

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة طنجة تطوان الحسيمة
إقليم العرائش
جماعة القصر الكبير

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022 - 2027

مصادق عليه خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 08 دجنبر 2022

بمواكبة مكتب الاستشارة والدراسات والتكوين ESTRATEGICA



الفهرس

2-----	الفهرس
5-----	كلمة السيد رئيس المجلس
6-----	تقديم الاطار القانوني و التنظيمي لبرنامج عمل الجماعة
8-----	المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
8-----	1. الاجتماع الإخباري التشاوري
8-----	2. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة
8-----	3. تفعيل آليات الحوار والتشاور واعتماد المنهج التشاركي
9-----	4. اشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص في عملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
9-----	5. وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة
9-----	6. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة
10---	7. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل
10---	8. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة
10---	9. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة
10---	1. المصادقة على برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس
11-----	المحور الثاني: معطيات الحالة الراهنة والتشخيص الترابي
11-----	1. تقديم الجماعة
11-----	1.1. معطيات عامة
11-----	1.2. نظرة تاريخية موجزة
11-----	1.3. الموقع الجغرافي للجماعة الترابية القصر الكبير
12-----	2. الموارد الطبيعية والمعطيات البيئية
12-----	2.1. تضاريس وطبوغرافية جماعة القصر الكبير
13-----	2.2. المعطيات المناخية
15-----	2.3. نوع التربة
16-----	2.4. الموارد المائية
17-----	2.5. المنتزهات الطبيعية الحضرية والشبه حضرية
18-----	2.6. الفضاءات الخضراء والحدائق العمومية
21-----	3. الدينامية الديمغرافية ومؤشرات التنمية البشرية
21-----	3.1. تطور عدد السكان بالجماعة
21-----	3.2. توزيع الساكنة حسب الفئات العمرية الكبرى
22-----	3.3. البنية الهرمية للسكان بالجماعة الترابية القصر الكبير
23-----	3.4. تطور حجم الأسرة

24	محددات التزايد السكاني بجماعة القصر الكبير	3.5
26	الأشخاص في وضعية إعاقة	3.6
27	السكان ونسبة الأمية	3.7
28	التجهيزات الأساسية	4
28	الولوج للماء الصالح للشرب	4.1
28	التطهير السائل	4.2
30	التطهير الصلب	4.3
30	الربط بالكهرباء	4.4
31	الأسواق والمركبات التجارية	4.5
31	المجازر:	4.6
32	المرافق الثقافية والرياضية والشبابية	4.7
32	خدمات نقل المرضى والجرحى	4.8
33	خدمات نقل الأموات	4.9
34	التعمير وخصائص السكن	5
34	المشهد العمراني بالمدينة	5.1
36	المبيان رقم 18: عدد رخص البناء المسلمة في الفترة ما بين 2015-2021	
39	الخصائص العامة للسكن	5.2
41	الوضعية السوسيو-اقتصادية للسكان	6
41	معدلات النشاط والبطالة	6.1
43	وضعية السكان في المهنة	6.2
44	التشخيص المؤسسي والمالي	7
44	تشكيلة المجلس	7.1
47	الموارد البشرية بجماعة القصر الكبير	7.2
50	الموارد المالية لجماعة القصر الكبير	7.3
56	المحور الثالث التشخيص التشاركي	
56	ورشات التشخيص التشاركي	1
56	نتائج التشخيص التشاركي	2
62	التلخيص التركيبي لنتائج التشخيص نقاط القوة ونقط الضعف والفرص والتهديدات	3
63	صور اللقاءات التشاركية	4
66	المحور الرابع : تقييم برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2017_2022	
82	المحور الخامس : ترتيب الأولويات	
83	المحور السادس : المشاريع والبرامج ذات الأولوية	
83	البرمجة المتعددة السنوات 2022_2027	1
99	لائحة الملتزمات والمشاريع الهيكلية المعنية بالترافع	2

المحور السادس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها-100

1. طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز-----100

2. مصوفة التقييم السنوي لإنجاز المشاريع-----100

3. جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية-----101

4. مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع-----102

المحور الثامن: توصيات من أجل التفعيل والتواصل-----120

قرار تنفيذ برنامج عمل جماعة القصر الكبير-----121

كلمة السيد رئيس المجلس

بسم الله الرحمن الرحيم

والصلاة والسلام على سيدنا محمد واله وصحبه وسلم تسليما

بداية أتقدم بالشكر الجزيل أصالة عن نفسي- ونيابة عن أخواني المنتخبين وإخواني المنتخبين لكل من ساهم من قريب أو بعيد في إنجاز هذه الوثيقة التي تعتبر بمثابة خارطة طريق لتنمية الجماعة، والتي تم إعدادها بتكاتف الجهود من طرف كل الفاعلين المحليين وعرفت الانخراط المتميز لكل من الأطر التقنية والإدارية و الأخوات المنتخبات والأخوة المنتخبون وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ، وممثلي جمعيات المجتمع المدني والسكان عبر مجموعة من المحطات والورشات التشاركية دون أن أنسى- الشكر الجزيل للسلطة الإقليمية والمحلية على المواكبة والدعم والمساندة خلال مراحل إعداد هذا البرنامج



رئيس المجلس
السيد محمد السيمو

هذا العمل الذي يعد ثمرة مجهود قامت به جماعة القصر- الكبير بمواكبة مكتب الاستشارة والدراسات ESTRATEGICA -- من أجل تشخيص واقعها وترتيب أولوياتها وتحديد برنامج عملها وأوجه صرف ميزانيتها هو بمثابة وثيقة علمية ، تقنية وإستراتيجية للترافع من أجل التمويل والتفعيل والتي نتمنى أن نوفق في إخراج مضمونها إلى حيز الوجود. وتحقيق المشاريع المتضمنة بها على أرض الواقع

ونراهن على تجربتنا الجماعية الحالية برنامج العمل الجديد لتكون بتوفيق من العلي الكريم منعطفًا جديدًا من أجل تفعيل مسار التنمية المحلية وروح الزمن التنموي ، استلهاما للتوجهات الملكية السامية لصاحب الجلالة محمد السادس نصره الله الداعية الى بلورة النموذج التنموي الجديد. وترسيخ قيم الحكامة والنجاعة وسياسة القرب

ولهذا أخذنا على عاتقنا خدمة هذه المدينة العريقة التي لها بصمات قوية في التاريخ المشرق لوطننا. إلتزاما منا ووفاء للثقة الغالية التي طوقتنا بها الساكنة، والتي نحرص دائما على الإنصات لمطالبها والسعي لتحقيق تطلعاتنا المشتركة في الإرتقاء بمدينتنا على كافة المستويات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية والبيئية.

متسلحين في ذلك بعزيمتنا ودعم المجتمع المدني والمواطنين والقطاع الخاص وكذا التفاعل الايجابي والتعاون المثمر والبناء مع مختلف القطاعات الوزارية والسلطات العمومية وكل الشركاء .

بالعمل والتواصل والتعاون بين الجميع نستطيع أن نحقق كل الرهانات لتكريس تنمية شاملة ومستدامة، ونستطيع أن نطرق بكل تفاؤل أبواب المستقبل بكل إصرار وعزيمة لما فيه كل الخير لمدينتنا مصدقا لقوله تعالى: { إن أريد إلا الإصلاح ما استطعت وما توفيقي إلا بالله عليه توكلت وإليه أنيب }

تقديم الاطار القانوني و التنظيمي لبرنامج عمل الجماعة

إن القانون التنظيمي للجماعات 113-14 ينص على إعداد المجلس لبرنامج عمل الجماعة في المادة 78 منه حيث يؤكد على أن "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتقييمه وتقييمه " ويضيف في الفقرة الثانية " يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات".

كما أكد على أنه "يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعاد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه...".

برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة وكرسها أيضا القانون التنظيمي للجماعات في مادته 119 حيث أكد بأنه "تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج العمل وتبناها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة". كما أكد المشرع أيضا على تخصيص ميزانية التجهيز لتمويل برنامج عمل الجماعة وربط بين برنامج عمل الجماعة وإعداد الميزانية حيث أكد في المادة 183 أنه «يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث (3) سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقا لبرنامج عمل الجماعة. وتحين هذه البرمجة كل سنة لملاءمتها مع تطور الموارد والتكاليف".

وفي الأخير نص المشرع ضمن باب قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر في المادة 271 من القانون 113_14 على تبنى نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل ثمنه المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعدادها، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 من نفس القانون على أنه "يجب على الجماعةاعتماد التقييم لأدائها"

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق تتضمن هذه الوثيقة المحاور التالية :

- المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
- التشخيص التشاركي
- الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية
- البرمجة المتعددة السنوات 2022_2027

المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة

1. الاجتماع الإخباري التشاوري

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113-14 وخاصة المادة 78 منه وكذا المادة 4 من المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، شرعت جماعة **القصر الكبير** رسميا في إعداد برنامج عملها يوم 08 مارس 2022 وذلك في إطار اجتماع إخباري وتشاوري ترأسه رئيس المجلس وحضره كل من أعضاء المجلس وممثل السلطة وممثلي المصالح الخارجية وأطر وموظفي الجماعة. بعد ذلك تم إصدار قرار جماعي متعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة.

2. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة

تم إنجاز هذه المرحلة على مستويين:

المستوى الأول يتعلق بجمع المعطيات على مستوى مختلف مصاح الإدارة الجماعية

المستوى الثاني جمع المعطيات على مستوى المصالح الخارجية والإدارات العمومية حيث تمت مراسلة كل المصالح القطاعية على صعيد اقليم العرائش وجهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل تزويد الجماعة بالمعطيات المونوغرافية وكذلك المعلومات المتعلقة بالمشاريع المرجحة فوق تراب الجماعة.

3. تفعيل آليات الحوار والتشاور واعتماد المنهج التشاركي

إن برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة في الفقرة الأولى من الفصل 139 منه، وأكدها القانون التنظيمي للجماعات 113-14 في المادة 119، حيث أكد على أن الجماعات تحدث آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج العمل وتبنيها. ووفقا لمقتضيات هذه النصوص السالفة الذكر تم تنظيم ثلاث ورشات للحوار والتشاور مع الأطر الإدارية و التقنية للجماعة، أعضاء المجلس وفعاليات المجتمع المدني وممثلي السكان وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وذلك حسب الجدولة الزمنية التالية:

1 أبريل 2022	المجتمع المدني
21 ماي 2022	هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
21 يونيو 2022	الهيئة الاستشارية المكلفة بالثقافة والتراث

4. اشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص في عملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة

بناء على مقتضيات المادة 120 من القانون التنظيمي التي تقضي بإحداث هيئة استشارية تختص بدراسة قضايا النوع الاجتماعي وادماج مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة في إعداد وتنفيذ برامج التنمية المحلية وتفعيلاً للمادة 7 من المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، تمت دعوة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثه على مستوى الجماعة من أجل مناقشة قضايا النوع الاجتماعي ادماج مبدأي المساواة وتكافؤ الفرص في مشروع برنامج عمل الجماعة وذلك من خلال مناقشة مختلف القضايا والاشكالات المتعلقة بتنمية الجماعة واقتراح مجموع من افكار المشاريع ليتم ادماجها ضمن هذا المشروع وذلك خلال الورشة المخصصة لأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المنعقدة بتاريخ 21 ماي 2022

5. وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة

انطلاقاً من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية وأهداف إجرائية وأفكار مشاريع وملتمسات (انظر المحور الثالث):

6. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة

انطلاقاً من هذه المحاور الاستراتيجية والأهداف الاجرائية التي تمت صياغتها انطلاقاً من نتائج التشخيص التشاركي وخصوصاً نتائج منتدى الحوار والتشاور مع المواطنين والمواطنات وهيئات المجتمع المدني وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وانطلاقاً من تحليل المعطيات المتعلقة بالموارد المالية للجماعة تم تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية (البرمجة المتعددة السنوات) ارتباطاً باختصاصات للجماعة وإمكانيات التمويل وذلك في إطار ورشة عمل بتاريخ 05 شتنبر 2022 تحت إشراف السيد رئيس الجماعة و مدير المصالح والسيد الباشا وبمشاركة أعضاء المجلس والأطر التقنية والادارية وبتأطير من ممثل مكتب الدراسات المكلف بعملية إعداد برنامج عمل الجماعة.

7. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل

من أجل وضع برنامج عمل يتماشى مع القدرات التمويلية للجماعة تم القيام بدراسة معمقة لحصيلة السنوات المالية الخمسة الماضية وذلك لمعرفة مختلف أنواع المداخيل والمصاريف، لقياس معدل الاستثمار وكذا القدرة على الاقتراض.

كما تم وضع التقديرات المالية للمشاريع بمشاركة الأطر الادارية والتقنية للجماعة وذلك في إطار ورشة تقنية نظمت بتاريخ 17 أكتوبر 2022،

8. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة

انطلاقا من كل المعطيات التي تم جمعها وتحليلها وكذا نتائج منتدى الحوار والتشاور تمت بلورة مشروع برنامج عمل يتضمن المشاريع ذات الأولوية ومنظومة للأهداف والمؤشرات المتعلقة بها والتي تشكل الوثيقة الأساسية التي تكون موضوع دراسة اللجان الدائمة

9. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة

بعد استكمال مشروع برنامج عمل جماعة القصر الكبير تم عرضه على اللجان الدائمة يوم 01 نونبر 2022 وذلك طبقا لمقتضيات المادة 10 من المرسوم المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة 301_02_16 وبه يكون استوفى مدة تفوق شهرا كاملا قبل إحالته على المجلس الجماعي من أجل المصادقة

1. المصادقة على برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس

بعد الدراسة من طرف اللجان الدائمة تم عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس من أجل الدراسة والمصادقة، خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 08_12_2022، حيث تم اتخاذ مقرر يقضي بالمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة وذلك بإجماع الأعضاء الحاضرين (24..عضو) وبه يكون شرط الأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم التي يشترطها القانون التنظيمي 113_14 المتعلق بالجماعات قد تحقق،

المحور الثاني: معطيات الحالة الراهنة والتشخيص الترابي

1. تقديم الجماعة

1.1. معطيات عامة

الجماعة الترابية :	القصر الكبير
الجهة	طنجة تطوان الحسيمة
الإقليم	العرائش.
السكان	126425 نسمة (حسب نتائج إحصاء 2014).
عدد الكوامين:	29514 (حسب نتائج إحصاء 2014).
اللغة المهيمنة	اللغة العربية (الدارجة) (99% سنة 2014)

1.2. نظرة تاريخية موجزة

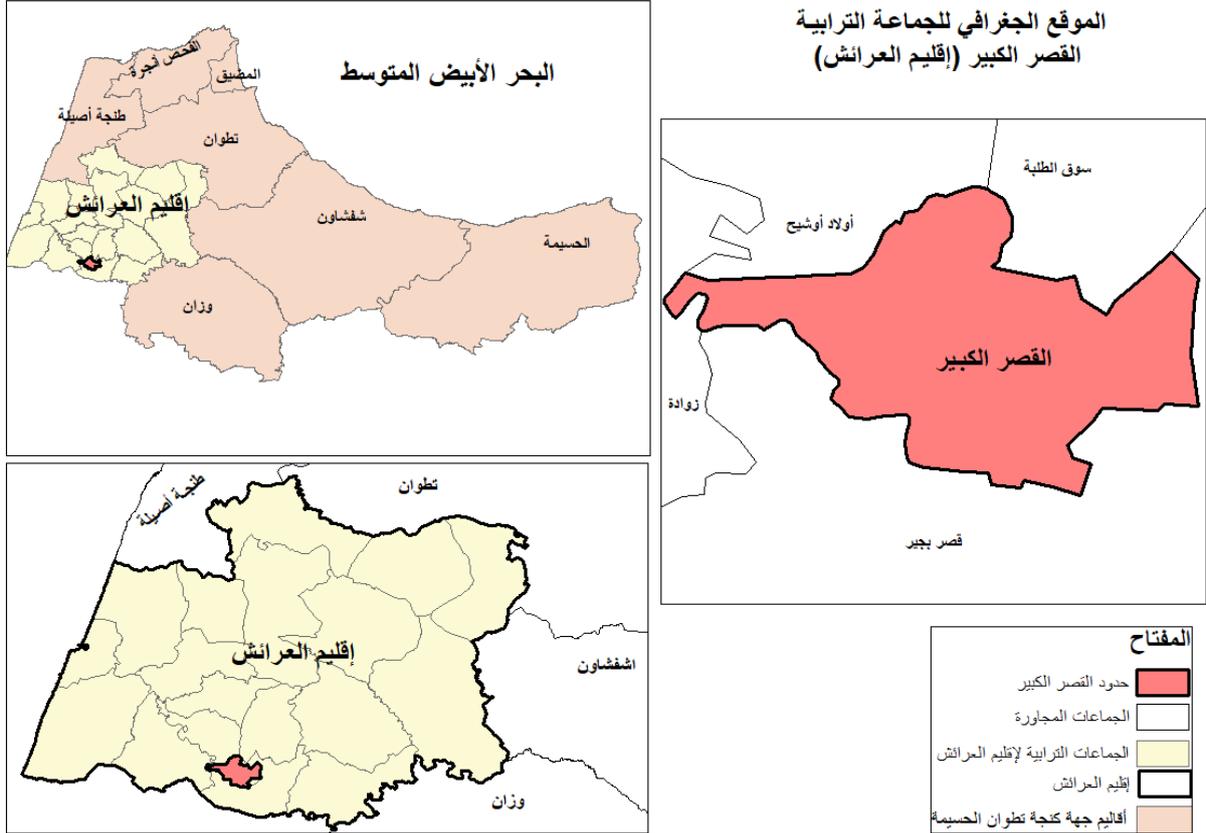
تعتبر مدينة القصر- الكبير من بين أقدم المدن المغربية، فقد عرفت قديما بقصر- كنامة أو قصر- صنهاجة. وتشهد معالمها العمرانية التي لا تزال قائمة إلى اليوم للعهد الموحي وما تلاه من العصور التاريخية للمملكة وما حملته من أحداث. ولعل أبرز حدث عاشته مدينة القصر الكبير معركة وادي المخازن الشهيرة.

1.3. الموقع الجغرافي للجماعة الترابية القصر الكبير

تقع مدينة القصر- الكبير وسط قبيلة الخلط والطليق شمال المملكة المغربية، على الجانب الأيمن لنهر لوكوس، لا تبعد كثيرا عن المراكز الحضرية بالمغرب، حيث تفصلها عن العرائش 35 كلم فقط، وعن طنجة 119 كلم، وعن تطوان 137 كلم وعن العاصمة الرباط 154 كلم.

إداريا توجد الجماعة جنوب إقليم العرائش، يحدها من الجهة الشرقية جماعتي سوق الطلبة وقصر البجير ومن جهة الشمال سوق الطلبة وأولاد أوشيخ ومن الجنوب جماعة قص البجير ومن الغرب جماعتي زوادة وقصر- البجير كما هو موضح في الخريطة الموالية.

الخريطة رقم 1: الموقع الجغرافي



المصدر: تم إنجاز الخريطة من طرف مكتب الدراسات استراتيجيكا في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

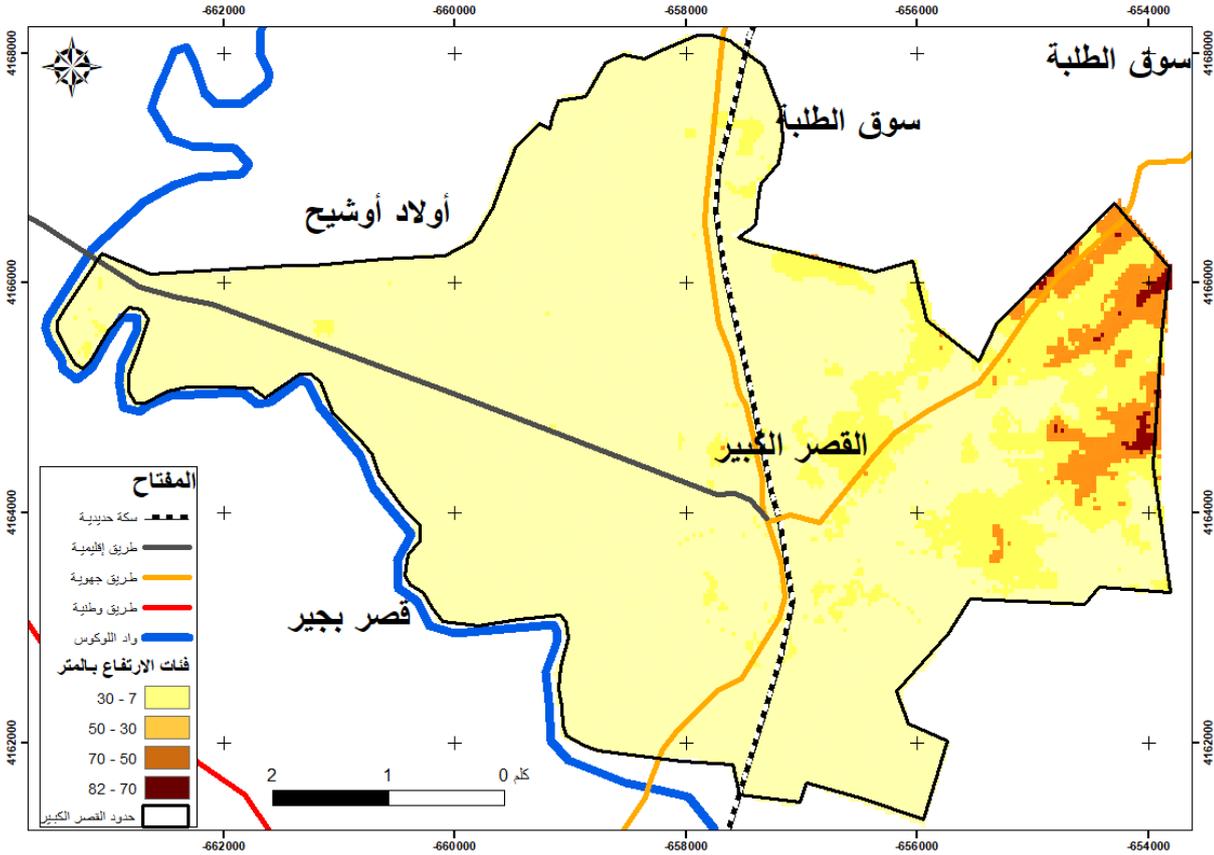
من خلال الخريطة أعلاه يتضح أن المجالات السكنية تحيط بها مجالات لازالت تمارس بها الأنشطة الزراعية، كما يتبين أن هناك مناطق سيتم إطلاق التعمير بها في المراحل القادمة.

2. الموارد الطبيعية والمعطيات البيئية

2.1 تضاريس وطبوغرافية جماعة القصر الكبير

تلعب التضاريس دورا حاسما في تنظيم المجال الجغرافي كونها تساهم، إلى جانب عوامل أخرى، في تحديد تدخلات الإنسان، سواء تعلق الأمر باختيار أماكن الاستقرار البشري (السكن) أو مزاولة الأنشطة الاقتصادية وغير ذلك من الاستعمالات، لذا فمدينة القصر- الكبير تنتمي للمجال السهلي لحوض اللوكوس أو ما يعرف "بالهبط" ويغلب على هذا السطح الاستواء والانخفاض حيث لا يتجاوز الارتفاع 100 متر إلا نادرا الشيء الذي توضحه الخريطة التالية:

الخريطة رقم 2: الارتفاعات بمدينة القصر الكبير



المصدر: تم انجاز الخريطة من طرف مكتب الدراسات استراتيجيكا في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

2.2 المعطيات المناخية

لا أحد ينكر العلاقة القائمة بين الإنسان والوسط الطبيعي، لذا يحظى المناخ بمكانة هامة ضمن هذه العلاقة، بحكم أنه يعد من المحددات الطبيعية المتحركة في دينامية المجال الحضري وسيره الوظيفي بشكل عام، فالتساقطات وتوزيعها في الزمان والمكان، ودرجة الحرارة... تنعكس بقوة على توزيع السكان ونوع أنشطتهم الاقتصادية وطبيعة التدخلات التنموية.

2.2.1. التساقطات

تستقبل جماعة القصر الكبير سنويا كميات مهمة من الأمطار، إلا أن توزيعها اليسنوي يتسم بعدم الانتظام الزماني والمكاني، وبقراءة سريعة للرسم البياني رقم 1، يظهر أن عدم انتظام التساقطات وتباين أحجامها على مستوى محطة المريضة على امتداد 30 سنة (1990-2020)، واضح جدا من خلال تعاقب سنوات رطبة وأخرى جافة، مع الإشارة إلى أن هذا التعاقب لا يخضع لوتيرة ثابتة، الشيء الذي يجسد عن قرب مميزات المناخ المتوسطي ذي الفصل الحار والجاف والفصل الرطب والمعتدل.

المبيان رقم 1 : التغيرات السنوية لأحجام التساقطات المسجلة بمحطة المريضة بين 1990 و 2020.



المصدر: وكالة الحوض المائي اللوكوس محطة المريضة.

بالانتقال إلى العقدين الأخيرين نجد أن المنطقة تميزت هي الأخرى بتواتر السنوات الجافة، وسجلت المنطقة عجزا مطريا باثنا، أثر بشكل كبير على الإنتاج الزراعي لضاحية المدينة، والأكد أن اختلالا كهذا ستكون له مضاعفات سيئة على الثروة المائية، سواء المخصصة للاستعمالات الفلاحية أو المنزلية، وظواهر أخرى تساهم في تدهور الأراضي الزراعية وتدهور التربة، وإجمالا التأثير على المنظومة البيئية والغذائية والصحية لمدينة القصر الكبير.

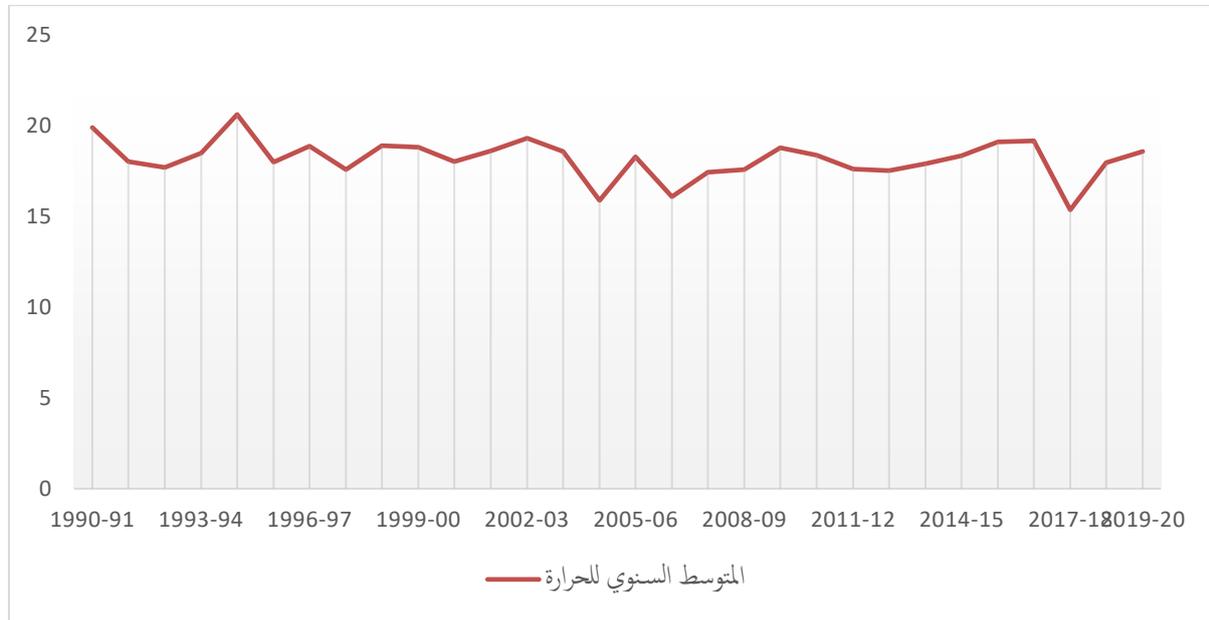
2.2.2. درجات الحرارة

درجات الحرارة لها دور حاسم في قضايا التهيئة الحضريّة وتديرير المجال لا سيما على المستوى البيئي، كونها تساعد على إبراز جانب من الخصوصيات المناخية المحلية، ومعه ضبط بعض المؤهلات والعراقيل التي تواجه التنمية الترابية المستدامة للمدن.

كما أن أهمية التطرق لهذا المعطى المناخي بدأت تطرح نفسها بقوة في العقود الأخيرة، على إثر التغيرات التي أصبح يشهدها منذ الثمانينات. إذ يؤكد معظم باحثي المناخ أن بلادنا، بصفة عامة، سجلت ارتفاعا ملموسا في معدلات درجة الحرارة بفعل تنامي ظاهرة الاحتباس الحراري. ويتوقع أن تستمر في هذا الاتجاه بزيادة قد تتراوح بين 1° و 4° درجات مئوية في المناطق الساحلية الشمالية، بحسب ما أسفرت عنه الدراسة التي قامت بها كتابة الدولة المكلفة بالماء والبيئة سنة 2009 والمتعلقة بالخطط الوطني لمحاربة التغيرات المناخية. والأكد أن نتيجة كهذه

سيواكها تزايد تردد سنوات العجز المطري وتمدد الفترة الجافة داخل السنة الواحدة، وبالتالي عواقب وخيمة على الرصيد المائي المتاح الذي يجتمل أن يفقد جزءا كبيرا منه بسبب شح التساقطات المطرية وعدم انتظامها من جهة، وارتفاع عملي التسرب والتبخر من جهة ثانية. وبالموازاة مع هذه الانعكاسات التي تمس الموارد المائية، سيتضرر أيضا الغطاء النباتي، ومنه عمليات الإنتاج والاستغلال الفلاحي وكل القطاعات التي تدخل في الدورة الاقتصادية. انطلاقا من معطيات الرسم البياني رقم 2، المتحصلة من محطة المريصة، يظهر، أن متوسطات الحرارة السنوية المسجلة خلال الفترة الممتدة بين موسمي 1990-2020، عرفت على غرار النظام المطري تباينات زمنية بين مختلف سنوات الفترة الإحصائية المدروسة، وهذا طبيعي بالنظر إلى طبيعة المناخ السائد بالمدينة ومحيطها، حيث يسود فصل صيف جاف وحر ترتفع فيه إلى أعلى قيمة لها، وبصفة عامة فإن المدى الحراري طيلة هذه المتسلسلة لم تنزل عن 15 درجة، مما يؤكد النزعة نحو الارتفاع في درجات الحرارة بسبب تأثير عامل القارية.

المبيان رقم 2 : المتوسط السنوي لدرجة الحرارة المسجل بمحطة المريصة بين موسمي 1990-2020



المصدر: وكالة الحوض المائي اللوكوس محطة المريصة.

2.3. نوع التربة

تندرج الوحدة الترابية "جماعة القصر-الكبير" ضمن سهول منطقة اللوكوس وتشهد توزيعا مجاليا متباينا للأتربة التي تتفاوت فيما بينها من حيث درجة الخصوبة، وهي في غالبيتها أتربة غير منفذة للماء ذات مصدر فيضي بالأساس، وتنقسم إلى قسمين: "ترسية ودهسية"

تربة الترس: لونها ما بين الأسود والأصفر الداكن أو الرمادي، تتميز ببنية ثقيلة وسميكة مما يجعلها ذات قدرة كبيرة على اختزان الماء، وبالتالي فهي ملائمة للنشاط الزراعي (خاصة المزروعات ذات دورة إنباتية طويلة كالقمح

والزراعات الخريفية.

تربة الدهس : وهي تربة فيضية حديثة، توجد على ضفاف الأودية وبالأخص على ضفتي نهر اللوكوس، وهي عبارة عن أترية مميمة وتعد من التربات الأكثر سهولة عند الحرث، ويسود فيها زراعة الخضروات.

2.4. الموارد المائية

2.4.1. واد اللوكوس

يتوفر حوض اللوكوس على شبكة هيدروغرافية فرعية غنية، واثنين من الأودية الكبرى: وادي اللوكوس ووادي المخازن. وقد تم تشييد سد وادي المخازن كمنشأة هيدروليكية بالحوض قصد تعبئة الموارد المائية، بالإضافة إلى سد الحماية (سد المنع BARRAGE DE GARDE)، ثم مشروع دار خروفة كخزان جديد يساعد على تخزين أكبر كمية من المياه لتلبية الطلب المائي المتزايد.

ويشكل سد وادي المخازن الذي يبعد عن مدينة القصر- الكبير ب 18 كلم أحد أهم دعائم التطور الاقتصادي للمنطقة بالإضافة إلى مساهمته في التقليل من حدة المخاطر المتعلقة بالفيضانات التي تسببها مجاري وادي اللوكوس. يعتبر وادي اللوكوس عنصر- هيدروغرافي رئيسي- يعبر مدينة القصر- الكبير ويتميز هذا الواد بسيادة الجريان السطحي طيلة السنة مع تزايد حجم مياهه في فصل الشتاء.

2.4.2. الفرشات المائية

رغم الخصائص الجيولوجية للحوض والتي تتميز بتربة غالبا ذات نفاذية ضعيفة أو منعدمة. وبالتالي لا تسمح بوجود فرشات مائية مهمة. فإن هذا الحوض يحتوي على عدة فرشات مائية تلعب دورا رئيسيا في تلبية الحاجيات المحلية للتزويد بالماء الشروب للمدن والمراكز والتجمعات القروية. وتمثل هاته الفرشات في الدرادر، الصوير وفرشة الرمل والطبقة المائية لأولاد عقبان.

وعلى الرغم من محدودية المياه الجوفية المرصدة حتى الآن بمنطقة اللوكوس فإنها تلعب دور مهم في تلبية الحاجيات المائية من الماء الشروب والماء الصناعي لأهم التجمعات السكنية للمنطقة كمدن العرائش والقصر- الكبير على الخصوص بواسطة الاثقاب المرتبطة بالمياه الجوفية وأهم الطبقات التي تساهم في هذا التزويد هي:

- طبقة الرمل: (9مليون م³/سنة)، وتوجد هذه الطبقة في الجنوب الغربي لمدينة العرائش وتمتد على مساحة تناهز 240 كلم². يحدها من الغرب المحيط الأطلسي ومن الشرق وادي اللوكوس، كما تلعب هذه الطبقة دورا هاما في تغذية المنطقة بماء الشرب والسقي.

- الطبقة المائية لأولاد عقبان: 1.4 مليون م³/سنة وتوجد هذه الطبقة في عالية مدينة القصر- الكبير وتمتد

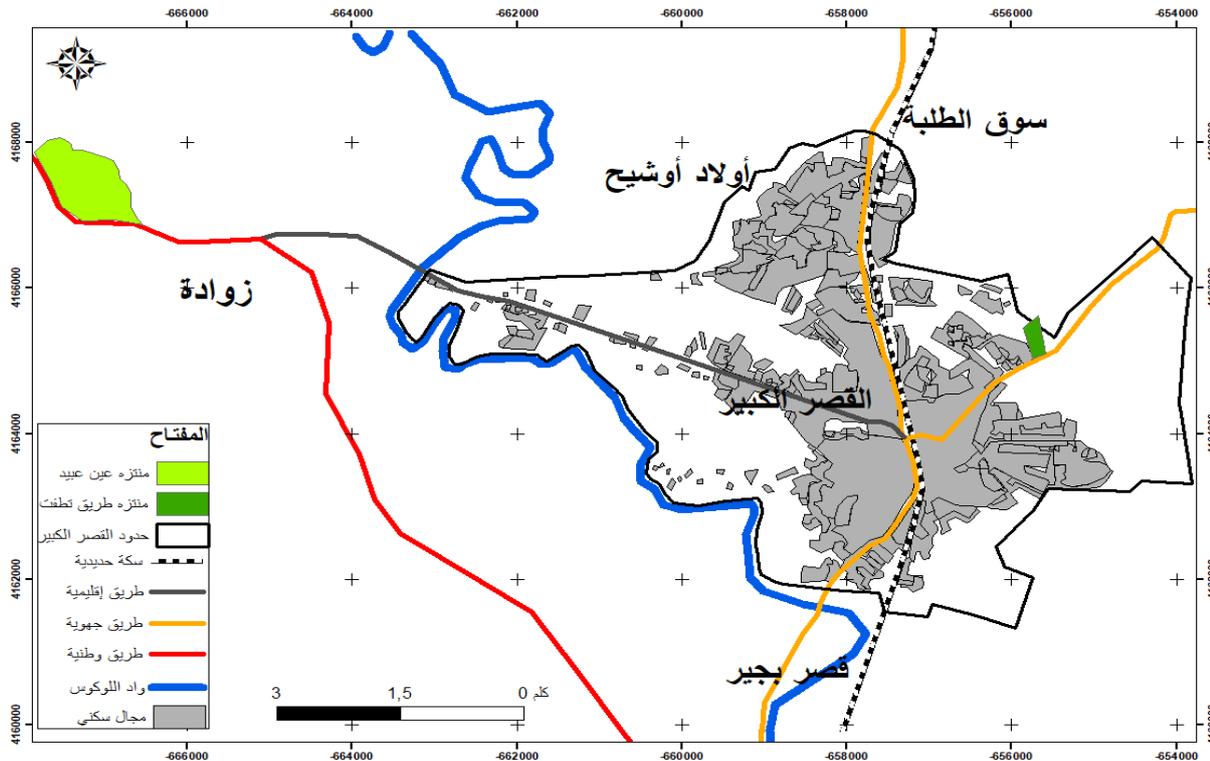
على طول 16 كلم. تقريبا من الشمال الغربي إلى الجنوب الشرقي على مساحة تقدر ب 59 كلم². يجدها من الشمال الطبقة المائية للرمل ومن الشرق الطبقة المائية لرواسب الطمي لوادي اللوكوس، وتجري مياه هذه الأخيرة في مكونات مركبة من أحجار يرجع عهدها إلى بداية الرباعي ويتراوح سمكها ما بين 40 و60م تقريبا. وتتكون قاعدتها من جمع أزرق للميوسين، وتسيل مياهها من الجنوب الغربي إلى الشمال الشرقي لتفيض في الطبقة المائية الطميية لوادي اللوكوس. تصرف مياهها عن طريق مجاري المياه التي تمر بها كوديان الدهنون وخشفة.

والجدير ذكره، فإن هذه المياه الجوفية وإلى جانب الدور الذي تلعبه في تلبية حاجيات المراكز الحضرية، فهي تساهم أيضا في تزويد الشبكة المائية المخصصة للصناعات الفلاحية وغيرها من الحاجيات.

2.5. المنتزهات الطبيعية الحضرية والشبه حضرية

بالرغم من محدودية الوعاء العقاري بجماعة القصر الكبير تلتجأ هذه الأخيرة إلى عقد شراكة مع الجماعات المجاورة من أجل إنجاز مشاريع تنمية لتلبية الطلب المتزايد على بعض المرافق والذي في حد ذاته هو طلب ساكنة القصر الكبير والجماعات القروية المجاورة. وفي هذا السياق تعمل الجماعة على إنجاز مشروع منتزه عين اعبيد بالإضافة إلى المنتزه الحضري بطريق تطفت كما هو موضح في الخريطة الموالية:

الخريطة رقم 4: منتزهات (في طور الإنجاز) جماعة القصر الكبير



المصدر: تم إنجاز الخريطة من طرف مكتب الدراسات استراتيجيكا في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

2.6. الفضاءات الخضراء والحدائق العمومية

تتوفر الجماعة على رصيد من المساحات الخضراء يقدر ب 43 حديقة عمومية إضافة إلى تشجير الشوارع

تقدر المساحة الاجمالية لهذه الحدائق بما يناهز 136217,5 متر مربع موزعة كما يلي:

الجدول رقم 1: الفضاءات الخضراء والحدائق العمومية بجماعة القصر الكبير

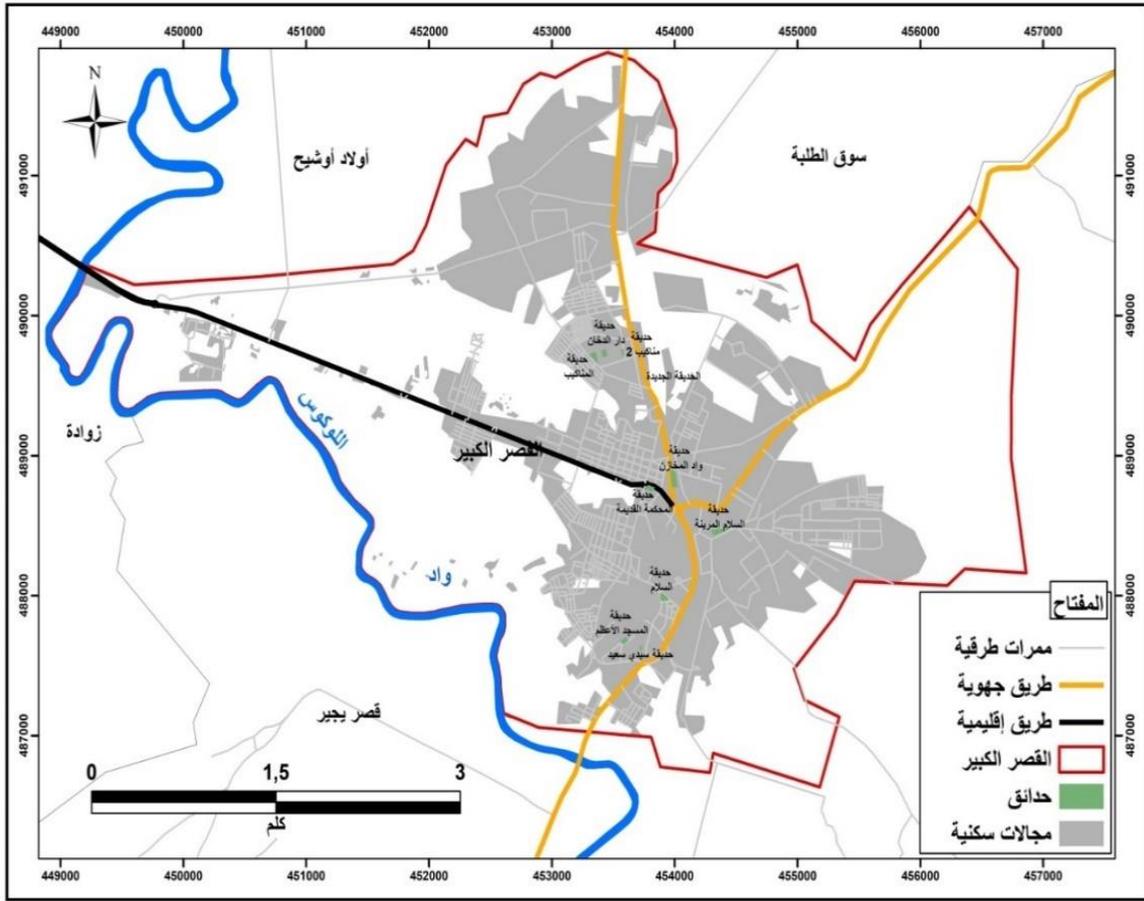
اسم الفضاء	الموقع	تاريخ الإحداث	نوعه	المساحة م ²
حديقة وادي المخازن (1)	شارع وادي المخازن	2009	حديقة عمومية	1482
حديقة السعادة	السوقية	2012	حديقة عمومية	1866
حديقة المعسكر القديم	المعسكر القديم	2013	حديقة عمومية	1686
حديقة تجزئة حمزة	حي المناكيب	2013	حديقة عمومية	3559
حديقة السلام (المرينة)	حي السلام	2012	حديقة عمومية	3280
حديقة السلامة (2)	تجزئة السلامة (2)	2014	حديقة عمومية	2829
حديقة تجزئة الوحدة	تجزئة الوحدة	2011	حديقة عمومية	2562
حديقة السلام (الرياض)	شارع الحسن الثاني	2013	حديقة عمومية	2798
حديقة حي المناكيب	حي المسيرة الماكيب	2016	حديقة عمومية	1607
حديقة تجزئة الأمل	تجزئة الأمل	1990	حديقة عمومية	4220
حديقة المسجد الأعظم	المسجد الأعظم	1998	حديقة عمومية	1759
حديقة وادي المخازن (2)	شارع 20 غشت	2021	حديقة عمومية	1500
حديقة سيدي سعيد (1-2)	حي دار الدباغ	1986	حديقة عمومية	744
حديقة المناكيب /مولاي رشيد	شارع مولاي رشيد	2012	حديقة عمومية	787.32
حديقة لالة رقية	سوق لالة رقية	2021	حديقة عمومية	806
حديقة السكة الحديدية	طريق اولاد احمايد	2021	حديقة عمومية	3904.60
الشريط الاخضر طريق العرائش	طريق العرائش	2019	حديقة عمومية	6000
مزره طريق تطفت	طريق تطفت	2019	منزّه	56099
ساحة المقاومة	سيدي المظلوم	2014/2013	ساحة عمومية	31000
ساحة سيدي بواحمد	سيدي بواحمد	1989	ساحة عمومية	570
ساحة الحسن الثاني	شارع الحسن الثاني	1992	ساحة عمومية	230
ساحة المرس	حي المرس	2005	ساحة عمومية	226
ساحة محمد الخامس	شارع محمد الخامس	2017	ساحة عمومية	480
ساحة السلام	شارع محمد الخامس	2013	ساحة عمومية	1700
ساحة سوق سبتة	سوق سبتة	1990	ساحة عمومية	113
ساحة وادي المخازن	وادي المخازن	2005	ساحة عمومية	166
ساحة الوهراني	حي الوهراني	2000	ساحة عمومية	224

المساحة م ²	نوعه	تاريخ الإحداث	الموقع	اسم الفضاء
459	ساحة عمومية	2012	حي سيدي الكامل	ساحة سيدي الكامل
510	ساحة عمومية	2010	شارع المنصور الذهبي	ساحة المنصور الذهبي
150	ساحة عمومية	2017	حي سيدي بورمانه	ساحة سيدي بورمانه
218	ساحة عمومية	2008	تجزئة السلام	ساحة تجزئة السلام
425	ساحة عمومية	2016	حي الأندلس (1)	ساحة الأندلس (1)
100	ساحة عمومية	2000	حي الأندلس (2)	ساحة الأندلس (2)
204	ساحة عمومية	2000	حي سيدي الكامل	ساحة سيدي الكامل (2)
260	ساحة عمومية	2008	أمام مدرسة الزرقطوني	ساحة الزرقطوني
633	مدار	2013	حي بلعباس	مدار بلعباس
105	مدار	2005	حي الزيتونة	مدار الزيتونة
497.5	مدار	2019	طريق العرائش	مدار طريق العرائش
169	مدار	2010	حي حان الفطواكي	مدار حان الفطواكي
115	مدار	2017	ساحة محمد الخامس	مدار محمد الخامس
131	مدار	2010	مولاي علي بوغالب	مدار الشهداء
43	مدار	2005	حي النهضة	مدار حي النهضة

المصدر: المصلحة الجماعية المكلفة بالفضاءات الخضراء 2022...

وعلى المستوى المجالي تتوزع أهم المساحات الخضراء على أحياء المدينة كما هو موضح في الخريطة الموالية:

الخريطة رقم 5: التوزيع المجالي للمساحات الخضراء بجماعة القصر الكبير



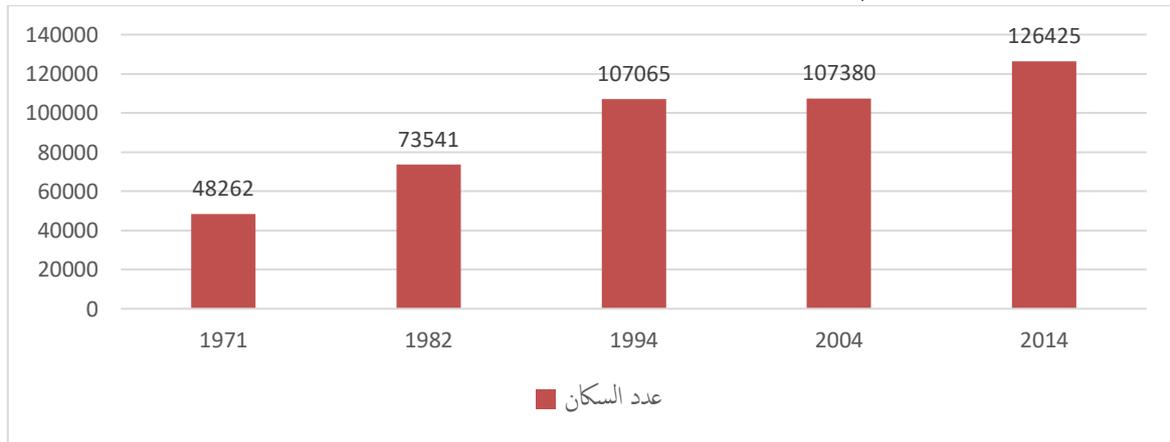
المصدر: تم إنجاز الخريطة من طرف مكتب الدراسات استراتيجيكا في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

3. الدينامية الديمغرافية ومؤشرات التنمية البشرية

3.1. تطور عدد السكان بالجماعة

عرفت ساكنة الجماعة الترابية القصر- الكبير تطورا مهما خلال العقود الأخيرة حيث انتقل عددها من 107065 نسمة سنة 1994 إلى 126425 نسمة سنة 2014، وقد رافق هذا النمو في عدد السكان نموا لأعداد الأسر الذي انتقل من 20.413 أسرة سنة 1994 إلى 29.514 سنة 2014، أي بزيادة وصلت إلى 44% بينما التزايد السكاني لم يتعد 18% خلال نفس المدة. وقد يفسر- هذا بحدوث تحولات اقتصادية واجتماعية سريعة طغى عليها النزوح نحو الأسر النووية:

المبيان رقم 3: تطور ساكنة الجماعة الترابية القصر الكبير 1994-2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 1971-2014

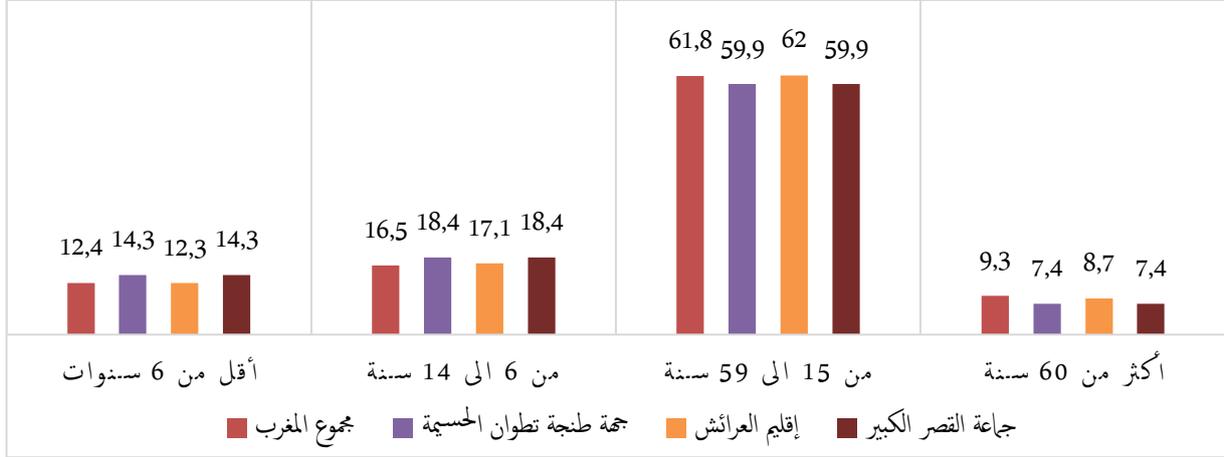
3.2. توزيع الساكنة حسب الفئات العمرية الكبرى

انطلاقا من المعطيات الإحصائية لسنة 2014، يتبين أن ساكنة الجماعة الترابية القصر- الكبير تتميز بغلبة الساكنة النشيطة التي يتراوح عمرها بين 15 و59 سنة وذلك بنسبة مهمة بلغت 59.9%، وقد جاءت متبوعة من حيث الأهمية بالفئة العمرية من 5 سنوات إلى 14 سنة وذلك بنسبة وصلت إلى 18.4%، في حين شكلت باقي الفئات نسبا أقل كما هو موضح في المبيان أسفله.

وعند مقارنة النسب المذكورة أعلاه مع ما هو مسجل على المستوى الإقليمي والجهوي والوطني، يتضح أن الفئة العمرية أقل من 6 سنوات تشكل نسبا متقاربة جدا بين مختلف المستويات الترابية، حيث تراوحت بين 12 و14% تقريبا، أما على مستوى الفئة العمرية للنشيطين فإن جماعة القصر- الكبير تشكل فيها هذه الفئة نسبة أقل

مما هو مسجل على المستوى الوطني والإقليمي ومتساو مع المستوى الجهوي كما يوضح المبيان التالي.

المبيان رقم 4: الفئات العمرية الكبرى للنشاط بجماعة القصر الكبير مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى

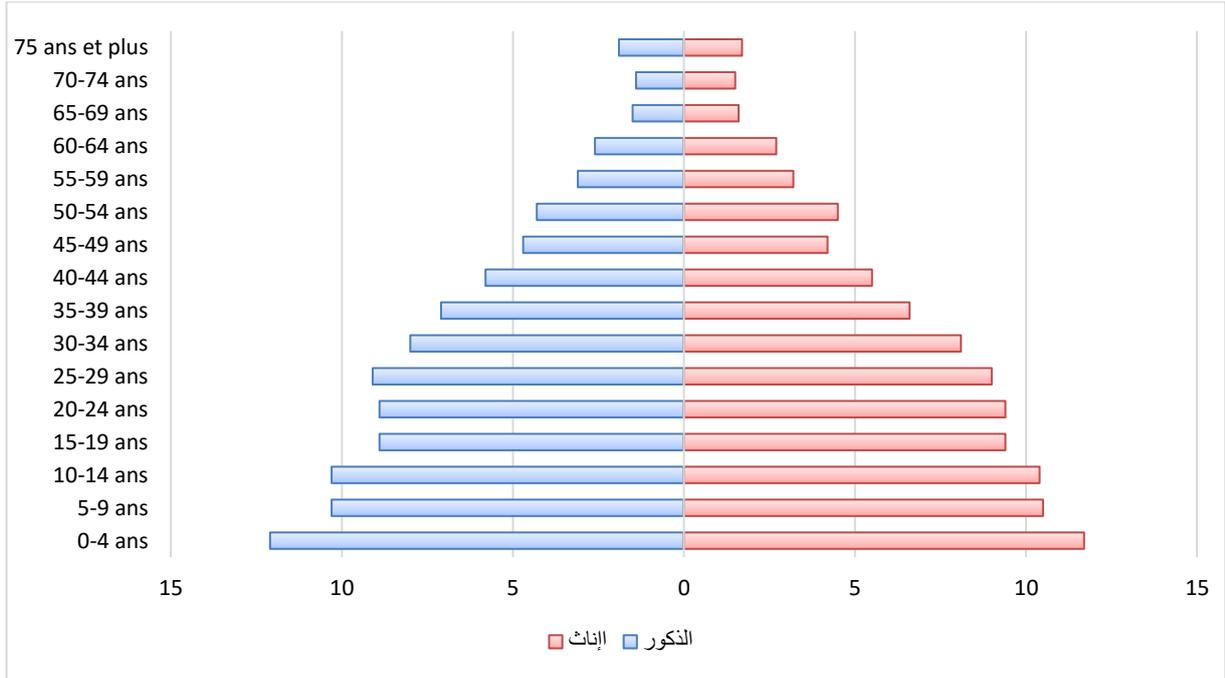


المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى 2014

3.3. البنية الهرمية للسكان بالجماعة الترابية القصر الكبير

يتضح من خلال تحليل الأرقام الواردة في الهرم السكاني للجماعة أنه ذو قاعدة عريضة توجي بالحضور الوازن لفئة الأطفال ما بين 0 الى 4 سنوات، كما أن الفئات النشيطة خاصة فئة الشباب يبقى حضورها وازنا هي الأخرى، إلا أن هذا الهرم يضيق كلما اتجهنا نحو الأعلى باستثناء قمته التي تمثل فئة المسنين أكثر من 75 سنة. ويلاحظ وجود نوع من التوازن النسبي بين كلا جانبي الهرم السكاني وهو ما يدل على تقارب نسبة الذكور والإناث بالجماعة.

المبيان رقم 5: الهرم السكاني بالجماعة الترابية القصر الكبير



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

3.4. تطور حجم الأسرة

بالنسبة لحجم الأسر بالجماعة الترابية القصر- الكبير، فقد عرف تراجعاً طفيفاً في العقد الأخير، حيث انتقل من 4.7 فرداً لكل أسرة سنة 2004 إلى 4.3 فرداً سنة 2014 كمتوسط لحجم الأسر. وانطلاقاً مما موضح في المبيان الموالي يلاحظ أن هذا المتوسط يظل أعلى مما هو مسجل على باقي المستويات الترابية الأخرى.

المبيان رقم 6: متوسط عدد أفراد الأسرة بالجماعة الترابية القصر الكبير مقارنة بباقي المستويات الترابية



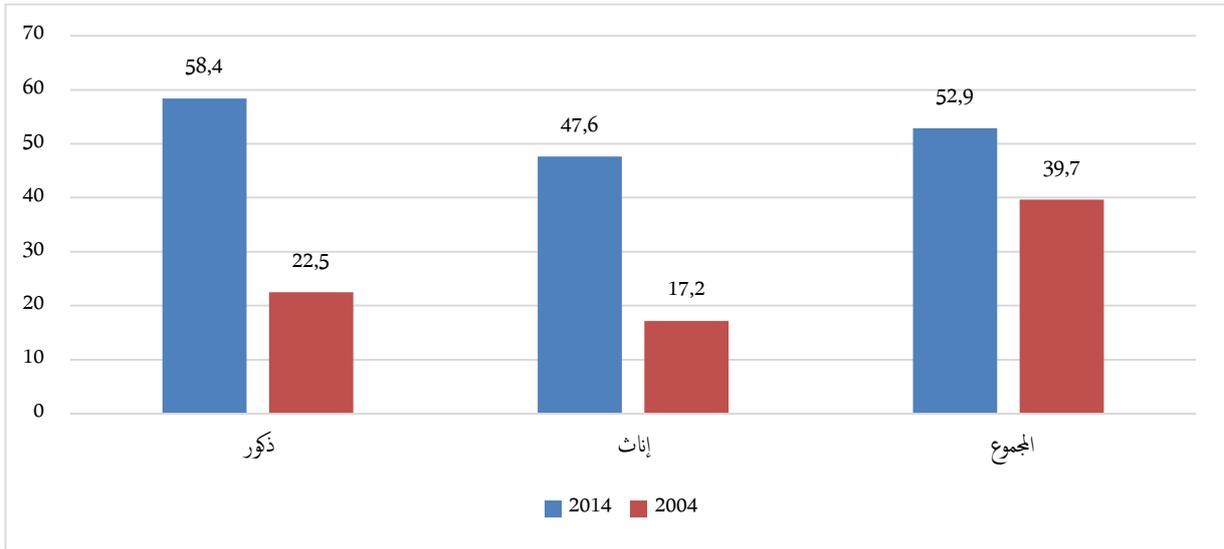
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

3.5 محددات التزايد السكاني بجماعة القصر الكبير

3.5.1 تطور نسبة العزوبة

عرف معدل العزوبة بالجماعة الترابية القصر- الكبير تزييدا ملحوظا في العشر- سنوات الأخيرة حيث بلغ سنة 2014 نسبة 52.9% بعدما كانت 39.7% من ساكنة الجماعة سنة 2004.

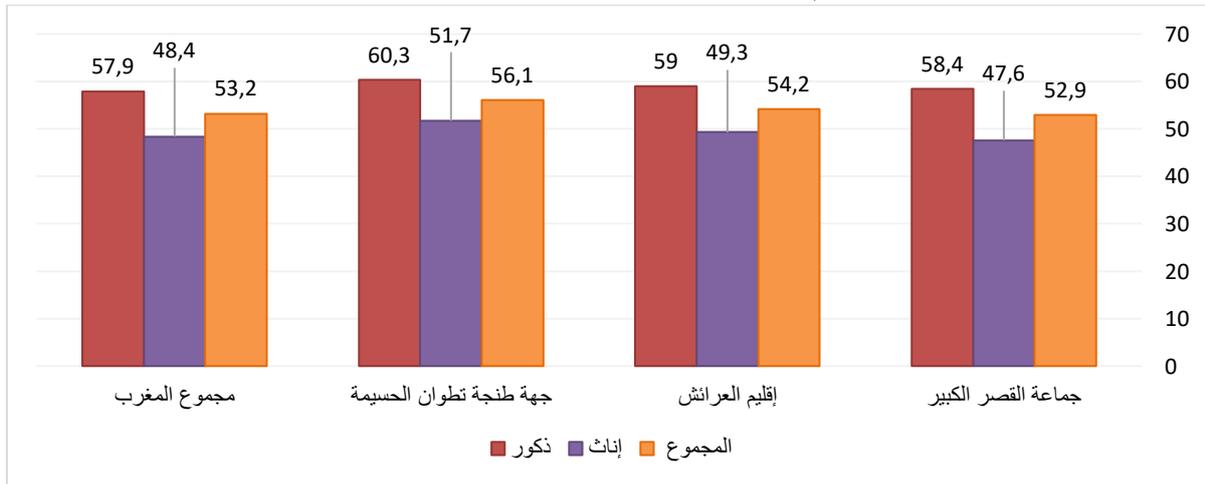
المبيان رقم 7: تطور نسبة العزوبة بالجماعة الترابية القصر الكبير



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ومن الملاحظ أن نسبة العزوبة ارتفعت بالنسبة للجنسين معا، إلا أنها مرتفعة لدى الذكور بفارق 10 نقط مقارنة مع الإناث كما يوضح ذلك المبيان الموالي.

المبيان رقم 8: نسبة العزوبة بالجماعة الترابية القصر الكبير



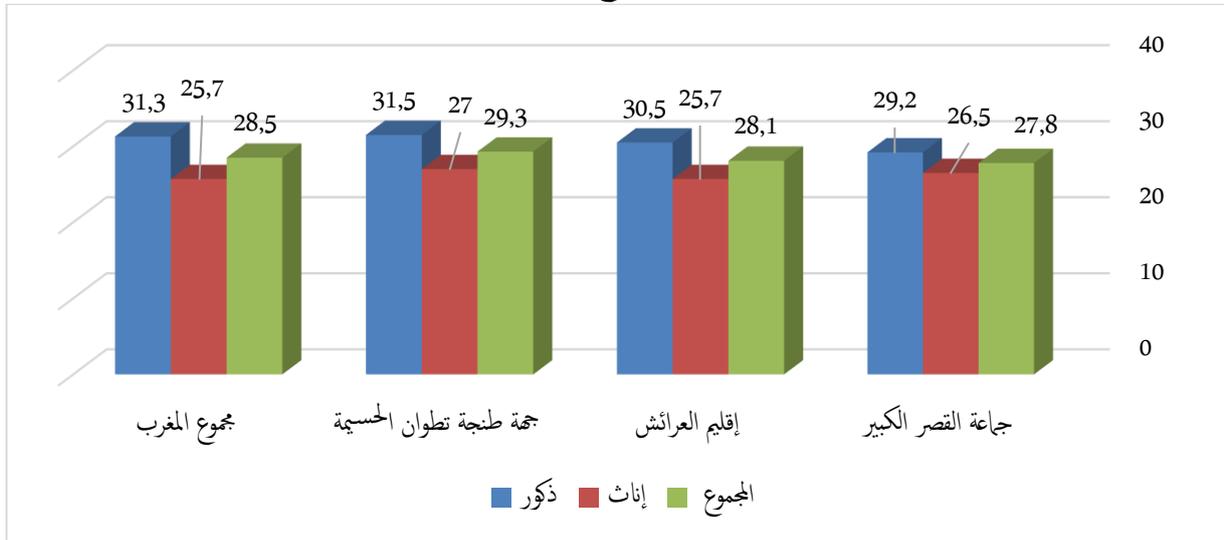
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

عند مقارنة نسبة العزوبة بالمستويات الترابية الأخرى، تعتبر هي الأقل من بين هو مسجل على المستوى الإقليمي والجهوي والوطني، أما فيما يخص الجنس، نسبة العزوبة عند الذكور فإنها عالية أيضا عما هو مسجل على المستويات الترابية الأخرى.

3.5.2. متوسط السن عند الزواج الأول

ومن الواضح أن نسبة العزوبة المرتفعة نسبيا لدى النساء والرجال بالجماعة قد ساهم في أن يكون السن عند أول زواج مرتفعا نسبيا، والذي بلغ 27.8 سنة، وهو معدل منخفض مقارنة مع ما هو مسجل على باقي المستويات الترابية الأخرى، كما يلاحظ أيضا أن متوسط السن عند أول زواج مرتفع عند الذكور مقارنة مع الإناث وبذلك يكون هذا المؤشر قد دل على تحولات عديدة بدأت تعرفها المجتمعات بصفة عامة بالمغرب.

المبيان رقم 9: متوسط السن عند الزواج الأول بالجماعة الترابية القصر الكبير



المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى 2014

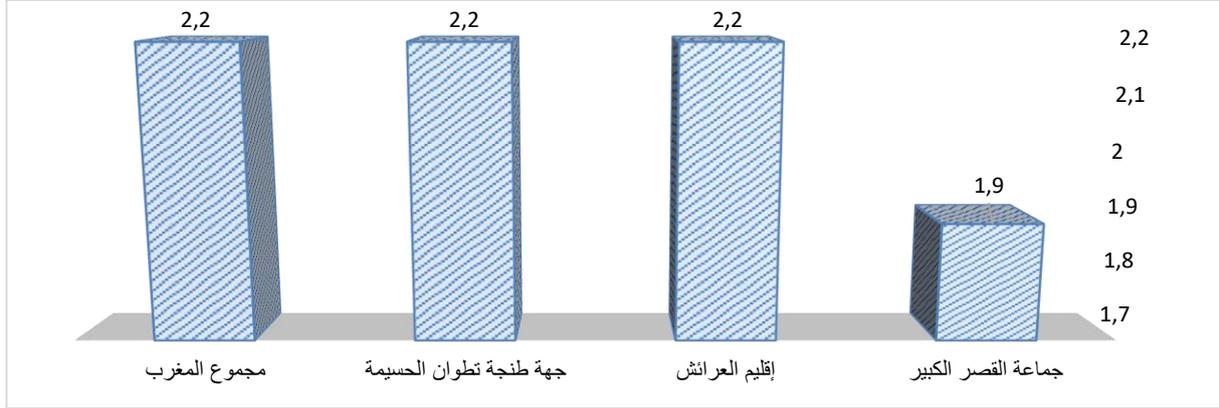
3.5.3. المؤشر التركيبي للخصوبة

تم تسجيل انخفاض المؤشر التركيبي للخصوبة الذي انخفض الى 1.9 طفل لكل امرأة سنة 2014 بعدما كان 2.9 سنة 2004، وهي مؤشرات تدل على تطور الثقافة الإنجابية لدى النساء بالجماعة، وذلك ناتج بشكل كبير بفعل انتشار الخدمات المتعلقة بالصحة الإنجابية بالمقارنة مع ما كان عليه الحال في العقود الماضية.

ويظل المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة هو الأضعف عند مقارنته بالمستويات الترابية الأخرى سواء الإقليمي

أو الجهوي أو الوطني كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان رقم 10: المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية القصر الكبير مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى

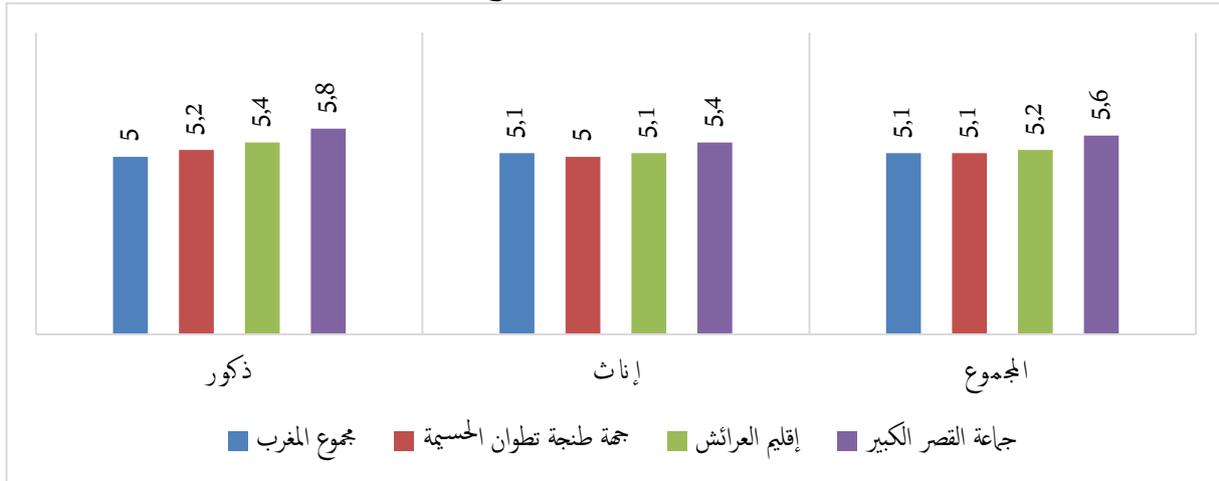


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

3.6. الأشخاص في وضعية إعاقة

وصلت نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة بالجماعة الترابية القصر الكبير إلى 5.6% من مجموع السكان، وهي نسبة أعلى مما هو مسجل على المستويات الترابية الأخرى، وتبقى هذه النسبة مرتفعة لدى الذكور مقارنة مع الإناث ولو بشكل طفيف.

المبيان رقم 11: نسبة الإعاقة بالجماعة الترابية القصر الكبير مقارنة مع باقي المستويات الترابية (حسب الجنس)



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

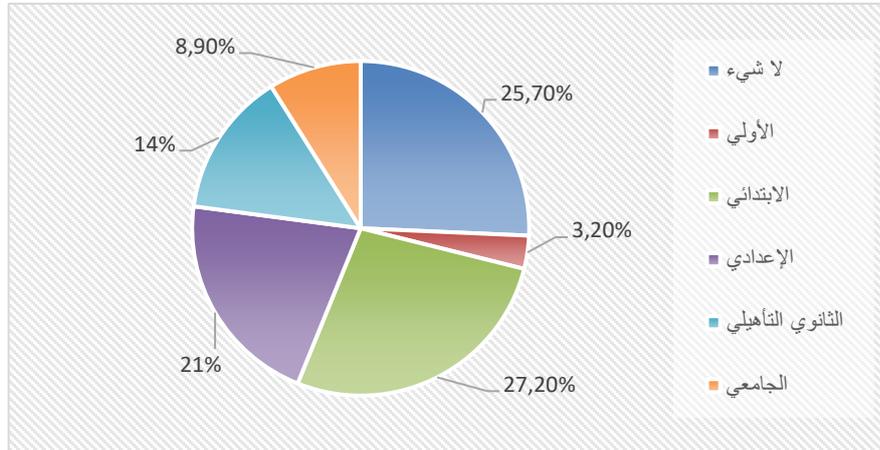
إن وجود هذه النسبة يميل إلى ضرورة إنشاء مجموعة من البنيات التحتية الخاصة بهذه الفئة قصد إدماجها في المحيط الاجتماعي والاقتصادي والثقافي.

3.7. الساكنة ونسبة الأمية

تظل ظاهرة الأمية من المعضلات التي تعوق التنمية في المدينة حيث أكثر من ربع السكان يجهلون القراءة و الكتابة 25.7% وتصل هذه النسبة الى 34.7% عند النساء مقابل 15.4% عند الرجال، ونسبة الأمية في المدينة توازي تقريبا المعدل الحضري المسجل في الإقليم 24.9%، و تتركز الأمية أساسا في الفئات العمرية العليا حيث تصل على مستوى إقليم العرائش إلى 51.5% بالنسبة لمن هم فوق الخمسين و 33% لمن سنهم بين 35 و 49 سنة. أما بالنسبة لنسبة التمدرس في المدينة فتصل الى 97.6% بالنسبة للأطفال بين سن 7 و 12 سنة تقريبا في نفس المستوى بالنسبة للذكور 97.7% والإناث 97.5%.

تنوزع ساكنة الجماعة حسب المستوى الدراسي على الشكل التالي:

المبيان رقم 12: توزيع ساكنة المدينة حسب المستوى الدراسي لسنة 2014.



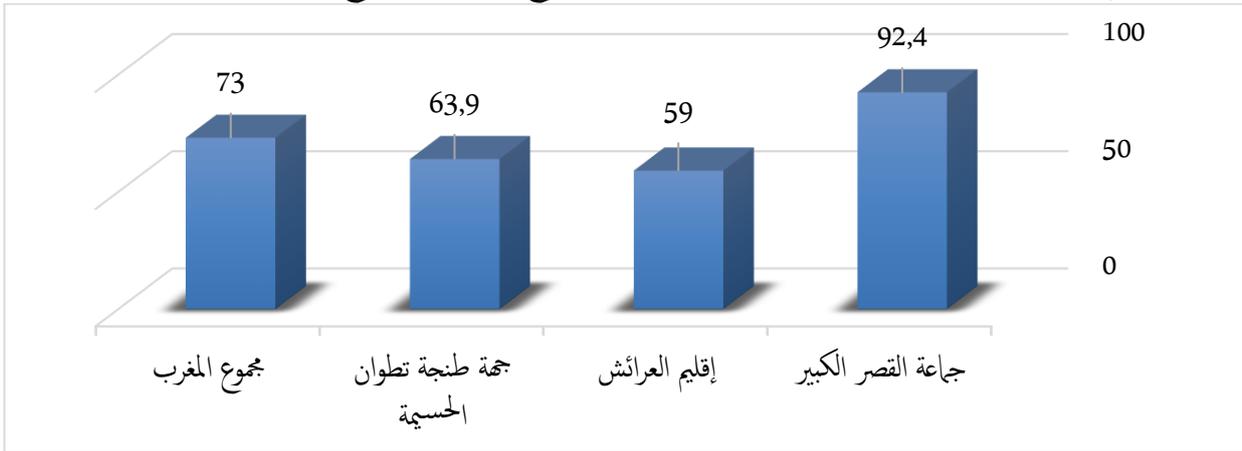
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

4. التجهيزات الأساسية

4.1. الولوج للماء الصالح للشرب

عرفت نسبة التزود بالماء الشروب بعض الارتفاع في السنوات الأخيرة حيث انتقلت من حوالي 88.7% سنة 2004 إلى 92.4% سنة 2014، وهي نسبة تبقى جيدة وذلك مقارنة مع ما هو مسجل على صعيد باقي المستويات الترابية كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان رقم 13: نسبة استفادة ساكنة القصر الكبير من الماء الصالح للشرب مقارنة مع المستويات الترابية الأخرى



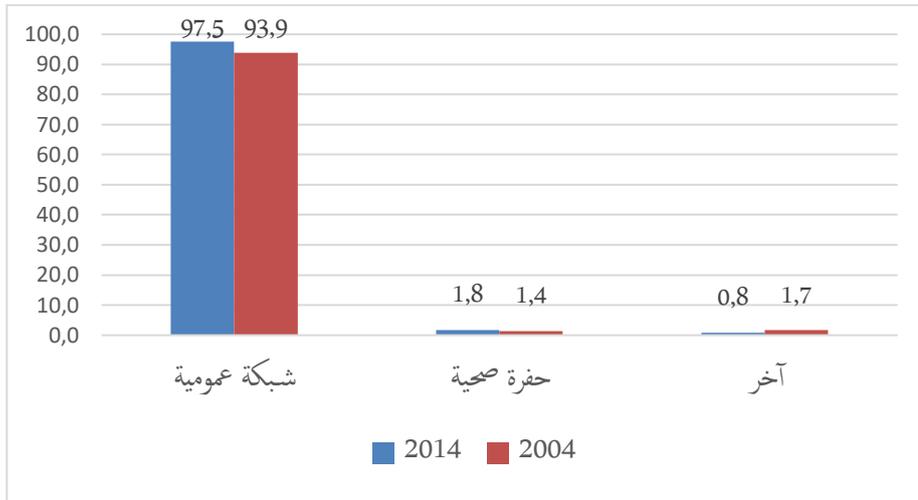
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

ويتم تسيير قطاع التزود بالماء الصالح للشرب بالجماعة الترابية للقصر- الكبير عبر التدبير المفوض من طرف الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بإقليم العرائش.

4.2. التطهير السائل

بالمقارنة مع الحالة المسجلة في 2004، فإن الجماعة الترابية للقصر- الكبير تقترب من تسجيل نسبة 100 في المئة فيما يخص تغطية أحياء ومساكن المدينة بشبكة تصريف المياه العادمة. بالمقابل تبقى نسبة 2.6 في المئة مازالت تعتمد إما على الحفر الصحية أو طرق أخرى والمتمثلة أساسا في التخلص من المياه العادمة في العراء.

المبيان رقم 14: تطور حسب طرق التخلص من المياه العادمة



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2004-2014

تعد النسبة المسجلة بجماعة القصر- الكبير، 97.5 في المئة، الأعلى بالمقارنة مع جميع المستويات الترابية الأخرى. هذا لا يمنع أن هناك نسبة 2.6 في المئة لا زالت غير مرتبطة بالشبكة والتي تمثل تقريبا 760 كانون، مما يجتم على الجماعة بدل مزيد من الجهود للتغطية الشاملة لكوادين الجماعة بشبكة تطهير السائل.

المبيان رقم 15: معدل الربط بشبكة تصريف المياه العادمة لجماعة القصر- الكبير مقارنة مع المستويات الترابية

الأخرى

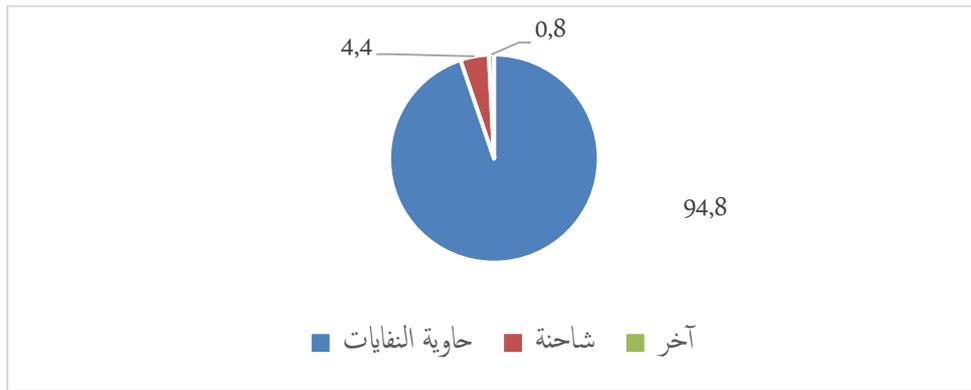


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

4.3. التطهير الصلب

تشير نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014 إلى أن ساكنة الجماعة الترابية للقصر- الكبير تعتمد للتخلص من نفاياتها على الحاويات بنسبة هامة قاربت 94.8% مقابل 4.4% بالنسبة للذين يعتمدون على الشاحنات وتبقى نسبة 0.8% تتم بطرق أخرى.

المبيان رقم 16: طرق التخلص من النفايات المنزلية بالجماعة الترابية للقصر الكبير

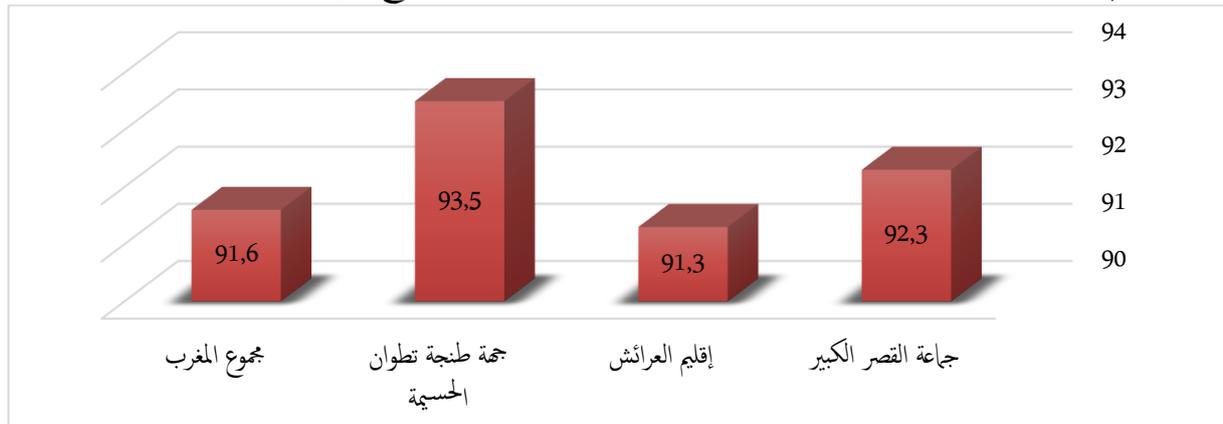


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

4.4. الربط بالكهرباء

سجلت نسبة التوفر على الكهرباء ارتفاعا ملحوظا في السنوات الأخيرة حيث انتقلت من حوالي 87.8% سنة 2004 إلى 92.3% سنة 2014، وهي نسبة تبقى أعلى مما هو مسجل على المستوى الإقليمي والوطني، ومنخفضة إذا ما قورنت بما هو مسجل على مستوى الجهة.

المبيان رقم 17: نسبة الربط بالشبكة الكهربائية بجماعة القصر الكبير مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

4.5. الأسواق والمركبات التجارية

تتوفر الجماعة على مجموعة من الأسواق والمركبات التجارية كلها مزودة بالتجهيزات الأساسية من ماء وكهرباء وتطهير كما يوضح ذلك الجدول الموالي:

الجدول رقم 2: لأحة الأسواق والمركبات التجارية الجماعية بجماعة القصر الكبير

ملاحظات	التطهير	الكهرباء	التزود بالماء الشروب	حالتها	الأسواق الجماعية
	متوفر	متوفر	متوفر	جيدة	السوق المركزي
	متوفر	متوفر	متوفر	لا بأس بها	سوق سيدي بواحد
	متوفر	متوفر	متوفر	جيدة	سوق الحبوب "سوق سبة" القديم
	متوفر	متوفر	متوفر	جيدة	سوق أولاد احمايد
	متوفر	متوفر	متوفر	متوسطة	سوق المتنوعات
الشرط الثاني في اللمسات الأخيرة	متوفر	متوفر	متوفر	جيدة	سوق النهضة
لم يشتغل بعد	متوفر	متوفر	متوفر	جيدة	سوق الزواك
يحتاج إلى إصلاح	-----	متوفر	متوفر		المركب التجاري أولاد احمايد

المصدر: مصالح الجماعة 2022

4.6. المجازر:

أما بخصوص المجازر فتتوفر الجماعة على مجزرتين عصيتين واحدة للحوم الحمراء وأخرى للحوم البيضاء مزودتين بكل التجهيزات الأساسية وتعتبران قفزة نوعية للجماعة في اتجاه تحسين شروط السلامة الغذائية المرتبطة ببيع اللحوم والدواجن.

الجدول رقم 3: حالة التجهيزات الأساسية للمجازر الجماعية بجماعة القصر الكبير

ملاحظات	التطهير	الكهرباء	التزود بالماء الشروب	حالتها	المجزرة الجماعية
	متوفر	متوفر	متوفر	جيدة	مجزرة اللحوم الحمراء
	متوفر	متوفر	متوفر	جيدة	مجزرة اللحوم البيضاء

المصدر: مصالح الجماعة 2022

4.7. المرافق الثقافية والرياضية والشبابية

تتوفر الجماعة على رصيد مهم من المرافق الرياضية والشبابية والثقافية بالإضافة إلى مشاريع أخرى مبرمجة وفي طور الإنجاز، وتتنوع هذه المرافق على مختلف أحياء المدينة.

الجدول رقم 4: المرافق والبنيات السوسيوثقافية والرياضية بجماعة القصر الكبير

التطهير	الكهرباء	التزود بالماء الشروب	حالتها	نوع البنية التحتية
نعم	نعم	نعم	جيدة	ملعب البلدي در الدخان
نعم	نعم	نعم	متوسطة	القاعة المغطاة
نعم	نعم	نعم	متوسط	ملعب أشرف حكيمي
نعم	نعم	نعم	متوسط	ملعب الموزي (3 ملاعب)
نعم	نعم	نعم	متوسط	ملعب المحلة
نعم	نعم	نعم	جيد جدا	ملعب أولاد احمد
				ملعب المصلى
				ملعب المرينة
				ملعب المعسكر القديم
نعم	لا	نعم	متوسطة	مكتبة المسجد الأعظم
نعم	نعم	نعم	جيدة	المكتبة الرقمية دار الثقافة
نعم	نعم	نعم	جيدة	المكتبة الرقمية دار الشباب
نعم	نعم	نعم	جيدة	المكتبة الرقمية القاعة المغطاة
نعم	نعم	نعم	لا بأس بها	دار الثقافة
نعم	نعم	نعم	جيدة	دار الشباب 3 مارس
نعم	نعم	نعم	جيدة	دار الشباب حي السلام
نعم	نعم	نعم	جيدة	المركز المتعدد التخصصات بوشويكة

المصدر: مصالح الجماعة 2022

بالإضافة لهذه المرافق المتوفرة عبرت الساكنة على مجموعة من الحاجيات في هذا السياق والتي عملت الجماعة على برمجتها ضمن المشاريع المقترحة ضمن هذا البرنامج (انظر المحور الرابع: لأحة المشاريع ذات الأولوية)

4.8. خدمات نقل المرضى والجرحى

انطلاقا من المادة 83 من القانون التنظيمي المتعلقة بالاختصاصات الذاتية للجماعة تقوم جماعة القصر- الكبير

بهذه الخدمة التي تديرها مصلحة الخدمات الاجتماعية بحظيرة مكونة من ثلاث سيارات للإسعاف

4.9. خدمات نقل الأموات

ومن الخدمات المنوطة بمصلحة الخدمات الاجتماعية أيضا تنظيم مراسم الدفن ونقل الأموات وذلك عبر

تسخير حظيرة مكونة من 5 سيارات لنقل الأموات

5. التعمير وخصائص السكن

5.1.المشهد العمراني بالمدينة

5.1.1. المدينة العتيقة :

تشكل النواة الرئيسية للمدينة تمتد فوق مساحة تقارب 32 هكتار، تنقسم إلى باب الواد والشيعية، حيث يحتل القسم الأول 18 هكتار والباقي 14 هكتار لعدوة الشيعة. وتشكل المدينة العتيقة نسبة 3% من المساحة الإجمالية للمدار الحضري.

5.1.2. النسيج الإسباني :

ويتعلق الأمر بالنسيج العمراني الذي تم التخطيط له خلال العشرينات من القرن الماضي من طرف سلطات الحماية الإسبانية (القنصل لاسكاخيكاس) بمساحة 58 هكتار، يستوعب الشرائح الاجتماعية ذات الدخل الأعلى كما تتوفر على مجمل المرافق الإدارية للمدينة .

5.1.3. التوسعات العمرانية المنظمة :

الجدول رقم 5: التجزئات المنجزة في المدينة ما بين سنة 2016- 2022

التجزئة	المساحة بالهكتار
الأمل 1	0.39
الأمل 2	3.84
الرحمة	-
النصر	0.22
الهدى	0.93
أية	0.97
الأمل 3	3.89
باب القصر 1	6.14
باب القصر 2	6.27
باب القصر 3	2.92
المجموع	25.75

المصدر: قسم التعمير 2021

والملاحظ من الجدول أعلاه، أنه تم إنجاز في الفترة الممتدة بين 2016-2021 مجموعة من التجزئات السكنية، يقع

أغلبها في شرق المدينة في اتجاه طريق جماعة تظفت، وغرب المدينة في اتجاه طريق العرائش، إن هذا التوسع هو في نفس الوقت مجالي واجتماعي بحيث أن مدينة القصر الكبير والوادي المجاورة لها تتوفر على إمكانيات فلاحية مهمة سواء على مستوى المساحات الصالحة للزراعة وإنتاجية الأراضي المزروعة، لكن هذا الاجتياح والتوسع العمراني يهدد عدد كبير من التعاونيات الفلاحية المتواجدة بالقرب من المجال الحضري للقصر الكبير.

5.1.4. التوسعات العشوائية

وهي ظاهرة تسببت فيها الهجرة بالدرجة الأولى بالإضافة إلى تراكبات عدد من النقائص ومواطن العجز سواء على مستوى التدبير المحلي أو على مستوى التخطيط المركزي. وتتكون التوسعات العشوائية من نوعين من الأحياء: الأحياء الصفيحية والأحياء المبنية بالمواد الصلبة. وكانت المدينة تعرف تجمعين لأحياء الصفيح. وقد تكفل القطاع الحكومي المكلف بالإسكان بجعل مدينة القصر- الكبير مدينة دون صفيح، حيث تم الإعلان عن ذلك بمجرد إعادة إيواء قاطني هذه الأحياء والقضاء نهائياً على هذا النوع من السكن بمدينة القصر الكبير.

أما بالنسبة للأحياء العشوائية المبنية بالمواد الصلبة، فقد تتابعت عمليات إعادة هيكلتها ومدتها تدريجياً بالبنية التحتية والإنارة العمومية، والماء الشروب والكهرباء، كما تم ربط أغلبها بشبكة الواد الحار. ويعد حي أولاد حميد من أكبر هذه الأحياء إذ كان تابعاً للجماعة القروية المجاورة، إلى أن تم ضمه إلى محيط المدينة. ويوجد قيد الإعداد برنامج كبير يربط هذا الحي بشبكة التطهير، وإتمام إعادة هيكلته قصد دمج بصفة نهائية في النسيج الحضري للقصر الكبير. إن ظاهرة التوسعات العشوائية لازالت - في الحقيقة - تهدد سلامة النمو الحضري، إلا أنها أصبحت أقل حدة من ذي قبل وذلك بفعل إعادة الهيكلة من جهة كإجراء علاجي، ومن جهة أخرى مراقبة حركة البناء وتبسيط إجراء تسليم الرخص كإجراء وقائي.

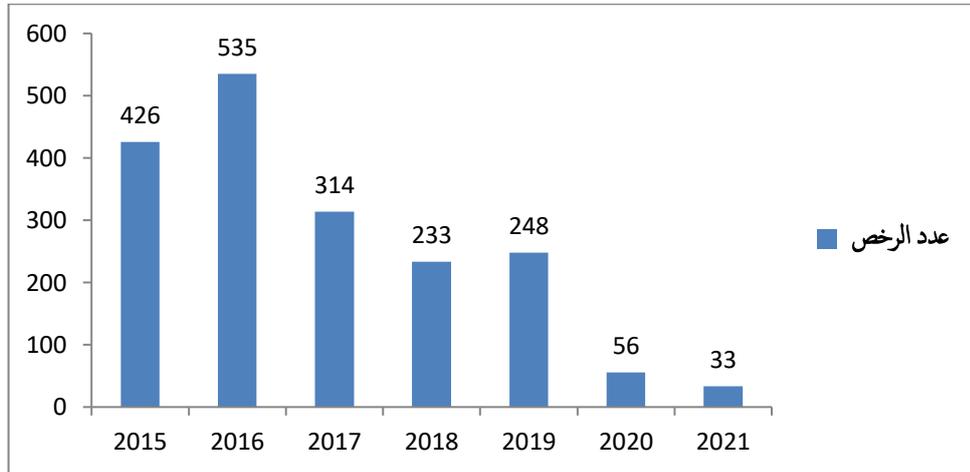
5.1.5. شبه غياب المناطق التعميرية الخاصة بالسكن الراقى :

إن مدينة القصر- الكبير تفتقر إلى السكن من النوع الراقى كالفيلات ذات المساحات الكبرى أو المجموعات السكنية المندمجة والمتوفرة على الخدمات الترفيهية، على غرار باقي المدن بالمملكة. إن عدم تخصيص قطاعات حضرية

لمثل هذا النوع من السكن يجعل الساكنة من ذوي الدخل المرتفع لا يجدون بالمدينة سكناً يوافق متطلباتهم، لذا فإنهم يغادرون إلى مدن أخرى مجاورة تتوفر فيها هذه المتطلبات.

لذا فإنه من الضروري أن يقوم تصميم التهيئة المزمع إنجازه بتخصيص مساحات معتبرة لهذا النوع من السكن.

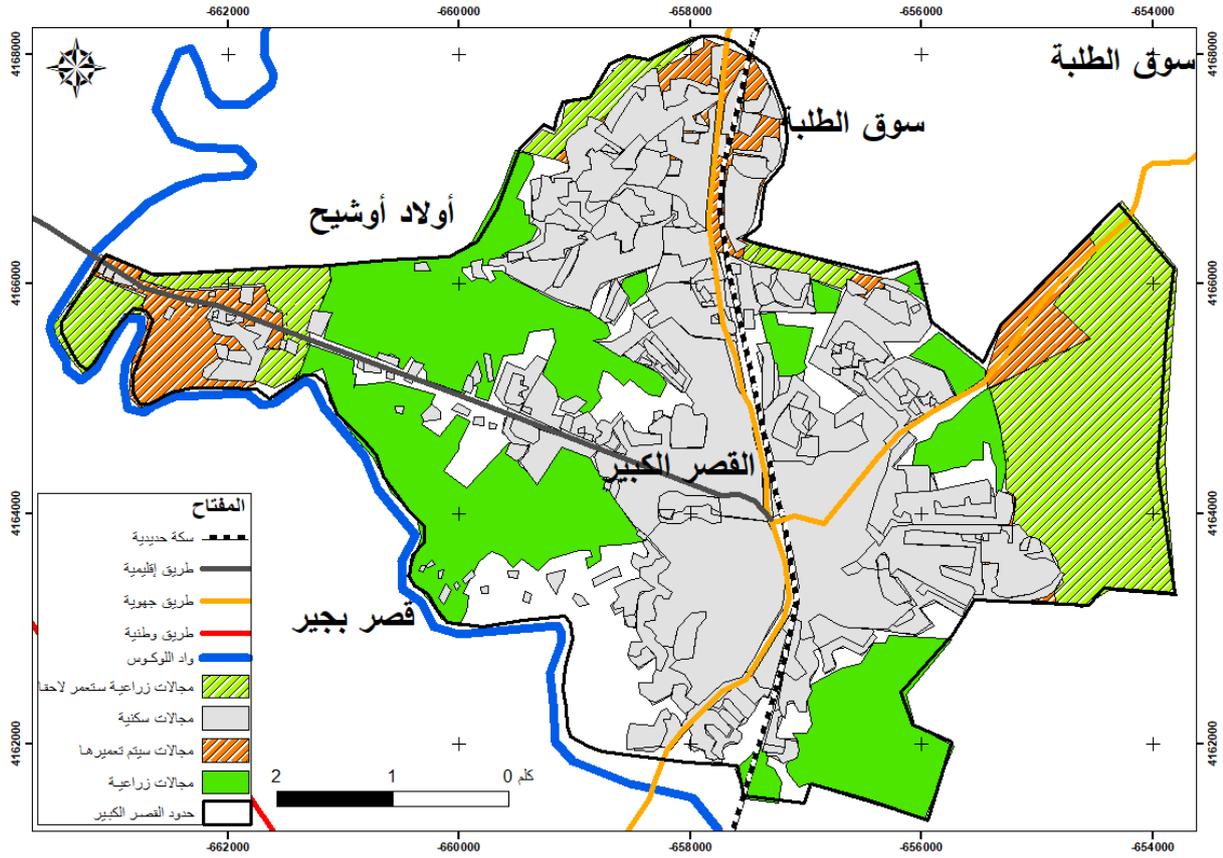
المبيان رقم 18: عدد رخص البناء المسلمة في الفترة ما بين 2015-2021



المصدر: قسم التعمير 2021

الملاحظ من خلال الجدول والمبيان أعلاه تفاوت عدد الرخص المسلمة في الفترة الممتدة ما بين 2015-2021، والأكد أن هذا يعبر عن التخبط والارتجالية وردود الفعل التي أضحت تميز تدبير هذا القطاع بالمدينة، فغياب وثيقة تنظيمية للمجال لعقود خلت، وعدم استكمال دراسة تصميم التهيئة التي انطلقت منذ سنة 2004، يقف وراء عدم قدرة استجابة مصلحة التعمير الجماعية لأغلب الطلبات المعروضة عليها لا سيما في السنتين الأخيرتين والتي تأثرت أيضا بالظروف المرتبطة بجائحة كورونا.

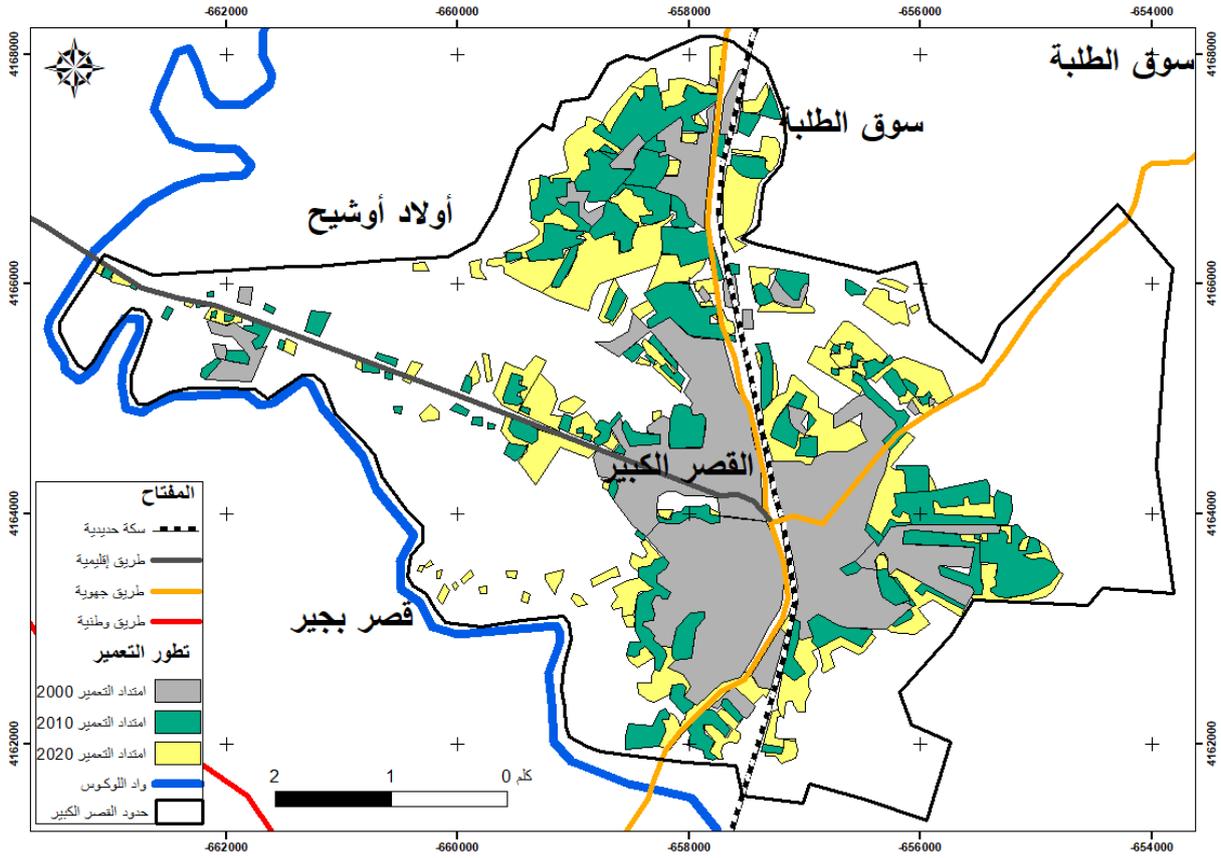
الخريطة رقم 5: المجالات التي سيتم تدميرها بمدينة القصر الكبير



بدأ انتشار السكن في المراحل الأولى من تكون المدينة من نقطة التقاء الطريقتين الجهوية والإقليمية، وبعد

سنة 2010 انتشر التعمير في مختلف الاتجاهات شمالا، وجنوبا وشرقا وغربا.

الخريطة رقم 6: التطور العمراني للقصر الكبير خلال العشرين سنة الأخيرة



المصدر: تم انجاز الخريطة في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

5.1.6. توسيع المدار الحضري ضرورة ملحة

من أجل تدعيم مسار التنمية بمدينة القصر- الكبير وبناء على مطلب رئاسة المجلس الجماعي وترافعه لدى مختلف الجهات المختصة من أجل توسيع المدار الحضري.

تم رفع عى طلب استخراج مناطق فلاحية سقوية من المدار التابع للمركز الجهوي للاستثمار الفلاحي للوكوس في حدود 725 هكتار.

حيث وافقت وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات على هذا المطلب الهام الذي سيوفر الوعاء العقاري المناسب والكافي للاستجابة للاحتياجات الضرورية من حيث الأراضي الواجب فتحها للتعمير و انجاز التجهيزات و المرافق العمومية . و كذا المشاريع التنموية المتعددة في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية والرياضية



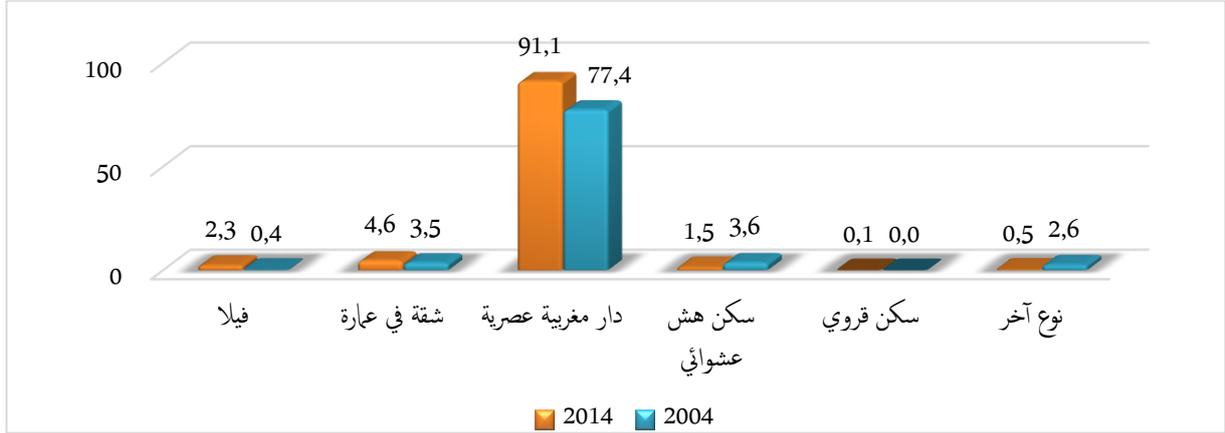
صورة تبيّن المناطق المعنية بتوسيع المدار الحضري

5.2. الخصائص العامة للسكن

5.2.1. نوع السكن

عرف نوع السكن بالجماعة الترابية القصر- الكبير تغيرات ملحوظة في العقود الأخيرة وهو تطور مرتبط بمجمل التحولات المجالية والسوسيو-اقتصادية التي تشهدها المنطقة، فقد شهد نمط المنزل المغربي العصري تطورا مهما حيث انتقل من 77.4% سنة 2004 إلى 91.1% سنة 2014، في حين لوحظ تراجع السكن الهش أو العشوائى من 3.6% إلى 1.5%، في المقابل عرف السكن من نوع شقة في عمارة تطورا طفيفا، أما نمط الفيلا بدوره فقد عرف ارتفاعا طفيفا.

المبيان رقم 19: تطور نمط السكن بالجماعة الترابية القصر الكبير 2004-2014

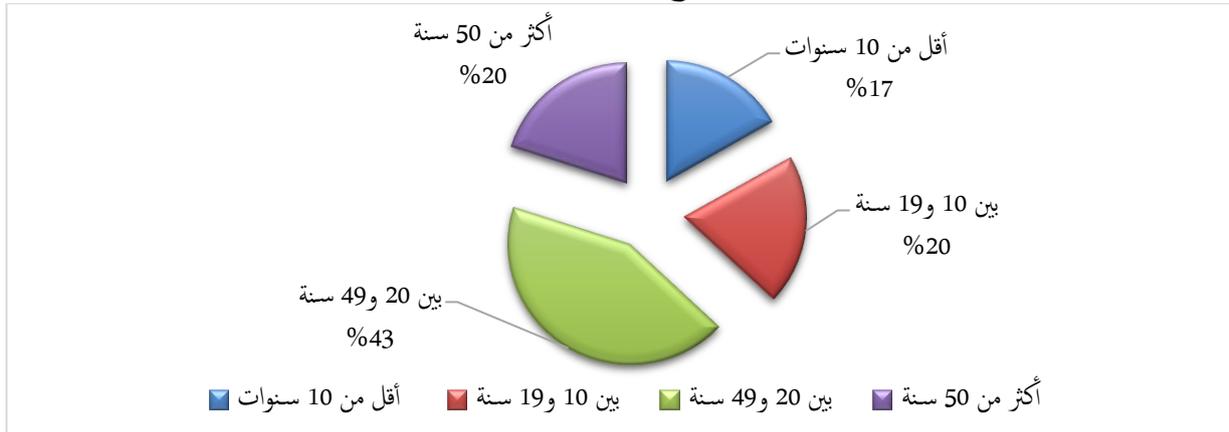


المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنتي 2004 و 2014

5.2.2. توزيع السكن حسب أقدمية البناء

انطلاقا من نتائج إحصاء سنة 2014 نلاحظ سيادة السكن الذي يعود تاريخ بنائه إلى ما بين 20 و 49 سنة، يأتي بعده السكن الذي يعود تاريخ بنائه ما بين 10 و 19 سنة وأكثر من 50 سنة، بنسبة 20% لكل صنف.

المبيان رقم 20: توزيع السكن حسب أقدمية البناء



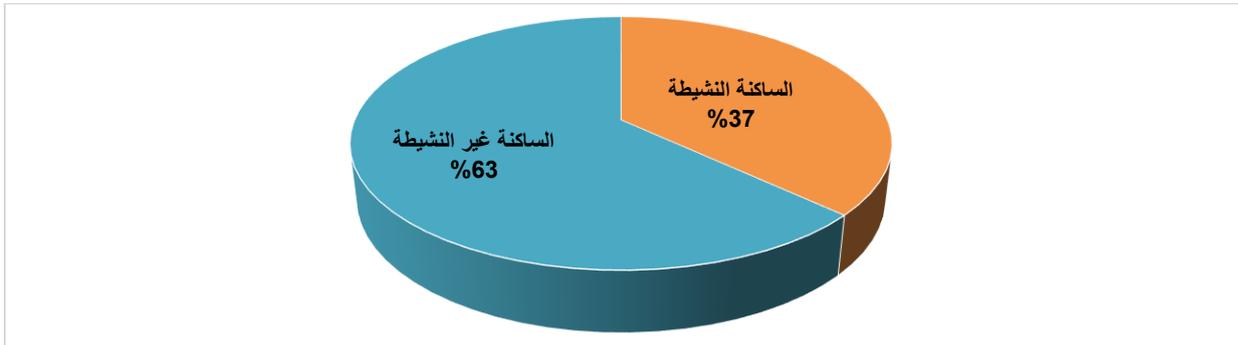
المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

6. الوضعية السوسيو-اقتصادية للسكان

6.1 معدلات النشاط والبطالة

يعبر معدل البطالة ونسبة النشاط في الغالب على المستوى المعيشي- للسكان، كما يمكن أن يساعد رصد مثل هذين المؤشرين على تبني خطط تنموية ناجحة تنطلق من الحالة الراهنة للسكان في التشغيل والولوج إلى سوق العمل بالنسبة لجماعة القصر- الكبير فقد وصلت نسبة الساكنة النشيطة إلى 63% من مجموع ساكنة الجماعة مقابل 66% من الساكنة غير النشيطة.

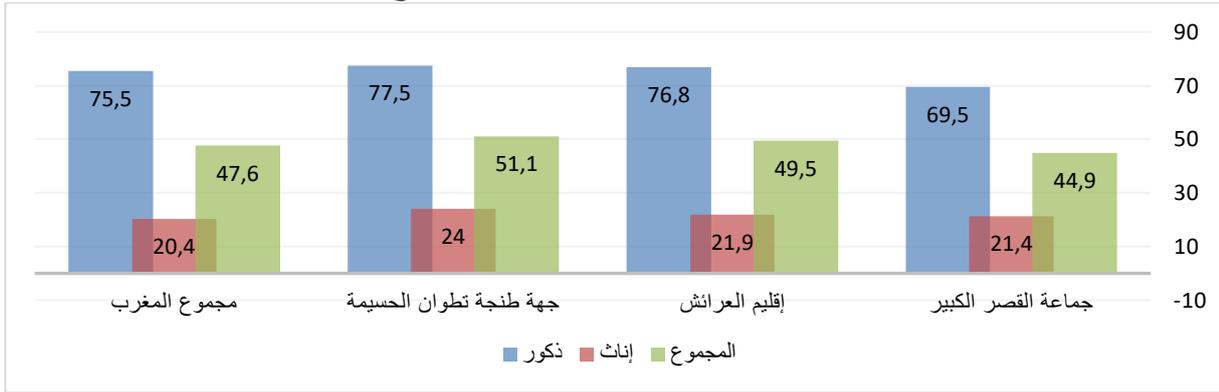
المبيان رقم 22: نسبة الساكنة النشيطة والغير النشيطة بالجماعة



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

وتجدر الإشارة إلى أن هناك اختلافات مهمة داخل الجماعة فيما يتعلق بنسبة النشاط على مستوى الجنسين، فإذا كانت هذه النسبة تجاوزت 69% لدى الذكور فإنها لم تتخط عتبة 21.4% بالنسبة للإناث، وهو مؤشر يدل على الصعوبات التي تعترض المرأة للولوج إلى سوق الشغل وممارسة أعمال مدرة للدخل تخرج عن إطار الأشغال المنزلية والمساعدة العائلية بشكل عام، كما أن هذا المؤشر يدل في الغالب على التحديات المطروحة لدى النساء للولوج إلى قطاع الشغل والمساهمة في الإنتاج.

المبيان رقم 23: المعدل الصافي للنشاط بالجماعة الترابية القصر الكبير مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى

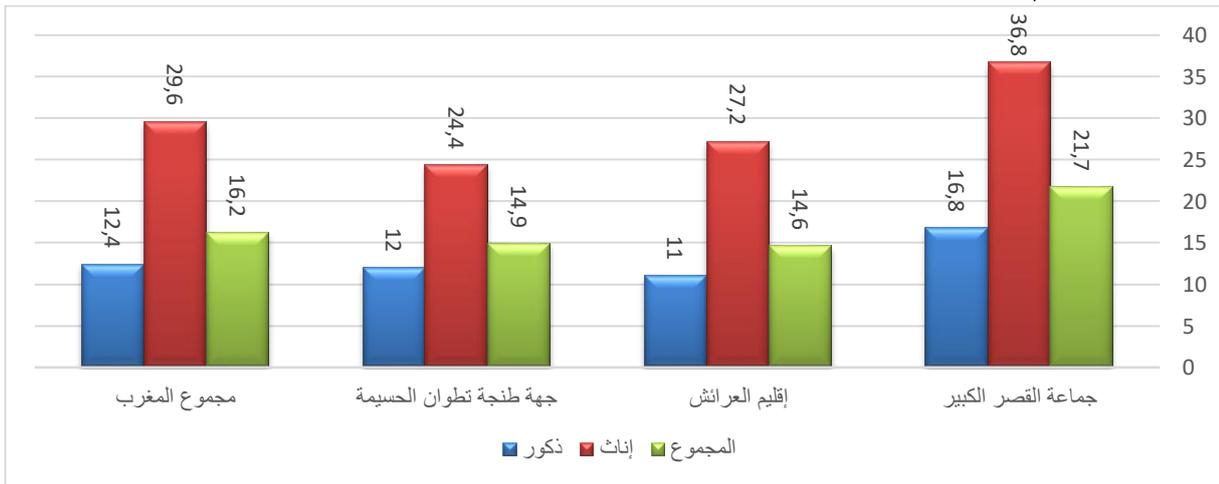


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وفيما يتعلق بمعدل البطالة فقد بلغ سنة 2014 حوالي 21.7% وهي نسبة تبقى أعلى من كل المعدلات الإقليمية والجهوية والوطنية.

على مستوى الجنس يلاحظ أن البطالة تمهم قسما هاما من الإناث قدر ب 36.8% منهم، مقابل حوالي 17% من الذكور، كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان رقم 24: معدل البطالة بالجماعة الترابية القصر الكبير مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى



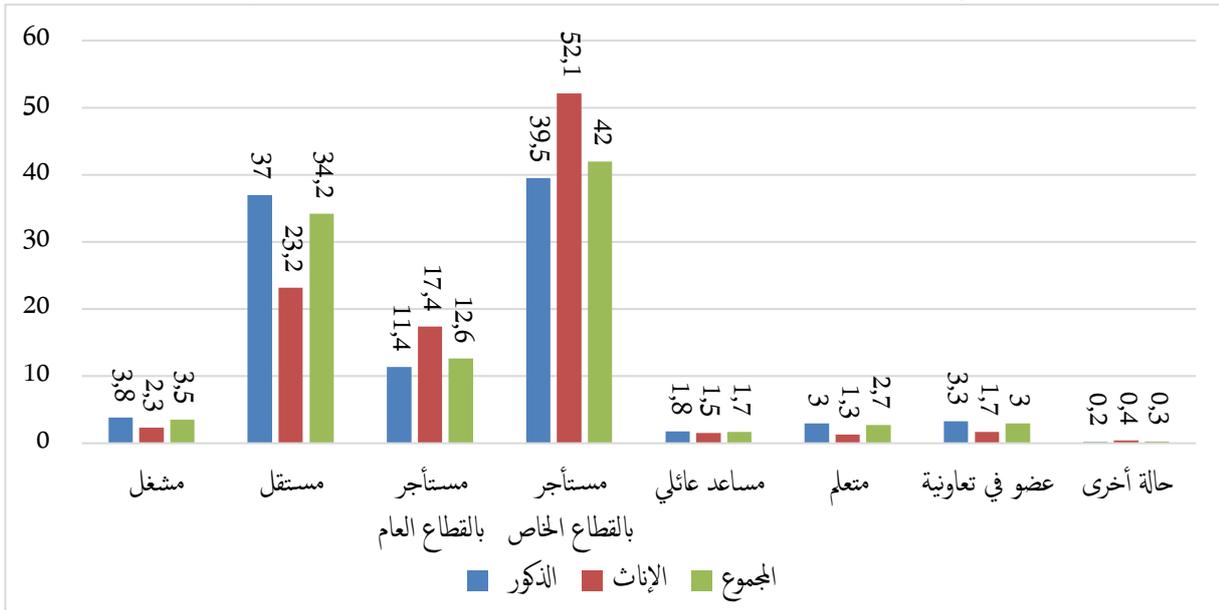
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وعليه يلاحظ أن البطالة تبقى مرتفعة بالجماعة الترابية القصر- الكبير، وقد ساهم غياب منشآت صناعية كبرى أو وحدات إنتاج مهمة للتشغيل في تفاقم هذا المشكل خاصة في صفوف الشباب وهو ما يدفع بالكثير منهم للهجرة صوب مراكز ومدن أخرى خصوصا مدينة طنجة التي تستقطب الباحثين عن العمل من مختلف ربوع المملكة.

6.2. وضعية السكان في المهنة

يتبين من خلال الرسم البياني المتعلق بالحالة في المهنة للنشيطين المشتغلين والعاطلين الذين سبق لهم العمل، أن طبيعة العمل المهينة هي المستأجرين بالقطاع الخاص التي بلغت 42% في المجموع، تليها في المرتبة الثانية نسبة الذين يشتغلون بشكل مستقل، يليها المستأجرون بالقطاع العام التي قاربت 13%.

المبيان رقم 25: الحالة في المهنة للنشيطين المشتغلين والعاطلين الذين سبق لهم العمل

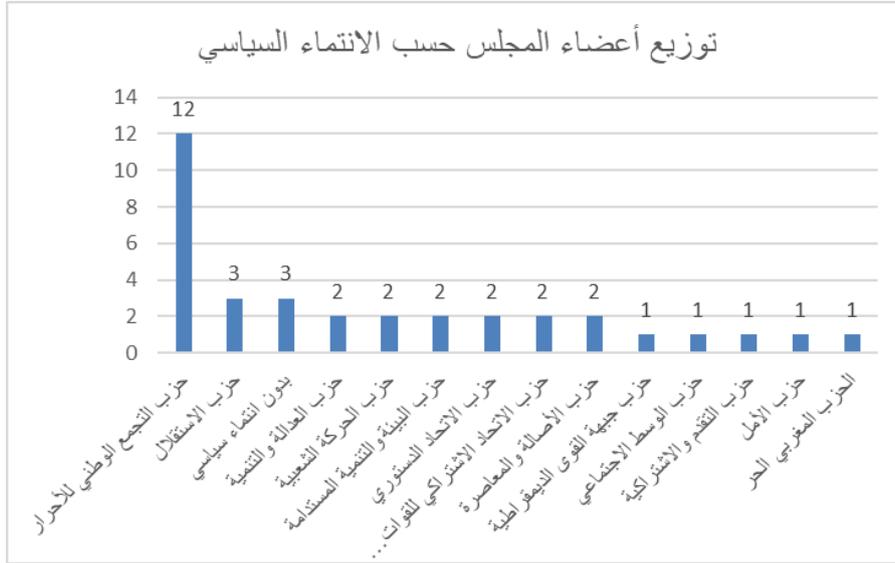


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

7. التشخيص المؤسسي والمالي

7.1. تشكيلة المجلس

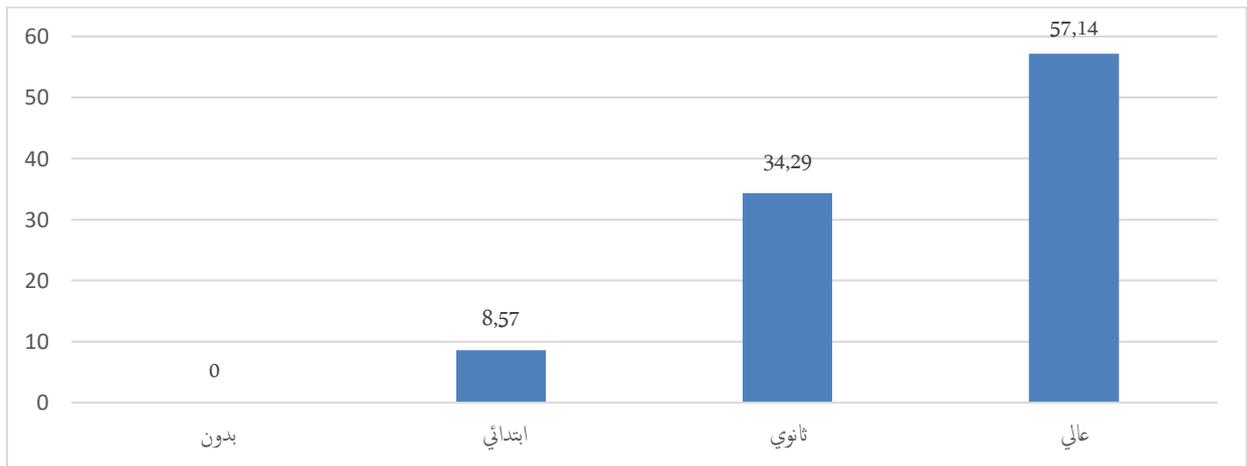
المبيان رقم 26: توزيع أعضاء المجلس الجماعي حسب الانتماء السياسي



المصدر: مصالح الجماعة 2022

تتكون التشكيلة السياسية للمجلس من 13 حزب سياسي يتقدمها حزب التجمع الوطني للأحرار ب 12 مقعد تليه لائحة مستقلة (بدون انتماء سياسي) وحزب الاستقلال بثلاث مقاعد لكل منها في حين تتوزع باقي المقاعد على الأحزاب الأخرى كما يبين المبيان أعلاه.

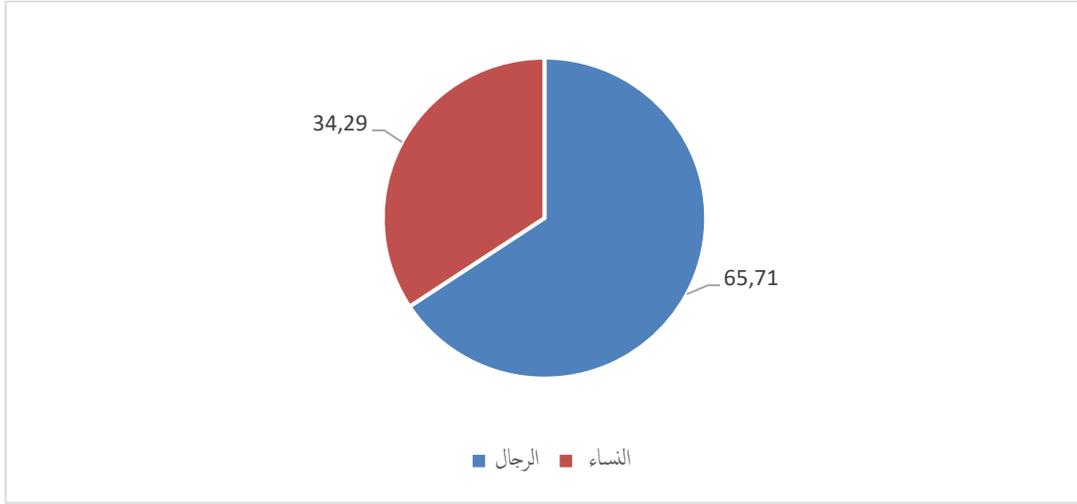
المبيان رقم 27: المستوى الدراسي لأعضاء المجلس الجماعي



المصدر: مصالح الجماعة 2022

من خلال المبيان يتضح أن أغلب أعضاء المجلس لهم مستوى عالي، وتقدر نسبتهم بحوالي 57,14 % في حين نجد غياب الأعضاء غير المتدربين داخل المجلس كما يبين المبيان.

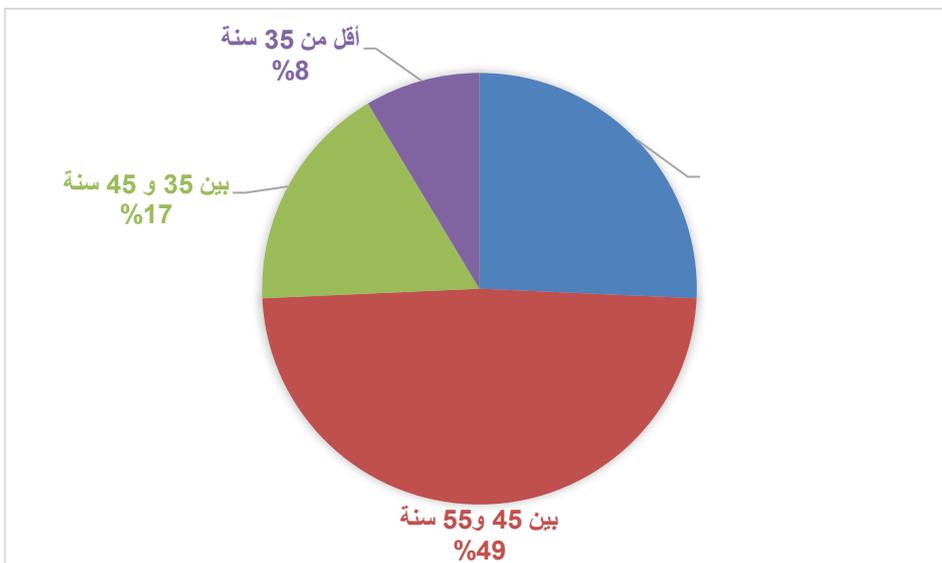
المبيان رقم 28: توزيع أعضاء المجلس حسب النوع



المصدر: مصالخ الجماعة 2022

يتكون المجلس الجماعي من نسبة 65,71 % من الرجال، و 34,29 % من النساء، وتظل هذه النسبة مهمة بالنسبة للمرأة داخل المجلس في تفعيل مفهوم مقاربة النوع ومشاركتها في الحياة السياسية.

المبيان رقم 29: توزيع أعضاء المجلس الجماعي حسب الفئة العمرية



المصدر: مصالخ الجماعة 2022

في ما يخص توزيع المنتخبين حسب فئات الأعمار يلاحظ هيمنة الفئة ما بين 45 و 55 سنة وتمثل نسبة 49%، في حين نجد فئة الشباب التي يتراوح عمرها ما بين 35 و 45 سنة تمثل نسبة 17% كما يبين المبيان أعلاه.

- اللجان الدائمة

تعتبر اللجان الدائمة من بين الأجهزة المساعدة للمجلس في التحضير والتشاور قبل اتخاذ القرار وتختلف تسميتها ومهامها حسب كل جماعة، أما بالنسبة للجماعة الترابية للقصر الكبير فتتشكل من خمس لجان كما يبين الجدول اسفله.

الجدول رقم 6: لأئحة تشكيل اللجان الجماعية

اسم اللجنة الجماعية	عدد أعضاء اللجنة	اسم المنتخب	المهمة داخل اللجنة
لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	07	محمد الشريع	الرئيس
		عبد السلام الزناكي	نائب الرئيس
لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة	05	مصطفى الحاجي	الرئيس
		محمد الزهري	نائب الرئيس
لجنة الشؤون الاقتصادية والتخطيط	07	رضوان النادي	الرئيس
		سليمان لحضر	نائب الرئيس
لجنة المرافق العمومية والخدمات	05	محمد العكال	الرئيس
		فاطمة الزهراء حاتم	نائب الرئيس
لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والديمقراطية التشاركية والمجتمع المدني	07	محمد ماجدي	الرئيس
		رشيدة الزباني	نائب الرئيس

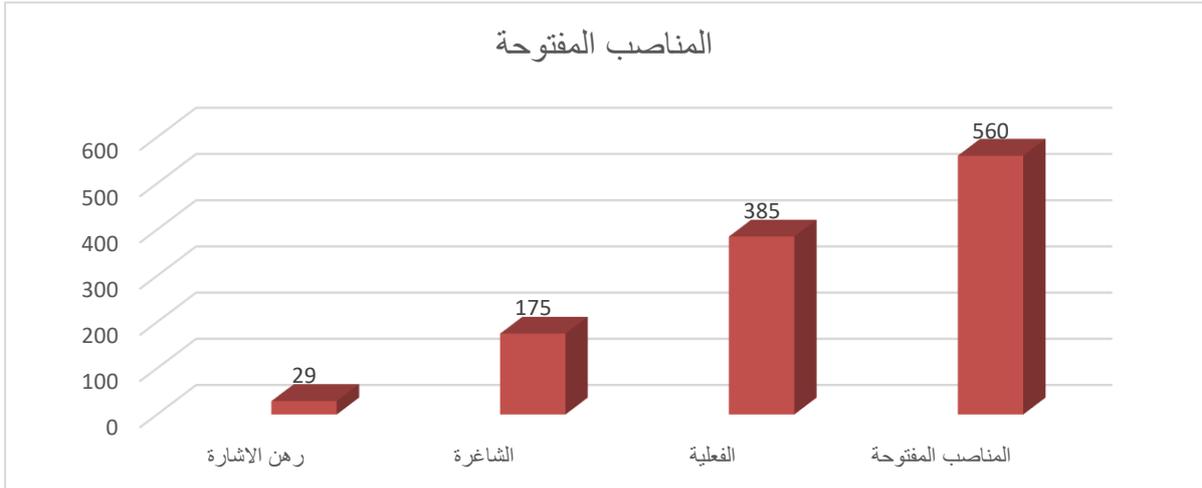
المصدر: مصالح الجماعة 2022

7.2. الموارد البشرية بجماعة القصر الكبير

يقدر عدد المناصب المفتوحة في قانون أطر جماعة القصر الكبير ب 560 منصب حوالي الثلث منها شاغرا كما

يوضح ذلك المبيان الموالي

المبيان رقم 30: المناصب المفتوحة والشاغرة في قانون الأطر

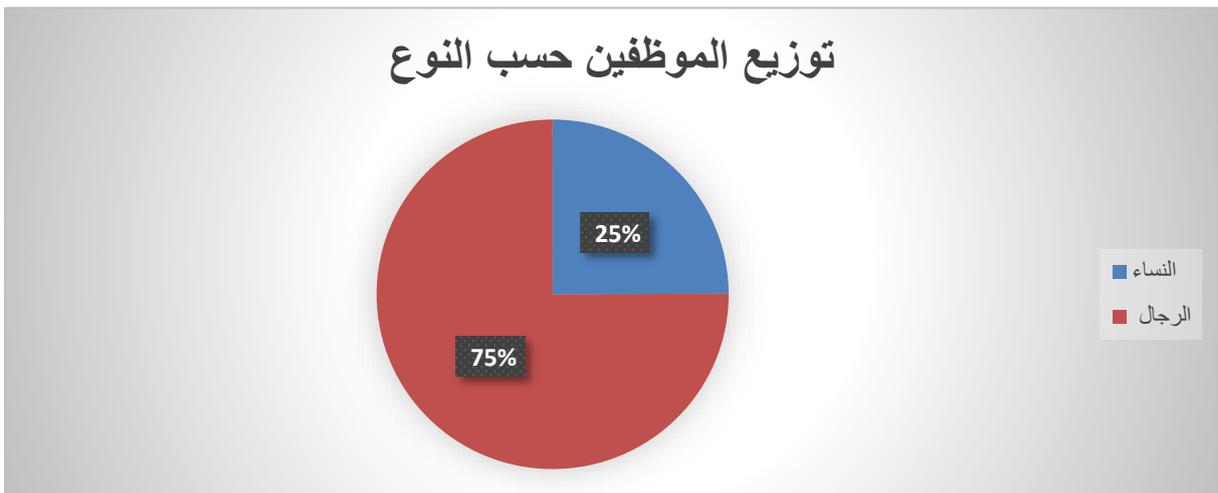


فمن حيث النوع يقدر عدد النساء ضمن لأئحة الموظفين المزاولين بالجماعة ب 96 امرأة بنسبة 25 في المائة من مجموع

الموظفين وهي نسبة مهمة مقارنة بالجماعات الأخرى من حجم جماعة القصر الكبير.

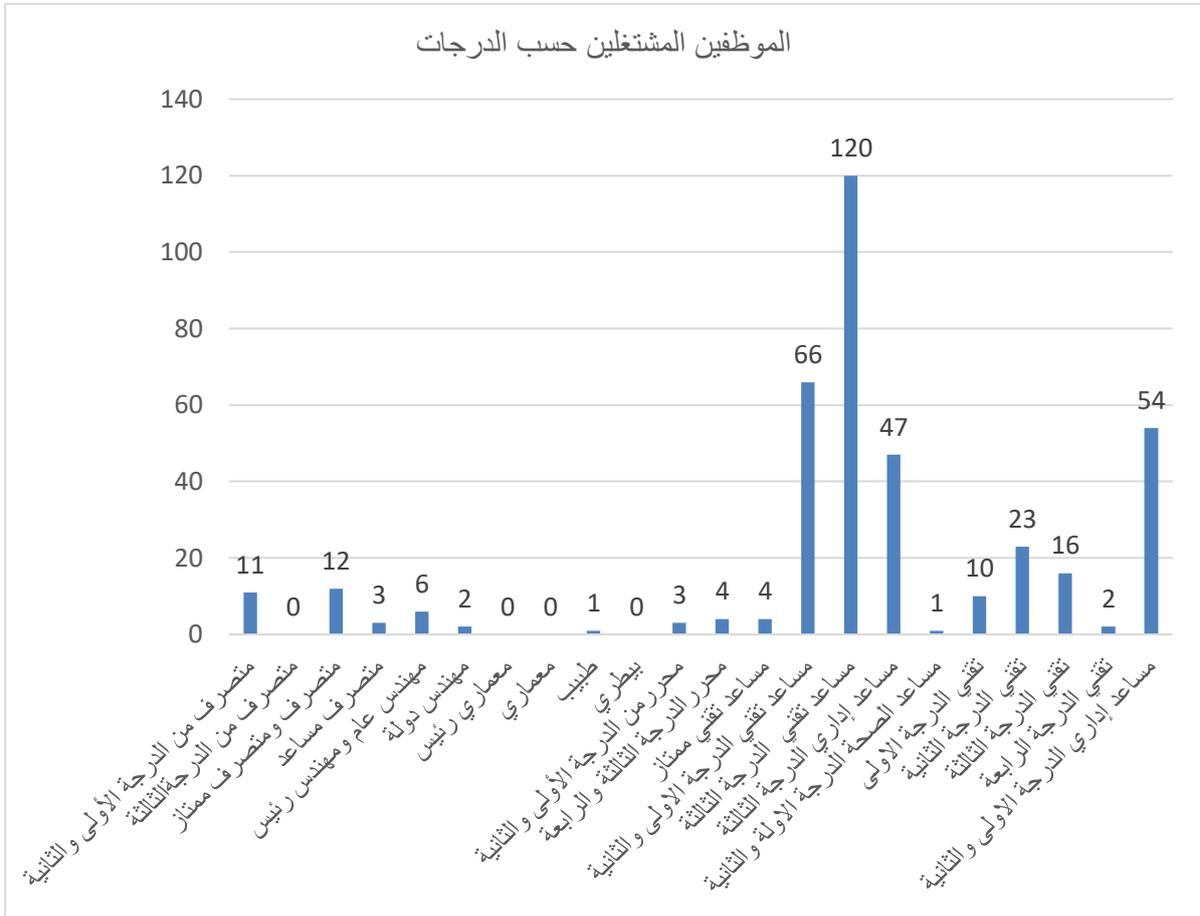
إلا أن نسبة النساء في مراكز المسؤولية لا تزال ضعيفا مقارنة بعدد النساء بالجماعة

المبيان رقم 31: توزيع الموظفين حسب النوع



أما من حيث توزيع الموظفين حسب الدرجات فيلاحظ ان حوالي ثلاثة أرباع من عدد الموظفين هم من المساعدين التقنيين والمساعدين الإداريين كما يوضح ذلك المبيان الموالي

المبيان رقم 32: توزيع الموظفين المزاولين حسب الدرجات

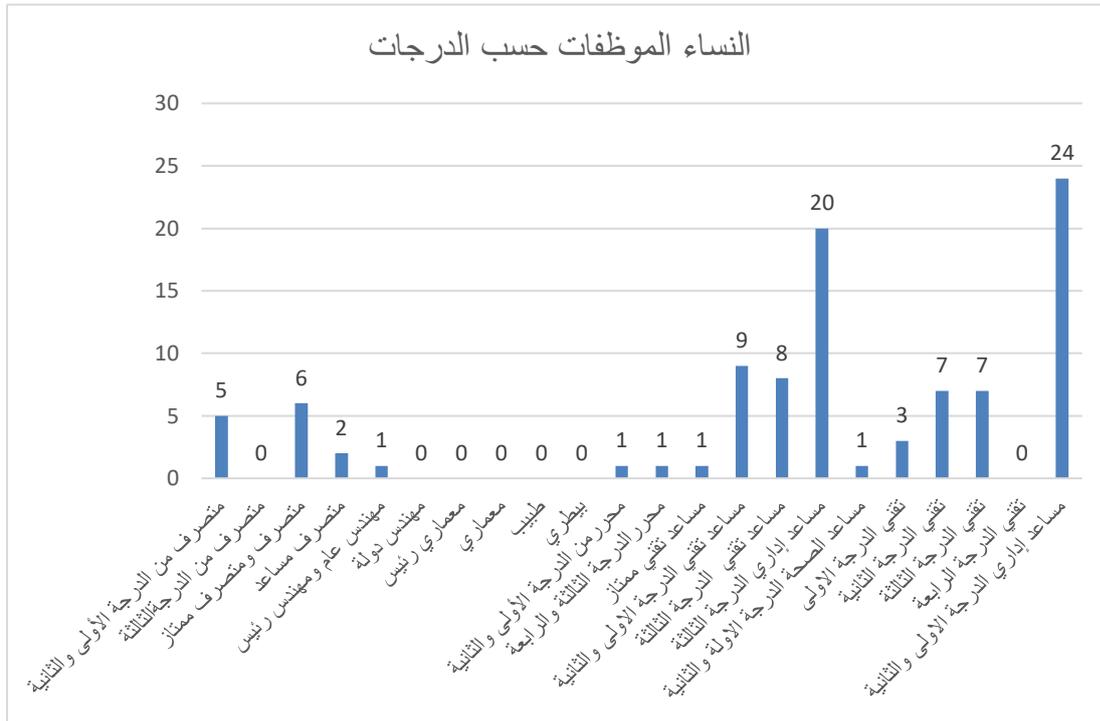


كما يلاحظ ان نسبة مهمة من المناصب الشاغرة تتعلق بالأطر العليا كالأطباء والمهندسين والمتصرفين

وفيما يخص توزيع الموظفين النساء من حيث الدرجات فنس الملاحظة المتعلقة بسيطرة الدرجات الدنيا هي السمة

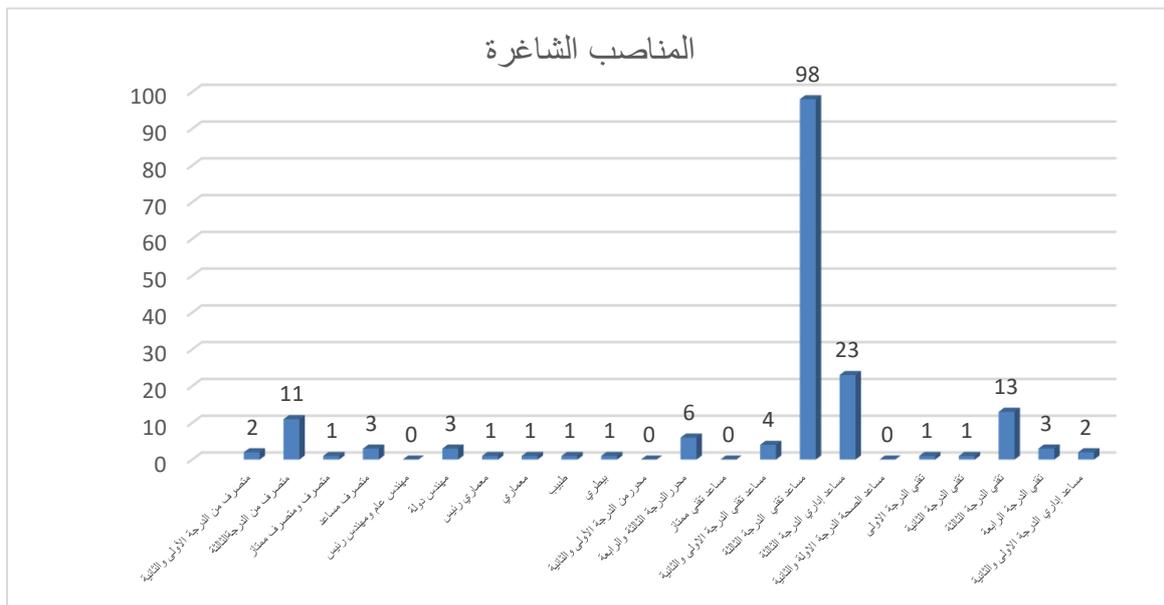
المميزة للمناصب المتوفرة على مستوى جماعة القصر الكبير

المبيان رقم 33: توزيع الموظفين حسب الدرجات



وكذلك الأمر بالنسبة للمناصب الشاغرة باستثناء 26 من الأطر العليا نجد أغلبها من المساعدين الإداريين والمساعدين التقنيين...) كما يوضح ذلك المبيان الموالي

المبيان رقم 34: توزيع المناصب الشاغرة حسب الدرجات



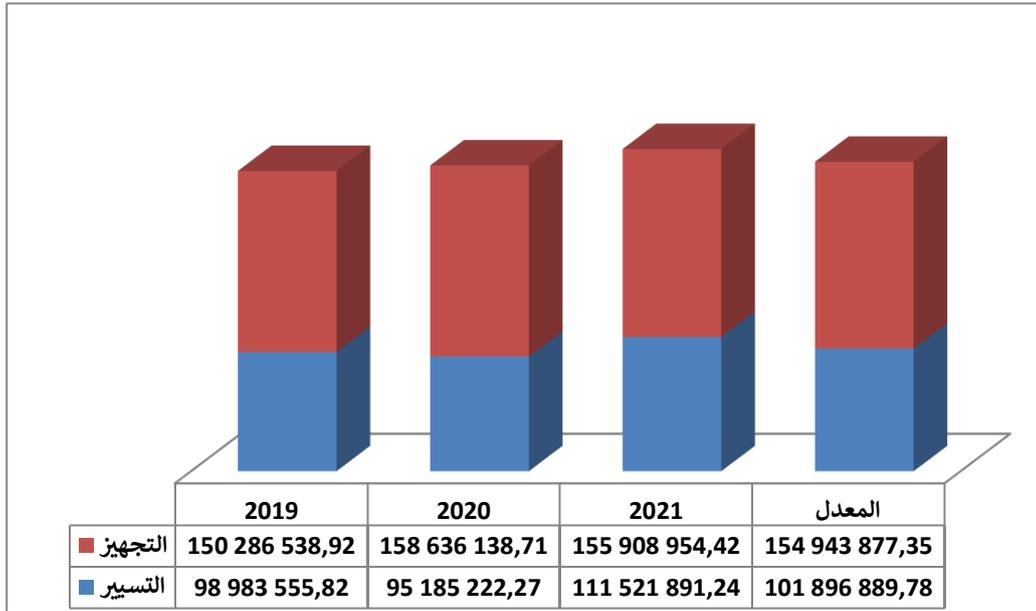
7.3. الموارد المالية لجماعة القصر الكبير

7.3.1. تطور مداخيل جماعة القصر الكبير

بلغ مجموع مداخيل جماعة القصر الكبير في المعدل 256.84 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت هذه المداخيل ارتفاعا تدريجيا بلغت نسبته 7 % خلال سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2019. ويرجع ذلك إلى ارتفاع كل من مداخيل التسيير بنسبة 13 % ومداخيل التجهيز بنسبة 4 % خلال هذه الفترة.

وتشكل مداخيل الجزء الأول 40 % من هذه المداخيل ومداخيل الجزء الثاني 60 % منها.

المبيان رقم 35: تطوّر المداخيل العامة بالدرهم لجماعة القصر الكبير بين سنتي 2019 و2021



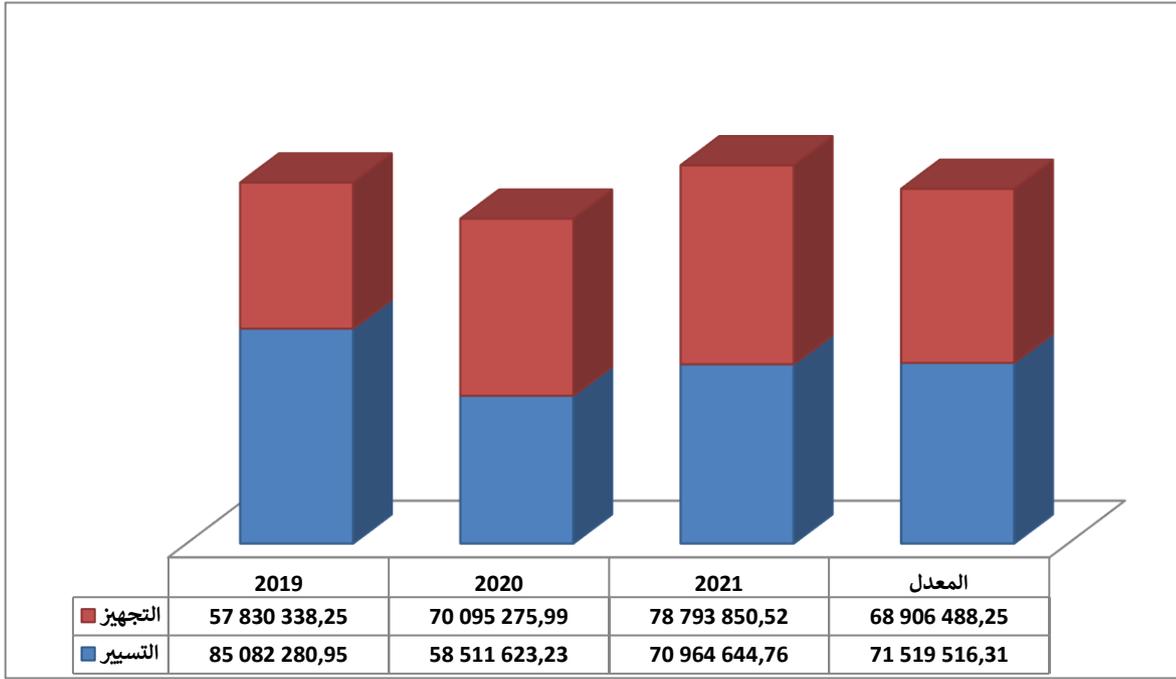
المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير- سنة 2022

7.3.2. تطور مصاريف جماعة القصر الكبير

بلغ معدل المصاريف بجماعة القصر الكبير 139.13 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت المصاريف بدورها ارتفاعا بنسبة 5 % خلال سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2019. ويرجع ذلك إلى ارتفاع مصاريف التجهيز بنسبة 36 % خلال هذه الفترة وتراجع مصاريف التسيير بنسبة 17%.

وتشكل كل من مصاريف الجزء الأول والثاني 50 % من مجموعها.

المبيان رقم 36: تطوّر المصاريف العامة بالدرهم لجماعة القصر الكبير بين سنتي 2019 و2021



المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير - سنة 2022

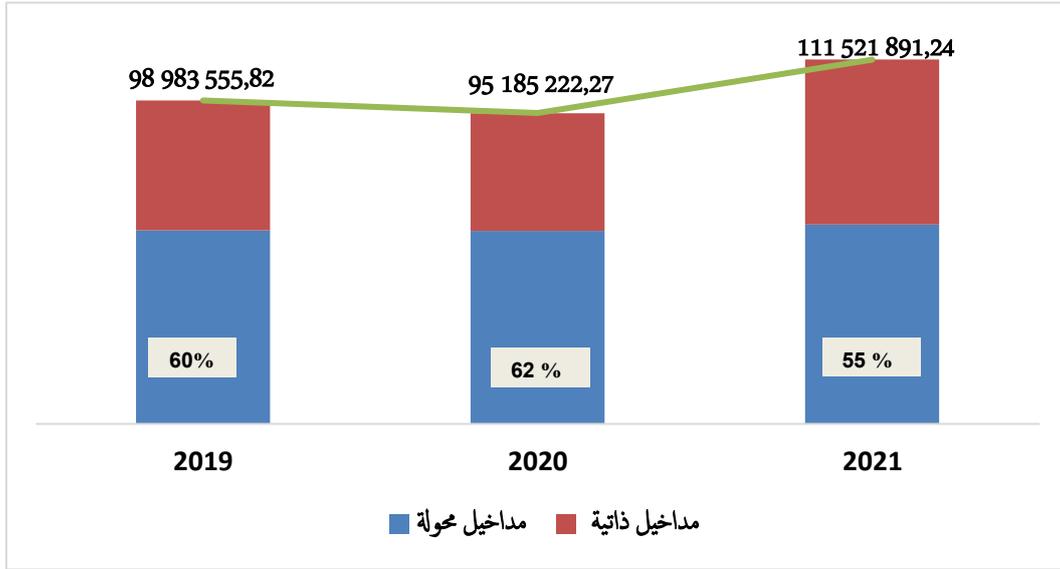
7.3.3. تقييم مداخيل التسيير لجماعة القصر الكبير

سجلت مداخيل التسيير لجماعة القصر الكبير في المعدل 101.89 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت هذه المداخيل ارتفاعا بلغت نسبته 13 % خلال سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2019. ويرجع ذلك أساسا إلى ارتفاع المداخيل الذاتية بنسبة 27 % خلال هذه الفترة.

وتشكل المداخيل المحولة للجماعة نسبة مهمة من هذه المداخيل تراوحت ما بين 55 % سجلت خلال سنة 2021

و60 % سجلت خلال سنة 2019.

المبيان رقم 37: تطوّر مداخيل التسيير بالدرهم لجماعة القصر الكبير بين سنتي 2019 و 2021



المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير- سنة 2022

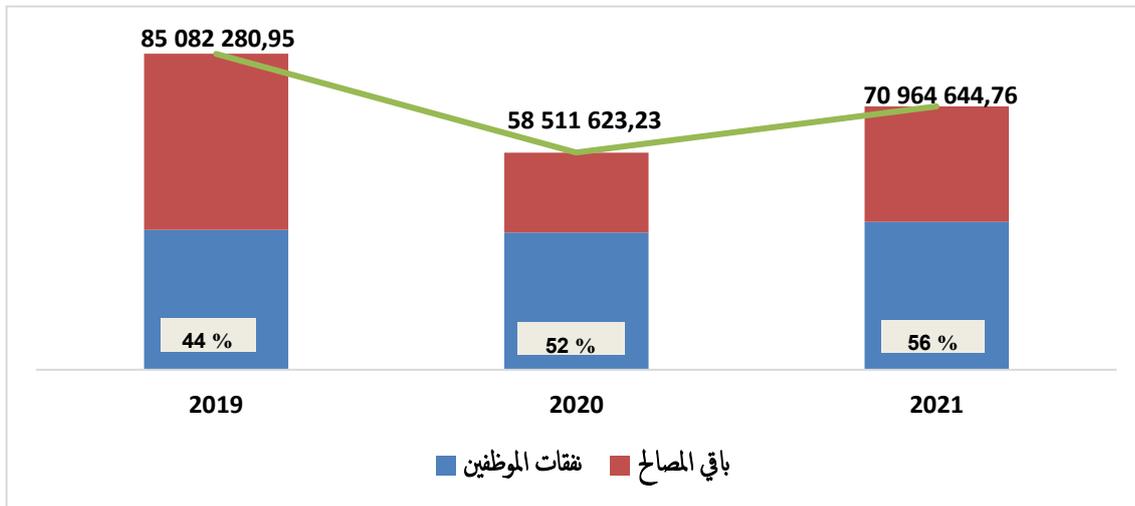
7.3.4. تقييم مصاريف التسيير لجماعة القصر الكبير

بلغت مصاريف التسيير لجماعة القصر الكبير في المعدل 70.22 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد

سجلت هذه المصاريف تراجعاً بنسبة 17 %.

وتتراوح نسبة نفقات الموظفين منها بين 44 % سجلت خلال سنة 2019 و 56 % سجلت خلال سنة 2021.

المبيان رقم 38: تطوّر مصاريف التسيير بالدرهم لجماعة القصر الكبير بين سنتي 2019 و 2021

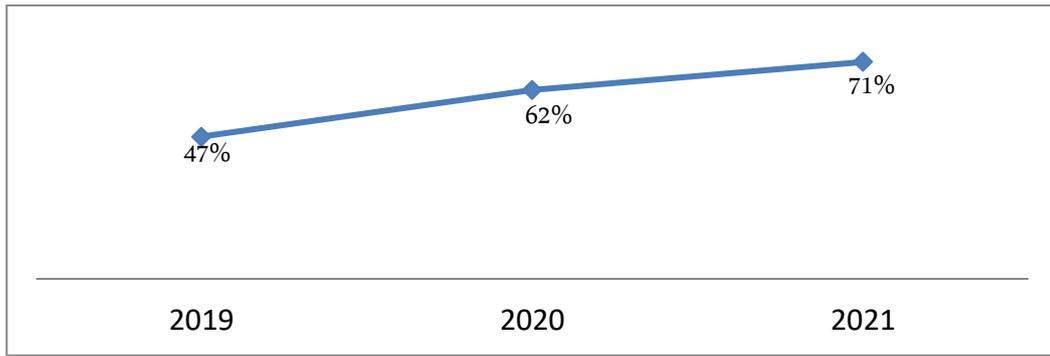


المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير- سنة 2022

7.3.5. تطور الاستقلالية المالية لجماعة القصر الكبير

عرفت نسبة الاستقلالية المالية لجماعة القصر الكبير ارتفاعا خلال الثلاث سنوات الأخيرة حيث انتقلت من 47 % سجلت خلال سنة 2019 إلى 71 % سجلت خلال سنة 2021. ويرجع ذلك إلى ارتفاع المداخل الذاتية بنسبة 27 % وتراجع مصاريف التسيير بنسبة 17 % خلال هذه الفترة.

المبيان رقم 39: تطور الاستقلالية المالية لجماعة القصر الكبير بين سنتي 2019 و2021

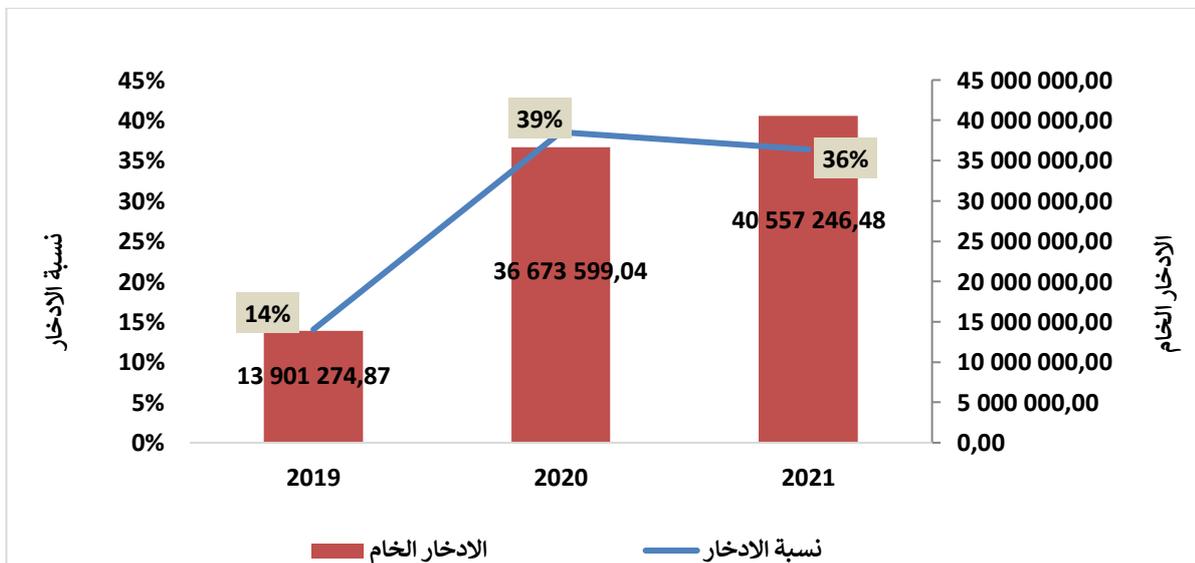


المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بالجماعة سنة 2022

7.3.6. الادخار الخام لجماعة القصر الكبير

بلغ الادخار الخام لجماعة القصر الكبير في المعدل 30.37 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت نسبته من المداخل الجارية أعلى قيمتها خلال سنة 2020 حيث بلغت 39%.

المبيان رقم 40: تطور الادخار الخام ونسبته لجماعة القصر الكبير بين سنتي 2019 و2021

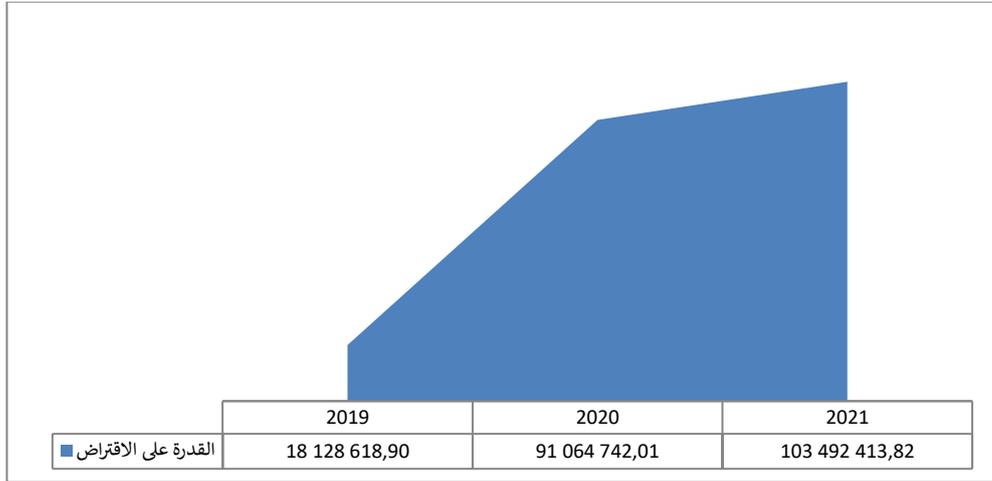


المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير- سنة 2022

7.3.7. القدرة على الاقتراض لجماعة القصر الكبير

تبلغ قدرة جماعة القصر الكبير على الاقتراض في المعدل 70.89 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت هذه القدرة ارتفاعا ملحوظا حيث انتقلت من 18.12 مليون درهم سجلت خلال سنة 2019 إلى 103.49 مليون درهم سجلت خلال سنة 2021.

المبيان رقم 41 : تطور القدرة على الاقتراض لجماعة القصر الكبير بين سنتي 2019 و 2021



المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير - سنة 2022

7.3.8. المؤشرات المالية وتحديات الاستثمار لجماعة القصر الكبير

تعتمد ميزانية جماعة القصر الكبير بنسبة تفوق 55 % على المداخيل المحولة من طرف الدولة. ولقد عرفت نسبة الاستقلالية المالية تحسنا ب 24 نقطة خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد شكلت نسبة نفقات الموظفين أكثر من 44 % من مجموع مصاريف التسيير خلال هذه الفترة.

فيما يخص نسبة الاستثمار بجماعة القصر الكبير فقد تراوحت بين 40 % سجلت خلال سنة 2019 و 55 % سجلت خلال سنة 2021. بالإضافة إلى ذلك، تقدر حصة الفرد من مصاريف الاستثمار ب 544 درهم في المعدل خلال الثلاث سنوات الأخيرة.

الجدول رقم 7: المؤشرات المالية لجماعة القصر الكبير

اسقاط 2022	إحصاء 2014		مجموع الساكنة
126721	126425		
2027	2032		حصة الفرد من المداخيل العامة (بالدرهم/الفرد)
804	806		حصة الفرد من مداخيل التسيير (بالدرهم/الفرد)
1223	1226		حصة الفرد من مداخيل الاستثمار (بالدرهم/الفرد)
1108	1111		حصة الفرد من المصاريف العامة (بالدرهم/الفرد)
564	566		حصة الفرد من مصاريف التسيير (بالدرهم/الفرد)
544	545		حصة الفرد من مصاريف الاستثمار (بالدرهم/الفرد)
2021	2020	2019	
%53	%55	%40	نسبة الاستثمار
%56	%63	%44	نسبة نفقات الموظفين من مصاريف التسيير
%71	%62	%47	نسبة الاستقلالية المالية

المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة القصر الكبير - سنة 2022

المحور الثالث التشخيص التشاركي

1. ورشات التشخيص التشاركي

في إطار تفعيل الآليات التشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج العمل وتبنيها. وفقا لمقتضيات النصوص السالفة الذكر تم تنظيم 5 ورشات للحوار والتشاور مع الأطر الادارية و التقنية للجماعة، أعضاء المجلس وفعاليات المجتمع المدني وممثلي السكان وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وأعضاء الهيئة الاستشارية المكلفة بالثقافة والتراث، وذلك حسب الجدولة الزمنية التالية:

عدد الورشات	الفئة المستهدفة	تاريخ الورشات
3	المجتمع المدني	1 أبريل 2022
1	هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	21 ماي 2022
1	الهيئة الاستشارية المكلفة بالثقافة والتراث	21 يونيو 2022

2. نتائج التشخيص التشاركي

المواضيع	أفكار المشاريع المقترحة في إطار الورشات التشاركية
التهيئة الحضرية والطرق	تهيئة مدخل مدينة القصر الكبير (مدخل طريق الرباط)
	إتمام تهيئة أزقة وأرصفة حي الشرفاء
	إحداث موقف للسيارات بطريق الرباط خلف محطة الوقود شال
	أشغال الطريق الدائرية من طريق شفشاون إلى طريق العرائش على مسافة 6,7 كلم
	أشغال الطريق الدائرية بمحاذاة نهر اللوكوس على مسافة 4,6 كلم
	إحداث موقف للسيارات بطريق الرباط خلف مقهى الداخلة
	إحداث كورنيش (تأهيل ضفتي نهر لوكوس)
	إحداث المحطة الطرقية
	إعادة تأهيل ساحة السوق
	إعادة تأهيل ساحة المرس

أفكار المشاريع المقترحة في إطار الورشات التشاركية	المواضيع	
إحداث منطقة خضراء بموقع سوق الفجر		
إحداث المرافق الصحية بالأسواق النموذجية		
التشوير ووضع نظام العنونة (تسمية الشوارع والأزقة		
إحداث منتزهات بتجزئة السعادة		
ترصيف الأزقة		
إعادة ترميم حديقة سيدي بو حاجة		
تقوية الإنارة العمومية بحي السلام		
تهيئة الرصيف بحي الهري والإنارة العمومية الشريعة		
تقوية الإنارة العمومية عرصة الشاوش 2 والنواحي		
صيانة الحدائق العمومية		
تأهيل سور حديقة 3 مارس		
إحداث موقف للسيارات تحت أرضي باركينغ		
التشوير الطرقي		
احداث وحدة لفرز وتثمين النفايات المنزلية	البيئة	
أحداث مناطق خضراء طريق العرائش طريق الرباط		
أحداث مراحيض عمومية مع تخصيص بعضها للنساء		
تجهيز مقر الجماعة بألواح الطاقة الشمسية لانتاج لتحقيق الاكتفاء الذاتي من الكهرباء		
تركيب ألواح الطاقة الشمسية لتشغيل الإنارة العمومية		

أفكار المشاريع المقترحة في إطار الورشات التشاركية	المواضيع
تأهيل الأضرحة والمساجد والمدارس العتيقة ذات القيمة التاريخية والمجسدة للهوية السياحية للمدينة (لالة فاطمة الأندلسية، مولاي علي بوغالب، الزاوية التيجانية، ضريح ومسجد سيدي يعقوب، صومعة البنات،	تتمين التراث وانعاش القطاع السياحي
تأهيل وترميم المدينة العتيقة (ترميم وتدعيم بنايات القديمة و التاريخية الأيالة للسقوط)	
ترميم تأهيل وتسويق المعالم التاريخية (حمام سيدي ميمون ، الدراز القديم ، المنزل الذي احتضن جثة الملك دون سيباستيان، قوس الفكنة العسكرية، قاعة الأعلام ، الكنيسة الكاثوليكية، قاعة الأعلام، المقبرة اليهودية، براح المرس، برج الساعة، السور الموحد، الدراز الكبير	
ترميم وتأهيل دار بنجلون (وتهيئتها على شكل إقامة سياحية للسياحة الثقافية والعامة	
احداث وتشوير وتسويق المسارات السياحية	
إحداث مركز الذاكرة المغربية البرتغالية	
تأهيل وترميم الفنادق القديمة	
تأهيل المركز الثقافي البلدي	
إحداث مركز تأويل التراث مع فضاء لعرض كل الانتاجات من الكتب والمؤلفات التي انتجت حول مدينة القصر الكبير	
إحياء وتأهيل دور السينيما	
إحداث وتنظيم مهرجان المرأة القصرية تاريخ وحادثة	
إعداد وترويج كبسولات إشهارية حول المعالم التاريخية والمؤهلات السياحية لمدينة القصر الكبير	
صيانة وتأهيل دار الدباغ	
التشوير السياحي	
إحداث مركز طب الادمان	
اقتناء سيارات للاسعاف	

أفكار المشاريع المقترحة في إطار الورشات التشاركية	المواضيع
تأهيل مؤسسات التعليم الأساسي	القطاع الاجتماعي والثقافي والرياضي
اقتناء حافلات النقل الجامعي	
اقتناء 2 حافلات للنقل المدرسي لفائدة تلاميذ الأحياء البعيدة	
إحداث مركز إجتماعي متعدد التخصصات	
أحداث دار التشاور (دار الجمعيات)	
إحداث وتهيئة الولوجيات للمرافق العمومية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة	
إحداث كرسي كهربائي لتيسير ولوج الأشخاص في وضعية إعاقة للطابق العلوي للإدارة الجماعية	
تهيئة المقابر (التسييح /الربط بالماء / الانارة والتشجير)	
إحداث دار التكفل بالأطفال المتخلى عنهم	
إحداث نادي للمسنين ومركز الايواء للأشخاص بدون ماوى	
إحداث 6 ملاعب القرب (مختلف الأحياء/ توفر العقار)	
إحداث دار الشباب بلاد الصرصري حي الشرفاء	
إحداث مركز ادماج وتقوية قدرات النساء(مركز استقبال و ايواء النساء ضحايا العنف	
إحداث مسبح بلدي بطريق تظفت داخل المنتزه الترفيهي	
إحداث 4 فضاءات لألعاب الأطفال	
إقتناء حافلة للنقل الرياضي	
إحداث حلبة مطاطية بمنتزه عين اعبيد	
إحداث فضاء ملعب للقرب متعدد الرياضات مخصص للنساء	
أحداث دار شباب حي السلام	

المواضيع	أفكار المشاريع المقترحة في إطار الورشات التشاركية
	تسوير المقبرة القديمة بجي أولاد حميد
	إحداث مركز تكوين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة
التنمية الاقتصادية	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية من أجل ترحيل الحرفية المزعجة والملوثة
	تهيئة فضاء لتنظيم المعارض والمهرجانات
	إحداث فضاء عرض دائم لمنتجات الصناعة التقليدية
	إحداث أكشاك لتسويق المنتجات المحلية
	إحداث سوق نموذجي ليستوعب عارضي المنتجات المحلية الفلاحية
	تهيئة فضاء لاستقبال مشروع سوق ممتاز مع فضاء ترفيهي وخدمي
	مواكبة حاملي المشاريع من الشباب ودعم مبادرات التشغيل الذاتي
	إحداث أسواق القرب
	تكوين وتقوية قدرات الموظفين والأعوان
	دورات تكوينية لفائدة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
تقوية القدرات المحلية ، التواصل والتسويق الترابي	دورات تكوينية لفائدة المنتخبين
	تنظيم أيام دراسية وندوات
	وضع وتنفيذ تصور للهوية البصرية للجماعة
	إعداد وترويج كبسولات إشهارية حول مجهودات وممارسات الحكامة الجيدة لجماعة القصر الكبير
	إنجاز نشرة دورية كل ثلاثة أشهر أو نصف سنوية حول أنشطة الجماعة
	تحسين الموقع الإلكتروني للجماعة
	صياغة مخطط التواصل

أفكار المشاريع المقترحة في إطار الورشات التشاركية	المواضيع
تعزير الرصيد العقاري للجماعة (اقتناء الأراضي)	المرافق الادارية والجماعية
إحداث محجز بلدي	
تهيئة مقر الادارة الجماعية (المقر القديم)	
تزويد الإدارة الجماعية بالعتاد المعلوماتي	

3. التلخيص التركيبي لنتائج التشخيص نقط القوة ونقط الضعف والفرص والتهديدات

نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> - كفاءات بشرية مهمة ساكنة نشيطة وقادرة على العمل والإنتاج - مشاريع مهمة في طور الإنجاز (التأهيل الحضري، المركب الثقافي، المنتزهات الطبيعية ...) - خلفية جغرافية لجماعة القصر الكبير تزخر بمؤهلات وإمكانات اقتصادية مهمة وخصوصا من المنتجات المحلية ومنتجات الفلاحة العصرية؛ - توفر مدينة القصر الكبير على موروث مادي ولامادي متميز ومتنوع (الأضرحة والمساجد، معالم ومآثر تاريخية فلكلور وتقاليد)؛ - مشاركة الجماعة في برنامجين مهمين لتحسين الحكامة (برنامج تحسين الأداء، وبرنامج ميزة الجماعة المواطنة - مؤهلات سياحية (المدينة العتيقة - وجود منشآت رياضية وثقافية وإجتماعية (ملاعب قرب، دور الشباب، مؤسسات الرعاية الاجتماعية...) - تواجد نسيج جمعي فاعل ومتنوع من حيث مجالات التدخل والاشتغال - دينامية قوية للتشاور (تأسيس مجموعة من هيئات التشاور والمجالس الاستشارية) 	<ul style="list-style-type: none"> - هشاشة بعض البنايات بالنسيج العمراني للمدينة القديمة (تهديدات انهيار المساكن الآيلة للسقوط)؛ - عزلة القصر الكبير وبعده عن المدن الكبرى والمراكز التجارية والاقتصادية والموانئ والطرق السيارة - رداءة الطرق الجهوية والوطنية التي تربط بين القصر الكبير وباقي المدن (فاس، شفشاون، الرباط، طنجة - نقص في الموارد البشرية لقطاع الصحة العمومية؛ - نقص المنشآت الصحية لطب الاختصاص في القطاع الخاص (غياب المصحات والعيادات الطبية المتخصصة) - خصائص المنشآت والتجهيزات الرياضية (حلبة مطاطية ، مسبح أولمبي ، قاعة مغطاة متعددة الرياضات...) - عدم تنوع العرض التكويني (قلة شعب ومؤسسات التكوين المهني
الفرص	التهديدات
<ul style="list-style-type: none"> - استراتيجيات وبرامج وطنية تعنى بتأهيل المجال الحضري والتجهيزات الأساسية وخدمات القرب؛ - إمكانات مهمة للشراكة 	<ul style="list-style-type: none"> - الهجرة - تلوث الفرشة المائية نتيجة غياب محطة للتصفية - زحف العمران على الأراضي الفلاحية الخصبة والمسقية

4. صور اللقاءات التشارية







المحور الرابع : . تقييم برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2017_2022

في إطار تنزيل الجماعة لبرنامج عملها على مستوى البنية التحتية بلغ عدد المشاريع المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز إلى 15 مشروعا من أصل 21 مشروعا واردا ببرنامج عمل الجماعة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى 71,42%.

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع(تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC)	مبلغ الصفقة	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
البنية التحتية						
تنمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق العرائش(من قنطرة وادي لوكوس إلى محطة الوقود السلامة) بناء قنطرة مزدوجة	100%	100%	11.000.000,00	43.700.000,00		
مشروع تهيئة المدخل الشمالي لمدينة القصر الكبير (أولاد احميد)	100%	100%	13.000.000,00	12.374.280,00		
- تنمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق الرباط (قنطرة واد المخازن إلى طريق الوطنية رقم 1) دراسة إعادة بناء قنطرة ب ن ك 9+800 ط إ 4404	70%	50%	15.000.000,00	340.000,00		
مشروع إعادة هيكلة أزقة وشوارع أولاد احميد	90%	80%	150.000.000,00	35.487.770,00		
طريق أولاد اوشيح	60%	60%	8.000.000,00			
طريق سد وادي المخازن	100%	100%	10.000.000,00			
المعالجة البيئية وأماكن انزلاق على مستوى الطريق RR410 48+000/44+000/42+400/40+500/34+000/25+000/24+600 /PK23+100	100%	100%	24.000.000,00	19.500.000,00	تحويل ألياف الاتصالات اقتناء بعض العقارات	
تقوية الطريق RR410 على مستوى: PK2+000 إلى PK60+000	100%	100%	54.000.000,00	39.000.000,00		
أشغال الطرق وتهيئة الأرصفة بالمدينة			100.000.000,00			

الحلول المقترحة	الأكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	مبلغ الصفقة	الغلاف المرصود (PAC)	نسبة الانجاز المالي	نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدم الأشغال)	المشروع
		12.800.082,00		100%	100%	أشغال الطرق وتهيئة الأرصفة بالمدينة
				100%	100%	أشغال بناء الطرق
		12.294.609,60		100%	100%	أشغال بناء الطرق (الشطر الثاني)
		4.983.000,00	100.000.000,00	100%	100%	أشغال تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (حي المسيرة-دار الدخان- حي سيدي رضوان – بلاد الطود – طريق العرائش- -حي الشريعة – حي السلالين)
		7.035.000,00		100%	100%	أشغال تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (حي السلام)
		5.649.000,00		100%	%100	تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (حي بقوش – بن حدو)
		6.190.020,00		100%	%100	تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (بنحدو)
		5.365.452,00		100%	%100	تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (حي بوشويكة)
		5.890.600,80		100%	100%	أشغال تهيئة حي السلام (بلاد بنحدو- بلاد بكوش بلاد بوشويكة – بلاد زبيدة – الحي الجديد) بالأحجار المرصفة
		1.406.496,0		100%	100%	تهيئة أرصفة أحياء المدينة (المحلة – قرب سوق للارقية)
		1.332.000,00		100%	100%	أشغال تهيئة الشوارع الرئيسية
		6.569.400,00		100%	100%	تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC)	مبلغ الصفقة	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
أشغال تهيئة حي المسيرة بالأحجار المرصفة	100%	100%		930.000,00		
أشغال تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (حي السلام - بلاد الصرصري- حي أولاد احمايد)	100%	100%		2.491.200,00		
أشغال تهيئة أحياء المدينة (بلاد الريبسوني - حي أولاد احمايد - بلاد الهواري- حمرية - برطلو - حومة الرد - حي المسيرة الخضراء)	100%	100%		2.818.380,00		
أشغال تهيئة أرصفة أحياء المدينة	100%	100%		1.343.400,00		
أشغال تهيئة أرصفة أحياء المدينة	100%	100%		3.285.870,00		
أشغال تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (حي أولاد احمايد- بلاد الصرصري- برطلو- حي السلام)	100%	100%		2.825.700,00		
أشغال تهيئة أحياء المدينة بالأحجار المرصفة (المناكب - الفرفرة- مطيمر)	100%	100%		1.879.800,00		
مشروع إحداث طرق مدارية بالمدينة	35% الدراسة		9.500.000,00		مشكل نزع ملكية الخواص	تجديد الطرق ونسبة الانجاز
مشروع إحداث محطة قطار جديدة (قرب إعدادية مسلم)			3.000.000,00			توجيه طلب في الموضوع للمكتب الوطني للسكك الحديدية
إحداث مواقف للسيارات تحت أرضية بمختلف المواقع بالمدينة - المركب الثقافي عبد السلام عامر			40.000.000,00		تأخر تفعيل اتفاقية تأهيل المدينة العتيقة	
إحداث محطة الطاكسيات (طريق أولاد احمايد)			1.000.000,00			في طور التنزيل

الحلول المقترحة	الأكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	مبلغ الصفقة	الغلاف المرصود (PAC)	نسبة الانجاز المالي	نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدم الأشغال)	المشروع
تحويل المشروع للقطعة الأرضية المتواجدة قبالة ثانوية أبي المحاسن			3.000.000,00			إحداث محطة الشاحنات (طريق العرائش)
			2.640.000,00			مشروع إحداث موقف بلدي (قرب محطة القطار)
			2.000.000,00			مشروع إحداث موقف بلدي قرب الملعب البلدي
	تأخر تفعيل اتفاقية تأهيل المدينة العتيقة	9.277.620,00	40.000.000,00	100%	100%	أشغال الإنارة العمومية بالمدينة
		7.998.000,00		100%	100%	تجديد شبكة الكهرباء بمختلف شوارع المدينة
		278.220,00		100%	100%	تمديد شبكة الإنارة العمومية
		434.220,00		100%	100%	أشغال الإنارة العمومية لملاعب القرب أولاد احمايد
		377.016,00		%0	%0	أشغال الإنارة العمومية بالمدينة العتيقة
			200.000,00			دراسة جدوى إحداث الإنارة البيئية
تم اختيار القطعة الأرضية			20.000.000,00			مشروع بناء المحطة الطرقية (طريق العرائش)
			35.000.000,00		الدراسة %70	مشروع إعادة بناء قنطرة وادي لوكوس من جهة طريق الرباط
		1.306.080,00	1.000.000,00	100%	إعداد الصفقة	دراسة للسير والجولان بمدينة القصر الكبير
					100%	التشوير الأفقي وتحديد السرعة

أما بخصوص تنزيل برنامج عمل الجماعة على مستوى التعمير، بلغ عدد المشاريع المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز 5 مشاريع من أصل 7 واردة ببرنامج عمل الجماعة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 71%.

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع(تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC)	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
مشروع توسيع المدار الحضري للمدينة			-		تم تقديم ملتمس إلى الجهات المختصة
وضع دراسات معمارية	تمت موافاة الجماعة بنسخة من دراسة الميثاق الهندسي والمشهدي للمدينة	100%	600.000,00		
تمكين المدينة من التغطية بتصميم الهيئة مصادق عليه	في طور الإنجاز		1.000.000,00	عدم توفر الوكالة الحضرية على الموارد المالية اللازمة لانجاز الدراسة	خصصت الجماعة مبلغ مليون درهم لتمويل المشروع
مشروع إحداث قطب إداري (تهيئة وتجهيز)			80.000.000,00	تأخر اعتماد تصميم التهيئة المتعلق بالمدينة	تخصيص العقار المناسب لاستقبال المشروع
أشغال ترميم وإعادة هيكلة المدينة القديمة وتصنيف بعض البنايات الأثرية المتميزة	طور الإنجاز إعداد ملفات التصنيف		60.000.000,00		تم تصنيف سبعة (7) معالم تاريخية كتراث وطني
العمل على تصنيف المدينة العتيقة كتراث عالمي وضع تصور شمولي لصيانة وإعادة تهيئة استعمال مآثر ظهر المحلة/إحداث ممرات تاريخية للزائرين قصد اكتشاف مآثر المدينة و تشجيع السياحة الثقافية	طور الإنجاز إعداد ملف التصنيف		500.000,00		اتفاقية شراكة مع وزارة الثقافة
تعميم وإحداث الولوجيات الخاصة بالأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة			1.000.000,00		تم تعميم إحداث الولوجيات بالبنايات الجماعية الحديثة

أما على مستوى الاقتصادي فقد بلغ عدد المشاريع المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز إلى 8 مشاريع من أصل 13 مشروعا واردا ببرنامج عمل الجماعة أي بنسبة إنجاز تصل إلى **61,53%**.

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC)	مبلغ الصفقة	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في أجاله	الحلول المقترحة
المجال الاقتصادي						
مشروع إعداد منطقة الأنشطة الاقتصادية (المهن المزعجة)	نزع الملكية من أجل المنفعة العامة		17.000.000,00		عدم توفر الاعتماد المالي	البحث عن شركات لتمويل المشروع
مشروع بناء سوق سيدي مخلوف بحي السلام	%100		30.000.000,00		تم تحويل العقار المقترح لاستقبال المشروع إلى ملعب للقرب	
مشروع بناء سوق السمك	%100	%100	5.000.000,00	4.511.617,20		
مشروع بناء سوق السمك وسط المدينة			3.000.000,00			
مشروع إحداث سوق نموذجي ببلاد الزواك	%100	%100	16.625.544,00	16.625.544,00		
مشروع إحداث سوق نموذجي لاستيعاب الباعة المتجولين (رحبة اللين)	%100	%100				
مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق اليومي لالة رقية	%100	%100	2.092.722,00	2.092.722,00		
مشروع تأهيل وإعادة هيكلة سوق سيدي بواحمد	%100	%100				
مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق اليومي رحبة اللين	%100	%100				
مشروع إحداث سوق الحي بلاد جباري (الزواك 2)	%100		6.000.000,00			

المشروع	نسبة الانجاز للمادي للمشروع (تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC)	مبلغ الصفقة	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في أجاله	الحلول المقترحة
مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق المركزي	%100	%100	4.501.503,00	4.501.503,00		
مشروع إحداث سوق نموذجي بلاد الريسوني			5.000.000,00			تم تحويل المشروع إلى رحبة اللبن
مشروع إحداث منطقة صناعية بالمدينة من الجيل الجديد إقتراح 77 هكتار دراسة الجدوى الدراسة	طور الإنجاز 100% 100%	%100	200.000.000,00	450.000,00 50.000,00	العقار المقترح لاستقبال المشروع غير صالح	تم تحويل المشروع الى منطقة السرايمة بجماعة اقصر ابجير المجاورة للقصر الكبير، وقد تم الشروع في إنجاز المشروع من طرف المقاولات
مشروع إعادة بناء مجمع الصناعة التقليدية			7.489.000,00			- تخصيص قطعة أرضية - إعداد اتفاقية شراكة مع القطاع المعني

أما على مستوى الاجتماعي والاداري فقد بلغ عدد المشاريع المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز 14 مشروعا من أصل 22 مشروعا واردا ببرنامج عمل الجماعة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 63%.

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع(تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود	مبلغ الصفقة	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
مشروع بناء مركب اجتماعي متعدد التخصصات بوخارق			6.000.000,00			تحويل المشروع إلى حي السلام
مشروع إحداث مركز لذوي الاحتياجات الخاصة	%100	%100	6.000.000,00			
مشروع إحداث مكتبة احسيسن (قبالة المنصور الذهبي)	%20	%00	6.000.000,00	6.062.365,20		
مشروع هدم وإعادة بناء مركز الجمعية العلوية للمكفوفين	%70	%50	3.000.000,00			
مشروع إحداث مكتبة الضحاك	%100	%100	10.000.000,00			
مشروع إحداث مركز لمحاربة الإدمان إعداد الدراسة من طرف مجلس الجهة			5.000.000,00			
مشروع بناء دار العجزة توسعة المقر القديم			5.000.000,00			
مشروع إحداث مركز لحماية المرأة المعنفة			6.000.000,00			تم تخصيص الغلاف المالي لانجاز المشروع من طرف مجلس الجهة
مشروع إحداث مركز التأهيل الفلاحي	%100	%100	30.000.000,00			
مشروع بناء معهد متخصص للتكنولوجيا التطبيقية			13.000.000,00			اختيار القطعة الأرضية بطريق العرائش
مشروع بناء كلية متعددة التخصصات بالمدينة	%80		100.000.000,00			
مشروع ترميم مدرسة بن خلدون	%100	%100	4.300.000,00	3818190,00		

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود	مبلغ الصفقة	الأكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
مشروع الأشغال الكبرى لتهيئة المؤسسات التعليمية بالمدينة مشروع إتمام السكن الوظيفي -هيئة الساحة والملاعب الرياضية بمدرسة وادي الذهب مشروع أشغال تهيئة الفضاءات الخارجية بمدرستي المسيرة الخضراء والمنزه مشروع أشغال تهيئة الفضاءات الخارجية بمدرسة بئر انزان	%100	%100	16.200.000,00	487.200,00 360.780,00 240.000,00		
مشروع أشغال توسعة وتعويض بعض المؤسسات التعليمية بالمدينة مشروع بناء سور بمدرسة جابر بن حيان مشروع أشغال بناء سور بالثانوية الإعدادية أبي المحاسن مشروع أشغال بناء سور بمدرسة عبد الله الشفشاوني مشروع أشغال المساكة بمدرسة المسيرة الخضراء مشروع أشغال المساكة بالثانوية الإعدادية الإمام مسلم	%100	%100	11.500.000,00	699.000,00 379.200,00 298.200,00 170.000,00 213.322,00		
مشروع بناء المدرسة الابتدائية الفردوس بتجزئة السعادة	%100		5.580.000,00	5.388.876,00		
مشروع بناء ثانوية النور	%100		10.000.000,00	11.488.535,22		
مشروع بناء ثانوية تقنية			10.000.000,00		تمت برمجة المشروع بثانوية أبي المحاسن	
مشروع إعادة بناء المدرسة الابتدائية الحريزي يحي السلام	%100		4.500.000,00	5.308.728		
مشروع بناء وتوسعة ملحقة إدارية بلدية	الملحقة 1		5.260.000,00			
مشروع بناء مركز تسجيل السيارات			7.000.000,00			
مراكز شرطة القرب تم افتتاح مركز شرطة القرب المناكيب			1.000.000,00			

أما على مستوى الصحي فقد باشرت الجماعة بتنزيل 3 مشاريع من أصل 04 واردة ببرنامج عمل الجماعة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى 75%

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC)	مبلغ الصفقة	الأكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
مشروع بناء مركز صحي حضري بتجزئة واد المخازن	%100	%100	4.000.000,00			
مشروع تهيئة مدخل المستشفى مع إحداث موقف للسيارات	%100	100%	2.000.000,00	4.108.932,00		
مشروع بناء مركز تصفية الدم	%100		13.000.000,00			
مشروع بناء مركز للأطباء و سكن وظيفي			4.000.000,00		تغير أولويات وزارة الصحة بسبب تفشي جائحة كوفيد 19-	

على المستوى الرياضي قامت الجماعة بتنزيل ثلاثة (03) مشاريع من أصل ستة (06) مشاريع واردة ببرنامج عمل الجماعة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى 50%.

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC) بالدرهم	مبلغ الصفقة بالدرهم	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
مشروع إحداث مدرسة رياضية لكرة القدم بوخارق			80.000.000,00		المصادقة على اتفاقية الشراكة	تحويل المشروع الى عقار بضواحي المدينة
مشروع إحداث ملعب القرب المصلى القديمة	%100		3.817.000,00			
مشروع إحداث ملعب القرب أولاد احميد	%100	%100	3.757.572	3.631.146,00		
مشروع إحداث ملعب القرب السلالين	مبرمج		3.737.000,00			
مشروع إحداث ملعب للقرب بخندق الشويخ	مبرمج		3.500.000,00			
إحداث ملعب بلدي كبير بطاقة استيعابية ثلاثم حجم و إشعاع مدينة القصر الكبير مع تجهيزه بحلبة مطاطية لألعاب القوى	%100	%100	60.000.000,00	11.297.682,00		
- تهيئة وتوسيع الملعب البلدي دار الدخان						

أما بخصوص الجانب الثقافي والتراثي قامت الجماعة بتنزيل مشروع واحد (01) من أصل أربعة (04) مشاريع واردة ببرنامج عمل الجماعة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى 25%، وبكلفة استثمارية ناهزت 32 مليون درهم تمثل 83,11% من كلفة المشاريع المقترحة.

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع(تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC)	مبلغ الصفقة	الأكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
مشروع بناء مركب ثقافي (المسرح البلدي) عبد السلام عامر	40%		32.000.000,00			
مشروع إحداث مسرح في الهواء الطلق بساحة المقاومة وجيش التحرير			3.000.000,00			
مشروع نواة المعهد العالي للثقافة والفنون (قاعة العلم)			3.000.000,00			
تحويل مدرجات النواة الجامعية بعد افتتاح الكلية المتعددة الاختصاصات إلى: - المدرج الأول: مركز نموذجي للتكوين الفني. -المدرج الثاني: قاعة للندوات والمحاضرات. - المدرج الثالث: قاعة للعروض الموسيقية			500.000,00		عدم اكتمال مشروع الكلية المتعددة التخصصات	

أما على المستوى البيئي فقد بلغ عدد المشاريع المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز الى 7 مشاريع من أصل 12 مشروعا واردا ببرنامج عمل الجماعة أي بنسبة إنجاز تقارب **58,33%**.

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC)	مبلغ الصفقة	الأكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في أجله	الحلول المقترحة
مشروع ربط حي أولاد احميد والأحياء ناقصة تجهيز بشبكة التطهير السائل	%100	%100	57.000.000,00			
مشروع إعادة تهيئة وإحداث حدائق وساحات عمومية بالمدينة (حديقة السعادة , دار الدخان , السلام , ساحة المرس).	%100	%10	20.000.000,00	269.888,00		
- الإنارة العمومية بالطاقة الشمسية بحديقة 3 مارس	%100	%100		1.047.975,36		
- تهيئة الساحات العمومية	%100	%100		1.411.920,00		
- تهيئة الساحات العمومية بالأثاث الحضري	%100	%100		988.656,00		
مشروع إحداث كورنيش على ضفاف نهر اللوكوس على طول 8 كلم			85.000.000,00			
مشروع تأمين ممرات سكة الحديد مع تحسين الجانب البيئي حولها	%100	%100	60.000.000,00	7.000.000,00		
بناء الجدار العازل للسكة الحديدية	-	-		6.000.000,00		
منشآت فنية	%100	100%		883.715,10		
أشغال إعادة تهيئة الممرات تحت أرضية (قرب محطة مولاي المهدي)	%100	%100				
إنجاز قنطرتين ببلاد الصرصري	%100	%100				

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC)	مبلغ الصفقة	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
المساهمة الإيجابية لإحداث مطرح النفايات مشترك بين الجماعات وضع برنامج للحاويات المنظمة لجمع النفايات الصلبة تستجيب للمتطلبات البيئية	المساهمة في مؤسسة التعاون بين الجماعات وادي المخازن	500.000,00 درهم سنويا				
حفر الآبار و تجهيزها من أجل سقي المساحات الخضراء	-	ملعب دار الدخان	1.000.000,00			
إعداد مواقف لاستيعاب الدواب بمدخل المدينة و منعها من الولوج إلى الطرقات الحضرية			2.000.000,00			
إحداث جائزة القصر الكبير للحي الأخضر و المسكن الأخضر تسلم كل سنة لجمعيات الأحياء و الأفراد الذين أنجزوا أعمالا تساهم في الاخضرار العام للمدينة سواء على مستوى الأحياء أو على مستوى البنيات (الأزقة و السطوح و الشرفات و الواجيات)			500.000,00			
محطة معالجة المياه العادمة			300.000.000,00			
تجميع المياه العادمة وتحويلها إلى محطة المعالجة			50.000.000,00			
إحداث منتزه طبيعي في منطقة عين عبيد	الدراسات 100%		2.000.000,00			تم الإعلان عن الصفقة
مشروع التشجير بشراكة مع الجمعيات البيئية	طور الإنجاز		1.000.000,00			إعداد دفاتر التحملات

مشاريع تم انجازها خارج برنامج عمل الجماعة

يضم هذا الجدول وضعية تقدم الأشغال المتعلقة بالمشاريع غير مدرجة ببرنامج عمل الجماعة حيث بلغ مجموع الاعتمادات المرصودة حوالي 48.693.409,14 مليون درهم ، والتي كانت محور ترافعات المجلس لدى المؤسسات والقطاعات الحكومية المختصة، والمتكاملة مع برنامج عمل الجماعة لتحقيق تنمية مجالية شاملة و مستدامة، تماشيا مع السياق التنموي على المستوى المحلي والإقليمي والجهوي و كذا مع تنزيل ورش اللاتمركز الإداري.

المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع(تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	مبلغ الصفقة
مشروع تهيئة مدخل القصر الكبير من جهة طريق تظفت	%90	%90	8.455.659,00
مشروع بناء وتوسعة سوق القرب بوشوكة	%100	%100	3.186.348,00
تهيئة فضاء خاص ببائعي العجائن	%100	%100	345.000,00
أشغال تهيئة وتجديد سوق الجملة	%100	%100	5.082.141,02
أشغال تهيئة وترميم مجزرة الأغنام والأبقار	%100	%100	6.046.351,92
مجزرة الدواجن	%100	%100	6.250.046,48
تهيئة وتأهيل سوق الماشية	%100	%100	3.160.000,00
تهيئة وتأهيل سوق الحبوب	%100	%100	8.400.000,00
مشروع تهيئة وإصلاح سوق سبتة	%100	%100	1.872.756,00
تحويل دار الشباب سيدي مظلوم إلى ملحقة النواة الجامعية	%100	%100	2.243.001,60
تنمية أشغال ملحقة النواة الجامعية	%100	%100	929.508,00
تجهيز دار الشباب حي السلام	%100	%100	824.148,00

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

مبلغ الصفقة	نسبة الانجاز المالي	نسبة الانجاز المادي للمشروع (تقدم الأشغال)	المشروع
434.220,00	%100	%100	أشغال الإنارة العمومية لملاعب القرب أولاد احمايد
1.151.640,00	%100	%100	أشغال تهيئة 5 ملاعب كرة القدم المصغرة
6.562.635,60	%55	%90	بناء قاعة مغطاة للتدريب
48.693.409,14			المجموع

المحور الخامس : ترتيب الأولويات

انطلاقاً من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية وأهداف إجرائية كما يلي:

• الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف

الإجرائية التالية

- الهدف الإجرائي 1_1: التأهيل الحضري للمدينة تقوية البنيات الطرقية
- الهدف الإجرائي 2_1: تأهيل وتقوية شبكة الإنارة العمومية
- الهدف الإجرائي 4_1: تأهيل وصيانة المساحات الخضراء والحدائق العمومية

• المحور الاستراتيجي الثاني : حماية التراث الثقافي والطبيعي وتعزيز الإشعاع السياحي للمدينة والذي يمكن أجرأته عبر

الأهداف الإجرائية التالية

- الهدف الإجرائي 1_2: تأهيل النسيج العمراني بالمدينة العتيقة
- الهدف الإجرائي 2_2: تأهيل وتهيئة التراث بالمدينة العتيقة بالقصر الكبير
- الهدف الإجرائي 3_2: تأهيل وأماكن العبادات والزوايا والأضرحة
- الهدف الإجرائي 4_2 : دعم مشاريع الجاذبية السياحية
- الهدف الإجرائي 5_2: دعم مبادرات الترويج السياحي

• الهدف الاستراتيجي الثالث : تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السوسيوثقافية والرياضية والذي يمكن

أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

- الهدف الإجرائي 1_3: تعزيز العرض الصحي بمدينة القصر الكبير
- الهدف الإجرائي 2_3: دعم تلمذ التلاميذ والطلبة
- الهدف الإجرائي 3_3: تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية

• الهدف الاستراتيجي الرابع : دعم الاقتصاد المحلي والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

- الهدف الإجرائي 1_4: تأهيل تهيئة المنتوجات المحلية ودعم وتأهيل أنشطة تجارة القرب

• الهدف الاستراتيجي الخامس : تقوية قدرات الفاعلين المحليين وتحسين الخدمات الادارية والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف

الإجرائية التالية

- الهدف الإجرائي 1_5 : تقوية القدرات المحلية ، التواصل والتسويق الترابي
- الهدف الإجرائي 2_5 : تحسين جودة الخدمات والمرافق الادارية

المحور السادس : المشاريع والبرامج ذات الأولوية

1. البرمجة المتعددة السنوات 2022_2027

● يتضمن برنامج عمل جماعة القصر الكبير 136 مشروعاً موزعاً على 15 قطاعاً أو محوراً تنموياً كما يلي:

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
الهدف الاستراتيجي الاول: التأهيل الحضري للمدينة وتعزيز البنيات التحتية الأساسية								
التهيئة الحضرية	1. أشغال إعادة تهيئة حديقة السلام وساحة محمد الخامس بالقصر الكبير	في طور الإنجاز	4,10	الجماعة	4,10	0,00	2022	تمويل ذاتي
	2. أشغال تهيئة أرصفة الطريق الدائرية رقم 10 والطريق المؤدية من محطة زيز في اتجاه المدرسة	في طور الإنجاز	6,22	الجماعة	6,22	0,00	2022	تمويل ذاتي
	3. أشغال تهيئة الأزقة	في طور الإنجاز	0,47	الجماعة	0,47	0,00	2022	تمويل ذاتي
	4. أشغال تهيئة الطرق بعبي الشرفاء	في طور الإنجاز	6,71	الجماعة	6,71	0,00	2022	تمويل ذاتي
	5. أشغال تهيئة وتقوية الطرق بمدينة القصر الكبير (الشطر الأول)	في طور الإنجاز	7,01	الجماعة	7,01	0,00	2022	تمويل ذاتي
	6. أشغال تهيئة الطرق بمدينة القصر الكبير (الشطر الثاني)	في طور الإنجاز	9,24	الجماعة	9,24	0,00	2022	تمويل ذاتي
	7. أشغال تهيئة الطرق بمدينة القصر الكبير (الشطر الرابع)	في طور الإنجاز	9,71	الجماعة	9,71	0,00	2022	تمويل ذاتي
	8. إتمام تهيئة أزقة وأرصفة حي الشرفاء	مقترح	53,00	الجماعة	5,00	48,00	2023	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة (48 م د)

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	9. أشغال الطريق الدائرية من طريق شفشاون إلى طريق العرائش على مسافة 7.6 كلم	مقترح	30,00	وزارة التجهيز والماء		30,00	2023	وزارة التجهيز والماء 30 م د
	10. احداث ساحات عمومية	مقترح	20,00	الجماعة	2,00	18,00	2023	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة (18 م د
	11. تهيئة ساحة وسط المدينة باسيو (فضاء خاص بالراجلين مجهز بالإضاءة، التبليط والأغراس)	مقترح	3,00	الجماعة	0,50	2,50	2024	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة
	12. إحداث طريق من شارع 16 في اتجاه طريق تطف	مقترح	2,00	الجماعة	0,50	1,50	2025	الجهة ، م ع ج ت
	13. تهيئة مدخل مدينة القصر الكبير (تفنية مدخل طريق الرباط)	مقترح	60,00	الجماعة/ التجهيز	6,00	54,00	2024	التجهيز 30 م د ؛ الجهة 10 م د؛ وكالة الشمال 4 م د؛ المجلس الإقليمي 3 م د ، م ع ج ت 7 م د
	14. أشغال الطريق الدائرية بمحاذاة نهر اللوكوس على مسافة 6.4 كلم	مقترح	34,50	وزارة التجهيز والماء		34,50	2024	وزارة التجهيز والماء 30 م د
	15. إحداث ممر للراجلين وحديقة عمومية (بين حديقة السلام ومطعم أم القرى)	مقترح	8,00	الجماعة	1,00	7,00	2024	م ع ج ت 7 م د
	16. تهيئة الرصيف بحي الهري	مقترح	1,00	الجماعة	1,00	0,00	2024	تمويل ذاتي
	17. إعادة تأهيل ساحة المرس	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2024	م ع ج ت 2 م د
	18. إعادة تأهيل ساحة السوق	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2023	م ع ج ت 2 م د
	19. إحداث موقف للسيارات بطريق الرباط خلف مقهى الداخلة	مقترح	0,40	الجماعة	0,20	0,20	2024	المديرية العامة للجماعات الترابية 200000 درهم

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين		
	20. إحداث مراحيض عمومية للنساء والرجال	مقترح	0,40	الجماعة	0,40	0,00	2023_2025	تمويل ذاتي		
	21. إحداث المحطة الطرقية	مقترح	8,00	شركة المحطة الطرقية	2,00	6,00	2023	م ع ج ت 6 م د		
	22. أشغال التشوير الأفقي والعمودي	في طور الإنجاز	1,40	الجماعة	1,40	0,00	2022	تمويل ذاتي		
	23. التشوير ووضع نظام العنونة (تسمية الشوارع والأزقة	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2023_2024	م ع ج ت 1 م د		
	24. إحداث موقف السيارات بطريق الرباط خلف محطة الوقود شال)	مقترح	2,00	الجماعة	0,50	1,50	2024	المديرية العامة للجماعات الترابية 1,5 م د		
	25. تأمين الممرات السككية وتحسين المظهر البيئي بمحيط السكة	في طور الانجاز	60,00	الجماعة	9,00	51,00	2022	المكتب الوطني للسكك الحديدية		
	26. إحداث موقف للسيارات تحت أرضي باركينغ	مقترح	40,00	الجماعة	4,00	36,00	2024_2025	م ع ج ت 20 م د ؛ الجهة 8 م د ؛ المجلس الإقليمي 2 م د ؛ وكالة الشمال 6 م د		
	27. إحداث كورنيش (تأهيل ضفتي نهر لوكوس)	مقترح	46,00	الجماعة	5,00	41,00	2025	م ع ج ت 12 م د ؛ الجهة 6 م د ؛ المجلس الإقليمي 2 م د ؛ وكالة الشمال 4 م د ، وكالة الحوض المائي 4 م د ، وزارة التجهيز والماء 8، كتابة الدولة المكلفة بالبيئة 5 م د		
	المجموع القطاعي 1						337,20	84,96	0,00	422,16
	28. أشغال الانارة العمومية (تكملة طريق تطفت، طريق العرائش، طريق الرباط، طريق المريسة،	مبرمج	5,30	الجماعة	5,30	0,00	2022_2023	تمويل ذاتي		
	29. الانارة العمومية بالألواح الشمسية (من مقهى دعاء إلى طريق الكشاشرة	مبرمج	1,10	الجماعة	1,10	0,00	2022_2023	تمويل ذاتي		
الانارة العمومية										

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	30. صيانة منشآت الانارة العمومية	في طور الإنجاز	0,28	الجماعة	0,28	0,00	2022	تمويل ذاتي
	31. تقوية الإنارة العمومية بحي السلام	مقترح	1,00	الجماعة	1,00	0,00	2025	تمويل ذاتي
	32. تأهيل الإنارة العمومية بحي الشريعة	مقترح	1,00	الجماعة	1,00	0,00	2023_2024	تمويل ذاتي
	33. تقوية الانارة العمومية عرصة الشاوش 2 والنواحي	مقترح	1,00	الجماعة	1,00	0,00	2023_2024	تمويل ذاتي
	المجموع القطاعي 2		9,68	0,00	9,68	0,00		
التطهير السائل	34. انجاز محطة لمعالجة المياه العادمة. وإنجاز مشاريع التطهير السائل بالقصر الكبير	مقترح	290,00	RADEL	2,10	287,90	2023-2024	البرنامج الوطني للتطهير 145 م د ؛ الفلاحة 29 م د ؛ الجهة 58 م د؛ الوكالة المستقلة راديل 55,9 م د
	35. أشغال التطهير السائل بكل من حي الشرفاء و برطلو وحمرية	مقترح	40,00	RADEL	2,00	38,00	2024_2025	البرنامج الوطني للتطهير 10 م د ؛ ؛ الجهة 8 م د؛ الوكالة المستقلة راديل 20 م د
	المجموع القطاعي 3		330,00	-	2,10	327,90		
تأهيل وصيانة المساحات الخضراء والحدائق العمومية	36. إحداث منطقة خضراء بموقع سوق الفجر	مقترح	1,00	الجماعة	1,00	0,00	2024	تمويل ذاتي
	37. إحداث منتزهات بتجزئة السعادة	مقترح	1,00	الجماعة	1,00	0,00	2024	تمويل ذاتي
	38. صيانة الحدائق العمومية بمدينة القصر الكبير	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2023	م ع ج ت 2 م د
	39. أحداث حديقة عمومية قرب مقهى دعاء	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2024_2025	م ع ج ت 2 م د
	40. أحداث حزام أخضر (غرس مليون شجرة)	مقترح	4,00	الجماعة	1,00	3,00	2024_2025	الوكالة الوطنية للمياه والغابات، وزارة البيئة والتنمية المستدامة،
	41. أحداث حديقة عمومية وفضاء أخضر بحي البساتين	مقترح	2,00	الجماعة	1,00	1,00	2024_2025	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	42.إحداث فضاءات خضراء وحدائق بالتجزئات السكنية	مقترح	6,00	الجماعة	2,00	4,00	2024_2025	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة
	43.ترميم سور حديقة 3 مارس	مقترح	1,00	الجماعة	1,00	0,00	2023	م ع ج ت 1 م د
	44.إحداث حديقة عمومية وفضاء أخضر بتجزئة أطاع الله جوار مسجد القدس	مقترح	1,50	الجماعة	1,50	0,00	2023	تمويل ذاتي
	45.إحداث حديقة عمومية بتجزئة الشلوشي	مقترح	1,50	الجماعة	1,50	0,00	2025	تمويل ذاتي
	46.إحداث مناطق خضراء طريق العرائش طريق الرباط	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2024_2025	المديرية العامة للجماعات الترابية_2 م د
	47.إعادة ترميم حديقة سيدي بو حجة	مقترح	2,00	الجماعة	1,00	1,00	2024_2025	المديرية العامة للجماعات الترابية_1 م د
	48.تأهيل غابة عين اعبيد والمنزه طريق تطفت	في طور الإنجاز	22,00	الجماعة	0,50	21,50	2022	م ع ج ت 3 م د؛ المياه والغابات 5 م د؛ جهة طنجة تطوان الحسيمة 10 م د؛ وكالة الشمال 2؛ المجلس الإقليمي للعرائش 1؛ جماعة زوادة 0,5 م د
			51,00		14,50	36,50		
			812,84		111,24	701,60		
المجموع القطاعي 4								
مجموع المحور الاستراتيجي الأول								
المحور الاستراتيجي الثاني: حماية التراث الثقافي وتعزيز الاشعاع السياحي للمدينة								
تأهيل النسيج العمراني	49.تأهيل وترميم المدينة العتيقة (ترميم وتدعيم 995بناية آيلة للسقوط وتأهيل الفنادق الآيلة للسقوط)	مقترح	120,00	الجماعة	5,00	115,00	2023_2024	السكنى 80؛ جهة طنجة 30؛ م إ العرائش 5

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
بالمدينة العتيقة	50. تأهيل وترميم المدينة العتيقة (ترميم وتأهيل 117 بناية تابعة للأحياس	مقترح	14,00	وزارة الأوقاف		14,00	2022_2024	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية 14 م د
	51. شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير	مقترح	19,00	RADEL		19,00	2023_2024	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بالعرانش 19 م د
	52. تهيئة مواقف السيارات مرآب من طابقين (4000 متر مربع)	مقترح	18,00	الجماعة	8,00	10,00	2023_2024	جهة طنجة تطوان الحسيمة 10 م د
	53. تبليط الساحات والأزقة 43000 متر مربع	مقترح	26,00	الجماعة		26,00	2023_2024	وزارة الداخلية 13 م د ؛ وزارة السكنى 13 م د
	54. تهيئة المدينة الانارة العمومية 865 نقطة إنارة	مقترح	21,00	الجماعة		21,00	2023_2024	وزارة الداخلية 21 م د
	55. تهيئة المدينة الأثاث الحضري	مقترح	2,00	الجماعة	2,00	0,00	2023_2024	جماعة القصر الكبير (تمويل ذاتي)
	56. ترميم الواجهات (109000 متر مربع)	مقترح	38,00	الجماعة		38,00	2023_2024	وزارة الداخلية 7 م د ؛ ش 4 م د ؛ وزارة السكنى 20 م د ، وزارة السياحة 7 م د
	57. التجهيزات	مقترح	5,00	الجماعة	5,00	0,00	2023_2024	جماعة القصر الكبير (تمويل ذاتي)
	المجموع القطاعي 5							
	58. تأهيل دار الدباغ	مقترح	17,00	قطاع الثقافة		17,00	2023_2024	وزارة الشباب والرياضة والثقافة _ قطاع الثقافة
	59. تأهيل وتثمين الدراز الصغير	مقترح	2,50	قطاع الثقافة		2,50	2023_2024	وزارة الشباب والرياضة والثقافة _ قطاع الثقافة
	60. أسوار المدينة العتيقة	مقترح	1,50	قطاع الثقافة		1,50	2023_2024	وزارة الشباب والرياضة والثقافة _ قطاع الثقافة

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين		
	61. إحداث فضاء للعروض بالقرب من سور الموحدين	مقترح	2,00	الجماعة	0,50	1,50	2026	الجهة وزارة السياحة_وزارة الثقافة_وزارة السكنى وسياسة المدينة_وكالة تنمية أقاليم الشمال، وزارة السياحة-قطاع السياحة		
	62.ترميم وإصلاح وتجهيز بعض المنشآت الثقافية (مركز القصر الكبير لدراسة وتقييم التراث المغربي البرتغالي، دار بنجلون، قاعة الأعلام، السور الموحي ومحيطه صومعة البنات، ومزار شمهروش	مقترح	12,00	الجماعة	1,00	11,00	2023_2024	وزارة السياحة_وزارة الثقافة_و وكالة تنمية أقاليم الشمال/ الجهة / المجلس الاقليمي		
	63.بناء فضاء الذاكرة التاريخية للمحمة واد المخازن	مقترح	2,00	الجماعة	0,20	1,80	2023_2024	المنشآت السامية لقدماء المحاربين وأعضاء جيش التحرير		
	64.إحداث مركز الذاكرة المغربية البرتغالية	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2025	المديرية العامة للجماعات الترابية ، منظمات التعاون الدولي		
	65.إحداث مركز تأويل التراث مع فضاء لعرض كل الانتاجات من الكتب والمؤلفات التي انتجت حول مدينة القصر الكبير	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2023	وزارة السياحة_وزارة الثقافة_و وكالة تنمية أقاليم الشمال/ الجهة / المجلس الاقليمي		
	66.تنظيم ملتقى سنوي صوفي (ضريح مولاي علي بوغالل الشلي)	مقترح	5,00	الجماعة	1,00	4,00	2023_2027	وزارة السياحة_وزارة الثقافة_و وكالة تنمية أقاليم الشمال/ الجهة / المجلس الاقليمي		
						43,30	4,70	0,00	48,00	المجموع القطاعي 6

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022- 2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
تأهيل وأماكن العبادات والزوايا والأضرحة	67. تأهيل أماكن العبادات المساجد (الزليح ، سيدي علي بلعربي ، سيدي يعقوب، سيدي الخطيب، سيدي عبد الجليل، أم هاني، الهري، الشماع، الأندلسية، لالة عائشة الخضرة، السعيد) ، الزوايا	مقترح	9,00	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية		9,00	2022_2024	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية
	68. تأهيل الزاوية الروسية الدرقاوية	مقترح	1,00	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية		1,00	2022_2024	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية
	69. تأهيل الأضرحة (سيدي الفاسي، فاطمة الأندلسية، سيدي التسماني، سيدي جلول المصباحي	مقترح	1,00	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية		1,00	2022_2024	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية
المجموع القطاعي 7								
الجاذبية السياحية	70. تأهيل وتثمين مؤسسات الإيواء السياحي	مقترح	4,50	وزارة السياحة- قطاع السياحة		4,50	2022_2024	وزارة السياحة-قطاع السياحة
	71. تثمين و تأهيل و رشات الصناعة التقليدية	مقترح	3,50	قطاع الصناعة التقليدية		3,50	2022_2024	وزارة السياحة-قطاع الصناعة التقليدية
	72. هدم وتحويل فندق الورد لدار الصانع	مقترح	3,00	قطاع الصناعة التقليدية		3,00	2022_2024	وزارة السياحة-قطاع الصناعة التقليدية
	73. هدم وتحويل فندق القاعة لقيسارية الصناعة التقليدية	مقترح	2,00	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية		2,00	2022_2024	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية
	74. التشوير السياحي	مقترح	3,00	وزارة السياحة- قطاع السياحة		3,00	2022_2024	وزارة السياحة-قطاع السياحة

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	75. الأنشطة المصاحبة	مقترح	2,00	وزارة السياحة- قطاع السياحة		2,00	2022_2024	وزارة السياحة-قطاع السياحة
	المجموع القطاعي 8							
الترويج السياحي	76. إحداث وتنظيم مهرجان المرأة القصرية تاريخ وحدائة (ست دورات)	مقترح	12,00	الجماعة	1,20	10,80	2022_2027	وزارة الادماج الاجتماعي والأسرة والتضامن، الجهة، المجلس الإقليمي، وكالة تنمية أقاليم الشمال، المستشهرين من القطاع الخاص والشبه العمومي
	77. تنظيم المهرجان الثقافي والسياحي لمدينة القصر الكبير	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2022_2027	وزارة السياحة_وزارة الثقافة_ووكالة تنمية أقاليم الشمال/ الجهة / المجلس الاقليمي
	78. توحيد لون البنايات (تطبيق الهوية البصرية)	مقترح	7,00	الجماعة	1,00	6,00	2024_2025	وزارة السياحة_وزارة الثقافة_ووكالة تنمية أقاليم الشمال/ الجهة / المجلس الاقليمي
	79. إعداد وترويج كبسولات إخبارية حول المعالم التاريخية والمؤهلات السياحية لمدينة القصر الكبير	مقترح	0,30	الجماعة	0,30	0,00	2023	تمويل ذاتي
	المجموع القطاعي 9							
مجموع المحور الاستراتيجي الثاني								
الهدف الاستراتيجي الثالث : تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السوسيوثقافية والرياضية والروحية								
الصحة وحفظ الصحة	80. اقتناء سيارة لجمع الكلاب الضالة		0,40		0,40	0,00	2024	تمويل ذاتي
	81. اقتناء 2 سيارات للاسعاف	مقترح	0,80	الجماعة	0,80	0,00	2023	تمويل ذاتي
المجموع القطاعي 10								
1,2								

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
التعليم والتكوين	82. إحداث فضاء الذاكرة التاريخية للتعليم بمدينة القصر الكبير	مقترح	1,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة		1,00	2024	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
	83. اقتناء عقار من أجل احداث معهد للتكوين المهني	مقترح	1,00	الجماعة	1,00	0,00	2025	تمويل ذاتي
المجموع القطاعي 11								
القطاع السوسيو ثقافي والرياضي والتنمية الاجتماعية	84. إحداث مركز إجتماعي متعدد التخصصات	مقترح	3,50	الجماعة		3,50	2025	وزارة التضامن والادماج الاجتماعي والأسرة 3.5 م د
	85. أحداث دار التشاور (دار الجمعيات)	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2023	م ع ج ت 2 م د
	86. إحداث وتهيئة الولوجيات للمرافق العمومية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة	مقترح	2,50	الجماعة	0,50	2,00	2022	وزارة التضامن والادماج الاجتماعي والأسرة 2 م د
	87. إحداث كرسي كهربائي لتيسير ولوج الأشخاص في وضعية إعاقة للطابق العلوي للإدارة الجماعية	مقترح	0,14	الجماعة	0,14	0,00	2023	تمويل ذاتي
	88. تهيئة المقابر (التسييج /الربط بالماء/ الانارة والتشجير)	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2023_202	المديرية العامة للجماعات الترابية 2 م د
	89. إحداث دار التكفل بالأطفال المتخلى عنهم	مقترح	2,50		0,50	2,00	2023_2024	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2 م د
	90. إحداث نادي للمسنين الخدمات النهارية	مقترح	4,00	الجماعة	1,00	3,00	2023	وزارة الادماج الاجتماعي والأسرة والتضامن/ التعاون الوطني/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الإقليمي

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	91. إحداث 10 ملاعب القرب (مختلف الأحياء/ توفر العقار)	مقترح	6,00	الجماعة	1,00	5,00	2023_2026	جهة طنجة تطوان الحسيمة / وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة/
	92. إحداث دار الشباب بلاد الصرصري حي الشرفاء	مقترح	2,60	الجماعة	0,40	2,20	2023	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الإقليمي
	93. إحداث مركز ادماج وتقوية قدرات النساء (مركز استقبال و ايواء النساء ضحايا العنف	مقترح	3,00	الجماعة	0,40	2,60	2025	وزارة الادماج الاجتماعي والأسرة والتضامن/ التعاون الوطني/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الاقليمي
	94. إحداث مسيح بلدي بطريق تطفنت داخل المنتزه الترفيهي	مقترح	12,00	الجماعة		12,00	2024	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة 8 م د / وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال : 4 م د
	95. إنجاز المسبح البلدي بمدينة القصر الكبير	مقترح	21,00	الجماعة	1,00	20,00	2024	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة 15 م د؛ وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال : 3 م د؛ الجهة 2 م د
	96. إحداث فضاءات لألعاب الأطفال	مقترح	2,60	الجماعة	0,60	2,00	2023_2024	المديرية العامة للجماعات الترابية
	97. اقتناء حافلة للنقل الرياضي	مقترح	0,45	الجماعة	0,45	0,00	2023	تمويل ذاتي
	98. إحداث حلبة مطاطية	مقترح	12,00	الجماعة	1,00	11,00	2023	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة: 6 م د / جهة طنجة تطوان الحسيمة: 3 م د؛ المجلس الاقليمي للعرائش: 2 م د

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	99. إحداث فضاء ملعب متعدد الرياضات مخصص للنساء	مقترح	3,00	الجماعة	1,00	2,00	2024	وزارة الادماج الاجتماعي والأسرة والتضامن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الاقليمي
	100. إحداث دار شباب حي السلام	مقترح	2,00	الجماعة		2,00	2025	وزارة الشباب والثقافة والتواصل_قطاع الشباب
	101. تسوير المقبرة القديمة بحي أولاد حميد	مقترح	1,00	الجماعة	1,00	0,00	2025	تمويل ذاتي
	102. تغطية مدرجات ملعب أشرف حاكيمي لكرة القدم بالقصر الكبير	في طور الإنجاز	6,00	الجماعة		6,00	2022	الجامعة الملكية لكرة القدم 6 م د؛
	103. تهيئة أرضية القاعة المغطاة بلعباس بأرضية خشبية	مبرمج	2,00	الجماعة		2,00	2022_2023	الجامعة الملكية لكرة القدم 2 م د
	104. إحداث مركز جامعي للتكوين في كرة القدم بجماعة قصر ابجير ضواحي مدينة القصر الكبير	مبرمج	80,00	الجماعة		80,00	2022_2023	الجامعة الملكية لكرة القدم 50 م د؛ الجهة 10 م د؛ التربية الوطنية قطاع الرياضة 15 م د؛ وكالة الشمال 5 م د
	105. إحداث وتهيئة ملاعب بالعشب الاصطناعي (إحداث وتهيئة 11 ملعب للقرب)	في طور الإنجاز	14,80	الجماعة	3,80	11,00	2022_2023	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب 5 م د وزارة الداخلية 3 م د؛ وكالة الشمال 3 م د
	106. احداث مكتبة عبد السلام احسيسن	في طور الإنجاز	6,00	الجماعة		6,00	2022	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة
	107. بناء المركب الثقافي عبيد السلام عامر (الشطر الأول)	في طور الإنجاز	7,99	الجماعة		7,99	2022	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	108. استكمال أشغال بناء المركب الثقافي عبد السلام عامر (الشطر الثاني)	مبرمج	8,00	الجماعة		8,00	2022_2023	وزارة الشباب والثقافة والتواصل_قطاع الثقافة
	109. تجهير المركب الثقافي عبد السلام عامر	مبرمج	6,00	الجماعة		6,00	2022_2023	جهة طنجة تطوان الحسيمة
	110. بناء قاعة مغطاة للتدريب	في طور الإنجاز	7,00	الجماعة		7,00	2022	م ع ج ت
	111. تنمة أشغال بناء قاعة مغطاة	مبرمج	2,00	الجماعة		2,00	2022_2023	م ع ج ت
			224,08	0,00	14,79	209,29		
			227,28	0,00	16,99	210,29		
المجموع القطاعي 12								
مجموع المحور الاستراتيجي الثالث								
الهدف الاستراتيجي الرابع : تأهيل الاقتصاد المحلي								
	112. إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية من أجل ترحيل الحرفية المزعجة والملوثة	مقترح	24,00	الجهة	1,00	23,00	2023_2024	وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الأخضر والرقمي 4 م د ، الجهة 6 م د ، م ع ج ت 6 م د ؛ وكالة الشمال 4 م د
التنمية الاقتصادية	113. أشغال تنمة التهيئة الخارجية لسوق بوشويكة	في طور الإنجاز	0,38	الجماعة	0,38	0,00	2022	تمويل ذاتي
	114. تهيئة المركز التجاري أولاد احمد	في طور الإنجاز	7,00	الجماعة	2,00	5,00	2022	وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الأخضر والرقمي 5 م د
	115. تجهيز أسواق القرب	مقترح	4,00	وزارة الصناعة والتجارة		4,00	2023_2024	وزارة الصناعة والتجارة 4 م د
	116. إحداث المرافق الصحية بالأسواق النموذجية	مقترح	1,40	الجماعة	1,00	0,40	2024	تمويل ذاتي

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	117. تهيئة فضاء لتنظيم المعارض والمهرجانات	مقترح	4,00	الجماعة	1,00	3,00	2023	الجهة 3 م د
	118. احداث مخزن للتبريد	مقترح	6,00	الجماعة	1,00	5,00	2025	وزارة الفلاحة 2 م د؛ م ع ج ت 3 م د
	119. تنظيم المعرض الجهوي للفلاحة والمنتجات المجالية بالقصر الكبير (5 دورات)	مقترح	30,00	الجماعة/الفلاحة	1,00	29,00	2023_2027	وزارة الفلاحة 5، الجهة 5 م د، م ع ج ت 5 م د؛ وكالة الشمال 5 م د، المستشهرين 10 م د
	المجموع القطاعي 13		76,78	0,00	7,38	69,40	_	
	مجموع المحور الاستراتيجي الرابع		76,78	0,00	7,38	69,40		
الهدف الاستراتيجي الخامس: تقوية قدرات الفاعلين المحليين وتحسين الخدمات الادارية								
	120. تكوين وتقوية قدرات الموظفين والأعوان	مقترح	0,18	الجماعة	0,18	0,00	2023_2026	تمويل ذاتي
	121. دورات تكوينية لفائدة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والهيئات الاستشارية الأخرى	مقترح	0,18	الجماعة	0,18	0,00	2023_2026	تمويل ذاتي
	122. تنظيم أيام دراسية وندوات	مقترح	1,20	الجماعة	0,60	0,60	2023_2026	المنظمات غير الحكومية+ جمعيات المجتمع المدني
	123. وضع وتنفيذ تصور للهوية البصرية للجماعة	مقترح	0,20	الجماعة	0,20	0,00	2023	تمويل ذاتي
	124. إعداد وترويج كبسولات إخبارية حول مجهودات وممارسات الحكامة الجيدة لجماعة القصر الكبير	مقترح	0,20	الجماعة	0,20	0,00	2023	تمويل ذاتي

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	125. تنظيم أنشطة ولقاءات تواصلية وترويجية لمؤهلات القصر الكبير(المنطقة الصناعية والقطب الفلاحي....)	مقترح	0,20	الجماعة	0,20	0,00	2023_2027	تمويل ذاتي
	126. تنظيم لقاءات تواصلية مع أفراد الجالية لتشجيعهم على الاستثمار والمساهمة في تنمية المدينة	مقترح	0,20	الجماعة	0,20	0,00	2023_2027	تمويل ذاتي
	127. إنجاز نشرة دورية كل ثلاثة أشهر أو نصف سنوية حول أنشطة الجماعة	مقترح	0,60	الجماعة	0,60	0,00	2023	تمويل ذاتي
	128. تحيين الموقع الاليكتروني للجماعة	مقترح	0,10	الجماعة	0,10	0,00	2023	تمويل ذاتي
	129. صباغة مخطط التواصل	مقترح	0,10	الجماعة	0,10	0,00	2023	تمويل ذاتي
	المجموع القطاعي 14		3,16	0,00	2,56	0,60		
	130. دعم الرصيد العقاري للجماعة (اقتناء الأراضي	مقترح	20,00	الجماعة	20,00	0,00	2023_2027	المديرية العامة للجماعات الترابية 15 م د
	131. إحداث محجز بلدي	مقترح	15,00	الجماعة	1,00	14,00	2024	المديرية العامة للجماعات الترابية 14 م د
المرافق الادارية وآليات الجماعة	132. تهيئة مقر الادارة الجماعية (المقر القديم)	مقترح	4,00	الجماعة	1,00	3,00	2023	المديرية العامة للجماعات الترابية 3 م د
	133. تزويد الإدارة الجماعية بالعتاد المعلوماتي	مقترح	1,20	الجماعة	1,20	0,00	2023_2027	تمويل ذاتي
	134. تجهيز مقر الجماعة بألواح الطاقة الشمسية لانتاج لتحقق الاكتفاء الذاتي من الكهرباء	مقترح	0,50	الجماعة	0,50	0,00	2024	تمويل ذاتي

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الاجمالية م د	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	.135. اقتناء أثاث المكتب	مقترح	1,20	الجماعة	1,20	0,00	2023_2027	تمويل ذاتي
	.136. اقتناء العتاد التقني	مقترح	1,20	الجماعة	1,20	0,00	2023_2027	تمويل ذاتي
	المجموع القطاع 15		43,10	0,00	26,10	17,00		
	مجموع المحور الاستراتيجي الخامس		46,26	0,00	28,66	17,60	-	
	المجموع العام		1 525,46	0,00	192,47	1 332,99		

2. لائحة الملتزمات والمشاريع الهيكلية المعنية بالتزافع

- ترحيل سوق المتلاشيات وسوق القصب والخشب
- إحداث حي إداري وتجزئة للسكن الوظيفي
- إحداث نفق تحت أرضي بالقرب من المحطة الطرقية
- الربط الاجتماعي بالماء الصالح للشرب والكهرباء
- تأهيل الفنادق الآيلة للسقوط
- توسيع المدار الحضري
- تحفيز الاستثمار بالمنطقة الصناعية والقطب الفلاحي للقصر الكبير
- إعادة هيكلة أو إعادة إيواء دوار العسكر (المعسكر القديم)
- إحداث مؤسسة جديدة للتكوين المهني

المحور السادس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها

تفعيلا لقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر وخصوصا المادة 271 من القانون 113_14 التي تنص على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 301-16-2 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 على أنه "يجب على الجماعة اعتماد التقييم لأدائها" هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق نقدم ضمن هذا المحور طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز و جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية النسب المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة_ ثم مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع ذات الأولوية المسجلة بالبرنامج السداسي.

1. طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز

نسبة الانجاز			اسم المشروع
انجاز الأشغال	انجاز الدراسة	اقتناء العقار (توفر العقار)	1
60 في المائة	20 في المائة	20 في المائة	

2. مصفوفة التقييم السنوي لإنجاز المشاريع

الهدف الاستراتيجي	الهدف الاجرائي	اسم المشروع	نسبة الانجاز المادي للمشروع(تقدم الأشغال)	نسبة الانجاز المالي	الغلاف المرصود (PAC)	مبلغ الصفقة	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
الهدف 1	الهدف 1-1	1-1-1						
الهدف 2	الهدف 1-2	1-1-2						

3. جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية

المقترحات	الاكراهات	نسبة صرف الميزانية	الغلاف المالي الذي تم صرفه	الغلاف المالي المرصود	نسبة الانجاز الحقيقية عند نهاية السنة	نسبة الانجاز المتوقعة عند نهاية السنة	اسم المشروع	الهدف الاجرائي	الهدف الاستراتيجي
							1-1-1	الهدف 1-1	الهدف 1
							1-1-2	الهدف 1-2	الهدف 2

4. مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
• الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية					
الهدف الإجرائي 1_1: التأهيل الحضري للمدينة تقوية البنيات الطرقية					
1. أشغال إعادة تهيئة حديقة السلام وساحة محمد الخامس بالقصر الكبير	المسافة المهيئة من الساحات العمومية والحدائق بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
2. أشغال تهيئة أرصفة الطريق الدائرية رقم 10 والطريق المؤدية من محطة زيز في اتجاه المريسة	المسافة المهيئة من الأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
3. أشغال تهيئة الأزقة	المسافة المهيئة من الأزقة بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
4. أشغال تهيئة الطرق بحي الشرفاء	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
5. أشغال تهيئة وتقوية الطرق بمدينة القصر الكبير (الشطر الأول)	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
6. أشغال تهيئة الطرق بمدينة القصر الكبير (الشطر الثاني)	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
7. أشغال تهيئة الطرق بمدينة القصر الكبير (الشطر الرابع)	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
8. إتمام تهيئة أزقة وأرصفة حي الشرفاء	المسافة المهيئة من الأرصفة بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
9. أشغال الطريق الدائرية من طريق شفشاون إلى طريق العرائش على مسافة 7.6 كلم	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
10. احداث ساحات عمومية	المساحة المهيئة من الساحات العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
11. تهيئة ساحة وسط المدينة باسيو (فضاء خاص بالراجلين مجهز بالإنارة، التبليط والأغراس)	المساحة المهيئة من الساحات العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
12. إحداث طريق من شارع 16 في اتجاه طريق تطفت	المسافة المهيئة من الطرق والأرصفة والانارة العمومية بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
13. تهيئة مدخل مدينة القصر الكبير (تثنية مدخل طريق الرباط)	المسافة المهيئة من الطرق والأرصفة والانارة العمومية بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
14. أشغال الطريق الدائرية بمحاذاة نهر اللوكوس على مسافة 6.4 كلم	المسافة المهيئة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
15. إحداث ممر للراجلين وحديقة عمومية (بين حديقة السلام ومطعم أم القرى)	المساحة المهيئة من ممرات الراجلين والحدائق في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
16. تهيئة الرصيف بحي الهري	المسافة المهيئة من الأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
17. إعادة تأهيل ساحة المرس	المسافة المهيئة من الساحات العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
18. إعادة تأهيل ساحة السويقة	المسافة المهيئة من الساحات العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
19. إحداث موقف للسيارات بطريق الرباط خلف مقهى الداخلة	المساحة المهيئة من مواقف السيارات بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
20. إحداث مراحيض عمومية للنساء والرجال	عدد المراحيض العمومية المحدثة حسب النوع (رجال/نساء) في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
21. إحداث المحطة الطرقية	المساحة المهيئة والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
22. أشغال التشوير الأفقي والعمودي	وعدد ونوع علامات التشوير التي تم تثبيتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
23. التشوير ووضع نظام العنونة (تسمية الشوارع والأزقة)	وعدد ونوع علامات التشوير التي تم تثبيتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
24. إحداث موقف للسيارات بطريق الرباط خلف محطة الوقود (شال)	المساحة المهيئة من مواقف السيارات بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
25. تأمين الممرات السكنية وتحسين المظهر البيئي بمحيط السكة	عدد الممرات السكنية المؤمنة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
26. إحداث موقف للسيارات تحت أرضي باركينغ	المساحة المهيئة من مواقف السيارات بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
27. إحداث كورنيش (تأهيل ضفتي نهر لوكوس)	المسافة المهيئة من الطرق والأرصفة والانارة العمومية بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 1_2: تأهيل وتقوية شبكة الإنارة العمومية					
28. أشغال الانارة العمومية (تكملة طريق تطفت، طريق العرائش، طريق الرباط، طريق المريسة،	عدد مصابيح الانارة العمومية المثبتة / طول شبكة الانارة العمومية المحدثة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
29. الانارة العمومية بالألواح الشمسية (من مقهى دعاء إلى طريق الكشاشرة	عدد مصابيح الانارة العمومية المشتغلة بالطاقة الشمسية في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
30. صيانة منشآت الانارة العمومية	عدد مصابيح الانارة العمومية المثبتة / طول شبكة الانارة العمومية التي تمت صيانتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
31. تقوية الإنارة العمومية بحي السلام	عدد مصابيح الانارة العمومية المثبتة / طول شبكة الانارة العمومية التي تمت تقويتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
32. تأهيل الإنارة العمومية بحي الشريعة	عدد مصابيح الانارة العمومية المثبتة / طول شبكة الانارة العمومية التي تم تأهيلها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
33. تقوية الانارة العمومية عرصة الشاوش 2 والنواحي	عدد مصابيح الانارة العمومية المثبتة / طول شبكة الانارة العمومية التي تم تأهيلها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 3_1: تأهيل وتقوية شبكة التطهير السائل					
34. انجاز محطة لمعالجة المياه العادمة. وإنجاز مشاريع التطهير السائل بالقصر الكبير	محطة المعالجة منجزة/ وعدد الساكنة المستهدفة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
35. أشغال التطهير السائل بكل من حي الشرفاء و برطلو وحمرية	عدد الساكنة المستفيدة من شبكة التطهير في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 4_1: تأهيل وصيانة المساحات الخضراء والحدائق العمومية					
36. إحداث منطقة خضراء بموقع سوق الفجر	المساحة المهيئة من المساحات الخضراء بموقع سوق الفجر بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
37. إحداث منتزهات بتجزئة السعادة	المساحة المهيئة من المساحات الخضراء بتجزئة السعادة المتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
38. صيانة الحدائق العمومية بمدينة القصر الكبير	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات الخضراء والحدائق العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
39. أحداث حديقة عمومية قرب مقهى دعاء	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات الخضراء والحدائق العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
40. إحداث حزام أخضر (غرس مليون شجرة)	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات الخضراء والحدائق العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
41. إحداث حديقة عمومية وفضاء أخضر بحي البساتين	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات الخضراء والحدائق العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
42. إحداث فضاءات خضراء وحدائق بالتجزئات السكنية	المساحة التي تمت صيانتها من المساحات الخضراء والحدائق العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
43. ترميم سور حديقة 3 مارس	سور حديقة 3 مارس تم ترميمه في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
44. إحداث حديقة عمومية وفضاء أخضر بتجزئة أطاع الله جوار مسجد القدس	المساحة المحدثة من المساحات الخضراء بتجزئة أطاع الله بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
45. إحداث حديقة عمومية بتجزئة الشلوشي	المساحة المهيئة من المساحات الخضراء والحدائق العمومية بتجزئة الشلوشي بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
46. إحداث مناطق خضراء طريق العرائش طريق الرباط	المساحة المهيئة من المساحات الخضراء والحدائق العمومية بطريق العرائش بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
47. إعادة ترميم حديقة سيدي بو حجة	حديقة سيدي بو حجة تم ترميمها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
48. تأهيل غابة عين اعبيد والمنتزه طريق تظفت	المساحة المهيئة من المساحات الخضراء والحدائق العمومية والمنتزهات بطريق تظفت بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
المحور الاستراتيجي الثاني: حماية التراث الثقافي والطبيعي وتعزيز الاشعاع السياحي للمدينة					
الهدف الإجرائي 2_1: تأهيل النسيج العمراني بالمدينة العتيقة					
49. تأهيل وترميم المدينة العتيقة (ترميم وتدعيم 995بناية آيلة للسقوط وتأهيل الفنادق الآيلة للسقوط)	عدد البنائيات الآيلة للسقوط التي تمت معالجتها		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
50. تأهيل وترميم المدينة العتيقة (ترميم وتأهيل 117 بناية تابعة للأحياس	عدد البنائيات المؤهلة		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
51. شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير	طول شبكات الماء والكهرباء والتطهير التي تم إحداثها		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
52. تهيئة مواقف السيارات مرآب من طابقين (4000 متر مربع)	المساحة المهيئة من مواقف السيارات في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
53. تبليط الساحات والأزقة 43000 متر مربع	المساحة المهيئة بالمتر مربع من الساحات والأزقة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
54. تهيئة المدينة الانارة العمومية 865 نقطة إنارة	865 نقطة للغنارة العمومية تم تأهيلها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
55. تهيئة المدينة الأناث الحضري	عدد ونوع الأثاث الحضري الذي تم تثبيته في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
56. ترميم الواجهات (109000 متر مربع	المساحة المهيئة بالمتر مربع من الواجهات في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
57. التجهيزات	عدد ونوع التجهيزات التي تم تسلمها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 2_2: تأهيل و تثمين التراث بالمدينة العتيقة بالقصر الكبير					
58. تأهيل دار الدباغ	المساحة المؤهلة بالمتر مربع مغطى والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
59. تأهيل و تثمين الدراز الصغير	المساحة المؤهلة بالمتر مربع مغطى والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
60. أسوار المدينة العتيقة	طول أسوار المدينة العتيقة المؤهلة		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
61. إحداث فضاء للعروض بالقرب من سور الموحدين	المساحة المهيئة بالمتر مربع مغطى والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
62. ترميم وإصلاح وتجهيز بعض المنشآت الثقافية (مركز القصر الكبير لدراسة وتقييم التراث المغربي البرتغالي، دار بنجلون، قاعة	عدد ونوع المعالم التاريخية المؤهلى والمرممة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
الأعلام، السور الموحدى ومحيطه صومعة البنات، ومزار شمهورش					
63. بناء فضاء الذاكرة التاريخية للمحمة واد المخازن	المساحة المهيئة بالمتر مربع مغطى والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
64. إحداث مركز الذاكرة المغربية البرتغالية	المساحة المهيئة بالمتر مربع مغطى والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
65. إحداث مركز تأويل التراث مع فضاء لعرض كل الانتاجات من الكتب والمؤلفات التي انتجت حول مدينة القصر الكبير	المساحة المهيئة بالمتر مربع مغطى والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
66. تنظيم ملتقى سنوي صوفي (ضريح مولاي علي بوغالب الشلبي)	عدد الزوار التقريبي		المعاينة وسجلات المنظمين	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 2_3: تأهيل وأماكن العبادات والزوايا والأضرحة					
67. تأهيل أماكن العبادات المساجد (الزليح ، سيدي علي بلعربي ، سيدي يعقوب، سيدي الخطيب، سيدي عبد الجليل، أم هاني، الهري، الشماع، الأندلسية، لالة عائشة الخضرة، السعيد)، الزوايا	عدد أماكن العبادة المؤهلة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
68. تأهيل الزاوية الروسية الدرقاوية	المساحة المؤهلة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
69. تأهيل الأضرحة (سيدي الفاسي، فاطمة الأندلسية، سيدي التمساني، سيدي جلول المصباحي)	عدد الأضرحة المؤهلة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 2_4 : دعم مشاريع الجاذبية السياحية					
70. تأهيل و تثمين مؤسسات الإيواء السياحي	عدد مؤسسات الإيواء التي تم تأهيلها و تثمينها		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
71. تثمين و تأهيل ورشات الصناعة التقليدية	عدد ورشات الصناعة التقليدية التي تم تأهيلها و تثمينها		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
72. هدم و تحويل فندق الورد لدار الصانع	دار الصانع تم إحداثها		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
73. هدم و تحويل فندق القاعة لقيسارية الصناعة التقليدية	قيسارية الصناعة التقليدية تم إحداثها		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
74. التشوير السياحي	عدد علامات التشوير السياحي التي تم إحداثها		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
75. الأنشطة المصاحبة	عدد ونوع الأنشطة المصاحبة لاتفاقية التثمين السياحي التي تم تنظيمها		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 2_5 : دعم مبادرات الترويج السياحي					

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
76. إحداث وتنظيم مهرجان المرأة القصرية تاريخ وحدائة (ست دورات)	عدد الزوار التقريبي		المعاينة وسجلات المنظمين	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
77. تنظيم المهرجان الثقافي والسياحي لمدينة القصر الكبير	عدد الزوار التقريبي		المعاينة وسجلات المنظمين	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
78. توحيد لون البنائيات (تطبيق الهوية البصرية)	عدد البنائيات المستهدفة بتوحيد اللون طبقا للهوية البصرية		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
79. إعداد وترويج كبسولات إخبارية حول المعالم التاريخية والمؤهلات السياحية لمدينة القصر الكبير	عدد الكبسولات الإخبارية المنجزة والتي تم نشرها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الثالث : تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المر افق السوسيوثقافية والرياضية والروحية					
الهدف الإجرائي 1_3: تعزيز العرض الصحي والنهوض بقطاع حفظ الصحة					
80. اقتناء سيارة لجمع الكلاب الضالة /	عدد السيارات التي تم اقتناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
81. اقتناء 2 سيارات للاسعاف	عدد سيارات الاسعاف التي تم اقتناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 2_3: دعم تـمدرس التلاميذ والطلبة					
82. إحداث فضاء الذاكرة التاريخية للتعليم بمدينة القصر الكبير	المساحة المبنية التجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
83. اقتناء عقار من أجل احداث معهد للتكوين المهني	المساحة التي تم اقتناؤها بالمتر مربع في أفق 2027		الرسوم العقارية	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 3_3: تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية					
84. إحداث مركز إجتماعي متعدد التخصصات	المساحة المبنية التجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركز في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
85. أحداث دار التشاور (دار الجمعيات)	المساحة المبنية التجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات دار التشاور في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
86. إحداث وتهيئة الولوجيات للمرافق العمومية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة	عدد المؤسسات العمومية التي تم تزويدها بالولوجيات في أفق 2027		محاضر المعاينة ومحاضر تسلم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
87. إحداث كرسي كهربائي لتيسير ولوج الأشخاص في وضعية إعاقة للطابق العلوي للادارة الجماعية	الولوجيات للطابق العلوي للجماعة تم إحداثها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
88. تهيئة المقابر (التسييج /الربط بالماء/ الانارة والتشجير)	عدد المقابر التي تمت تهيئتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
89. إحداث دار التكفل بالأطفال المتخلى عنهم	المساحة المبنية التجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات دار التكفل في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
90. إحداث نادي للمسنين الخدمات النهارية	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات النادي في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022-2027

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
91. إحداث 10 ملاعب القرب (مختلف الأحياء/ توفر العقار)	عدد ملاعب القرب التي تم بناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
92. إحداث دار الشباب بلاد الصرصري حي الشرفاء	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
93. إحداث مركز ادماج وتقوية قدرات النساء (مركز استقبال و ايواء النساء ضحايا العنف	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركز في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
94. إحداث مسبح بلدي بطريق تطفت داخل المنتزه الترفيهي	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
95. إنجاز المسبح البلدي بمدينة القصر الكبير	عدد فضاءات ألعاب الأطفال المحدثه في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
96. إحداث فضاءات لألعاب الأطفال	عدد فضاءات ألعاب الأطفال المحدثه في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
97. اقتناء حافلة للنقل الرياضي	عدد الحافلات التي تم اقتنائها وعدد الفرق الرياضية المستفيدة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
98. إحداث حلبة مطاطية	حلبة مطاطية محدثة بمنزله عين اعبيد		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
99. إحداث فضاء ملعب متعدد الرياضات مخصص للنساء	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022- 2027

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
100. إحداث دار شباب حي السلام	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
101. تسوير المقبرة القديمة بحي أولاد حميد	عدد المقابر التي تمت تهيئتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
102. تغطية مدرجات ملعب أشرف حاكيمي لكرة القدم بالقصر الكبير	المساحة المغطاة والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
103. تهيئة أرضية القاعة المغطاة بلعباس بأرضية خشبية	المساحة المهيئة والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستفيدة سنويا في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
104. إحداث مركز جامعي للتكوين في كرة القدم بجماعة قصر ابجير ضواحي مدينة القصر الكبير	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستفيدة سنويا في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
105. إحداث وتهيئة ملاعب بالعشب الاصطناعي (إحداث وتهيئة 11 ملعب للقرب)	عدد ملاعب القرب المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستفيدة سنويا في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
106. احداث مكتبة عبد السلام احسيسن	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
107. بناء المركب الثقافي عبد السلام عامر (الشطرن الأول)	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
108. استكمال أشغال بناء المركب الثقافي عبد السلام عامر (الشطرن الثاني)	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022- 2027

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
109. تجهير المركب الثقافي عبد السلام عامر	عدد ونوع التجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
110. بناء قاعة مغطاة للتدريبات	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستفيدة سنويا في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
111. تنمة أشغال بناء قاعة مغطاة	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الفرق المستفيدة سنويا في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الرابع : دعم الاقتصاد المحلي					
الهدف الإجرائي 4_1: تأهيل تثمان المنتجات المحلية ودعم وتأهيل أنشطة تجارة القرب					
112. إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية من أجل ترحيل الحرفية المزعجة والملوثة	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
113. أشغال تنمة التهيئة الخارجية لسوق بوشويكة	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
114. تهيئة المركز التجاري أولاد احميد	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
115. تجهيز أسواق القرب	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
116. إحداث المرافق الصحية بالأسواق النموذجية	عدد المرافق الصحية المحدثة بالأسواق النموذجية في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
117. تهيئة فضاء لتنظيم المعارض والمهرجانات	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
118. احداث مخزن للتبريد	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
119. تنظيم المعرض الجهوي للفلاحة والمنتجات المجالية بالقصر الكبير (5 دورات)	عدد الزوار التقريبي		المعاينة وسجلات المنظمين	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الخامس : تقوية قدرات الفاعلين المحليين وتحسين الخدمات الادارية					
الهدف الإجرائي 5_1 : تقوية القدرات المحلية ، التواصل والتسويق الترابي					
120. تكوين وتقوية قدرات الموظفين والأعوان	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية سنويا في أفق 2027		لوائح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
121. دورات تكوينية لفائدة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والهيئات الاستشارية الأخرى	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية سنويا في أفق 2027		لوائح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
122. تنظيم أيام دراسية وندوات	عدد الندوات والأيام الدراسية التي تم تنظيمها في أفق 2027		لوائح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
123. وضع وتنفيذ تصور للهوية البصرية للجماعة	تصور للهوية البصرية للجماعة تم وضعه وتنفيذه في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
124. إعداد وترويج كبسولات إخبارية حول مجهودات وممارسات الحكامة الجيدة لجماعة القصر الكبير	عدد الكبسولات الإخبارية المنجزة والتي تم نشرها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
125. تنظيم أنشطة ولقاءات تواصلية وترويجية لمؤهلات القصر الكبير (المنطقة الصناعية والقطب الفلاحي....)	عدد الأنشطة واللقاءات التي تم تنظيمها في أفق 2027		لوائح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
126. تنظيم لقاءات تواصلية مع أفراد الجالية لتشجيعهم على الاستثمار والمساهمة في تنمية المدينة	عدد اللقاءات التي تم تنظيمها في أفق 2027		لوائح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
127. إنجاز نشرة دورية كل ثلاثة أشهر أو نصف سنوية حول أنشطة الجماعة	عدد النشرات الدورية المطبوعة والموزعة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
128. تحيين الموقع الإلكتروني للجماعة	موقع إلكتروني مشغل ومفعل في أفق 2027		تصفح الموقع الإلكتروني للجماعة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
129. صياغة مخطط التواصل	مخطط التواصل تم انجازه وتفعيله		وثيقة مخطط التواصل		اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 2_5: تحسين جودة الخدمات والمرافق الإدارية					
130. دعم الرصيد العقاري للجماعة (اقتناء الأراضي)	المساحة التي تم اقتناؤها بالمتر مربع أو الهكتار في أفق 2027		الرسوم العقارية	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
131. إحداث محجز بلدي	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة/ مصلحة الأشغال

برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2022- 2027

عنوان المشروع	مؤشرات المتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالمتبع والتقييم
132. تهيئة مقر الادارة الجماعية (المقر القديم)	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة/ مصلحة الأشغال
133. تزويد الإدارة الجماعية بالعتاد المعلوماتي	عدد ونوع العتاد الذي تم اقتناؤه في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
134. تجهيز مقر الجماعة بألواح الطاقة الشمسية لانتاج لتحقيق الاكتفاء الذاتي من الكهرباء	نسبة تقليص فاتورة استهلاك الكهرباء في أفق 2027 التنظيمي للجماعة تم تحيينه وتنزيله		فاتورات الاستهلاك	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
135. اقتناء أثاث المكتب	عدد ونوع الأثاث والتجهيزات التي تم اقتناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	مصلحة المشتريات /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
136. اقتناء العتاد التقني	عدد ونوع العتاد الذي تم اقتناؤه في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

المحور الثامن: توصيات من أجل التفعيل والتواصل

- ✓ إحداث هيئة للترافع مشكلة من الرئيس وبعض المنتخبين ومدير المصالح وفعاليات المجتمع المدني من أجل تعبئة الموارد المالية اللازمة لتمويل مشاريع برنامج عمل الجماعة
- ✓ إعداد دعوات التواصل (مطويات ملخصات حسب الجهات المانحة المعنية
- ✓ التقيد بمضمون برنامج عمل الجماعة عند إعداد ميزانية التجهيز لكل سنة وبرمجة الفائض عن تدبير ميزانية التسيير
- ✓ اعتماد وثيقة برنامج عمل كمرجعية عند إعداد مشاريع في إطار إعداد الشراكات مع القطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية

قرار تنفيذ برنامج عمل جماعة القصر الكبير

قرار جماعي عدد: بتاريخ:

إن رئيس المجلس الجماعي للقصر الكبير

بناء على مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 وخصوصا المواد 78-79-80-81-82 و119

وبناء على المرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه

وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده وخصوصا المادة 11

بناء على مقرر المجلس الجماعي للقصر الكبير عدد 1969/107 المتخذ خلال الدورة الاستثنائية

المنعقدة بتاريخ 2022/12/08 المتعلق بالمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027.

قرر ما يلي:

الفصل الأول: يتم تنفيذ برنامج عمل الجماعة القصر الكبير للفترة (2022-2027) بعد

التأشير عليه من طرف عامل إقليم العرائش

الفصل الثاني: يعهد بتنفيذ برنامج عمل جماعة القصر الكبير (2022-2027) إلى السيد

رئيس الجماعة

تأشيرة السيد: عامل إقليم العرائش

إمضاء رئيس جماعة القصر الكبير