوة وثيقة دفتر التحملات من طرف رئيس اللجنة وتم فتح باب المداخلات بعد ذلك أوضح السيد مدير المصالح ان هذا المشروع تم اعداده منذ مدة وكان يهم فقط تسيير مقبرة الرحمة لكن الان فان الجماعة بقصد فتح مقبرة جديدة بجني السلام . مقتراحا ان يشمل دفتر التحملات جميع المقابر بالجماعة.

رشيد صبار : طالب بالإشارة في ديباجة دفتر التحملات الى القانون الجديد المتعلق بالملحقات الجماعية . كما طالب بتغيير صيغة النقطة لتصبح الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسيير مرافق مقابر جماعة القصر الكبير . كما طالب بتغيير مقتضيات الفصل السادس عشر بتحديد مدة الموققة الكتابية لرئيس المجلس داخل اجل معقول لضمان استمرارية هذا المرفق الحيوي . كما طالب بتحديد التزمات الجمعية داخل المقبرة بكل دقة واحترام القوانين الجاري بها العمل . وبخصوص المنحة السنوية فان المجلس الجماعي هو صاحب الاختصاص وليس اللجنة

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : بدورة طالب بتعديل مضمون الفصل 16 من دفتر التحملات تضمن استمرارية تسيير هذا المرفق الهام . بخصوص الفصل الثاني طالب بتغيير عبارة الجمعيات ذات الاختصاص . لاننا لا نتوفر على جمعيات مختصة في هذا الاطار . وبخصوص الفصل الرابع طالب بإعادة صياغته حتى لا يتم المساس بحقوق بعض العاملين في هذا الاطار . وبخصوص الفصل الثامن ينبغي التدقيق به بخصوص تعين حراس المقبرة . وبخصوص الفصل الثاني عشر المتعلق بالمنحة السنوية طالب بتحديد المسؤوليات والالتزامات الجمعية المكافحة بالتسخير

**سعيد القردار**: بخصوص الفصل العاشر طالب بتحديد مسؤولية الجمعية في دفع الرسوم المحددة . بخصوص الفصل 12 طالب بالتنصيص على استفادة الجمعية المكلفة بالتسير من الاستفادة من المنحة السنوية.

**عبد الله المنصوري**: أوضح بخصوص الجمعيات ذات الاختصاص تلك التي يدخل ضمن مجال قانونها الأساسي مجال المقابر . وكون السلطة المحلية هي التي تؤشر على ذلك بحكم اختصاصها في مجال قانون الجمعيات والحربيات العامة . بخصوص الفصل الرابع طالب بإضافة مصادقة الجماعة على الاعوان الذين تعينهم الجمعية . وبخصوص الفصل السادس والسابع طالب بتحديد مدة فتح المقبرة بكل دقة بدل عبارة من شروق الشمس - وبعد الغروب الواردة في مسودة . بخصوص الفصل العاشر طالب باضافته مع احترام كل القوانين الجاري بها العمل بخصوص تأدية واجبات الرسوم الجبائية . وبخصوص الفصل 12 طالب بالتنصيص على يخصص المجلس الجماعي .. منحة للجمعية بخصوص الفصل السادس عشر فالعبارة واضحة في التزام الجمعية بضمان استمرارية العمل . بخصوص 17 طالب بالتنصيص على كون مصالح الجماعة هي المختصة . بخصوص الفصل التاسع عشر ينبغي اللجوء الى المحكمة الإدارية .

**عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب**: طالب ان يتضمن دفتر التحملات كذلك نموذج العقد الذي سيجمع بين الجماعة والجمعية المكلفة بالتسير قصد الاطلاع عليه .

**محمد المجدوب**: طالب بتحديد عدد من الشروط والمعايير الخاصة بالجمعيات التي من حقها الاطلاع بمهمة التسier . بدل من الإشارة فقط الى مصطلح ذوي الاختصاص . بخصوص الفصل 12 طالب بالإشارة الى كون المجلس هو الذي يقدم المنحة وليس اللجنة .

**عبد العزيز الغرياوي**: طالب بتحديد مدة عقد التسier . في مدة محددة ومعقولة سليمان لحضر : أكد على أهمية تنظيم المقابر والحرص على ان يتم مراسيم دفن الموتى في أجواء منظمة وتحفظ حرمة الموتى وعائلاتهم وعلى الجمعية التي سوف تشرف على تسير المقبرة مراعاة ذلك . كما طالب بتحديد مدة معينة لواكبته الجمعية من طرف جماعة القصر الكبير بما يضمن حسن التسier . وبخصوص توقيت فتح وغلق الجمعية نبه الى وجود مذكرة للنوابية العامة تمنع الدفن بعد صلاة العصر وبالتالي ينبغي ان يتم التنصيص على انه يمنع الدفن بعد صلاة العصر وفق القوانين الجاري بها العمل .

بعد ذلك تمت الإشارة من طرف أعضاء اللجنة على ان مدة سريان العقد سنة قابلة للتتجديد مرتين بعد ذلك تمت المصادقة على النقطة وفق التوصيات التي رفعها أعضاء اللجنة .

انتهى محضر اللجنة

#### بعد ذلك فتح السيد رئيس الجلسة باب المداخلات

**عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب**: ثمن النقاش الذي دار في اللجنة وتم خلاله رفع العديد من الملاحظات لتعديل كنash التحملات الخاص بتسير المقابر لكن للأسف لم نجد تلك الملاحظات ولم يتم ادراجها في كنash التحملات عكس مع وقع في الاتفاقية الخاصة بالقاعة المغطاة التي تم الاخذ بالملاحظات وتم التوصل في اخر لحظة بالاتفاقية وهي معدلة حسب ملاحظات اللجنة وكنا ننتظر ان يتم التوصل لآخر لحظة كذلك بكنash التحملات الخاص بالمقابر يتضمن جميع الملاحظات التي عبرت عنها اللجنة والتي يتبعي تضمينها بكل دقة تقرير اللجنة . ومن جهة أخرى سجل ملاحظة تتعلق بالجمعية ذات الاختصاص الواردة في دفتر التحملات . والتي لا ينبغي شرحها بالجمعية التي تتوفّر على الاختصاص في قانونها الأساسي بل تلك التي تتوفّر على الاختصاص الواقعى والناس الذين يمتلكون رؤية كما تمت المطالبة من داخل اللجنة بتوفير مدة قانونية لواكبته الجمعية عبر المكتب الصحي لدى مراقبة الجمعية على قدرتها في التسier كما تم التطرق الى الدعم الذي يقدم للجمعية وكيف سيكون كما تحدث عن وضعية حفارة القبور . والخلط بين العون العرضي التابع للجماعة والاعوان التابعين للجمعية المكلفة بالتسier

**عبد السلام البياتي**: أشار أنه ضد عملية تفويت تدبير مرفق المقابر . لأن ذلك من مهام المجلس الجماعي . والرئيس تحمل مسؤوليته في تدبير مرافق الجماعة . متسائلا هل يمكن تفويت عملية فتح الاطراف لجهة معينة . ومن جهة أخرى أوضح الجمعية المخول لها تسير مرفق المقابر صورياً فقط لأن العديد من الاختصاصات والمهام التي سوف تقوم بها تلك الجمعية سوف تتم تحت اشراف الجماعة او من طرف الجماعة مباشرة . وعلى سبيل المثال تلك المهام الواردة في الفصل الرابع والسادس والثامن ... وعليه فإن الجمعية سوف تستفيد من المنحة السنوية فقط بدون أي قائدة

رشيد صبار : أوضح ان النقطة المدرجة في جدول الأعمال أصبحت تهم كنash التحملات الذي يحدد شروط تدبير مقابر بالمدينة وليس كنash كما طرحت أولا في جدول أعمال الدورة . ومن جهة أخرى طالب الإشارة إلى قانون الممتلكات الجماعية الجديد في ديباجة كنash التحملات .

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : أوضح انه اذا كانت الجماعة سوف تتتكلف بالحراسة ويعملية الحفر كذلك وكذا اعطاء الدعم المالي للجمعية . فما الجدوى من كنash التحملات وعملية تفويت مرفق المقابر . بعد ذلك نبه الى وضعية الحفارة بمدينة القصر الكبير الذين يتمتهنون هذه الحرفة مطالبًا بضمان استقرارهم الاجتماعي عبر آلية تحفظ حقوقهم . ومن جهة أخرى اكده على ضرورة تحري الدقة في كتابة محاضر اللجان لأن هدف الجميع هو تجويد عمل الجماعة .

رئيس الجلسة: أوضح ان تدبير المقابر مسؤولية مهمة وهناك قوانين واجراءات تنظيمية في غاية الأهمية ينبغي بالضرورة التقيد بها في كافة الاحوال . وبالتالي فالمجلس الجماعي سوف يتحمل كافة مسؤولياته القانونية والتنظيمية في هذا الاطار . ومن جهة أخرى اوضح ان هناك مداخلات مرة تطالب بعدم تفويت تدبير المقابر للجمعية ومرة أخرى تطالب بتوسيع اختصاصات تلك الجمعية . مما يطرح حالة من اللبس .

مؤكدا من جهة أخرى انه تم الأخذ بمحمل الملاحظات والمقترفات التي رفعها السادة الأعضاء وفقا للقوانين المنظمة لهذا المجال . وبخصوص مسألة جمعية ذات الاختصاص . ينبغي ان تكون جمعية لها اختصاص وفق قانونها الداخلي ووفق القوانين المعتمدة والمعترف بها من طرف السلطات

بعد ذلك تم طرح النقطة على التصويت مع تعديل صيغة النقطة لتصبح الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسيير مرفق مقابر جماعة القصر الكبير . فتمت المصادقة عليها بالأغلبية المطلقة للأعضاء الحاضرين

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة طنجة تطوان الحسيمة  
عمالة إقليم العرائش  
جماعة القصر الكبير  
قسم الشؤون المالية  
مشخص بـ: مساجد

### دفتر التحملات المتعلق بتسيير مرفق مقابر جماعة القصر الكبير

- بناء على مقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (موافق 07 يوليوز 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.
- بناء على مقتضيات الظهير الشريف رقم 1.09.02 الصادر في 22 صفر 1430 (18 فبراير 2009) بتنفيذ القانون رقم 45.08 المتعلق بالتنظيم المالي للجماعات المحلية و مجموعاتها.
- بناء على مقتضيات الظهير الشريف المؤرخ في 29 أبريل 1938 المتعلق بأحداث مناطق وقائية حول المقابر بالمدن الجديدة.
- بناء على الظهير رقم 1.21.74 الصادر في يوليوز 2021، قانون رقم 57.19 المتعلق بالأملاك العقارية للجماعات الترابية.
- بناء على مقتضيات الظهير الشريف رقم 1.986.68 الصادر في 31 أكتوبر 1969 المتعلق بنظام دفن الجثث وإخراجها من القبور ونقلها.
- بناء على مقتضيات القرار الوزيري المؤرخ في 10 ربيع الأول 1360 موافق 8 أبريل 1941 المتعلق بالمجلس المركزي للصحة والنظافة العمومية و بلجن النواحي، و تنظيم المكاتب الجماعية الخاصة بالصحة العمومية.
- بناء على مقتضيات المرسوم رقم 2.987.68 بتاريخ 21 ذي القعدة 1389 موافق 29 يناير 1970 المتعلق بتطبيق النظام الخاص بإخراج الجثث من القبور ونقلها.
- بناء على مقتضيات قرار وزير الصحة العمومية 310.96 بتاريخ 23 فبراير 1996، بتطبيق الفصل 3 من الظهير الشريف رقم 986.68 بتاريخ 31 أكتوبر 1969 المتعلق بنظام دفن الجثث وإخراجها من القبور ونقلها.
- وبناء على القرار البلدي المستمر رقم 19 بتاريخ 1961 بشأن الصحة العمومية والوقاية من الأمراض المعدية بمدينة القصر الكبير.
- وحيث أن الحاجة تقتضي تنظيم مرفق المقابر التابعة للنفوذ الترابي لجماعة القصر الكبير ووضع ضوابط لها والحفاظ عليها وصيانتها.
- وبناء على مقرر مجلس جماعة القصر الكبير عدد 111/1973 المتخد خلال الدورة الاستثنائية للمجلس الجماعي المنعقدة بتاريخ 08 دجنبر 2022

### الباب الأول: موضوع التدبير

الفصل الأول: يهدف هذا الكناش إلى خلق إطار قانوني لتنظيم عملية تسيير مرفق المقابر الإسلامية بمدينة القصر الكبير.

- الفصل الثاني: يمكن للجامعة تفويض تسيير مرفق المقابر المتواجدة بتراب الجامعة لاحدي الجمعيات ذات الاختصاص وذلك في إطار ما تسمح به القوانين والأنظمة المعمول بها في هذا المجال.

#### الباب الثاني: مقتضيات تنظيمية عامة:

- الفصل الثالث: يجري حفر القبور طبق مقاييس تختلف باختلاف أعمار الأشخاص المتوفين، وذلك وفق ما يلي:

#### بالنسبة للحفر الخاصة بالكبار:

- العمق: 1.50 م

- الطول: 2 م

- العرض: 0.70 م

#### بالنسبة للحفر الخاص بالأطفال من سنة إلى 10 سنوات:

- العمق: 0.80 م

- الطول: 1.60 م

- العرض: 0.50 م

#### بالنسبة للحفر الخاص بالأطفال أقل من سنة:

- العمق: 0.60 م

- الطول: 0.60 م

- العرض: 0.40 م

- الفصل الرابع: لا تتم عملية حفر القبور إلا من طرف الأعوان الذين تعينهم الجامعة لهذا الغرض أو من طرف أعون الجمعية المصدق عليهم من طرف الجامعة، المخول لها تسيير مرفق المقبرة في إطار مقتضيات هذا القرار.

- الفصل الخامس: يمنع منعا كليا الكتابة على القبور بغير اللغة الرسمية.

- الفصل السادس: لا يجوز لذوي المتوفي بناء القبور إلا بعد حصولهم على ترخيص مسبق من رئيس المجلس الجماعي حسب المعاشرات واعتماد نموذج موحد لبناء القبور بمقدمة الرحممة سواء من حيث الشكل الهندسي أو من حيث المواد المستعملة على غرار ما يتم العمل به بعدد من المقابر النموذجية بالمملكة.

- الفصل السابع: تفتح المقبرة طيلة أيام الأسبوع من الثامنة صباحا إلى السادسة مساء، ولا يجوز الدفن بعد الغروب إلا بإذن من رئيس المجلس الجماعي وفق المقتضيات القانونية الجاري بها العمل.

- الفصل الثامن: يعين رئيس المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير حراسا للمقبرة من بين أعون الجامعة أو من طرف أعون الجمعية المصدق عليهم من طرف الجامعة، المخول لها تسيير مرفق المقبرة في إطار مقتضيات هذا القرار.

- الفصل التاسع: تلتزم الجمعية المخول لها تدبير مرفق المقبرة بالقيام بعملية طمر الأرض المخصصة لتوسيعها، ويعهد إلى الجمعية كذلك شق ممرات للراجلين بين القبور وفق التصميم المقترن من طرف الجامعة والحفظ على نظافتها والعنایة بالأشجار والأغراض والحفظ وصيانته المعدات والتجهيزات الموجودة بالمقبرة.

- الفصل العاشر: تتعهد الجمعية المخول لها قانونا بتدبير المقبرة بدفع المعوزين وتهيئتهم و نقلهم على عاتقها إلى المقبرة، مع احترام كل القوانين الجاري بها العمل.
- الفصل الحادي عشر: يسمح رئيس المجلس الجماعي للجمعية المخول لها قانونا بتدبير المقبرة القيام بحفر بئر داخل المقبرة طبقا للقوانين المنظمة لهذا المجال.
- الفصل الثاني عشر: يخصص المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير منحة سنوية لفائدة الجمعية المكلفة بتسيير المقابر يتم تحديد قيمتها من طرف المجلس الجماعي.
- الفصل الثالث عشر: يتعين على المجلس الجماعي تخصيص اعتمادات مالية سنوية ضمن ميزانية التجهيز من أجل الصيانة الاعتيادية للمقبرة.
- الفصل الرابع عشر: على الجمعية المستفيدة أن تضمن استمرارية المرفق ليلا نهار وعلى مدى أيام الأسبوع وفق الشروط المحددة بكتاب التحملات وبنود اتفاقية تدبير مرافق المقبرة كيما كانت الظروف تحت طائلة تحملها جميع المسؤوليات.
- الفصل الخامس عشر: في حالة عدم التزام الجمعية المخول لها قانونا بتدبير المقبرة القيام بالمهام المخولة لها بموجب هذا القرار تقوم الجماعة بالغائه ، وتحل محل الجمعية في تسيير شؤون المقبرة.
- الفصل السادس عشر: في حالة ما إذا رغبت الجمعية المخول لها تدبير مرافق المقبرة التخلص عن هذا التدبير لظروف قاهرة يتعين عليها أن تتقدم كتابة إلى رئيس المجلس الجماعي برسالة مضمونة مع إشعار بالتوصل تتضمن أسباب التخلص والذي يصبح ساري المفعول بعد الموافقة الكتابية لرئيس المجلس الجماعي إلا أن الجمعية تضمن استمرارية العمل بالوسائل التي تتوفر عليها إلى حين تفويت تدبير هذا المرفق لطرف آخر.
- الفصل السابع عشر: إن تنفيذ ومراقبة هذا الكناش موكولة إلى مصالح الجماعة كل في إطار اختصاصه.
- الفصل الثامن عشر : للمجلس الجماعي الحق في تغيير هذا الدفتر كلما دعت الضرورة ذلك.
- الفصل التاسع عشر: أي نزاع يحال على المحاكم المختصة.
- الفصل العشرون: مدة سريان العقد سنة قابلة للتجديد .

القصر الكبير في:.....

تأشيره السيد عامل الإقليم

رئيس المجلس الجماعي

مقرر عدد 111 / 1973 بتاريخ 8 ديسمبر 2022

الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 8/12/2022

وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14. المتعلقة بالجماعات وخاصة المادة 43 منه.

وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.

وبعد اللجوء إلى التصويت العلني ،

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 23

عدد الأصوات المعتبر عنها: 20

عدد الأعضاء المواقفين : 20

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القزدار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - العزيز الغرباوي - محمد العكال - محمد الزهري - سليمان لخضر - عبد السلام الزناكي - زينب السيمو - مصطفى الحاجي - فطيمة الزهراء حاثم - رشيدة الزياني - محمد ماجدي - فاطمة القرقرى - حنان التمتمان -

عدد الأعضاء الرافضين : لا احد

عدد الأعضاء الممتنعين : 03 وهم السادة : حسن الحسناوي - عبد السلام البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب.

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي بالأغلبية المطلقة للأعضاء الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.

مع تعديل صيغة النقطة لتصبح الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مرفق مقابر جماعة القصر الكبير

كتاب المجلس  
رشيد صبار



رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري

المنصوري



## النقطة السادسة

### المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة

من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.

في بداية النقطة اعطى السيد رئيس الجلسة الكلمة لنائب رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة للاطلاع محضر اللجنة.

### محضر الاجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، و في إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقررة عقدها يوم الخميس 8 دجنبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعا لها يوم الخميس 24 نونبر 2022 على الساعة الحادية عشر صباحا بمقر الجماعة لدراسة النقطة المتعلقة بـ:

12. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.
13. الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار التعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.
14. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكة الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقًا كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجهة نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.
15. الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسيير مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.
16. الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
7. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
8. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي ل محلات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكаниن بالسوق المركزي.
9. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لايغار ساحة البيع العمومي بحي الشرفاء (السوق الأسبوعي
10. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديرى لايغار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطاني بحي الشرفاء القصر الكبير.
11. الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي
12. الدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري.

### حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادسة :

- محمد الشريع: رئيس اللجنة .
- عبد السلام الزناكي: نائب رئيس اللجنة >
- رشيد صبار: عضو اللجنة
- عبد الله المنصوري: عضو اللجنة
- سعيد القرزادار: عضو اللجنة

• اسماء البكوري : عضوة اللجنة  
كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :  
مصطفى الحاجي :

- عبد العزيز الغرباوي عضو مستشار
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب عضو مستشار
- حسن صبيکوک نائب الرئيس
- محمد المجدوب نائب الرئيس
- محمد الزهرى عضو مستشار
- سليمان الخضر عضو مستشار
- فاطمة الزهراء حاثم عضوة مستشارة
- فاطمة القرق عضوة مستشارة

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثمانى : رئيس قسم الشؤون الإدارية
- عبد النبي الأشہب : رئيس قسم الشؤون المالية
- منير اولاد الجيلالي : تشريع مداخليل الجماعة
- يوسف الطواني رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل المعلومات

افتتح رئيس اللجنة الاجتماع بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبيتهم الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقط المدرجة بجدول الأعمال . بعد ذلك انتقلت اللجنة لدراسة نقطتها جدول الأعمال المتعلقة بـ:

الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بـ حي السلام من أجل إحداث مقبرة .

أوضح السيد الرئيس ان الامر يتعلق باقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري 14782/36 الكائن بـ حي السلام من أجل احداث مقبرة عليه . وذلك بعد موافقة الوزارة المعنية على مساحة تقدر بـ أربع هكتارات.

— أعضاء اللجنة ثمنوا النقطة مع المصادقة عليها انتهى محضر اللجنة —

بعد ذلك فتح السيد رئيس الجلسة باب المداخلات

حسن الحسناوى : أوضح ان اختيار القطعة الأرضية في محلها واقتراح الحصول على مساحتها ارضية اكبر من اربع هكتارات مطالبا بمواصلة التواصل مع وزارة الاوقاف والشؤون الاسلامية للحصول على باقي القطعة الارضية لأن المساحة المحصل عليها غير كافية

عبد السلام البياتى : تقدم بالشكر الجليل لوزارة الاوقاف والشؤون الاسلامية على موافقتها على عملية اقتناء القطعة الارضية الحبسية . كما طالب بالقيام بدراسة نوعية التربة بشكل عميق حتى تكون ملائمة لشروط الدفن .

سعید قزدار : تقدم بالشكر الجليل لوزارة الاوقاف على موافقتها كما نوه بترافع السيد الرئيس والستة النائبة زينب السيمو عاي مجھوداتهم المتواصلة لتعزيز الوعاء العقاري والتدخل بشكل ايجابي لدىصالح الحكومية خدمة لصالح الجماعة الترابية القصر الكبير وخدمة رعايا صاحب الجلاله . كما طالب بالاهتمام بمقبرة حي الشرفاء وتوسيتها .

رئيس الجلسة : أوضح ان رئيس المجلس سيواصل متابعته للموضوع وانه بعد حصول المجلس الجماعي على موافقة الوزارة على الشطر الأول من عملية الاقناء.

سوف تتم مواصلة المجهودات والتنسيق مع الوزارة للحصول على ما تبقى من القطعة الحبسية كاملة والتي سوف تخصص لاحداث مقبرة بحى السلام

بعد ذلك تم طرح النقطة على التصويت فتمت المصادقة عليها بإجماع الأعضاء الحاضرين.

الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 12/8/2022 وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14. المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 43 منه. وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.

وبعد الجوء إلى التصويت العلني،  
وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 22

عدد الأصوات المغيرة عنها: 22

عدد الأعضاء الموفقين : 22

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القرزار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - العزيز الغرياوي - محمد العكال - محمد الزهرى - سليمان لخضر - عبد السلام الزناتي - زينب السيمو - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء حاتم - رشيدة الزيانى - محمد ماجدى - فاطمة القرقري - حنان التمام - حسن الحسناوى - عبد السلام الببائى .

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين : لا أحد

يقرر ما يلى:

صادق المجلس الجماعي بجماعته أعضائه الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.

كاتب المجلس  
رشيد صبار



رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري



## النقطة السابعة

### المتعلقة بالدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية

حسبية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن ببحي السلام من أجل إحداث مقبرة.

في مستهل النقطة واعملاً للمادة 28 من القانون التنظيمي طرح السيد الرئيس مبدأ دراسة النقطة من عدمها على المجلس فصودق بالإجماع على دراسة النقطة خلال الجلسة.

عدد الأعضاء المواقفين : 23 وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد الفزدار - حسن صيكوك - محمد المجدوب -  
صلاح الدين الحميدي غزلان الشعبي - سعيدة بووشتة - رشيد صبار - العزيز الغرباوي - محمد العكال -  
محمد الزهري - سليمان لخضر - عبد السلام الزناتي - زينب السيمو - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء  
حاتم - رشيدة الزياني - محمد ماجدي - فاطمة القرقرى - حنان التمام - حسن الحسناوي - عبد السلام  
البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين : لا أحد

### محضر اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وهي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها يوم الخميس 8 دجنبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعا لها يوم الخميس 24 نونبر 2022 على الساعة العاشرة عشر صباحا بمقر الجماعة للدراسة النقط المتعلقة بـ :

- 12.الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل اصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.
- 13.الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار التعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة
- 14.الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السعدي سباقة كمنطقة خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكك المتجهة نحو بحري الشرفاء بمدينة القصر الكبير
- 15.الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مرافق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.
- 16.الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن ببحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
- 17.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن ببحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
- 18.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي لمحلات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكاكين بالسوق المركزي.
- 19.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديري لايجار ساحة البيع العمومي ببحي الشرفاء (السوق الأسبوعي
- 20.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديري لايجار منتوج ساحة بيع العبوب والقطاني ببحي الشرفاء القصر الكبير
- 21.الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي

12. الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي التصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي التصري.

حضر هذه الاجتماع من أعضاء اللجنة السادة :

- محمد الشريع: رئيس اللجنة .
  - عبد السلام الزفاكي: نائب رئيس اللجنة <
  - رشيد صبار: عضو اللجنة
  - عبد الله المنصوري: عضو اللجنة
  - سعيد القردار: عضو اللجنة
  - اسماء البشكوري: عضوة اللجنة
- كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :

مصطفى الحاجي :

- عبد العزيز الغرياوي عضو مستشار
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب عضو مستشار
- حسن صيكوكو نائب الرئيس
- محمد المجدوب نائب الرئيس
- محمد الزمرى عضو مستشار
- سليمان الخضر عضو مستشار
- فاطمة الزهراء حاتم عضوة مستشار
- فاطمة القرق عضوة مستشار

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثماني: رئيس قسم الشفون الإدارية
- عبد النبي الأشهب : رئيس قسم الشفون المالية
- منير اولاد العجیلالي: شسیع مداخلی الجماعة
- يوسف التطوانی رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل المعلوماتي

افتتح رئيس اللجنة الاجتماع بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبيتهم الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقاط المدرجة بجدول الأعمال . بعد ذلك انتقلت اللجنة لدراسة نقطة جدول الأعمال المتعلقة بـ:

الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الحكائني بحى السلام من أجل احداث مقبرة .

أوضح السيد رئيس اللجنة انه نظراً لعدم التوصل بمحضر اللجنة الإدارية للتقويم فقد تمت إحالة النقطة على أنظار المجلس من أجل المناقشة و المصادقة عليها حسب المادة 28 من القانون التنظيمي للجماعات.—انتهى محضر اللجنة—

بعد ذلك فتح السيد رئيس الجلسة باب المداخلات

عبد السلام البياتي ثمن مضمون محضر اللجنة الإدارية للتقويم الذي يتراصه السيد باشا المدينة. موضحاً من جهة أخرى اخرى انه من الضروري ان تستجيب الوزارة لطلب المجلس الجماعي وهناك محسنين يقدمون هبة لفائدة هذه المشاريع الاحسانية .

بعد ذلك تم طرح النقطة على التصويت فتمت المصادقة عليها بأجماع الأعضاء الحاضرين .

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية طنجة تطوان الحسيمة  
عمالة إقليم العرائش  
بأشوية القصر الكبير

**محضر اجتماع اللجنة الإدارية لخيرة المنعقد بتاريخ 2022/11/24**

**بخصوص تقويم أرض مقبرة بحى السلام**

يوم الخميس اربعه وعشرون نونبر ألفين و اثنى وعشرون على الساعة الحادية عشر صباحا،  
اجتمعت بمقر بأشوية القصر الكبير، اللجنة الإدارية لخيرة، المكونة من السادة :

- خالد عشوان : باشا مدينة القصر الكبير، رئيس
- صلاح الدين الحميدي: نائب رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير
- حسن صيكوك : نائب رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير
- رشيد تكيطو : عن مندوبيه أملاك الدولة بالعرائش.
- حسن عو : عن مكتب التسجيل و التبرير بالقصر الكبير
- المحترر لشهب: رئيس مصلحة الممتلكات و الشؤون القانونية بالجماعة
- احمد العوني : رئيس مصلحة الجميات المحلية بالجماعة
- مصطفى بن يعيش : رئيس قسم التعمير و الشؤون التقنية بأشوية.
- نور الدين ريانى : عن قسم التعمير بعمالة العرائش.

ونـك قصد إعادة تحديد الـقيمة التجارـية للقطـعة الأرضـية الواقعـة بـحي السلام بـلـاد بـفـوشـ، وهي جـزء من الرـسم العـقارـي 14782/36 و اـبـالـغـةـ مـاسـاحـتـهاـ الإـجـمـانـيـةـ 04ـ هـكتـارـ، فـيـ مـنـكـيـةـ نـظـارـ أـوقـافـ القـصـرـ الكـبـيرـ، مـنـ اـجـلـ اـقـتـانـهاـ مـنـ طـرفـ جـمـاعـةـ القـصـرـ الكـبـيرـ وـ اـتـخـاذـهاـ مـقـبـرـةـ بـحـىـ السـلامـ.

**التـقـيـيـمـ**

اطلـعـتـ الـجـمـاعـةـ عـلـىـ المـبـلـغـ المـتـفـقـ عـلـيـهـ بـيـنـ جـمـاعـةـ القـصـرـ الكـبـيرـ وـ زـارـةـ الـأـوقـافـ وـ زـارـةـ الـإـسـلـامـيـةـ، وـ الـذـيـ حدـدـتـ فـيـ 500.000.00ـ دـرـهـمـ يـضـافـ إـلـيـهـ 3%ـ حـيـثـ سـيـصـبـحـ المـبـلـغـ الـاجـمـالـيـ (515.000.00ـ دـرـهـمـ)ـ حـسـبـ مـرـاسـلـةـ نـظـارـةـ الـأـوقـافـ عـدـدـ 1283ـ بـتـارـيخـ 28ـ 09ـ 2022ـ وـ الـتـيـ تـوـصـلـتـ بـهـاـ الـجـمـاعـةـ.

**التـقـيـيـاتـ**

عن مكتب التسجيل و التبرير

عن دائرة أملاك الدولة بالعرائش

عن مجلس الجماعة

عن قسم التعمير بالجماعة

رئيس اللجنة، البشا

قسم التعمير بأشوية

رئيس مصلحة الممتلكات و الشؤون القانونية بالجماعة

رئيس مصلحة الممتلكات و

الشـؤـونـ الـقـانـونـيـةـ بـاـجـمـاعـةـ

الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية  
حسبية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/14782 الكائن بحي السلام من أجل  
إحداث مقبرة.

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 12/8/2022 وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14.113. المتعلّق بالجماعات وخاصة المادة 43 منه. وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حسبية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/14782 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة. وبعد اللجوء إلى التصويت العلني، وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي: وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 23

عدد الأصوات المعتبر عنها: 23

عدد الأعضاء الموافقين : 23

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القردار - حسن صيكوك - محمد المجدوب . صلاح الدين الحميدي غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار . العزيز الغرياوي - محمد العكال - محمد الزهرى - سليمان لخضر - عبد السلام الزناكي - زينب السيمو - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء حاثم - رشيدة الزيانى - محمد ماجدى - فاطمة القرقرى - حنان التمام - حسن الحسناوى - عبد السلام البياتى . عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب .

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين : لا أحد

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي بجماعه أعضائه الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حسبية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/14782 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة .

كاتب المجلس  
رشيد صبار

رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري



## النقطة الثامنة

### المتعلقة الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي ل محلات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكаниن بالسوق المركزي

في مستهل النقطة واعملاً للمادة 28 من القانون التنظيمي طرح السيد الرئيس مبدأ دراسة النقطة من عدمها على المجلس فصودق بالإجماع على دراسة النقطة خلال الجلسة.

عدد الأعضاء المواقفين : 23 وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القردار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي خزان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - العزيز الغرياوي - محمد العكال - محمد الزهري - سليمان لخضر - عبد السلام الزناكي - زينب السيمو - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء حاثم - رشيدة الزياني - محمد ماجدي - فاطمة القرقرى - حنان التمام - حسن الحسناوي - عبد السلام البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين : لا أحد

### محضر اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها يوم الخميس 8 دجنبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعا لها يوم الخميس 24 نونبر 2022 على الساعة الحادية عشر صباحا بمقر الجماعة للدراسة النقط المتعلقة بـ :

2. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.

3. الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار للتعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة

4. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقا كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكك المتجهة نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير

5. الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسيير مرافق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.

6. الدراسة والمصادقة على اقتناة قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/14782 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.

7. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناة قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 36/14782 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.

8. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي لمحلات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكانين بالسوق المركزي.

9. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لايجار ساحة البيع العمومي بحي الشرفاء (السوق الأسبوعي

10. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديرى لايجار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطاني بحي الشرفاء القصر الكبير

11. الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي

12. الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيددين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري.

حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادسة :

- محمد الشريع : رئيس اللجنة .
- عبد السلام الزناكي : نائب رئيس اللجنة >
- رشيد صبار : عضو اللجنة
- عبد الله المنصوري : عضو اللجنة
- سعيد القردار : عضو اللجنة
- اسماء البكوري : عضوة اللجنة
- كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :
- مصطفى الحاجي :
- عبد العزيز الغرياوي      عضو مستشار
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب      عضو مستشار
- حسن صيكولك      نائب الرئيس
- محمد المجدوب      نائب الرئيس
- محمد الزهربي      عضو مستشار
- سليمان الخضر      عضو مستشار
- فاطيمة الزهراء حاثم      عضوة مستشارة
- فاطمة القرق      عضوة مستشارة

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثمانى : رئيس قسم الشفون الإدارية
- عبد النبي الأشهب : رئيس قسم الشفون المالية
- منير اولاد الجيلالي : شسيع مداخليل الجماعة
- يوسف التطوانى رئيس مصلحة شفون المجلس والتواصل المعلوماتيات

افتتح رئيس اللجنة الاجتماع بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبيتهم الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقط المدرجة بجدول الأعمال . بعد ذلك انتقلت اللجنة لدراسة نقطة جدول الأعمال المتعلقة بـ 8-الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي محلات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكаниن بالسوق المركزي.

أوضح السيد رئيس اللجنة انه نظراً لعدم التوصل بمحضر اللجنة الإدارية للتقويم فقد تمت إحالة النقطة على أنظار المجلس من أجل المناقشة والمصادقة عليها حسب المادة 28 من القانون التنظيمي للجماعات.انتهى محضر اللجنة.

بعد ذلك فتح السيد رئيس الجلسة بباب المداخلات

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : أوضح انه يثمن عمل اللجنة الإدارية للتقويم التي تدرج في اطارها عدد من الادارات والتي تسهر على عملية التقويم بشكل جماعي . لكن هذا التقويم جاء بعد ثلاث اعلانات قامت بها الجماعة قصد تقويم المحلات . متسائلاً عن هذا الارتكاب في القيام بعملية الإعلان ثم بعد ذلك يتم إلغاء فتح الاظرفة مع الحفاظ على نفس منظومة الاستشارة

رئيس الجلسة : أوضح ان عملية التسيير الترابي ليست مقدسة ويمكن القيام بعملية الغاء اي اعلان بناء على بعض المستجدات وبهدف تجويد عملية التدبير والسعى لتحسين مداخليل الجماعة

بعد ذلك طرح السيد رئيس الجلسة النقطة على التصويت فتمت المصادقة عليها باجماع الأعضاء الحاضرين

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية طنجة تطوان الحسيمة  
عمالة إقليم العرائش  
بأشوية القصر الكبير

**محضر اجتماع لجنة الإدارية للخبرة المنعقد بتاريخ 2022/11/24**

**بخصوص تقويم كراء المحلات التجارية بسوق الفجر**

يوم الخميس اربعه وعشرون نونبر ألفين و اثنى وعشرون على الساعة الحادية عشر صباحا،  
اجتمعت بمقر بأشوية القصر الكبير، اللجنة الإدارية للخبرة، المكونة من السادة :

- خالد عشوان : باشا مدينة القصر الكبير، رئيس
- صلاح الدين الحميدي: نائب رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير
- حسن صيكوك : نائب رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير
- رشيد نكيلو : عن مندوبيه أملاك الدولة بالعرائش.
- حسن عتو : عن مكتب التسجيل والتبرير بالقصر الكبير
- المختار لشهب: رئيس مصلحة الممتلكات و الشؤون القانونية بالجماعة
- احمد العوني : رئيس مصلحة الجبايات المحلية بالجماعة
- مصطفى بن يعيش : رئيس قسم التعمير و الشؤون التقنية بالبشاوية.
- نور الدين ريانى : عن قسم التعمير بعمالة العرائش.

وذلك قصد إعادة النظر في تحديد قيمة الكراء الشهري لمحلات التجارية المتواجدة بسوق الفجر -الطابق الأرضي - التابع للأملاك الجماعية.

**التقرير**

و بعد تدارس المقترن الجديد للمجلس الجماعي، الذي جاء بغية الرفع من مداخليل الجماعة و تشجيع رصيدها العقاري، و ذلك اثر احداث أسواق مجاورة الزوايا 1 و 2 و التي من شأنها خلق رواج تجاري مهم، اتفق أعضاء اللجنة على ما يلى :

- بالنسبة للسومة الكرائية الشهرية لمحلات الطابق الأرضي : 200 درهم.

**التوقيعات**

عن مكتب التسجيل و التبرير

عن دائرة أملاك الدولة بالعرائش

عن مجلس الجبايات المحلية

عن قسم التعمير بعمالة العرائش

رسالة لجنة الشفاعة

قسم التعمير بأشوية

رئيس مصلحة الممتلكات و  
الشئون القانونية بالجماعة

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية طنجة نظوان الحسيمة  
عملة إقليم العرائش  
باشوية القصر الكبير

محضر اجتماع اللجنة الإدارية للخبرة المنعقد بتاريخ 2022/11/24

بخصوص تفوييم كراء المحلات التجارية 83 و 84 بسوق العرائش

يوم الخميس اربعاء وعشرون نونبر ألتين واثني وعشرون على الساعة الحادية عشر صباحا،  
اجتمعت بمقر باشوية القصر الكبير، اللجنة الإدارية للخبرة، المكونة من السادة :

- خالد عشوان : بasha مدينة القصر الكبير، رئيسا
- صلاح الدين الحميدي : نائب رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير
- حسن صيكوك : نائب رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير
- رشيد تكيطو : عن مندوبيه أملاك الدولة بالعرائش.
- حسن عتو : عن مكتب التسجيل و التبرير بالقصر الكبير
- المختار لشهب : رئيس مصلحة الممتلكات و الشؤون القانونية بالجماعة
- احمد العوني : رئيس مصلحة الجميات المحلية بالجماعة
- مصطفى بن يعيش : رئيس قسم التعمير و الشؤون التقنية بالباشوية.
- نور الدين ريانى : عن قسم التعمير بعملة العرائش.

وذلك قصد إعادة انتظار في تحديد قيمة الكراء الشهري و المبلغ الجزاكي الأولي لانطلاق عملية المزايدة  
المتعلقة بكراء المحلات التجارية المتواجدة بسوق العرائش، التابع للأملاك الجماعية، و يتعلق الأمر بالمحل  
رقم 83 و البالغ مساحته 26.94 متر مربع و المحل رقم 84 و البالغ مساحته 6.43 متر مربع.

#### التفصيل

سبق و أن تم الإعلان عن طلب العروض من أجل كل زانهما لمتزدين دون أن يتقدم أي متافق، و بعد تدارس  
المقترح الجديد للمجلس الجماعي، اتفق أعضاء اللجنة على ما يلي :

- بالنسبة لوحية الكراء الشهري للمحلين معا : 500 درهم
- بالنسبة للثمن الجزاكي الأولي لانطلاق عملية المزايدة للمحلين معا : 600.000.00 درهم

#### التوقيعات

عن مكتب التسجيل و التبرير

عن دائرة أملاك الدولة بالعرائش

عن رئيس المجلس الجماعي

عن قسم التعمير بعملة العرائش

رئيس مصلحة الجميات المحلية بالجماعة

رئيس التحالف الشاشي

قسم التعمير بباشوية

رئيس مصلحة الممتلكات و  
الشؤون القانونية بالجماعة

الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي لحالات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكаниن بالسوق المركزي.

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 12/8/2022

وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14. المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 43 منه.  
وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي لحالات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكانين بالسوق المركزي.

وبعد اللجوء إلى التصويت العلني،  
وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 22

عدد الأصوات المعتبر عنها: 22

عدد الأعضاء الموفقين : 22

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القردار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي  
غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - العزيز الغرياوي - محمد العكال - محمد الزهري - سليمان  
لخضر - عبد السلام الزناكي - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء حاثم - رشيدة الزياني - محمد ماجدي -  
فاطمة القرقرى - حنان التمتمان - حسن الحسناوي - عبد السلام البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي  
ضباب.

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين : لا أحد

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي بجماعته أعضائه الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي لحالات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكانين بالسوق المركزي.

كاتب المجلس  
رشيد صبار



رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري  
  
الرئاسة

#### النقطة التاسعة

##### المتعلقة بالدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لايجار ساحة البيع العمومي بحي الشرفاء (السوق الأسبوعى).

في مستهل النقطة واعملاً للمادة 28 من القانون التنظيمي طرح السيد الرئيس مبدأ دراسة النقطة من عدمها على المجلس فصودق بالإجماع على دراسة النقطة خلال الجلسة.

عدد الأعضاء الموقفين : 21 وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد الفزدار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - العزيز الغرياوي - محمد العكال - محمد الزهري - سليمان الخضر - عبد السلام الزناكي - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء حاتم - رشيدة الزياني - محمد ماجدی - حنان التمام - حسن الحسناوي - عبد السلام البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب.

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء المتنعين : لا أحد

#### محضر اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها يوم الخميس 8 ديسمبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعاً لها يوم الخميس 24 نوفمبر 2022 على الساعة الحادية عشر صباحاً بمقر الجماعة لدراسة النقطة المتعلقة بـ:

2. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.
3. الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار للتعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.
4. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقاً كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكك المتجهة نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.
5. الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.
6. الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
7. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
8. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي لمحلات سوق الفجر (سوق الزواڭ) ودكаниن بالسوق المركزي.
9. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لايجار ساحة البيع العمومي بحي الشرفاء (السوق الأسبوعى)
10. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديرى لايجار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطاني بحي الشرفاء القصر الكبير
11. الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي

12. الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 1546/298 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري.

حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادة :

- محمد الشريع : رئيس اللجنة .
  - عبد السلام الزناتي : نائب رئيس اللجنة <
  - رشيد صبار : عضو اللجنة
  - عبد الله المنصوري : عضو اللجنة
  - سعيد القردار : عضو اللجنة
  - اسماء البكوري : عضوة اللجنة
- كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :
- مصطفى الحاجي :

- عبد العزيز الغرباوي عضو مستشار
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب عضو مستشار
- حسن صيكوك نائب الرئيس
- محمد المجدوب نائب الرئيس
- محمد الزهري عضو مستشار
- سليمان الخضر عضو مستشار
- فاطمة الزهراء حاتم عضوة مستشارية
- فاطمة القرق عضوة مستشارية

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثماني : رئيس قسم الشؤون الإدارية
- عبد النبي الأشهب : رئيس قسم الشؤون المالية
- منير اولاد الجيلالي : تشبيع مداخليل الجماعية
- يوسف التطوانى رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل المعلوماتيات

افتتح رئيس اللجنة الاجتماع بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبيتهم الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقط المدرجة بجدول الأعمال ، بعد ذلك انتقلت اللجنة لدراسة نقطة جدول الأعمال المتعلقة بـ:

9- الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديري لايجار ساحة البيع العمومي بحي الشرفاء (السوق الأسبوعي)

أوضح السيد رئيس اللجنة انه نظراً لعدم التوصل بمحضر اللجنة الإدارية للتقويم فقد تمت إحالة النقطة على أنظار المجلس من أجل المناقضة والمصادقة عليها حسب المادة 28 من القانون التنظيمي للجماعات. انتهى محضر اللجنة.

بعد ذلك فتح السيد رئيس الجلسة باب المداخلات ولما لم يتدخل احد ،

طرح السيد رئيس الجلسة النقطة على التصويت فتمت المصادقة عليها باجماع الأعضاء الحاضرين

المملكة المغربية

وزارة الداخلية

ولاية طنجة نطوان الحسيمة

عمالة إقليم العرائش

بشاوية القصر الكبير

**محضر اجتماع اللجنة الإدارية للخبرة المنعقد بتاريخ 2022/11/24**

**بخصوص تقويم إيجار ساحة بيع البقوينيات**

يوم الخميس اربعاء وعشرون نونبر ألفين واثني وعشرون على الساعة الحادية عشر صباحا،  
اجتمعت بمقر بشاوية القصر الكبير، اللجنة الإدارية للخبرة، المكونة من المسادة :

- خالد عشوان : باشا مدينة القصر الكبير، رئيس
- صلاح الدين الحميدي: نائب رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير
- حسن صبيكوك : نائب رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير
- رشيد تكريتو : عن مندوبيه أملاك الدولة بالعرائش.
- حسن عتو : عن مكتب التسجيل والتنزير بالقصر الكبير
- المختار لشيب: رئيس مصلحة الممتلكات و الشؤون القانونية بالجماعة
- احمد العوني : رئيس مصلحة الجبايات المحلية بالجماعة
- مصطفى بن يعيش : رئيس قسم التعمير و الشؤون التقنية ب بشاشية.
- نور الدين ريانى : عن قسم التعمير ب عمالة العرائش.

ونك فقصد تحديد قيمة الإيجار السنوي نساحة بيع البقوينيات بالمركب التجاري التابع للأملاك الجماعية و الكائن  
بحي الشرفاء.

**التقرير**

و بعد تدارس مقترن المجلس الجماعي و الغاية منه، المتمثلة في تنظيم هذا النشاط داخل المدينة، و كذا الرفع من  
مداخل الجماعة الذاتية، اتفق أعضاء اللجنة على ما يلي:

- بالنسبة لقيمة الإيجار السنوي فقد حد في : 20.000,00 درهم كثمن افتتاحي.

**التوقيعات**

عن مكتب التسجيل والتنزير

رئيس المجلس الجماعي

رئيس اللجنة، البشاوية

قسم التعمير ب بشاشية

عن وزارة أملاك الدولة بالعرائش

عن قسم التعمير بالعملة

رئيس مصلحة الجبايات المحلية بالجماعة

رئيس مصلحة الممتلكات و  
الشئون القانونية بالجماعة

الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد  
الثمن التقديرى لإيجار ساحة البيع العمومي بحى الشرفاء (السوق  
الأسبوعى).

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 12/8/2022

وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14. المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 43 منه.  
وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن  
التقديرى لإيجار ساحة البيع العمومي بحى الشرفاء (السوق الأسبوعى).  
وبعد اللجوء إلى التصويت العلنى،  
وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلى:

عدد الأعضاء الحاضرين: 21

عدد الأصوات المعتبر عنها: 21

عدد الأعضاء الموافقين : 21

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القرزدار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي  
غزلان الشعيبى - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - العزيز الغرباوي - محمد العكال - محمد الزهرى - سليمان  
لخضر - عبد السلام الزناكى - مصطفى الحاجى - فاطمة الزهراء حاثم - رشيدة الزياني - محمد ماجدى -  
حنان التمام - حسن الحسناوى - عبد السلام الببائى - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب.

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء المتنعدين : لا أحد

يقرر ما يلى:

صادق المجلس الجماعي بجماعه اعضائه الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على محضر اللجنة  
الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لإيجار ساحة البيع العمومي بحى الشرفاء (السوق الأسبوعى).

كاتب المجلس  
رشيد صبار

رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري



## النقطة العاشرة

المتعلقة بالدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديرى لإيجار منتج ساحة بيع العبوب والقطانى بحى الشرفاء القصر الكبير.

في مستهل النقطة واعمالاً للمادة 28 من القانون التنظيمي طرح السيد الرئيس مبدأ دراسة النقطة من عدمها على المجلس فصودق بالإجماع على دراسة النقطة خلال الجلسة.

عدد الأعضاء الموقفين : 21 وهم السادة : عبد الله المنصورى - سعيد الفزدار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي غزلان الشعيبى - سعيدة بو عشة - رشيد صبار - العزيز الغرباوي - محمد العكال - محمد الزهرى - سليمان الخضر - عبد السلام الزناكى - مصطفى الحاجى - فاطيمة الزهراء حاتم - رشيدة الزيانى - محمد ماجدى - حنان التمام - حسن الحسناوى - عبد السلام البياتى - عبد الرحمن علمنى لعروسي ضباب.

عدد الأعضاء الرافضين: لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين: لا أحد

## محضر اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية، المقرر عقدها يوم الخميس 8 ديسمبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعاً لها يوم الخميس 24 نوفمبر 2022 على الساعة العاشرة عشر صباحاً بمقر الجامعة للدراسة النقط المتعلقة بـ:

2.الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.

3.الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار للتعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.

4.الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقاً كمناطق حضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجهة نحو حى الشرفاء بمدينة القصر الكبير

5.الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسيير مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.

6.الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.

7.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.

8.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي محلات سوق الفجر (سوق الزوال) ودكаниن بالسوق المركزي.

9.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لإيجار ساحة البيع العمومي بحى الشرفاء (السوق الأسبوعي

10.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديرى لإيجار منتج ساحة بيع العبوب والقطانى بحى الشرفاء القصر الكبير

11.الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائى

12. الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاز الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري.

حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادة :

- محمد الشريع : رئيس اللجنة .
  - عبد السلام الزناكي : نائب رئيس اللجنة <
  - رشيد صبار : عضو اللجنة
  - عبد الله المنصوري : عضو اللجنة
  - سعيد القردار : عضو اللجنة
  - اسماء البكوري : عضوة اللجنة
- كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :
- مصطفى الحاجي :
- عبد العزيز الغرباوي عضو مستشار
  - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب عضو مستشار

- حسن صيكوك نائب الرئيس
- محمد المجدوب نائب الرئيس
- محمد الزهري عضو مستشار
- سليمان الخضر عضو مستشار
- فاطمة الزهراء حاثم عضوة مستشارة
- فاطمة القرق عضوة مستشارة

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثماني : رئيس قسم الشؤون الإدارية
- عبد النبي الأشهب : رئيس قسم الشؤون المالية
- منير اولاد الجيلالي : شسيع مداخلن الجماعة
- يوسف التطوانى رئيس مصلحة شفون المجلس والتواصل المعلوماتيات

افتتح رئيس اللجنة الاجتماع بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبيتهم الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقاط المدرجة بجدول الأعمال ، بعد ذلك انتقلت اللجنة للدراسة نقطية جدول الأعمال المتعلقة بـ:

بعد ذلك انتقلت اللجنة لدرس النقطة المتعلقة بـ

10. الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديري لايجار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطانى بحى الشرفاء القصر الكبير .

أوضح السيد رئيس اللجنة انه نظراً لعدم التوصل بمحضر اللجنة الإدارية للتقويم فقد تمت إحالة النقطة على أنظار المجلس من أجل المناقشة والمصادقة عليها حسب المادة 28 من القانون التنظيمي للجماعات .انتهى محضر اللجنة

بعد ذلك السيد الرئيس باب المدخلات وما لم يتدخل احد طرح السيد رئيس الجلسات النقطة على التصويت فتمت المصادقة عليها باجماع الاعضاء الحاضرين .

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة نظار الحسيمة  
عمالة إقليم العرائش  
بإشرافية القصر الكبير

**محضر اجتماع اللجنة الإدارية لختارة المنعقد بتاريخ 2022/11/24**

**بخصوص تقويم الإيجار ساحة بيع الحبوب والقطاني**

يوم الخميس اربعاء وعشرون نونبر ألين واثني وعشرون على الساعة الحادية عشر صباحا،  
اجتمعت بمقر إشرافية القصر الكبير، اللجنة الإدارية لختارة، المكونة من المادة :

- خالد عشوان : ياش مدينة القصر الكبير، رئيسا
- صلاح الدين الحميدي : نائب رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير
- حس ميكوك : نائب رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير
- رشيد تكيلو : عن مندوبيه أملاك الدولة بالعرائش.
- حس عتو : عن مكتب التسجيل والتبرير بالقصر الكبير
- المختار شهبا : رئيس مصلحة الممتلكات والشؤون القانونية بالجماعة
- احمد العوني : رئيس مصلحة الجميات المحلية بالجماعة
- مصطفى بن عيش : رئيس قسم التعمير والشئون التقنية بالبإشرافية.
- نور الدين زيني : عن قسم التعمير بعمالة العرائش.

وذلك قصد تحديد قيمة الإيجار السنوي لساحة بيع الحبوب والقطاني، بالجملة و التفاصيل بالمركب التجاري  
التابع للأملاك الجماعية و الأقنان بحى الشرفاء.

**التفصيل**

و بعد دراسة مقترن المجلس الجماعي، الذي يروم إلى الرفع من المداخل الذاتية للجماعة، اتفق أعضاء اللجنة  
على ما يلى :

- بالنسبة لقيمة الإيجار السنوي للأرض في : 40.000.00 درهم كثمن افتتاحي.

**التوقعات**

عن مكتب التسجيل والتبرير

عن دائرة أملاك الدولة بالعرائش

عن رئيس المجلس الجماعي

عن قسم التعمير بالجماعة

رئيس اللجنة، ياش

قسم التعمير بالبإشرافية

رئيس مصلحة الجميات المحلية بالجماعة  
والشئون القانونية بالجماعة

الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديري لايجار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطاني بحي الشرفاء القصر الكبير.

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 12/8/2022

وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14. المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 43 منه.  
وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديري لايجار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطاني بحي الشرفاء القصر الكبير.  
وبعد اللجوء إلى التصويت العلني،  
وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 21

عدد الأصوات المعتبر عنها: 21

عدد الأعضاء الموفقين : 21

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القردار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - العزيز الغرياوي - محمد العكال - محمد الزهري - سليمان لخضر - عبد السلام الزناكي - مصطفى الحاجي - فطيمة الزهراء حاثم - رشيدة الزياني - محمد ماجدي - حنان التمام - حسن الحسناوي - عبد السلام البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب.

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين : لا أحد

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي بجماعته أعضائه الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديري لايجار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطاني بحي الشرفاء القصر الكبير.

كاتب المجلس  
رشيد صبار

رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري



## النقطة الحادية عشر

### المتعلقة بالدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي.

في مستهل النقطة، واعمالاً لل المادة 28 من القانون التنظيمي طرح السيد الرئيس مبدأ دراسة النقطة من عدمها على المجلس فصودق بالإجماع على دراسة النقطة خلال الجلسة.

عدد الأعضاء الموقفين : 21 وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القزدار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - العزيز الغرياوي - محمد العكال - محمد الزهري - سليمان الخضر - عبد السلام الزناكي - مصطفى الحاجي - فاطمة الزهراء حاتم - رشيدة الزياني - محمد ماجدي - حنان التمام - حسن الحسناوي - عبد السلام البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب.

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء المتنعين : لا أحد

### محضر اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها يوم الخميس 8 ديسمبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعاً لها يوم الخميس 24 نوفمبر 2022 على الساعة الحادية عشر صباحاً بمقر الجماعة للدراسة النقط المتعلقة بـ:

- 1.الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعدة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعدة.
- 2.الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار التعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.
- 3.الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقًا كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجهة نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.
- 4.الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسهيل مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.
- 5.الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.
- 6.الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.
- 7.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحى السلام من أجل إحداث مقبرة.
- 8.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي لمحلات سوق الفجر (سوق الزواك) ودكаниن بالسوق المركزي.
- 9.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديري لايغار ساحة البيع العمومي بحى الشرفاء (السوق الأسبوعي
- 10.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديري لايغار منتوج ساحة بيع العبوب والقطاني بحى الشرفاء القصر الكبير
- 11.الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي
- 12.الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 1546/298 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقد ماء لاعبي النادي الرياضي القصري .

### حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادسة :

- محمد الشريع : رئيس اللجنة .
  - عبد السلام الزناتي : نائب رئيس اللجنة >
  - رشيد صبار : عضو اللجنة
  - عبد الله المنصوري : عضو اللجنة
  - سعيد القزدار : عضو اللجنة
  - اسماء البكوري : عضوة اللجنة
- كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :

مصطفى الحاجي :

- عبد العزيز الغرباوي عضو مستشار
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب عضو مستشار
- حسن صيكولك نائب الرئيس
- محمد المجدوب نائب الرئيس
- محمد الزهرى عضو مستشار
- سليمان الخضر عضو مستشار
- فاطمة الزهراء حاتم عضوة مستشارية
- فاطمة القرقري عضوة مستشارية

### ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثماني : رئيس قسم الشفون الإدارية
- عبد النبي الأشهب : رئيس قسم الشفون المالية
- منير اولاد الجيلالي : شسيع مداخليل الجماعة
- يوسف التطوانى رئيس مصلحة شفون المجلس والتواصل المعلومات

افتتح رئيس اللجنة الاجتماع بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبيتهم الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقط المدرجة بجدول الأعمال . بعد ذلك انتقلت اللجنة للدراسة نقطة جدول الأعمال المتعلقة :

### 11 الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي

أوضح السيد رئيس اللجنة أنه نظراً لارتباط هذه النقطة بمحضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي ل محلات سوق الفجر - سوق الزواك وحيث انه لم يتم التوصل بالحضور فقد تمت إحالت هذه النقطة على انتظار المجلس من أجل المناقشة والمصادقة عليها حسب متطلبات المادة 28 من القانون التنظيمي للجماعات بعد ذلك انتقلت اللجنة لدراسة النقطة المتعلقة انتهت محضر اللجنة

### بعد ذلك فتح السيد رئيس الجلسة باب المداخلات

عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب : أوضح أن التعديل المتضمن في هذه النقطة يتضمن تحديد السوممة الكرأبية لمحلات سوق الفجر وجعلها 200 درهم للمحلات التجارية من الرقم 01 إلى 39 اي تلك التي توجد بالطابق الأرضي بينما المحلات التي توجد في الطابق العلوي من 40 إلى 81 حددت قيمتها الكرأبية في 100 درهم للشهر مشيراً إلى أن

التجربة على الصعيد الوطني تظهر ان المحلات التجارية في الاسواق في الطابق السفلي هي التي تكون لها مردودية عكس المحلات الفوقيّة . وهذه الملاحظة سوف تحيلنا على النقطة الموالية من جدول اعمال هذه الدورة .

رشيد صبار : اوضح ان هذه النقطة المتعلقة بتعديل القرار الجبائي هي فقط تحصيل حاصل لعمل اللجنة الإدارية للتقويم .

بعد ذلك طرح السيد رئيس الجلسة النقطة على التصويت فتمت المصادقة عليها باجماع الأعضاء الحاضرين



#### المملكة المغربية

وزارة الداخلية

ولاية جهة طنجة تطوان الحسيمة

عمالة إقليم العرائش

جماعة القصر الكبير

قسم الشؤون المالية

مصلحة الجبايات

#### قرار جبائي تعديلي رقم ..... بتاريخ .....

يعدل بموجبة القرار الجبائي الذي تحدد بموجبه نسب واسع سار  
الضرائب والرسوم والحقوق والاملاوات والوجبات المستحقة لفائدة  
ميزانية جماعة القصر الكبير

رئيس مجلس جماعة القصر الكبير،

بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات ، الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.15.85  
1.15.85 بتاريخ 20 من رمضان 1436 (7 يوليوز 2015) ولاسيما المادة 94 منه.

و على القانون رقم 47.06 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية ، الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 07.195  
07.195 بتاريخ 19 من ذي القعدة 1428 (30 نوفمبر 2007) ، كما وقع تغييره وتميمه بالقانون رقم 07.20  
الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.20.91 بتاريخ 16 جمادى الأولى 1442 (31 دجنبر 2020).

وعلى القانون رقم 39.07 بسن أحكام انتقالية فيما يتعلق ببعض الرسوم والحقوق والمساهمات  
والاملاوات المستحقة لفائدة الجماعات المحلية ، الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.07.209  
1.07.209 بتاريخ 27 ذي الحجه 1428 (27 دجنبر 2007).

وعلى المرسوم رقم 2.17.451 الصادر في 4 ربيع الأول 1439 (23 نونبر 2017) بسن نظام للمحاسبة العمومية  
للجماعات ومؤسسات التعاون بين الجماعات ،

وبناء على القرار الجبائي رقم 43 بتاريخ 09 ماي 2019 المحدد لنسب وأسعار الضرائب والرسوم والحقوق والإتاوات والوجبات المستحقة لفائدة ميزانية جماعة القصر الكبير كما وقع تغييره وتميمه.  
وبناء على مقرر مجلس الجماعة عدد 117/1979 المتخذ بناء على مداولات المجلس الجماعي  
المجتمع في إطار الدورة الاستثنائية لشهر جنبر 2022 المنعقدة بتاريخ 08 دجنبر 2022.

## ية

**الفصل الأول:** يعدل ويتم الفصل 27 من القرار الجبائي رقم 43 بتاريخ 09 ماي 2019 المتعلق بواجبات الأموال الجماعية .

**الفصل السابع والعشرون :**

تحدد شروط استغلال الدكاكين ..... بدون تغيير  
الدكاكين والحوانيت والأماكن المهنية أو الخاصة بالتجارة أو الصناعة ..... بدون تغيير  
الدور السكنية ..... بدون تغيير  
 **المحلات التجارية :**

محلات تجارية بسوق الحبوب القديم - سوق سبتة ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بسوق سيدي بو احمد سطوان 1 سطوان الطابق السفلي ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بسوق سيدي بو احمد الطابق العلوي ..... بدون تغيير  
 أجنحة لبيع السمك بسوق سيدي بو احمد ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بشارع سيدي بو احمد ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بقييسارية سينما الطبيعة ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بقييسارية سينما الطبيعة رياض لا العالية ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بسوق النهضة ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بسوق المتنوعات لا رقية ..... بدون تغيير  
 أجنحة للدرازة بسوق المتنوعات ..... بدون تغيير  
 أجنحة لبيع السمك بسوق المتنوعات ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بقييسارية لا العالية ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بالسوق المركزي ..... بدون تغيير  
 أجنحة لبيع السمك بالسوق المركزي ..... بدون تغيير

محل بمدخل رجال المطافئ ..... بدون تغيير  
 محل ببلاد البقالي ..... بدون تغيير  
 محل بالعسكر القديم ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بطريق اولاد احمداء ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية ببوجوتو ..... بدون تغيير  
 محلات تجارية بالناكيب ..... بدون تغيير  
 المحلات التجارية بالمركب التجاري باولاد احمداء ..... بدون تغيير  
 الباقي بدون تغيير

### **أجنحة بسوق الزواك 1 و 2**

اسم السوق	عدد الأجنحة	السومة المكرائية الشهرية
الزواك 1	161	100 درهم لكل جناح
الزواك 2	176	100 درهم لكل جناح

محلات تجارية بالعسكر القديم :

من 01 الى 20 100 درهم شهريا .

محلات تجارية بسوق الفجر بلاد الزواك

الطاقة الأرضي	عدد المحلات	السومة المكرائية الشهرية
الطاقة الأرضي	39	200 درهم لكل محل
الطاقة العلوى	81	100 درهم لكل محل

الفصل الثاني : يعهد بتنفيذ محتوى هذا القرار إلىصالح الجماعية كل في إطار اختصاصاته.

القصر الكبير في .....

رئيس المجلس الجماعي

اشر عليه اطلع عليه من أجل العمل به

ابتداء من .....

العرائش في .....

رئيس المجلس الجماعي

السيد عامل اقليم العرائش

الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي.

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 12/8/2022 وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14. المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 43 منه وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي. وبعد اللجوء إلى التصويت العلني، وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 21

عدد الأصوات المعتبر عنها: 21

عدد الأعضاء الموافقين : 21

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القردار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - العزيز الغرياوي - محمد العكال - محمد الزهري - سليمان لخضر - عبد السلام الزناكي - مصطفى الحاجي - فطيمة الزهراء حاتم - رشيدة الزياني - محمد ماجدي - حنان التمام - حسن الحسناوي - عبد السلام البياتي - عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب.

عدد الأعضاء الرافضين : لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين : لا أحد

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي بجماعته الأعضاء الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي.

كاتب المجلس  
رشيد صبار



رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري  
*المنصوري*



المتعلقة بالدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 ماي 2021  
المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر  
(بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء  
لاعب النادي الرياضي القصري.  
طالب السيد رئيس الجلسة بتوجيه هذه النقطة إلى دورة لاحقة.

محضر اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

بدعوة من رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وفي إطار الإعداد لعقد الدورة الاستثنائية المقرر عقدها يوم الخميس 24 نونبر 2022 عقدت اللجنة اجتماعا لها يوم الخميس 24 نونبر 2022 على الساعة الحادية عشر صباحا بمقر الجماعة للدراسة النقط المتعلق به:

- 2.الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين جماعة القصر الكبير والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إصلاح وتجهيز واستغلال القاعة المغطاة (محمد الصادق الشاوي) لكرة القدم داخل القاعة.
- 3.الدراسة والمصادقة على اتفاقية إطار للتعاون والشراكة بين جماعة القصر الكبير وجماعة سوق الطلبة.
- 4.الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة القصر الكبير لتهيئة وتحويل أراضي السكن الوظيفي السككي سابقا كمناطق خضراء وتحسين المحيط الجمالي والبيئي للسكة المتجهة نحو حي الشرفاء بمدينة القصر الكبير.
- 5.الدراسة والمصادقة على دفتر التحملات المتعلق بتسيير مرفق مقبرة الرحمة بمدينة القصر الكبير.
- 6.الدراسة والمصادقة على اقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
- 7.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة باقتناء قطعة أرضية حبسية مقطعة من الرسم العقاري عدد 14782/36 الكائن بحي السلام من أجل إحداث مقبرة.
- 8.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بالطابق الأرضي لمحلات سوق الفجر سوق الزواك(ودكانيين بالسوق المركزي).
- 9.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلق بتحديد الثمن التقديرى لايجار ساحة البيع العمومي بحي الشرفاء (السوق الأسبوعي).
- 10.الدراسة والمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للتقويم المتعلقة بتحديد الثمن التقديرى لايجار منتوج ساحة بيع الحبوب والقطاني بحي الشرفاء القصر الكبير.
- 11.الدراسة والمصادقة على تعديل بعض فصول القرار الجبائي.
- 12.الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري.  
حضر هذا الاجتماع من أعضاء اللجنة السادة :

- محمد التربيع: رئيس اللجنة .
- عبد السلام الزناتي: نائب رئيس اللجنة <
- رشيد صبار: عضو اللجنة
- عبد الله المنصوري: عضو اللجنة
- سعيد القرزدار: عضو اللجنة

• اسماء البكري: عضوة اللجنة  
كما حضره بصفة استشارية السيدات والسادة :  
مصطففي الحاجي :

- عبد العزيز الغرباوي عضو مستشار
- عبد الرحمن علمي لعروسي ضباب عضو مستشار
- حسن صيكوك نائب الرئيس
- محمد المجدوب نائب الرئيس
- محمد الزهري عضو مستشار
- سليمان الخضر عضو مستشار
- فطيمية الزهراء حاثم عضوة مستشارة
- فاطمة القرق عضوة مستشارة

ومن الموظفين الجماعيين السادة :

- احمد العثمانى : رئيس قسم الشؤون الإدارية
- عبد النبي الأشهب : رئيس قسم الشؤون المالية
- منير اولاد الجيلالى : تشريع مداخليل الجماعة
- يوسف الطواني رئيس مصلحة شؤون المجلس والتواصل المعلومات

افتتح رئيس اللجنة الاجتماع بكلمة الترحيب والشكر للسادة الحاضرين على تلبيتهم الدعوة ، كما قدم الإطار العام لمجمل النقط المدرجة بجدول الأعمال . بعد ذلك انتقلت اللجنة لدراسة نقطة جدول الأعمال المتعلقة بـ:

12-الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 1546/298 بتاريخ 06 ماي 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري.  
أوضح السيد رئيس اللجنة ان الامر يتعلق بتعديل المقرر من خلال استفادة قدماء لاعبي النادي الرياضي القصري من محلات الطابق العلوي بدل الطابق الأرضي

رشيد صبار : أوضح انه لا ينبغي تعديل المقرر بل يجب الحفاظ عليه كما هو نظرا لعدة اعتبارات منها الحفاظ على الأهداف النبيلة من وراء اتخاذ المقرر وهو مراعاة الوضعية الاجتماعية لهؤلاء الأشخاص وكذا الحفاظ على مصداقية المقرر الذي اتخذه المجلس قبل الاستحقاقات الانتخابية الأخيرة.

صلاح الدين لحميدي : أوضح ان الهدف من التعديل هو مراعاة المصلحة العامة للجماعة وكون اللاعبين سوف يستفيدون من الطابق العلوي بدل الطابق الأرضي

سعید القزار : أوضح ان الامر يندرج ضمن المقاربة الاجتماعية للمجلس السابق . وينبغي تعميق النقاش بخصوص هذه النقطة

محمد المجدوب : أوضح انه كان ينبغي تعميق النقاش حول هذه النقطة قبل طرحها. للخروج بتصور واضح بخصوصها . كما طالب بمراعاة الوضعية الاجتماعية للفنانات المستفيدة

حسن صيكوك : أوضح انه من الناحية المبدئية ينبغي الدفاع عن موقف الأغلبية ومراعاة المصلحة العامة . وكون المجلس الحالي ما زال يراعي الوضعية الاجتماعية للمستفيدين من المحلات ونقلهم الى الطابق العلوي يراعي المصلحة العامة

سليمان الخضر : أوضح ان الامر يتعلق بريع . ويجب مراعاة مصلحة الجماعة . كما انه لا ينبغي الاستفادة اكثرا من مبادرة والحرص على ضمان تكافؤ الفرص . خاصة وان الجماعة امكاناتها محدودة وتحتاج لتنمية مواردتها المالية . مطالبا بتعديل المقرر عبر جعل الاستفادة من الطابق العلوي بدل الطابق السفلي

محمد المجدوب : أوضح انه يمكن رفع توصية تراعي مصلحة الجماعة والوضعية الاجتماعية لقدماء لاعبي النادي المستفيدين عبر إعادة النظر في توزيع الدكاكين حسب الوضعية كل مستفيد والهشاشة التي يعاني منها

عبد السلام الزناكي : أكد أهمية مراعاة مصلحة الجماعة وتنمية مواردها المالية . وكذا الوضعية الاجتماعية لللاعبين عبر استفادتهم من الطابق العلوي .

محمد الشريع : ثمن مراعاة المصلحة العامة للجماعة . وكون استفادة اللاعبين من الطابق العلوي مبادرة اجتماعية محمودة وتحفظ مصلحة الجميع .

في النهاية ثمن السيد رئيس اللجنة مجمل المدخلات مع المصادقة على النقطة وفق توصيات أعضاء اللجنة .  
انتهى محضر اللجنة

طالب السيد رئيس الجلسة بتأجيل النقطة إلى دورة لاحقة . تم فتح باب المداخلات . ولالم . يتدخل أحد . تم طرح النقطة على التصويت فتمت المصادقة على تأجيل النقطة إلى دورة لاحقة وذلك  
بالأغلبية المطلقة للأعضاء الحاضرين

الدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 مايو 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري

إن مجلس جماعة القصر الكبير المجتمع في جلسته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 12/8/2022

وطبقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14. المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 43 منه.  
وبعد دراسة النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 مايو 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري.

وبعد اللجوء إلى التصويت العلني،  
وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرين: 23

عدد الأصوات المعتبر عنها: 20

عدد الأعضاء المواقفين: 20

وهم السادة : عبد الله المنصوري - سعيد القردار - حسن صيكوك - محمد المجدوب - صلاح الدين الحميدي  
غزلان الشعبي - سعيدة بوعشة - رشيد صبار - يوسف الريسوبي - العزيز الغرباوي - محمد العكال -  
محمد الزهري - سليمان لخضر - عبد السلام الزناكي - مصطفى الحاجي - فطيمية الزهراء حاثم - رشيدة  
الزياني - محمد ماجدي - فاطمة القرقرى - حنان التمتمان

عدد الأعضاء الرافضين: لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين: 03 وهم السادة : حسن الحسناوي - عبد السلام البياتي - عبد الرحمن علمي  
لعروسي ضباب.

يقرر ما يلي:

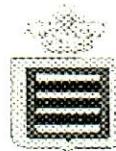
صادق المجلس الجماعي بالأغلبية المطلقة للأعضاء الحاضرين على مقرر النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على تعديل مقرر المجلس عدد 298/1546 بتاريخ 06 مايو 2021 المتعلق بالدراسة والمصادقة على لائحة المستفيدين من المحلات المتواجدة بسوق الفجر (بلاد الزواك) المخصصة لفائدة النادي الرياضي القصري لكرة القدم وقدماء لاعبي النادي الرياضي القصري ، وذلك بتوجيل البث فيها إلى دورة لاحقة.

كاتب المجلس  
رشيد صبار

رئيس الجلسة  
عبد الله المنصوري



Royaume Du Maroc  
Ministère De L'intérieur  
Wilaya De Tanger. Tétouan. Al Hoceima  
Province De Larache  
Commune De ksar El Kébir  
Division des affaires administratives  
Service des affaires du conseil. Com.inf



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة طنجة تطوان الحسيمة  
إقليم العرائش  
جماعة القصر الكبير  
قسم الشؤون الإدارية  
مصلحة شؤون المجلس وثواب  
مصلحة شؤون المجلس وثواب

2022 08

رقم: 3777

برقية مرفوعة إلى السيد مستشار صاحب الجلالة

الديوان الملكي بالرباط

بمناسبة اختتام المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير أشغال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 08 دجنبر 2022، يشرف رئيس المجلس الجماعي أصالة عن نفسه ونيابة عن أعضاء المجلس وكافة سكان المدينة بان يرفع إلى السيدة العالية بالله مولانا أمير المؤمنين جلالته الملك محمد السادس نصره الله آيات الولاء والإخلاص والتشبث المحكين بأهداب العرش العلوي المجيد .

حفظ الله مولانا الإمام وأيقاه ذخراً وملذاً لهذه البلاد وأقر عينه بولي عهده الأمير الجليل مولاي الحسن وبصنته السعيد مولاي وشيد وكافحة الأسرة الملكية الشريفة ، إنه سميع مجيب .

والسلام على المقام العالى بالله .

القصر الكبير في : 08 دجنبر 2022

**خادم الأعتاب الشريفة**

إمضاء: عبد الله المنصوري

**النائب الأول للرئيس**

